

公司代码：605266

公司简称：健之佳



**健之佳医药连锁集团股份有限公司
2025年年度报告**

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人蓝波、主管会计工作负责人李恒及会计机构负责人（会计主管人员）宋学金声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2025年母公司实现的净利润193,714,052.85元为基数，提取10%的法定公积金19,371,405.29元。

拟以2025年度可供股东分配的未分配利润，将公司总股本154,542,928股，扣除股份回购证券账户专户已回购股份6,384,860股后的股份数：148,158,068股为基数，每10股派发现金红利人民币12.7元（含税），合计拟派发现金红利188,160,746.36元（含税）。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”部分内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	14
第四节	公司治理、环境和社会	49
第五节	重要事项	70
第六节	股份变动及股东情况	81
第七节	债券相关情况	89
第八节	财务报告	89

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》和《证券日报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、健之佳	指	健之佳医药连锁集团股份有限公司，曾用名：云南健之佳健康连锁店股份有限公司，于2022年9月8日完成工商变更
广西勤康	指	广西健之佳勤康医药销售有限公司，2026年3月30日已变更为健之佳（广西）医药连锁有限公司
四川健之佳	指	四川健之佳连锁药房有限公司
畅思行	指	深圳市畅思行实业发展有限公司
祥群投资	指	云南祥群投资有限公司
昆明南之图	指	昆明南之图创业投资合伙企业（有限合伙）
昆明云健宏	指	昆明云健宏创业投资合伙企业（有限合伙）
昆明春佳伟	指	昆明春佳伟创业投资合伙企业（有限合伙）
员工持股计划	指	健之佳医药连锁集团股份有限公司2024年员工持股计划
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
西普会	指	中康科技主办的健康产业（国际）生态大会
OTC	指	Over The Counter 非处方药
O2O	指	Online To Offline（在线离线/线上到线下），是指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易的前台
B2C	指	Business-to-Customer 企业通过互联网为消费者提供直接购物的环境
CRM	指	Customer Relationship Management，客户关系管理系统
SRM	指	Supplier Relationship Management，供应商关系系统
SAP	指	System Applications and Products，一种企业管理解决方案的软件
POS	指	Point of sale 销售终端
WMS	指	Warehouse Management System，仓储管理系统
BI	指	Business Intelligence，商务智能报表工具
佳E购	指	公司在门店部署的集线上线下模式于一体的具有全渠道营销功能的电子货架系统
报告期、本报告期、报告期内	指	2025年1月1日至2025年12月31日
本报告期末	指	2025年12月31日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	健之佳医药连锁集团股份有限公司
公司的中文简称	健之佳
公司的外文名称	JZJ Chain Drugstore Corporation
公司的外文名称缩写	JZJ
公司的法定代表人	蓝波

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李恒	李子波
联系地址	云南省昆明市盘龙区联盟街道旗营街10号	云南省昆明市盘龙区联盟街道旗营街10号
电话	0871-65711920	0871-65711920
传真	0871-65711330	0871-65711330
电子信箱	ir@jzj.cn	ir@jzj.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	云南省昆明市盘龙区联盟街道旗营街10号
公司注册地址的历史变更情况	原注册地址为：云南省昆明市盘龙区联盟路与万宏路交汇处万宏嘉园泮苑（地块五）综合楼，于2022年9月8日变更为现注册地址。
公司办公地址	云南省昆明市盘龙区联盟街道旗营街10号
公司办公地址的邮政编码	650224
公司网址	http://www.jzj.cn/
电子信箱	ir@jzj.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	健之佳	605266	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层
	签字会计师姓名	魏勇、邓茂
	持续督导的期间	/

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	8,920,969,592.77	9,282,846,172.38	-3.90	9,080,697,142.68
期间费用	2,924,668,177.47	3,078,131,047.75	-4.99	2,714,017,147.73

利润总额	207,159,278.36	168,947,203.56	22.62	522,695,115.34
归属于上市公司股东的净利润	148,149,264.09	128,126,430.37	15.63	414,411,521.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	138,203,175.75	124,257,949.01	11.22	399,372,961.93
经营活动产生的现金流量净额	1,169,900,367.28	508,975,086.49	129.85	1,024,411,007.69
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,672,983,999.85	2,797,247,891.58	-4.44	2,861,130,202.55
总资产	9,754,128,669.76	10,623,265,828.75	-8.18	9,948,934,505.31

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.00	0.83	20.48	2.69
稀释每股收益(元/股)	1.00	0.83	20.48	2.68
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.93	0.80	16.25	2.59
加权平均净资产收益率(%)	5.50	4.53	增加0.97个百分点	15.22
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.13	4.39	增加0.74个百分点	14.67

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、公司业绩整体情况：

外部冲击挑战和国内两难多难问题交织叠加，形势严峻复杂，国内经济深刻转型，深层次结构性矛盾问题持续显现，消费、投资增长动力不足，复杂性、严峻性及不确定性持续。

医药零售行业处于新旧周期交汇阶段，中速增长的长周期与调整分化的短周期交织，面临医药分业、集中度提升等趋势，同时面临强监管、客流分化、毛利下降等现实压力。短期生存压力与长期专业化、数字化转型趋势激烈碰撞。

面对药店行业增速下行、政策承压、转型阵痛三期叠加的挑战，健之佳保持谨慎积极态度，以自身工作的确定性应对外部不确定性，坚决推进业务转型。

2025年度营业收入同比下降3.9%，为历年首次，公司通过优化供应链管理驱动商品转型综合毛利率同比提升0.34%、降租控费期间费用同比下降4.99%予以应对，净利润同比增长15.63%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长11.22%。

公司用差异化商品满足顾客健康需求，精细化运营控费、提升店效和人效，更高效、低成本的门店盈利模型开始构建，以专业服务链接社区顾客、构建信任，业务转型初显成效但尚需积累，竞争力及业务韧性凸显，业绩较上年同期企稳、略回升。

2、政策因素

2022年以来，医药分业改革拉开帷幕，医保个账改革、门诊统筹政策持续规范，医保基金合规监管加强、行业价格专项治理、药品追溯码全场景应用等政策持续探索、落地，对医药工业企业营销习惯、医疗机构及医生诊疗习惯、零售企业药师和员工销售及医保“理赔”习惯、顾客消费习惯四个领域的影响巨大，医药健康消费受抑制。

2023年-2025年，国家统计局居民人均医疗保健支出同比增长数2023年度为16%，2024年度迅速下滑至3.6%，2025年增速仅1.0%，2026年1季度出现0.5%负增长，医疗保健消费市场增长停滞。

与部分省区个账改革后门诊统筹政策基本落实不同，由于公司所处省区门诊统筹政策尚在探索，其处方流转、便民可及等措施尚未落地，医药分业的集客红利未显现；2022年-2025年，公司以个人账户为主的医保结算收入占药店主营业务收入（不含B2C）比例快速、大幅下降，分别为52%、47%、44%、40%，直接导致2025年度较2022年度医保结算收入下降8.11亿元，慢保等原有医保统筹结算收入不增反降，对非医保营收亦产生间接的潜在负面冲击，原老店持续成长的连锁盈利模型出现逆转，部分老店营收和业绩下降。

2022年至今，医保结算收入下降的趋势持续但降幅趋缓，短期、中期政策冲击的拐点或已逐步显现。

“十五五”规划明确加快建设健康中国：实施健康优先发展战略，健全健康促进政策制度体系，提升爱国卫生运动成效，推动从以治病为中心向以健康为中心转变，为人民群众提供公平可及、系统连续的健康服务，提高人民健康水平。

2026年1月22日，商务部等九部门发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》，明确药品零售行业是国家医药卫生事业的重要组成部分，关系人民健康和生命安全。要求强化药品零售行业专业服务、健康促进、应急保供等功能，打造更好服务人民医药健康需求的“健康驿站”：对完善药事服务（提升药学服务能力、促进处方流转、优化门诊统筹服务）、创新健康服务（提升服务体验、丰富业态）、强化应急服务、优化行业结构（支持零售药店兼并重组、鼓励批零一体化发展）、规范行业秩序（促进智慧监管、促进行业公平竞争）确定原则、指引。

《国务院办公厅关于健全药品价格形成机制的若干意见》、《国务院办公厅印发〈关于加快建设分级诊疗体系的若干措施〉的通知》、《中共中央办公厅 国务院办公厅关于加快建立长期护理保险制度的意见》等国家和各部委重要政策确定，将“十五五”规划纲要中健全医疗医保医药协同发展和治理机制、深化医药卫生体制改革的工作推向深入，医药分业政策持续落地，改革进入深水区，行业定位、服务价值和产业规划逐步清晰。

3、市场及行业因素

叠加各项政策冲击、调整和行业转型，根据米内网数据，2025年全国药品市场销售额预计同比下滑1%，政策调控推动行业从规模扩张转向质量提升，行业整体处于“结构调整、低速爬坡”的调整阶段。

根据中康科技数据，在医保政策承压、优化医保定点零售药店资源配置规划政策管控、市场竞争加剧背景下，全国零售药店的闭店数量2024年逐季提升，各季度闭店数量从2024年第四季度至今均超过开店数量，全国药店总数持续减少。难以满足合规要求、市场竞争力弱的门店逐步淘汰出清，市场结构优化。

人口老龄化、医药分业、行业集中度提升三大发展逻辑，在加快健康中国建设的十五五规划目标中愈加明确，健康需求持续驱动市场及行业长期、规范发展。预计经营合规、规模及品牌优势突出、财务稳健、全渠道专业服务能力强、转型坚决有力的大型连锁药房在行业调整过程中优势渐显。

4、公司的应对策略及取得的成效

面对外部、政策、市场的高度不确定性挑战，公司拥抱并坚决支持医药改革和强监管，积极配合监管部门工作，主动提高药监、医保合规水平，医保稽核、处方强管控系统完善提升，药品追溯码全场景应用系统部署，有效降低员工操作风险。

公司回归零售本质，以自身工作的确定性应对外部不确定性，围绕国民全生命周期健康需求改造服务体系，强化核心能力，审慎应对风险。

2024年初起放缓门店扩张、降租控费，确保成熟门店有力应对政策变化及行业竞争、新店次新店稳健增长，坚决强化非医保依赖药品、非药业务及全渠道专业化服务转型。

(1) 坚决转型：人口年龄结构、经济发展阶段、财政社会个人卫生健康资金筹集等根本要素的现实压力及变化趋势，驱动医疗保障体系深入改革。2025年，在医药分业、院外市场扩容、强监管等医药改革长期趋势不变的前提下，改革重塑产业服务价值，监管持续探索改进，正推动医药工业企业营销、医疗机构及医生诊疗、零售业药师和员工销售及医保“理赔”、顾客消费四个领域习惯的缓慢改变。医药零售行业短期内客流减少、客单下滑的情况持续，行业逐步形成聚焦转型、打造差异化核心竞争力的共识，但四个领域习惯改变，以及植根专业服务、聚焦健康品类的转型仍是中长期进程。

公司“转型、不转行”，坚决转型、服务顾客健康需求。

基于公司长期坚持社区药房定位，依托多元化高品质健康产品，为中老年及对健康服务有要求的城市目标客群提供全渠道、专业化服务，差异化特点所积累的会员对品牌的信任等竞争优势，将危机转化为降低医保依赖、深入服务转型的契机。

非处方药、保健食品和医疗器械营业收入结构占比分别提升1.60%、0.03%和0.36%，处方药营业收入结构占比下降1.28%，通过优化供应链管理驱动商品转型提升综合毛利率0.34%，既反映前述四个领域习惯尚未适配政策变化导致的冲击，又体现公司在提升合规运营水平的基础上，转型努力的初步成果。

探索多元店型协同，构建社区多元健康生态圈的模式，服务顾客健康需求。

(2) 稳营收：公司加强既有的差异化经营模式特点，坚决强化非医保依赖药品、非药业务及全渠道专业化服务转型初步成果体现，但尚不足以弥补因政策导致医保结算营收占比下降4%的直接冲击和潜在影响、无法变更资质迁址导致店数净减少，以及存量新店部分无法获取医保资质造成的营收缺口，公司整体收入仍下降3.90%。

(3) 控费增效：扭转门店费用结构、控费增效成果逐步体现，已从2024年度期间费用同比增长13.42%，扭转至2025年期间费用同比下降4.99%。

本报告中详细披露的应对策略，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（三）经营计划”部分内容。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)			第二季度 (4-6 月份)			第三季度 (7-9 月份)			第四季度 (10-12 月份)		
	本年同期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度 (%)	本年同期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度 (%)	本年同期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度 (%)	本年同期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度 (%)
营业收入	2,294,216,877.71	2,313,981,509.90	-0.85	2,162,356,985.57	2,171,142,755.84	-0.4	2,092,309,132.74	2,250,082,059.03	-7.01	2,372,086,596.75	2,547,639,847.61	-6.89
期间费用	764,843,337.97	730,253,470.06	4.74	708,215,783.23	755,116,960.97	-6.21	726,852,116.16	778,760,864.44	-6.67	724,756,940.11	813,999,752.28	-10.96
利润总额	39,858,247.10	60,494,312.59	-34.11	43,026,906.52	20,763,729.62	107.22	40,982,939.36	47,230,036.38	-13.23	83,291,185.38	40,459,124.97	105.87
归属于上市公司股东的净利润	33,525,576.37	52,259,604.68	-35.85	38,852,661.91	10,619,688.97	265.85	28,227,823.03	37,951,614.03	-25.62	47,543,202.78	27,295,522.69	74.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	30,988,116.51	50,432,131.86	-38.55	34,159,777.96	15,253,989.88	123.94	31,931,206.05	31,138,725.05	2.55	41,124,075.23	27,433,102.22	49.91
经营活动产生的现金流量净额	180,297,093.28	101,194,323.06	78.17	370,408,727.66	190,414,263.76	94.53	271,659,187.88	210,479,727.46	29.07	347,535,358.46	6,886,772.21	4,946.42
主营业务毛利率 (%)	34.26	32.3	增加 1.96 个百分点	33.83	36.19	减少 2.36 个百分点	36.01	33.78	增加 2.23 个百分点	34.93	31.71	增加 3.22 个百分点
综合毛利率 (%)	35	34.36	增加 0.64 个百分点	36.43	37.51	减少 1.08 个百分点	37.05	36.79	增加 0.26 个百分点	36.19	34.78	增加 1.41 个百分点

1、坚决强化非医保依赖药品、非药业务及全渠道专业化服务转型有初步成果，但尚不足以弥补因政策导致医保结算营收占比下降4%的直接冲击和潜在影响、无法变更资质迁址导致店数净减少，以及存量新店部分无法获取医保资质造成的营收缺口，公司整体营收仍同比下降3.90%，其中三季度、四季度营收同比下降近7%，公司仍需政策冲击之外，积极通过转型、减租控费予以应对。

2、强化降租、人效提升、前后台费用全面管控，扭转门店模型费用结构、控费增效的成果正逐步体现，期间费用已从2024年度同比增长13.42%，改进至一季度仅增长4.74%，自二季度首次实现期间费用同比下降，2-4季度期间费用同比降幅持续改善，为构建更高效、低成本的门店盈利模型，支持公司业务转型奠定了基础、赢得了时间，全年期间费用同比下降4.99%，其中二季度、三季度同比下降超6%，四季度同比下降10.96%。

尽管业务转型初显成效但尚需积累，通过商品结构调整转型、综合毛利改善、控费增效，年度业绩较上年同期企稳、略回升。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,169,058.80		7,264,548.58	9,853,137.71
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,568,583.53		5,148,562.83	11,865,026.08
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和	-2,394,435.70		-6,968,798.48	773,841.57

支出				
其他符合非经常性损益定义的损益项目	473,031.80		319,825.54	-3,676,805.43
减：所得税影响额	864,624.35		1,805,512.82	3,677,498.97
少数股东权益影响额（税后）	5,525.74		90,144.29	99,141.73
合计	9,946,088.34		3,868,481.36	15,038,559.23

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产-结构性存款	50,000,000.00		-50,000,000.00	
合计	50,000,000.00		-50,000,000.00	

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

目标顾客日益增长的对健康、美好生活的需求，与尚不平衡、不充分的服务之间存在矛盾和差距。公司以顾客需求为核心，长期专注于差异化定位的药品零售、便利零售服务，依托西南、华北7个省市区建设的社区专业药房、便利店实体服务网络，构建起以会员为核心的全渠道、专业化服务体系。

公司围绕目标顾客对全生命周期、高质量健康生活的需求，为中老年及对健康服务有要求的城市社区目标客群提供除严肃医疗之外的慢病和常见病用药、预防和健康管理类产品，以差异化的商品结构和全渠道、专业化服务持续提升竞争力，形成可信赖的药品零售连锁品牌。

公司的盈利主要来源于商品进销差价以及为供应商提供市场推广、商品促销、仓储配送等服务获得的收入。

1、公司坚持以“中心城市为核心向下渗透”的扩张策略，通过自建+并购的方式，开立“健康+专业+便利”的健之佳药店和“品质+时尚+快捷”的之佳便利店。

2、以药学专业服务为根基，学习借鉴商超、便利零售同行成熟经验，规划并与工业企业共同打造 GB 商品品类船长，挖掘和塑造高品质 PB 商品提升毛利率，使商品“拉力”与专业“推力”相结合，构建起以品类管理为核心驱动，营采一体化的品类规划和营销体系。

3、借助医药改革推进、院外药品零售渠道价值凸显的机遇，把握顾客不断迭代的健康需求。除中西成药外，重点把握银发、悦己和增强免疫力等产生的非药市场长期需求。细化组织管理，投资于人才，强化执业药师执业能力、员工合规专业服务水平，加强非药品类、自有品牌品类的长期规划和差异化营销，强化公司在非药健康品类长期深耕形成的差异化定位及竞争优势。

在本报告“第三节管理层讨论与分析”“四、报告期内核心竞争力分析”、“五、报告期内主要经营情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（三）经营计划”中，将进一步阐述公司开展上述核心工作，构建核心支柱能力所作出的努力，构筑的核心竞争优势、可能面临的风险以及应对措施。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）人口老龄化加剧和顾客健康期许提升

随着医疗健康水平的提升，人均寿命持续增长。《“十五五”规划纲要》明确，我国人均预期寿命将突破 80 岁，人口老龄化程度日趋加深。国家统计局数据显示，截至 2025 年底，全国 60 周岁及以上人口 3.23 亿，占全国人口的比重为 23%。据测算，到 2035 年左右，60 岁及以上老年人口将突破 4 亿，占比将超过 30%，逐步进入重度老龄化阶段。

此外，顾客健康意识提升、个人健康主体责任时代开启，健康消费人群、场景、地域全方位拓展且更趋于主动，健康管理的需求由治疗向预防延伸，健康改善型消费正在崛起。

根据国家卫健委《2024 年我国卫生健康事业发展统计公报》，2015 年至 2024 年，全国卫生总费用由 40,587.7 亿元增至 90,895.5 亿元，其中个人卫生支出由 12,164.0 亿元增至 25,007.5 亿元。人均卫生费用由 2,952 元增至 6,454.4 元，均呈持续增长态势。

《“健康中国 2030”规划纲要》明确，2030 年健康服务业总规模将由 2022 年的 9 万亿扩大至 16 万亿，同时商品结构发生明显变化，非疾病治疗类市场占比扩大到 40%，行业发展将迎来新机遇。

（二）医药卫生体制改革政策带来发展机遇

“十五五”规划明确加快建设健康中国：实施健康优先发展战略，健全健康促进政策制度体系，提升爱国卫生运动成效，推动从以治病为中心向以健康为中心转变，为人民群众提供公平可及、系统连续的健康服务，提高人民健康水平。

以及分级诊疗、医保个账改革、门诊统筹等医药卫生体制改革深入，医药分业的重大政策方向逐步清晰，重塑院外销售模式以及医院医生、药企、零售渠道和患者的四方互动方式，加速医

药零售行业迭代升级。

2026年，商务部等九部门发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》，明确药品零售行业是国家医药卫生事业的重要组成部分。要求强化药品零售行业专业服务、健康促进、应急保供等功能，打造更好服务人民医药健康需求的“健康驿站”。《国务院办公厅关于健全药品价格形成机制的若干意见》、《国务院办公厅印发〈关于加快建设分级诊疗体系的若干措施〉的通知》、《中共中央办公厅 国务院办公厅关于加快建立长期护理保险制度的意见》等国家和各部委重要政策确定，将“十五五”规划纲要中健全医疗医保医药协同发展和治理机制、深化医药卫生体制改革的工作推向深入，医药分业政策持续落地，改革进入深水区，医药零售重塑专业价值和服务价值，必将迎来更广阔的增长空间。

（三）市场结构优化，行业集中度和连锁化率仍有待提升

2022年以来，医药分业改革持续探索，医药零售行业进入调整期。

根据国家药监局《药品监督管理统计年度数据（2024）》，截至2024年底，全国药店总数为68.37万家，连锁率57.04%；根据中国医药商业协会编撰的《中国药品零售业发展报告》，2024年药品零售百强企业销售额2,470.3亿元，占全国零售市场总额的38%，分别较商务部提出的70%的连锁化率、65%的行业集中度目标存在较大差距。

与美国药店连锁化率71.1%，2021年美国、日本前三大药房在连锁店中87%、30%的市占率相比，由于中国经济社会发展的不平衡性和地域化特点，医药零售连锁企业的连锁化率、行业集中度难以达到美国、日本水平，但仍有较大提升空间。

根据中康科技数据，在医保政策承压、优化医保定点零售药店资源配置规划政策管控、市场竞争加剧背景下，2024年1-4季度全国零售药店闭店数量逐季提升，2024年第四季度至今各季度，闭店数量均超过开店数量，全国零售药店门店规模持续减少；难以满足合规要求、市场竞争力弱的门店逐步淘汰出清、市场结构优化。经营合规、规模及品牌优势突出、财务稳健、全渠道专业服务能力强、转型坚决有力的大型连锁药房在行业调整过程中优势凸显。

三、经营情况讨论与分析

2025年，是十四五规划的收官之年，医药行业处于深刻变革与转型重构的关键时期。

面对药店行业增速下行、政策承压、转型阵痛三期叠加的挑战，公司一方面保持积极的态度，主动拥抱政策的变化，强化内部合规；另一方面保持积极谨慎的态度，以自身工作的确定性应对外部环境的不确定性。将商品转型作为公司发展转型的关键和依托，围绕顾客在差异化商品、健康管理、专业药学服务等方面的需求深入挖掘公司潜力，通过非医保商品及全渠道销售，部分弥补医保商品销售下降压力；持续强化提质增效、控费增效的经营策略。

更高效、低成本的门店盈利模型开始构建，以专业服务链接社区顾客、构建信任，业务转型初显成效但尚需积累，竞争力及业务韧性凸显，业绩较上年同期企稳、略回升。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

健之佳秉承对客户、员工、供应商、社会、股东的企业责任，长期致力于以标准化的连锁经营技术、完善的信息技术和高效的物流技术为支撑，围绕目标顾客健康需求，依托多元化高品质健康商品作为转型基础和抓手，持续强化连锁零售业务的营运力、商品力、专业力、规模力和品牌力，将危机转化为降低医保依赖、深入服务转型的契机，构建更高效、低成本的门店盈利模型，以专业服务链接社区顾客、构建信任，提升公司核心竞争力。

（一）营运力

1、标准化连锁经营管理体系和精细化营运体系构建

公司紧密围绕“基础管理、品牌塑造、商品营销、市场推广”四大经营策略，针对门店依托合规管理、信息系统支持、专业培训为顾客提供专业药学服务和产品所需的销售、人员、商品、顾客、卖场、财务、促销等环节，制定系统的管理制度、指南与工作流程，对门店营运进行精细、数据驱动的控制、指导与监督，通过培训、督导、检核确保各门店严格执行，为顾客提供优质的专业服务和产品。

强化以店长为核心的门店人员管理，强抓营运基础规范。通过“实训基地”全覆盖，以持续迭代完善的标准化、规范化、可复制的营运规范体系，以及系统的培训、药学专业服务体系为支撑，帮助员工群体保持和提升药学服务专业水平，实现门店跨区域扩张、标准化复制。

强化分部人才梯队建设，支持分部营运、商品、采购和培训等核心部门人才需求，为持续拓展储备人才。

2、为供应商提供专业服务的体系构建

公司以药学专业服务为根基，借鉴商超便利零售企业的营销模式，构建了“以品类管理为核心驱动”的“营采合一”营销体系，依托门店规模、强大的专业执行力、健康时尚的门店形象、多元化高品质的商品结构和供应链管理能力和标准化的精细管理、自主的全渠道运营能力，充分整合内外部资源，形成基于品牌信任的较强的获客能力和会员复购能力，不仅为供应商提供高效触达会员的营销平台，还有效提升专业推广、商品促销效率，保证了门店执行效果、专业服务的一致性、高效性和可复制性。

3、不断完善的人才培养体系

公司推行“以人员管理为核心”的人才强企战略，坚持投资于人。

公司中、高层管理者通过多年经营管理积累丰富的管理经验，有效保障公司经营方针和发展战略符合国家政策、市场变化和公司自身情况。管理层及经理层团队遵循健康中国战略和“十五五”规划蓝图，拥抱并坚决支持医药改革和监管政策，已凝聚高度共识，识别和应对风险，坚定推进业务转型。

针对核心人员以及业务骨干设立长期激励机制，打造具有使命感、归属感和战斗力的团队。

强化执业药师执业能力、员工合规专业服务水平。

推进以店长为核心的门店 3+N 人员管理和配置目标，发挥绩效考核的导向作用，充分调动员工积极性和主动性。

投资设立职业培训技能学校搭建人才结构化培训体系,进一步完善人才梯队建设,畅通职业成长通道。

4、坚持构建全渠道的营销平台

公司围绕顾客对服务泛在性、便利性提出的更高要求，坚持打造网上药店的核心竞争力，精细化运营，防范“内卷式”恶性竞争，通过营运、商品、专业综合构建信任、管控费用、改善排名，使其成为零售端持续增长的重要助力。

(1) 第三方 B2C 电商业务：

针对传统电商平台流量红利消退、平台间同质化价格竞争激烈的局面，公司持续塑造线上门店专业化、可信赖的健之佳品牌形象和服务能力。细化店铺管理，深入挖掘专业化、差异化运营类目，充分发挥供应链管理优势及 OEM 产品差异化优势，强化运营管理，提升单店产出。

(2) 第三方平台 O2O 业务：

依托已解决“最后一公里”且专业、可信赖的门店网络，借助线上运营团队的力量深入挖掘线上服务价值。精细化运营管理，合理划分门店层级针对性制定运营措施。加强 O2O 店铺各项基础规范管理、商品规划，提升店铺服务履约率和效率，制定细分商圈营销策略，提供 24 小时营业服务等方式打造 O2O 业务的差异化竞争力及服务力。

围绕顾客需求及商品规划打造五官、男科、皮肤、滋补养生等科室运营体系，提升专业化服务能力。

(3) 自营平台业务：

①公司门店统一配置的自营 O2O 设备佳 E 购，在门店库存有限的情况下，依托大库满足顾客专业、长尾的商品需求。

②优化直播+微商城购物体验，借鉴线下门店围绕当期主题活动，以极致性价比的产品供应链管理优势、专业的直播内容、丰富的直播形式吸引和服务消费者，提供丰富多样的商品，凸显健之佳“大众药品+时尚健康品”的商品定位，获得较好的效果和反馈。

③公司积极推进跨境购业务开展，通过跨境购平台引入境外优质产品，爱司盟、LSI 等品牌新商品获得消费者较好认可。

5、多元化的店型和业务结构

公司自成立以来，长期学习、探索美日同行模式，始终坚持多元化创新并逐步形成差异化的专业竞争优势。通过定位于“健康+专业+便利”的零售药房、定位于“品质+时尚+快捷”的之佳便利店以及社区诊所、中医诊所、体检中心等店型，构建用户对专业、可信赖服务及商品品质可感知的体验式购买场景。

公司通过长期探索、多元店型营运经验，探索“药店+便利店”、“诊所+药店”、“药店+中/西医诊所+便利店”等店型协同，共同构建社区多元健康生态圈的模式，服务顾客健康需求。

6、更深入、合规地推进对接医院处方流转平台，规范服务门诊统筹患者；为顾客对症、合理用药提供规范的远程问诊、远程审方、执业药师服务。

（二）商品力

1、围绕顾客对慢病和常见病、预防和健康管理类产品的需求，公司强化商品品类规划，拓展境内境外渠道引进非药商品，在强化与医药工业核心品牌、产品战略合作基础上：

（1）提升“健康与美丽”服务差异化优势，强化与龙头企业贝泰妮在薇诺娜等舒敏产品的战略合作，加强可复美、芙医研等推广营销合作；通过香港公司独家引进欧洲 LSI 系列功效性护肤产品，发挥该产品创新、高效、安全的专业解决方案优势，结合健之佳 OEM 品牌功效性护肤品，系统性地拓展、培育该品类商品完整的产品组合，塑造健之佳在顾客心中“健康与美丽”的品牌形象。

（2）OEM 及其他自有商品规划：在药品、医疗器械、保健食品、个人护理品产品上，强化与品牌厂商战略合作，与塑造贴牌“健之佳”药、械及“品健”保健食品的 OEM 品牌及商品结合；探索通过直接进口、跨境购方式引入佩夫人小儿愈美那敏、爱司盟等独家、优势商品。在提升毛利率的同时形成差异化竞争优势。

2、积极响应健康中国、体重管理倡议，规划引进司美格鲁肽、替尔泊肽、玛仕度肽等 GLP-1 糖尿病及体重管理健康产品，门店专业用药指导获得目标顾客的高度认可；辅助的特殊医学用途食品、保健食品等专业推荐，也赢得顾客信任。

3、公司构建的香港子公司境外采购体系，在报告期获得实质性进展，顺利引入儿科珮夫人、LSI 等品牌商品，境外采购体系与公司专业营销体系结合的价值得以体现，为后续引入海外更新颖、丰富的产品奠定基础。

4、医药工业企业遵循医药改革和监管政策，为改善顾客对其产品和品牌的信任、用药习惯，维护零售合作渠道的价格和流转有序，与大型连锁零售企业保持相对稳定的综合毛利水平，通过双方合作营销、在零售服务环节有序让利顾客，在保持或提升市占率的同时防范恶性价格竞争内卷、串货，成为近年行业趋势，导致其通过综合供应商代返、代结返利余额提升，反映了社区连锁门店、执业药师通过合理用药指导，提供专业药学服务，链接顾客的专业能力和价值。

（三）专业力

1、长期打造的慢病管理体系

公司自成立以来，在专业服务方面持续深耕，通过“亲切、专业、稳重、值得信赖”的专业形象构建起与顾客的信任关系。自 2011 年起建立完整的慢性病管理体系，累计建档 603.8 万人，协助顾客开展健康自测 1,788.1 万次，社区药房成为推进国家慢病防治的重要基层力量。

针对慢病“四高”人群，设立慢病管理大数据项目，2,605 家门店与三诺合作部署监测设备，通过慢病关爱日、社区活动等方式，长期为顾客提供健康自测、用药指导等服务，并跟踪顾客慢病

指标改善情况，异常指标合格率稳步提升。报告期内，合计为 278.7 万人监测“四高” 597.5 万次。

随着顾客的认可度提升，建档会员类型更为多元化。除四高及心脑血管疾病、慢性呼吸系统疾病外，其他各类长期用药、中医药调理养生、美容护肤顾客新建档人数快速增长。

2、专科药房提供全方位药学服务方案

针对性地打造糖尿病、心脑血管、皮肤、呼吸、疼痛、眼科 6 个药学服务专科药房，报告期末，专科药房达 1,936 家，占药店总数 37.69%。

由药事服务中心牵头，针对单病种研发全方位药学服务专科方案，内容包含医学科普、患者教育、疾病筛查、疾病治疗用药、辅助治疗用药等。通过对执业药师、店员的培训和专业指导，结合厂商专业患教和促销资源、专科药物配置陈列，依托药师专业服务体系、会员服务体系、CRM 系统会员营销、慢病指标监测，提升顾客服药依从性，药学服务形成闭环，效能远高于普通门店。

积极响应健康中国、体重管理倡议，规划、打造减重专科药房，专业、合规推荐司美格鲁肽、替尔泊肽、玛仕度肽等 GLP-1 糖尿病及体重管理健康产品，从一次销售到长期健康管理，2026 年 1 季度销售突破 4,800 万元。

3、专业药学服务构建顾客信任

通过用药咨询、合理用药指导、处方审核等专业药学服务，以及组织开展慢病课堂、进社区等活动，帮助顾客了解自身身体状况和健康专业知识；针对超重、睡眠质量差、脱发、体质差异等烦恼，运用专业知识为顾客提供个性化的用药指导、健康管理建议。

4、在中康科技主办的西普会上，公司连续十一年蝉联“中国药品零售企业综合竞争力排行榜”专业力标杆企业单项冠军，在“2024 年-2025 年药品零售企业综合竞争力指数 TOP100 企业”中排列第八位，显示了健之佳长期坚持专业药学服务、塑造专业力的模式在行业内的领先竞争力。

（四）规模力

1、公司成立至今，坚持以自建发展为主，积累了成熟的门店拓展经验和选址数据，持续完善选址模型，辅助拓展人员高效、准确完成门店拓展。

同时，以收购为辅进行拓展。2018 年至今，公司完成上千家收购门店整合，特别是唐人医药重大资产重组项目，在此过程中不断地系统、深入总结，完善连锁门店收购、整合体系及工作流程，防范风险、提升效能。收购后，公司快速协调内、外部资源，从营运管理、商品配置、全渠道运营、人员管理、专业培训、薪酬激励、系统支持等方面对标集团，迅速整合，实现收购项目的一体化管理。

2、面对行业短期压力和中期转型挑战，结合优化医保定点零售药店资源配置规划政策管控要求，公司迅速调整拓展策略，门店拓展以高租金、高亏损门店整改扭转、保留证照资质的“腾笼换鸟”迁址为主，争取估值合理的并购整合机会。重点强化存量门店业绩的提升，提升经营效率，提质增效、控费增效。

（五）品牌力

公司珍视长期经营过程中构建的品牌信任及积累的目标顾客会员基础。

围绕品牌宣传、营销活动、公益行动重点强化市级、县级市场品牌塑造，强化“家庭医生、健康顾问、社区好邻居”的服务定位，完全契合国家打造“健康驿站”的要求，对中老年及对健康服务有要求的城市社区目标客群做差异化定位，形成了与公司品牌定位吻合的会员群体。

公司依托专业研究机构对顾客消费趋势、健康需求和服务体验的反馈，在经营中持续自我迭代，强化顾客服务体验，提升价值。通过打造全渠道、专业化服务，联合上游厂家开展主题促销、健康之家社区行、健康进社区等大型活动和专业患教，持续塑造品牌专业形象，顾客满意度、用药咨询认知率和体验提升。河北市场健之佳、唐人双品牌运营形象融合得到市场高度认可；辽宁市场门店健之佳品牌形象的统一呈现和品牌运营，提升消费者认知，赋能华北区域的开拓。

报告期内，通过开展53次“健康之家社区行”活动，支持县级区域品牌宣传、会员开发、营业提升；在56个地区开展3,474场健康进社区活动，实现云南、川渝桂、冀辽全覆盖，通过为消费者提供健康监测、会员卡办理、慢病建档等服务，强化品牌信任。

公司通过对CRM会员运营体系的持续升级，在维护顾客隐私权益的前提下不断完善会员画像，打造购药用药追踪提醒、营销信息自动化识别推送等差异化营销服务体系，利用多个渠道，实现线上和线下协同的多维度精准触达。公司通过完善的会员管理体系，提升会员专属权益价值、形成运营壁垒，激活存量会员，提升核心会员的忠诚度和活跃度，降低客户流失率。

截至报告期末，有效会员约2,700万人，全渠道会员消费占比约80%，为公司的稳健发展提供支撑。

（六）安全、高效、合理的仓储物流配送体系

公司根据业务发展战略布局，确定“云南总仓+省级区域分仓”的自有物流配送模式。结合门店规模快速扩张的规划，坚持物流信息化战略，在所处7个省区构建物流中心支持业务发展，构建了适应公司多业态、全渠道特点的高效物流配送体系，在分拣效率、配送效率、配送准点率、下货准确率、配送半径、峰值处理能力和订单响应时间等方面均达到较高的服务水平和较低的费率水平。同时为更好响应门店需求、提高费效比，对少量地区门店及跨省区需求，采取委托第三方专业物流配送方式。

结合监管要求提升、商品品类更多元化、库存管控高效率要求，提升信息化、自动化水平，优化工作流程、提升效率。

持续构建现代物流中心，2025年，河北唐山物流中心建设完成、验收并投入使用，实现退货自动分拣；云南物流中心加快改造、验收进度，推进2026年投用。

（七）高效的信息系统

公司持续加强信息系统建设、数字化应用投入，构建基于 SAP/ERP 信息管理系统为核心，英克 POS、WMS、SRM、BI、电商系统为重要组成部分的信息系统，实现了采购、仓储、销售全流程的一体化管理。

医保稽核、处方强管控系统完善提升，药品追溯码全场景应用系统部署，有效降低员工的操作风险，积极配合监管部门主动提高药监、医保合规水平。

引进并探索 Deepseek 大模型的产业化运用，挖掘在门店营运诊断分析、提升商品补货和周转效率、改善服务质量和专业水准、提升营运效率等领域的潜力。

持续推进更深入、全面的信息化共享、SRM 系统改造、WMS 系统更换、AI 助手测试推广等信息化建设工作，数字化应用投入赋能一线员工、打通强化中后台支撑前台能力，提升商品与供应链协同效率，提升运营管理效率与服务质量，推动公司数字化运营能力提升，防控系统安全风险。

（八）规范公司治理和优秀的企业文化

1、在 2024 年独董制度改革的基础上，按照监管要求完成公司治理架构的调整，取消监事会，由董事会审计委员会承担原监事会职能。补充职工代表董事，充分代表职工参与公司治理，维护职工权益。持续建立健全公司治理相关内控制度体系，尊重并确保股东会、董事会、董事会各专门委员会、经理层在重大事项决策和执行、保护公司利益及中小股东权益、识别和应对风险、实现内控目标等方面形成权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调、相互制衡的机制。

2、清晰的企业文化和价值观

公司将“以专业的精神，优质的服务建立信誉，努力实现顾客满意的承诺”作为自身使命；秉承对客户、员工、供应商、社会、股东的企业责任，不断夯实“健康+专业+便利”的经营定位。公司长期坚持激发群体参与，鼓励创新，推动业务变革，促进业务流程改造升级，提升业务效率，以此带动企业不断向前发展。提出“放下固执、突破自我”，致力于“经验型向数据型转变、粗放型向精细型转变、被动型向主动型转变、数量型向质量型转变”，以适应时代变革。优秀的企业文化成为公司发展的基石和团队的灵魂，引领公司稳健、快速发展。

五、报告期内主要经营情况

1、公司门店变动情况

2025 年，在市场低迷、强监管、政策探索期等综合影响下，公司将运营管理重心调整为存量门店效率的提升。

高租金、高亏损门店整改扭转、保留证照资质“腾笼换鸟”迁址。

针对优化医保定点零售药店资源配置规划政策管控下，新门店申请医保资质受限、关店时无法变更资质迁址导致门店净减少等障碍，加强与监管部门协调，争取突破全国统一大市场在公平竞争、市场准入方面遇到的卡点堵点，在规划区域争取拓展、迁址。

门店规模稳定，结构持续优化。

报告期自建门店 49 家，因发展规划及经营策略调整、且因无法变更医保资质未能迁址等障碍关闭门店 114 家，期末门店总数为 5,421 家，净减少门店 65 家。

经营业态	地区	2024 年末	2025 年 1-12 月			2025 年 12 月末	
			开店	关店	净增门店数	期末门店数	医药门店数量结构占比 (%)
医药零售	云南省	2,922	36	27	9	2,931	57.06
	贵州省	19	0	0	0	19	0.37
	云贵地区	2,941	36	27	9	2,950	57.43
	四川省	386	5	18	-13	373	7.26
	广西壮族自治区	279	2	1	1	280	5.45
	重庆市	597	4	11	-7	590	11.49
	川渝桂地区	1,262	11	30	-19	1,243	24.20
	河北省	516	2	15	-13	503	9.79
	辽宁省	454	0	13	-13	441	8.58
	冀辽地区	970	2	28	-26	944	18.38
	小计	5,173	49	85	-36	5,137	100.00
便利零售	云南省	313	0	29	-29	284	-
-	合计	5,486	49	114	-65	5,421	-

2、门店区域分布及经营效率

公司优化现有区域门店网络布局，加强亏损门店业绩扭转措施的执行，对扭亏无望的门店，通过搬迁、同商圈补址等方式寻找业绩提升机会点。各层级门店占比相对稳定。

医药零售门店区域分布及坪效情况如下：

区域	门店数量	结构占比 (%)	门店经营面积 (平方米)	2025 年日均坪效 (元/平方米)	2024 年日均坪效 (元/平方米)
省会级	1,413	27.51	162,635.70	47.70	48.90
地市级	2,025	39.42	225,011.63	36.42	37.67
县市级	1,421	27.66	154,727.89	30.37	30.45
乡镇级	278	5.41	23,822.07	28.78	28.98
合计	5,137	100.00	566,197.29	37.68	38.56

3、门店店均营业收入

门店类型	2025 年 1-12 月 (万元)	2024 年 1-12 月 (万元)
所有类型零售连锁	151.41	155.62
医药零售连锁门店	151.89	156.18

便利零售连锁门店	143.56	146.35
----------	--------	--------

注：门店店均营业收入=门店不含税营业收入/期末门店数。

医药分业改革的探索期，公司强化营运标准执行，加强会员回访、专业服务提升；深化品类规划，加强非医保商品的引进，营业收入呈略有下降，整体稳定的态势。

4、医药门店取得医保资质、承接处方药外流情况

报告期末，公司拥有医保资质的门店 4,974 家，占药店总数 96.83%，其中双通道资质门店 257 家，门诊统筹资质门店 1,211 家，部分区域受政策管控的影响，限制新门店申请医保资质、迁址门店无法变更原医保资质。

慢病资质门店 575 家较上年末减少 205 家，特病资质门店 254 家较上年末减少 90 家。

地区	门店数（家）	获得各类医保定点资格门店数量（家）	占药店总数的比例（%）
云南省	2,931	2,865	97.75
贵州省	19	19	100.00
四川省	373	356	95.44
重庆市	590	575	97.46
广西省	280	266	95.00
河北省	503	463	92.05
辽宁省	441	430	97.51
合计	5,137	4,974	96.83

5、全渠道服务能力提升

随着顾客消费渠道的分化，网上药店凭借购药便捷性、品类丰富、品牌保证的优势，持续高效承接用户对高知品牌药与慢病患者的复购需求，保持持续的增长，成为零售终端的重要助力。

线上业务具体情况如下：

单位：万元

线上业务项目	2025 年营业收入		2024 年营业收入		金额较上年同期增减变动（%）
	金额	占营业收入比重（%）	金额	占营业收入比重（%）	
第三方平台 B2C 业务	67,159.56	7.53	70,062.11	7.55	-4.14
第三方平台 O2O 业务	120,946.96	13.56	110,641.75	11.92	9.31
自营平台业务	76,890.25	8.62	77,864.50	8.39	-1.25
合计	264,996.77	29.70	258,568.36	27.85	2.49

公司不强调 O2O 和 B2C 线上属性，更重视其依托实体药房网络及专业服务优势，“网订店取”、“网订店送”为门店及员工全渠道赋能，利用线上平台提供在线问诊、用药指导、健康管理等药

学专业服务，以提升顾客的健康便捷体验的价值。通过数据赋能线上药房精细化运营，提升“商品力”、“专业力”综合优势改善线上排名，防范“内卷式”恶性竞争。

第三方平台 B2C 业务，由低价竞争转向价格、产品和服务的相对平衡，进入价值增长阶段。

第三方平台 O2O 业务，通过合理布局区域中心门店，延伸线上服务时间，提升供应链能力、满足顾客“急懒夜专私”的差异化需求，夜间门店业务增长率超 15%；加强线上经营模式从省会城市向下渗透策略的执行，地级、县级门店的店均产出增长率超 10%。整体上，第三方 O2O 业务门店覆盖率达 92.57%，营业收入较上年同期增长 9.31%，占营业收入比重为 13.56%。

自营 O2O 平台业务，佳 E 购通过加强商品规划，积极承接院内外流顾客的需求，加强专科长疗程用药解决方案，满足顾客专业、长尾商品需求；强化直播新模式的探索，通过加强与供应商资源的链接获得更丰富的产品和更专业的知识介绍，以追本溯源、走进生产基地等方式吸引更多消费者的青睐，以到店自提或快递配送等方便快捷的方式送达消费者，业务更上一个台阶。

报告期内，线上渠道实现营业收入总计 264,996.77 万元，较上年同期增长 2.49%，占营业收入比重为 29.70%，较上年同期提升 1.85 个百分点，线上线下全渠道服务模式稳健发展。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,920,969,592.77	9,282,846,172.38	-3.90
营业成本	5,696,827,141.21	5,959,507,811.91	-4.41
销售费用	2,572,842,942.45	2,674,444,398.50	-3.80
管理费用	221,360,465.70	263,120,373.61	-15.87
财务费用	130,464,769.32	140,566,275.64	-7.19
经营活动产生的现金流量净额	1,169,900,367.28	508,975,086.49	129.85
投资活动产生的现金流量净额	-71,286,287.49	-724,449,910.03	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-997,314,045.02	5,433,148.43	-18,456.10
利息收入	3,359,477.03	5,749,771.42	-41.57
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-20,916,634.97	-2,278,668.08	不适用
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-63,427,132.80	-44,213,579.02	不适用
营业外收入	4,349,636.92	3,297,293.93	31.92
营业外支出	7,292,630.34	10,428,433.41	-30.07
所得税费用	59,043,458.40	40,989,279.80	44.05
少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-33,444.13	-168,506.61	不适用
其他综合收益的税后净额	-360,454.66	121,949.22	-395.58
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-360,454.66	121,949.22	-395.58
将重分类进损益的其他综合收	-360,454.66	121,949.22	-395.58

益			
外币财务报表折算差额	-360,454.66	121,949.22	-395.58
归属于少数股东的综合收益总额	-33,444.13	-168,506.61	不适用
支付的各项税费	269,892,423.84	432,718,509.59	-37.63
收回投资收到的现金	100,002,138.30	72,447,157.50	38.03
取得投资收益收到的现金	501,413.70	339,015.07	47.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	24,157,999.46	106,094.95	22,670.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	144,562,040.98	267,921,288.05	-46.04
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	464,420,834.98	-100.00
吸收投资收到的现金	-	43,840,116.00	-100.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,543,363,430.64	1,030,592,803.05	49.75
偿还债务支付的现金	1,290,885,799.26	746,913,216.79	72.83
支付其他与筹资活动有关的现金	2,327,508,129.28	1,550,935,641.40	50.07
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,729,868.06	-238,843.18	不适用
现金及现金等价物净增加额	99,570,166.71	-210,280,518.29	不适用
期初现金及现金等价物余额	202,295,624.77	412,576,143.06	-50.97
期末现金及现金等价物余额	301,865,791.48	202,295,624.77	49.22

(1) 营业收入变动原因说明：本期较上期下降 3.90%，主要系具体内容详见本报告“第二节公司简介和主要财务指标”之“(二) 主要财务指标”之“报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明”对利润影响的相关说明。

(2) 营业成本变动原因说明：本期较上期下降 4.41%，主要系营业收入下降所致。

(3) 销售费用变动原因说明：本期较上期下降 3.80%，主要系公司全面控费增效，强化降租控租，扩大降租谈判的深度和广度，对扭亏无望的大额亏损门店关闭或迁址，优化门店装修规范降本控费，压实统管部门控费责任，全面挖掘降费机会点，职工薪酬、使用权资产折旧费、办公费、促销宣传费同比下降较大，门店费用结构扭转、控费增效成果逐步体现。

(4) 管理费用变动原因说明：本期较上期下降 15.87%，主要系原因大致同“销售费用”及上期限制性股票激励计划本期终止实施，根据会计准则规范，剩余等待期内（2024 年度）应确认的金额 21,794,601.60 元计入上期费用。

(5) 财务费用变动原因说明：本期较上期下降 7.19%，主要系公司降租免租变更合约签署，以及调整租期策略，新开、续签门店长租期租赁合同占比下降，因执行租赁准则对“未确认融资费用”的影响金额同比下降。

(6) 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期较上期增长 129.85%，主要系①本期公司优化商品结构及调整库存，“购买商品、接受劳务支付的现金”相应减少；②上年同期“支付的各项税费”较高③公司本期控费增效，以及上期支付收购项目保证金较高，致“支付的其他与经营活

动有关的现金”本期减少所致。

(7) 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期较上期变动较大，主要系①2022年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据收购协议在上期支付致“取得子公司及其他营业单位支付的现金净额”下降；②唐山配送中心购建支出上年同期支付较大及本期新开门店下降致“购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金”下降所致。

(8) 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：期较上期下降 18,456.10%，主要系①本期偿还贷款金额增加；②日常经营资金需求，优化融资成本，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加，兑付已贴现的集团内银行承兑汇票大幅增加；③为维护公司价值及股东权益回购股份现金支出本期增加；④公司于2024年11月14日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》回购限制性股票支出所致。

(9) 利息收入变动原因说明：本期较上期下降 41.57%，主要系本期存款利息收入下降所致。

(10) 信用减值损失变动原因说明：本期较上期变动较大，主要系期末应收账款较期初增加，计提坏账准备增加所致。

(11) 资产减值损失（损失以“-”号填列）变动原因说明：本期较上期变动较大，主要系本期计提的商誉减值损失增长所致。

(12) 营业外收入变动原因说明：本期较上期增长 31.92%，主要系本期清理应付款项及纸皮售卖款增加所致。

(13) 营业外支出变动原因说明：本期较上期下降 30.07%，主要系上期公司收到《大企业税收风险提示函》，自查补缴2019年-2023年税费相关滞纳金等所致。

(14) 所得税费用变动原因说明：本期较上期增加 44.05%，主要系利润总额同比增长所致。

(15) 少数股东损益变动原因说明：本期较上期变动加大，主要系公司于2024年4月签订《四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司附条件生效的股权转让协议》以186万元购买徐颖、徐健所持四川福利大18.6%股权，导致少数股东权益减少所致。

(16) 其他综合收益的税后净额变动原因说明：本期较上期下降 395.58%，主要系本期外币折算差异增加所致。

(17) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额变动原因说明：本期较上期下降 395.58%，主要系本期外币折算差异增加所致。

(18) 将重分类进损益的其他综合收益变动原因说明：本期较上期下降 395.58%，主要系本期外币折算差异增加所致。

(19) 外币财务报表折算差额变动原因说明：本期较上期下降 395.58%，主要系本期外币折算差异增加所致。

(20) 归属于少数股东的综合收益总额变动原因说明：本期较上期变动较大，主要系公司于2024年4月签订《四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司附条件生效的股权转让协议》以186万元

购买徐颖、徐健所持四川福利大 18.6%股权，导致少数股东权益减少所致。

(21) 支付的各项税费变动原因说明：本期较上期下降 37.63%，主要系上年初支付该年年初税费，河北分部组织架构调整等对现金流量的影响所致。

(22) 收回投资收到的现金变动原因说明：本期较上期增长 38.03%，主要系本期购买理财产品增加且在本期赎回所致。

(23) 取得投资收益收到的现金变动原因说明：本期较上期增长 47.90%，主要系本期赎回理财产品增加投资收益所致。

(24) 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额变动原因说明：主要系处置秦皇岛原分仓配送中心土地使用权及房屋所有权，盘活资金充分使用唐山新总仓，导致处置收益收回现金增加所致。

(25) 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金变动原因说明：本期较上期下降 46.04%，主要系唐山配送中心购建支出集中于上年度及本期新开门店下降所致。

(26) 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额变动原因说明：本期较上期下降 100.00%，主要系 2022 年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据收购协议在上期支付所致。

(27) 吸收投资收到的现金变动原因说明：本期较上期下降 100%，主要系上期公司实施限制性股票激励计划，收到认缴款所致。

(28) 收到其他与筹资活动有关的现金变动原因说明：本期较上期增长 49.75%，主要系本期集团内票据贴现增加所致。

(29) 偿还债务支付的现金变动原因说明：本期较上期增长 72.83%，主要系本期偿还贷款金额增加所致。

(30) 支付其他与筹资活动有关的现金变动原因说明：本期较上期增长 50.07%，主要系①日常经营资金需求，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加，兑付已贴现的集团内银行承兑汇票增加；②为维护公司价值及股东权益回购股份现金支出；③公司于 2024 年 11 月 14 日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》回购限制性股票支出所致。

(31) 汇率变动对现金及现金等价物的影响变动原因说明：本期较上期变动较大，主要系本期外币财务报表折算差额增加所致。

(32) 现金及现金等价物净增加额变动原因说明：本期较上期变动较大，主要系①本期公司优化商品结构、调整库存，“经营活动产生的现金流量净额”增加；②2022 年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据收购协议在上期同期支付导致“投资活动产生的现金流量净额”本期减少；③本期因日常经营资金需求，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加及本期偿还贷款金额增加和为维护公司价值及股东权益回购股份现金支出增加导致“筹资活动产生的现金流量净额”为负所致。

(33) 期初现金及现金等价物余额变动原因说明：本期较上期下降 50.97%，主要上年同期期初现金及现金等价物余额较大，系上年初预留拟支付收购唐人医药股权第二期股权款，以及新开门店、收购小型连锁等资本性投入资金导致余额较大所致。

(34) 期末现金及现金等价物余额变动原因说明：本期较上期增长 49.22%，主要系上年同期期初现金及现金等价物余额较大，系上年初预留拟支付收购唐人医药股权第二期股权款，以及新开门店、收购小型连锁等资本性投入资金支付导致余额较小所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，剔除医药批发及不便于分解至品类、为供应商提供专业服务的收入，公司零售终端的品类营业收入结构情况如下：

品类划分	品类结构占比 (%)		结构占比增减变动
	2025 年	2024 年	
处方、非处方合计（中西成药）	77.00	76.68	增加 0.32 个百分点
其中：处方药	35.27	36.55	减少 1.28 个百分点
其中：非处方药	41.73	40.13	增加 1.60 个百分点
中药材	3.49	3.86	减少 0.37 个百分点
保健食品	5.04	5.01	增加 0.03 个百分点
个人护理	1.57	1.80	减少 0.23 个百分点
医疗器械	7.91	7.55	增加 0.36 个百分点
生活便利	4.85	4.98	减少 0.13 个百分点
体检服务	0.13	0.12	增加 0.01 个百分点
合计	100.00	100.00	-

备注：因四舍五入结构占比存在尾差。

医药分业及业务转型努力推动品类销售结构变化，公司积极承接顾客需求，非处方药占主营业务收入的比例提升 1.60%，弥补处方药占比下降 1.28%的缺口，拉动中西成药占比由 76.68%进一步增长至 77.00%。同时，通过品类规划调整、境外采购渠道、加大自有产品引入力度等方式打造非医保依赖药品、非药商品的差异化，保健食品占比增长 0.03%，医疗器械占比增长 0.36%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

1) 营业收入分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

医药零售	8,045,635,344.69	5,179,916,831.59	35.62	-2.41	-4.43	增加1.36个百分点
便利零售	351,468,595.41	297,853,713.28	15.25	-11.76	-10.75	减少0.96个百分点
医药批发	10,293,139.25	8,063,800.60	21.66	199.99	160.74	增加11.79个百分点
为医药、便利供应商提供专业服务	513,572,513.42	210,992,795.74	58.92	-19.33	4.18	减少9.27个百分点
合计	8,920,969,592.77	5,696,827,141.21	36.14	-3.90	-4.41	增加0.34个百分点
2) 公司零售终端主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中西成药	6,465,779,313.21	4,257,111,425.33	34.16	-2.43	-3.92	增加1.02个百分点
非药品	1,920,451,783.06	1,214,205,199.18	36.78	-4.23	-7.77	增加2.42个百分点
体检服务	10,872,843.83	6,453,920.36	40.64	2.29	-2.27	增加2.77个百分点
合计	8,397,103,940.10	5,477,770,544.87	34.77	-2.84	-4.80	增加1.34个百分点
3) 公司零售终端主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
云南	5,342,699,237.41	3,583,651,264.67	32.92	-5.18	-3.88	减少0.91个百分点
贵州	20,207,168.27	10,650,735.26	47.29	-	-	
四川	467,285,687.31	296,912,996.38	36.46	17.08	3.84	增加8.10个百分点
重庆	735,095,743.37	478,734,548.21	34.87	1.92	-3.76	增加3.84个百分点
广西	345,264,044.53	229,948,725.75	33.40	1.94	-8.30	增加7.44个百分点
河北	1,051,202,491.97	589,193,003.3	43.95	0.73	-2.72	增加1.99个百分点
辽宁	426,350,655.04	286,726,662.23	32.75	-13.90	-24.61	增加9.55个百分点
香港	8,998,912.20	1,952,609.09	78.30	-10.57	-64.93	增加33.63个百分点
合计	8,397,103,940.10	5,477,770,544.87	34.77	-2.84	-4.80	增加1.34个

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

1) 分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
医药零售	主营业务成本	5,179,916,831.59	90.93	5,420,162,460.04	90.95	-4.43	
便利零售	主营业务成本	297,853,713.28	5.23	333,724,852.44	5.60	-10.75	
医药批发	主营业务成本	8,063,800.60	0.14	3,092,614.04	0.05	160.74	
为医药、便利供应商提供专业服务	服务	210,992,795.74	3.70	202,527,885.39	3.40	4.18	
合计	/	5,696,827,141.21	100.00	5,959,507,811.91	100.00	-4.41	
2) 公司零售终端分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
中西成药	主营业务成本	4,257,111,425.33	77.72	4,430,847,440.28	77.01	-3.92	
非药品	主营业务成本	1,214,205,199.18	22.17	1,316,435,985.53	22.88	-7.77	
体检服务	主营业务成本	6,453,920.36	0.12	6,603,886.67	0.11	-2.27	
合计	-	5,477,770,544.87	100.00	5,753,887,312.48	100.00	-4.80	

备注：上述表2)中公司零售终端分产品情况为剔除医药批发及为医药、便利供应商提供专业服务成本后的医药、便利零售成本。

成本分析其他情况说明

从行业及品类角度，公司整体营业成本同比下降4.41%，主要来源于医药零售行业随规模及各品类收入增减变化导致营业成本的相应增减。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额651.66万元，占年度销售总额0.07%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

备注：公司主营医药、便利零售，客户主要为大众消费者，较为分散，此处披露的客户为批发客户数据。

前五名供应商采购额343,873.94万元，占年度采购总额58.58%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

序号	供应商名称	采购额（万元）	占年度采购总额比例（%）
1	云南白药集团股份有限公司	185,923.76	31.67
2	华润医药控股有限公司	65,263.09	11.12
3	九州通医药集团股份有限公司	45,490.65	7.75
4	国药控股股份有限公司	30,768.46	5.24
5	重庆化医控股(集团)公司	16,427.98	2.80
合计	/	343,873.94	58.58

备注：获得供应商同一控制合并信息来源为公开信息查询渠道获取。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	2,572,842,942.45	2,674,444,398.50	-3.80
管理费用	221,360,465.70	263,120,373.61	-15.87
财务费用	130,464,769.32	140,566,275.64	-7.19

简要分析见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“(一)主营业务分析”之“1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”说明。

更详尽情况详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”相关说明。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	
本期资本化研发投入	5,466,504.10
研发投入合计	5,466,504.10
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.06
研发投入资本化的比重 (%)	100.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	1,169,900,367.28	508,975,086.49	129.85

投资活动产生的现金流量净额	-71,286,287.49	-724,449,910.03	90.16
筹资活动产生的现金流量净额	-997,314,045.02	5,433,148.43	-18,456.10

简要分析见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“(一)

主营业务分析”之“1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”说明

更详尽情况详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”相关说明。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	-	-	50,000,000.00	0.47	-100.00	主要系期初理财产品在本期赎回所致
应收账款	1,059,462,579.44	10.86	425,751,481.31	4.01	148.85	主要系应收返利款项增加所致
存货	2,113,943,657.30	21.67	3,127,884,662.94	29.44	-32.42	主要系年初备货本期销售,以及公司通过品类调整、加强促销清理等模式,为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源,提升存货周转效率,存货余额大幅降低10.14亿元所致
使用权资产	1,167,757,939.31	11.97	1,445,021,725.15	13.60	-19.19	主要系门店租赁合同平均租期下降及租金下降导致
开发支出	10,916,163.86	0.11	5,449,659.76	0.05	100.31	主要系本期数据资源持续投入开发支出所致
其中:数据资源	10,916,163.86	0.11	5,449,659.76	0.05	100.31	主要系本期持续投入开发支出所致
其他非流动资产	8,941,386.81	0.09	6,045,582.19	0.06	47.90	主要系已签订零售门店租赁合同、租赁期尚未开始,但已预付租金增加所致
应交税费	87,467,027.33	0.90	45,109,561.54	0.42	93.90	主要系内部促销费及返利分摊款项预估增

						值税增加及利润增长所致
其他应付款	85,506,931.10	0.88	149,615,899.31	1.41	-42.85	主要系2024年6月，公司向符合条件的限制性股票激励对象，授予股票，收到股权认购款43,840,116.00元，回购义务在“其他应付款”及“库存股”记录；2024年11月召开临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，公司于2025年5月8日完成工商变更，退还激励对象股权认购款，冲回确认的“其他应付款”所致
其他流动负债	85,245.40	-	60,951.29	-	39.86	主要系待转销项税减少所致
租赁负债	509,134,683.77	5.22	909,265,371.06	8.56	-44.01	主要系门店租赁合同平均租期下降及租金下降导致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产20,736,020.59（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.21%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	576,718,631.54	银行承兑汇票保证金、信用证保证金等
固定资产	498,398,382.93	借款抵押
在建工程	177,791,542.60	借款抵押
无形资产	22,106,222.40	借款抵押
合计	1,275,014,779.47	/

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

医药零售行业发展状况详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”。

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

适用 不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (平方米)	门店数量	建筑面积 (平方米)
云南省	医药零售连锁	19	4,984.10	2,912	422,472.98
	便利零售连锁	7	560.44	277	27,139.31
四川省	医药零售连锁	1	1,068.29	372	45,317.30
广西省	医药零售连锁	0	0.00	280	36,938.62
重庆市	医药零售连锁	0	0.00	590	72,771.27
贵州省	医药零售连锁	0	0.00	19	1,843.84
河北省	医药零售连锁	4	2,120.15	499	96,846.70
辽宁省	医药零售连锁	1	97.70	440	77,345.72
合计	-	32	8,830.68	5,389	780,675.74

截至2025年12月31日，公司拥有5,093家社区专业便利药房、6家中医诊所、37家社区诊所、1家体检中心、284家便利店。

2、其他说明

适用 不适用

2025年度营业收入排名前十名的门店情况如下：
销售前十门店累计营业收入占公司整体营业收入的比例1.87%。

门店名称	地址	开业日期	经营方式	物业权属
葫芦岛中心分店	辽宁省葫芦岛	2022-9-1	自营	租赁
昆明东寺街二分店	云南省昆明市	2021-1-22	自营	租赁
华侨宾馆分店	云南省昆明市	2014-6-22	自营	租赁
唐山文化路分店	河北省唐山市	2022-9-1	自营	租赁
秦皇岛秦皇东大街中心分店	河北省秦皇岛市	2022-9-1	自营	租赁
唐山新华道分店	河北省唐山市	2022-9-1	自营	租赁
秦皇岛临河里分店	河北省秦皇岛市	2022-9-1	自营	租赁
五华建设路博仁堂诊所	云南省昆明市	2014-4-1	自营	租赁
西贡码头分店	云南省昆明市	2007-2-10	自营	租赁

五华和谐世纪博仁堂诊所	云南省昆明市	2015-9-16	自营	租赁
-------------	--------	-----------	----	----

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、股权收购

公司于2023年投资并设立全资子公司香港健之佳国际贸易有限公司（以下简称“香港贸易公司”）以构建境外采购体系，通过代理境外一些独特小品种，形成商品差异化优势，提升公司商品竞争力。

为获取在香港地区的中成药牌照、西药牌照核心目标资产，进一步拓宽公司药品商品线、便利业务开展，香港贸易公司于2025年2月以27.66万港币收购君仁医药有限公司（已更名为“香港健之佳医药国际有限公司”）100%股权，其成为公司全资孙公司。

2、增资

本报告期内，公司对集团内5家全资子公司进行增资以支持其业务发展，无其他对外投资，具体内容详见公司于2025年4月29日及2025年6月17日在上海证券交易所网站披露的《关于公司对五家全资子公司进行增资的公告》（公告编号：2025-029）、《关于公司对五家全资子公司增资的进展公告》（公告编号：2025-035）

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	50,000,000.00				50,000,000.00	100,000,000.00		0
合计	50,000,000.00				50,000,000.00	100,000,000.00		0

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
云南健之佳连锁健康药房有限公司	子公司	医药零售	38,000	287,465.63	93,117.39	514,294.31	9,565.85	7,667.28
河北健之佳唐人连锁药房有限公司	子公司	医药零售	40,000	140,562.47	45,647.13	115,932.85	4,906.52	3,887.30
河北唐人医药有限责任公司	子公司	医药批发	7,925.732	99,132.37	25,764.50	11,766.53	10,782.44	7,959.54

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
香港健之佳医药国际有限公司	报告期内由全资子公司香港健之佳国际贸易有限公司通过股权收购获得	目前未到开展实质经营环节,对经营和业绩无影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、行业竞争格局

(1) 公司行业竞争地位

销售规模方面，在商务部发布的《2024年药品流通行业运行统计分析报告》中“2024年销售总额前100位的药品零售企业排序”名单中，公司排名第7位；在《中国药店》杂志公布的“2025-2026年度中国药店价值榜100强”中，公司排名第12位。

直营门店数量方面，在《中国药店》杂志公布的“2025-2026年度中国药店直营连锁100强”中，公司排名第6位。

公司竞争力方面，在中康科技主办的西普会上，公司连续十一年蝉联“中国药品零售企业综合竞争力排行榜”专业力标杆企业单项冠军，在“2024年-2025年药品零售企业综合竞争力指数TOP100企业”中排列第八位，显示了健之佳长期坚持专业药学服务、塑造专业力的模式在行业内的领先竞争力。

中华全国总工会授予健之佳五一劳动奖章，是对全体员工在社会主义建设中作出突出贡献的高度肯定。

(2) 行业竞争情况

我国各地区经济发展水平、医保政策、居民健康观念及用药习惯等存在一定差异，零售药店存在区域性特点，同时，由于零售药店单店规模和覆盖范围较小，店与店之间点对点的竞争成为当前行业竞争的主要表现形式，行业竞争总体呈现区域性的竞争格局。行业内的并购主要为区域性的中小型项目，大型或跨区域的并购项目较少，行业头部企业的竞争尚处于初期。近年来，随着医改推进、监管趋严和行业集中度逐步提升，药品零售行业头部企业的竞争优势逐步显现，行业竞争逐步从价格竞争转化为专业化和差异化的竞争，企业间不同模式、体系、品牌的竞争逐步凸显。在加快建设全国统一大市场的背景下，市场制度规则的统一，将促进市场分割的状况被打破。

外部风险和竞争压力，推动行业深刻变革、分化加剧，部分中小连锁企业、单体药店可能因合规、亏损、现金流等压力被更快淘汰。

2、行业发展趋势

(1) 健康产业总体规模不断扩大，医药零售行业增量市场形成

在人口老龄化、慢病年轻化的趋势下，2016年10月25日，中共中央、国务院印发“健康中国2030”规划纲要，提出建立起体系完整、结构优化的健康产业，形成一批较强创新力和国际竞争力的大型企业，使健康产业成为国民经济的支柱产业，健康产业总规模从2015年3.8万亿，到2030年增长到16万亿。2019年，国务院印发《国务院关于实施健康中国行动的意见》、《健

康中国行动（2019—2030年）》，围绕疾病预防和健康促进两大核心，提出“加强医疗保障政策与公共卫生政策衔接，提供系统连续的预防、治疗、康复、健康促进一体化服务”。

以“医药分开”为导向的医改给医药零售业带来巨大的增量市场。随着“三医联动”改革的不断推进，保障卫生健康投入、完善医务人员薪酬制度；国谈集采深化；完善医保个账改革、门诊统筹政策持续规范，医保基金合规监管加强、行业价格专项治理，持续规范医药机构、医生和药师处方及医保支付行为，药品追溯码全场景应用等政策相继出台并实施，医院处方外流，医药分开的局面逐步形成，医药零售行业逐步迎来千亿级别的增量市场。

医药分业改革探索期，政策不断探索、调整、完善，对顾客行为、监管方、医药零售从业者的影响不稳定，医药健康消费受抑制；政策冲击或逐步见底。政策调整是否已顺畅、稳定、成熟尚不确定。

（2）产业政策和资本推动下的行业格局变化和集中度提升

①截至2024年底，全国共有药店零售连锁企业6,607家，同比减少118家，下辖门店39.0万家；零售单体药店29.37万家，全国零售门店总数为68.37万家，连锁化率达到57.04%，较2023年下降0.77%，与商务部提出的2025年70%的目标差距12.96%；药品零售百强企业销售总额2,470亿元，占全国零售市场总额的38.0%，较65%的目标差距27%；药品零售市场规模和行业集中度呈持续提升态势，行业头部企业的竞争优势逐步显现。但已上市公司的市占率均在4-5%以下、行业集中度仍处于较低水平，与美国、日本等发达国家医药零售市场发展的集中度情况相比，仍有较大的差距和发展空间。

②在加快建设全国统一大市场的背景下，国家行业规划明确，行业渐进式改革的特点凸显，对提高行业集中度和连锁化率持续提出明确要求，鼓励兼并重组。

加快建立全国统一的市场制度规则，打破地方保护和市场分割，打通制约经济循环的关键堵点，促进商品要素资源在更大范围内畅通流动，要求加快建设高效规范、公平竞争、充分开放的全国统一大市场，全面推动我国市场由大到强转变。针对限制新开门店、无法获取变更医保资质的障碍，突破全国统一大市场在公平竞争、市场准入方面遇到的卡点堵点，仍需加强与监管部门协调。

“十五五”规划明确加快建设健康中国：实施健康优先发展战略，健全健康促进政策制度体系，提升爱国卫生运动成效，推动从以治病为中心向以健康为中心转变，为人民群众提供公平可及、系统连续的健康服务，提高人民健康水平。

2026年1月22日，商务部等九部门发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》，明确药品零售行业是国家医药卫生事业的重要组成部分，关系人民健康和生命安全。要求强化药品零售行业专业服务、健康促进、应急保供等功能，打造更好服务人民医药健康需求的“健康驿站”：对完善药事服务（提升药学服务能力、促进处方流转、优化门诊统筹服务）、创新健康服务（提升服务体验、丰富业态）、强化应急服务、优化行业结构（支持零售药店兼并重组、鼓励批零一体化发展）、规范行业秩序（促进智慧监管、促进行业公平竞争）确定原则、指引。

《国务院办公厅关于健全药品价格形成机制的若干意见》、《国务院办公厅印发〈关于加快建设分级诊疗体系的若干措施〉的通知》、《中共中央办公厅 国务院办公厅关于加快建立长期护理保险制度的意见》等国家和各部委重要政策确定，将“十五五”规划纲要中健全医疗医保医药协同发展和治理机制、深化医药卫生体制改革的工作推向深入，医药分业政策持续落地，改革进入深水区，行业定位、服务价值和产业规划逐步清晰。

在行业监管不断加强的背景下，面对加快建设全国统一大市场的规划，在市场竞争机制下适当提升行业集中度，以应对药店小散乱及专业服务能力不足等问题，有利于民众健康服务水平提升及行业发展规划目标的实现。

（3）专业医药服务能力将成为医药零售企业未来重要的市场竞争力

由于药品的购买与使用密切关系到顾客的健康安全，因此，需要零售药店能在顾客购买药品过程中提供专业药学指导。同时，随着当前“医药分开”、“处方外流”等相关医改政策的逐步落地，医药零售企业面临着新的机遇与挑战。一方面处方药销售会成为零售药店销售额的重要增长点，另一方面，根据现行法律法规规定，销售处方药需配备相应的执业药师或药学服务人员，这对零售药店专业服务能力提出了持续的更高要求。药品销售对安全的特殊要求以及相关医改政策的逐步落地都将推动医药零售企业不断提升专业医药服务能力。

（4）医药零售企业将围绕健康产业开展多元化、差异化的经营和服务

随着新医改政策配套措施的贯彻落实和市场竞争的加剧，行业毛利受到挤压，单纯的药品销售无法满足市场及医药零售企业发展需求，传统的商业购销模式面临较大挑战。国家商务部将开展“多元化服务”作为推动药店转型升级发展的方向之一，部分大型医药零售企业探索多元化经营策略，把产品线从为疾病治疗提供药品供应拓展到疾病预防、保健养生、护肤美容等“大健康”领域。围绕“大健康”产业开展多元化经营为今后零售企业的发展提供广阔的市场空间。在营销服务模式上，药店将传统门店促销与买赠活动，拓展到更深入的全渠道服务、顾客行为分析及会员服务中，更注重服务和挖掘忠诚顾客需求的深入服务，需要医药零售企业具备研发和提供专业解决方案的能力。

（5）“互联网+”行动计划的推进和跨界融合模式的应用，药品流通渠道和发展模式不断改善和创新，由于流量红利见顶，传统互联网电商平台及配送平台企业面临全面、激烈的新老平台对用户的竞争和更清晰严谨的监管压力，使其成为能够为实体企业、门店服务赋能的基础设施，为医药、便利零售企业完善线上线下融合的全渠道零售服务提供了更多发展空间。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

公司历经 20 多年的发展确立了“健康、专业、便利”的经营定位，秉承“以专业的精神，优质的服务建立信誉，努力实现顾客满意的承诺”的企业使命，一直倡导先进的经营理念和技术，打造可持续的核心竞争力。

为实现公司战略目标、实现可持续发展，公司将秉承对顾客、员工、供应商、股东、社会的
企业责任，恪守医药便利连锁零售从业者的本分，聚焦和突出主业、提升治理水平、识别和应对
风险并加强内控合规水平、审慎严谨做好财务管理、忠实于公司并勤勉尽责、切实加强信息披露
及与投资者沟通工作，努力实现“以人为本、优质服务、顾客满意、珍惜荣誉、争创一流，成就
健之佳百年基业”的企业愿景。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

外部环境不利影响加深，国内深层次结构性矛盾显现，内需不振、预期偏弱等问题交织叠加，
保持经济社会平稳运行的难度加大等困难和挑战凸显，复杂性、严峻性及不确定性持续。

医药零售行业处于新旧周期交汇阶段，中速增长的长周期与调整分化的短周期交织，面临医
药分业、集中度提升等趋势，同时面临强监管、客流分化、毛利下降等现实压力。短期生存压力
与长期专业化、数字化转型趋势激烈碰撞。

面对药店行业增速下行、政策承压、转型阵痛三期叠加的挑战，健之佳保持谨慎积极态度，
以自身工作的确定性应对外部不确定性。公司回归零售本质，围绕国民全生命周期健康需求改造
服务体系，强化核心能力，审慎应对风险，持续微调经营策略以应对外部变化。

1、坚持投资于人，赋能员工实现有效转型

2026年，公司围绕“差异化商品、专业服务”为核心推进转型，持续贯彻“以人为本”的理
念，以丰富的商品资源、专业的培训体系和精细化运营体系赋能员工，增强顾客粘性、构建信任，
优化费用结构、提升运营管理效率，推动企业向专业、精细、差异的方向创新、转型。

持续推进全渠道发展，提升线上电商业务、O2O业务效能，改善顾客体验；积极探索直播业
务，为门店及员工业绩增长赋能。

推动数字化运营能力提升，提高商品与供应链协同效率，提升管控效果和信息系统安全性；
强化信息化建设赋能一线员工、提升运营管理效率与服务质量。

以更坚决、主动的策略专注强化核心竞争力，提升管理和营运效率，控费增效，通过精细化
运营管理提升单店收益。

2、迁址整合、提质增效，提升店效、人效

门店拓展以高租金、高亏损门店整改扭转、保留证照资质的“腾笼换鸟”迁址为主，争取估
值合理的并购整合机会。

细化门店管理，加强门店层级管控，聚焦具有业绩提升潜力的门店。强化营运措施执行，赋
能执业药师和员工提升专业服务能力，提高奖金和人效。

3、强化全员用药安全、医保合规意识，推进统筹政策落地、逐步实施

建立定期培训、考核机制，强化全员合规意识、提升合规能力、防范违规风险。

完善制度建设和系统管控，加强医保稽核、处方强管控，药品追溯码全场景应用部署，有效降低员工操作风险，积极配合监管部门主动提高药监、医保合规水平；

积极与医保等部门协调，争取政策落地，在统筹政策明确区域，按规范模式将门诊统筹政策及业务落地、实施；

通过推进与互联网医院合作争取通过医保平台获取流转处方，规划和推进基层医疗机构设立，以“诊所+药店”模式，依靠基层医疗机构开展门诊统筹业务。

4、系统性推进开源节流

一线门店通过细化门店管理，加强层级管控，以精细化运营赋能店效、人效的提升。药事服务、采购、市场、新零售、顾客关系职能部门全方位支持一线门店业绩提升。

中后台部门全面冻结编制，强化全员费用管控意识，坚决执行谈判降费措施。

5、品类规划调整以支持转型，强化供应链能力，提升存货周转效率

坚持贯彻采购五大策略，规划并与工业企业共同打造 GB 商品品类船长；挖掘和塑造高品质的 PB 商品，发挥“以品类管理为核心驱动”规划的商品“拉力”与执业药师、店长、店员的专业化“推力”相结合，“营采合一”可持续、高效能驱动销售增长的营销体系效能。

境外采购业务体系拓展品牌商品引进、跨境购业务潜力，为公司转型升级、门店业绩和员工收入提升赋能。

加强受医保影响小的处方药、OTC，以及不受医保影响的非药品类的规划、引进和销售，激发顾客需求；充分挖掘专科门店等现有差异化专业解决方案对转型和业绩提升的机会点。

通过品类调整、加强促销清理等模式，为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源，提升存货周转效率。

高质量创新发展是公司的变革方向，健之佳以更坚决、主动的策略专注强化营运力、商品力和专业力，提升管理和营运效率，控费增效、积极竞价，与医药工业企业联合加大促销和专业推广力度，力争为顾客提供极致性价比服务和产品的核心经营策略高效贯彻、执行，以价换量、提升营业额、抢夺市场份额，提升店效、人效、品效。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场竞争加剧及顾客需求持续提升的风险

医药分业改革初期，医药零售企业红利尚未呈现。基层医疗机构能力提升、公立医院药品零加成和带量采购政策及门诊统筹政策在医疗机构的深入推进，医药零售实体门店面临的经营竞争加剧。同时线上购物、消费习惯成熟，线下流量分化，门店客流降低，线上线下竞争日趋激烈，要求医药零售企业持续提升专业服务能力和效率。

应对措施：积极与医保等部门协调，争取政策落地，在统筹政策明确区域，按规范模式将门诊统筹政策及业务落地、实施；通过推进与互联网医院合作争取通过医保平台获取流转处方，规

划和推进基层医疗机构设立，以“诊所+药店”模式，依靠基层医疗机构开展门诊统筹业务。深入了解顾客需求，加强全渠道业务发展，持续塑造差异化商品和专业服务能力，提升企业竞争力。

2、行业政策与监管要求变化的风险

医药改革是涉及医疗体系、医保体系、医药体系等多个领域的系统性、长期性改革，改革内容复杂、涉及面广。随着医保个账改革、门诊统筹、打击骗保专项整治、价格专项治理、线上医保结算、药品追溯码强管控等政策的发布和实施，监管力度加强、合规要求提升，若公司未能及时根据政策要求进行内部管控的提升改进、业务模式的调整创新，可能给公司经营带来风险。

监管部门加强药品经营监督管理，对公司所处省级区域批发、零售主体分别运营、管理提出更高要求。若在此过程中，批发、零售业务架构的整合无法在过渡期完成，分部经营业务可能受到影响。

应对措施：公司严格遵守法律法规，密切关注国家政策，加强对行业法律法规和政策规范的把握和理解、遵循，通过提升内部合规管理规范，医保稽核、处方强管控系统完善提升，药品追溯码全场景应用部署等，有效降低员工操作风险，积极配合监管部门主动提高药监、医保合规水平，积极应对行业政策变化带来的机遇和挑战；丰富健康品类商品，提升专业服务能力，减少医保政策依赖。

加强与监管部门的沟通，明确监管变化对公司架构、信息系统、组织调整的要求，与相关监管部门保持顺畅沟通，尽可能减少因调整对公司经营业绩带来的负面影响。

3、政策及市场变化的长期趋势导致商品毛利率下降的风险

随着医药体制改革的推进，国谈集采扩面，中西成药毛利率空间有限，但预计可稳定在较合理水平；行业向专业门槛较低、竞争更激烈的健康相关产品延伸，非药产品由于缺乏专业壁垒、竞争激烈、信息透明、渠道多元化，综合毛利率存在下降风险。同时，国内外原研药的引进和创新持续加快，仿制药市场竞争加剧。医药零售行业商品毛利率的下降将成为长期趋势。

如果不能及时调整商品经营组合与策略，采取措施提升专业服务水平、提升效率和降低经营成本，将对公司发展和业绩产生一定影响。

应对措施：把握政策及市场变化的长期趋势，积极承接顾客流向院外、医院处方外流带来的巨大的增量市场，提升公司的市场占有率、营业规模及综合毛利额；积极探索与品牌商的深度合作，不断打造和提升 OEM 商品及其他综合毛利较高优势商品销售占比减缓，毛利率下降；强化公司营采一体化的品类规划管理及服务为核心的营销体系，为医药工业企业在院外市场日渐重要的专业推广、商品营销持续提供专业服务，提升公司长期重视的供应商服务效能，拉动业绩的增长。

4、业绩承压，并购项目商誉减值风险

根据《企业会计准则》，公司对合并成本大于合并中取得的标的公司可辨认净资产公允价值部分的差额，应当确认为商誉。公司近年来，通过收购加速门店扩张，商誉大幅增加。

受政策环境、市场需求等多种因素的影响，监管要求、顾客消费购买习惯发生重大变化，行业及公司业绩承压。公司虽持续推进发展转型，但转型期间，业绩增长成效逐步呈现，相关商誉存在减值风险，从而对公司未来经营业绩产生不利影响。

应对措施：

依托标准化连锁经营管理体系、营采合一的专业化营销服务体系，拓展全渠道营销，丰富商品品类，提升专业化服务能力以提升业绩；同时全面落实费用管控措施，强化降租控租，保持并提升其运营效率和效益。

5、业务转型、变革风险

公司自成立以来，结合本土市场环境，长期学习、探索美日同行模式，始终坚持多元化创新并逐步形成差异化的专业竞争优势。

公司董事会、经理层已形成共识，围绕目标顾客对全生命周期、高质量健康生活的需求，深入挖掘目标顾客除严肃医疗之外慢病和常见病、预防和健康管理类产品及服务需求，主动从“依赖医保”销售、药品价格竞争模式向长期坚持强化专业药学服务、健康管理服务、差异化商品品类管理能力转型，从“满足顾客需求”向“激发顾客需求”转型。

尽管公司在目标客群定位、专业药学服务、健康管理、差异化商品规划、全渠道营运、信息化管理等诸多核心领域围绕业务转型持续积累，建立了较扎实基础、坚决变革，但监管政策限制、工业企业自身变革、消费者行为习惯改变、自身管理及营运团队能力提升调整等都是长期、渐进的过程，面临巨大挑战和曲折，存在业务转型、变革不顺利的风险。应对措施：将危机转化为降低医保政策依赖，向健康品类及专业化服务、全渠道营销深入转型的关键契机，在提升合规管控水平的基础上，推动业务加快转型调整。

坚持围绕“以顾客需求为中心”的服务理念，虚心学习、勇于探索、持续改进。

明确自身定位，坚定中西成药核心业务不动摇，同时深入挖掘目标顾客除严肃医疗之外慢病和常见病治疗、预防和健康管理类产品及服务需求；通过品类调整、加强促销清理等模式，为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源，提升存货周转效率，保障资金安全。

持续推进全渠道发展，提升线上电商业务、O2O业务、直播业务效能，改善顾客体验。

推动数字化运营能力提升，探索 Deepseek 大模型的产业化运用，提高商品与供应链协同效率，提升管控效果和信息系统安全性；强化信息化建设赋能一线员工、提升运营管理效率与服务质量。

零售业的历史，就是应对时代变化的历史。深刻认识医药零售连锁行业，是一个苦心经营、逐步改善的专业服务行业，在确保合规经营的基础上，需要管理层和全体员工尊重顾客和市场，毫不放松、毫不懈怠地持续改进、坚决应对市场变化，实现转型、变革目标。

6、涉税风险

根据税收风险提示等税务机关要求，公司持续配合开展自查、检查工作。若被认定按税收法律法规需要缴纳税款或适用政策情况变化，可能对公司业绩带来影响。相关事项的性质确定及影

响评估，尚不具备条件，其影响存在不确定性。后续有明确进展或结果将进一步公告进展情况及相关影响情况。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规，于2025年9月完成公司治理架构调整。取消监事会、由董事会审计委员会行使原监事会职权，内部监督机制调整并有效衔接。

在董事会人数不变的情况下，结合公司员工超过300人的实际情况，设1名职工代表董事，以保障职工参与决策的权利、维护职工权益。

报告期内，公司股东会、董事会、监事会依法独立运作，相关人员能切实履行各自的权力、义务与职责。报告期内公司治理的主要方面如下：

1、关于股东与股东会。公司平等对待所有股东，充分尊重和维护股东利益，特别维护中小股东享有的地位并保障其充分行使权利，保护其合法权益。确保股东对法律、行政法规所规定的公司重大事项享有知情权和参与决策权。公司严格按照《公司章程》、《股东会议事规则》的相关规定和程序召集、召开股东会。报告期内，公司召开2次股东会。

2、关于董事与董事会。公司董事会由7名董事组成，其中独立董事3名、职工董事1名，公司各位董事按照《董事会议事规则》、《独立董事工作细则》、《独立董事专门会议制度》等制度出席董事会会议，勤勉尽责地履行各自的职责。报告期内共召开了6次董事会会议。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，建立起独立董事专门会议机制。各委员会认真履行职责，发挥专业优势，确保董事会高效运作和科学决策。董事会的召集召开程序、提案审议程序、决策程序均符合相关规定。

3、关于监事和监事会。原公司监事会由3名监事组成，其中1名职工代表监事。公司监事会坚持对全体股东负责，按照《公司章程》、《监事会议事规则》等的相关规定，对公司依法运作情况、公司财务情况、投资情况进行监督检查，切实维护公司和全体股东的利益。报告期内，公司共召开了3次监事会会议，于9月17日召开的2025年第一次临时股东会审议通过取消监事会、由董事会审计委员会行使原监事会职权，内部监督机制已调整并有效衔接。

4、公司设总经理一人，由董事长提名，董事会聘任。按照《公司章程》的规定，公司副总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员由董事长提名，董事会聘任。总经理是公司经理层的负责人，副总经理和其他高级管理人员在总经理的领导下负责处理分管的工作。

5、规范控股股东与本公司的关系，控股股东与本公司之间的机构、人员、资产、财务、业务分开，控股股东按照法律法规的要求只享有出资人的权利。

报告期内，公司严格按照法律、法规和公司章程的规定，真实、准确、完整、及时地披露信息。严格执行内幕信息管理，维护信息披露公平的原则。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

1、公司创始人、实际控制人之一蓝波先生，在医药零售领域深耕二十余年，始终秉持专注与坚守，通过控股股东平台持续为公司发展提供支持，并将个人时间与精力悉数投入于企业经营之中。其长期专注于医药零售及便利零售行业的战略布局与运营实践，带领公司品牌从云南走向全国、成为医药零售行业佼佼者的掌舵人，引领公司在医药零售领域取得显著成就。

2、蓝波先生为公司董事长、总经理，同时担任控股股东畅思行的执行董事，符合《上市公司治理准则》第七十二条“上市公司的高级管理人员在控股股东不得担任除董事、监事以外的其他行政职务。”的情形。

3、蓝波先生兼任董事长和总经理职务，为确保公司治理的合法合规性，公司建立了内部控制决策机制，以保障公司运营管理及决策体系与控股股东的独立性。

(1) 依据《公司法》等法律法规及《公司章程》的规定，公司通过制度化方式明确划分股东会、董事会、董事长及总经理的决策权限层级。在此基础上，公司制定了包括《总经理工作细则》、《独立董事工作细则》以及各专门委员会工作细则在内的一系列规范性文件，构建起多层次、系统化的合规决策框架。

(2) 在财务与资金管理方面，公司制定《防范控股股东、实际控制人及关联方资金占用管理办法》，确保财务体系的独立运作，避免控股股东、实际控制人对公司资金的非正常占用，从制度层面保障公司资金管理的独立性与安全性。切实保障公司及中小股东的合法权益。

(3) 公司实际控制人担任董事长和总经理，在一定程度上有利于稳定控制权结构、降低管理成本与决策摩擦，有助于维持战略连贯性。

董事会将持续完善内部控制制度建设，推动制度体系与实际经营管理的融合，防范控股股东、实际控制人及其关联方损害公司及中小股东的利益，强化董事会审计委员会的监督作用，持续加强独立董事的独立性保障与责任约束。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
蓝波	董事长、总经理	男	59	2008-8-8	2026-12-26	21,572,958	21,572,958	0	/	72.77	否
李恒	财务总监	男	49	2016-2-15	2026-12-26	55,770	26,970	-28,800	限制性股票回购注销	38.41	否
	董事会秘书			2017-3-20	2026-12-26						
	董事(离任)			2020-12-31	2025-9-17						
	副总经理			2023-4-26	2026-12-26						
朱伟文	董事	女	57	2020-12-31	2026-12-26	0	0	0	/	18.00	否
于力如	董事	男	51	2020-12-31	2026-12-26	0	0	0	/	18.00	否
陈方若	独立董事	男	61	2020-12-31	2026-12-26	0	0	0	/	18.00	否
管云鸿	独立董事	男	58	2022-1-12	2026-12-26	0	0	0	/	18.00	否
赵振基	独立董事	男	49	2020-8-1	2026-7-31	0	0	0	/	18.00	否
金玉梅	监事会主席(离任)	女	50	2018-12-13	2025-9-17	18,380	18,380	0	/	25.09	否
	职工代表董事			2025-9-17	2026-12-26						
胡渝明	副总经理	男	60	2013-3-28	2026-12-26	33,625	22,225	-11,400	限制性股票回购注销	20.94	否
江燕银	副总经理	女	56	2018-1-28	2026-12-26	266,682	237,882	-28,800	限制性股票回购注销	37.73	否
施艳春	副总经理	女	56	2021-1-23	2026-12-26	249,131	220,331	-28,800	限制性股票	73.42	否

									回购注销		
柴治琦	副总经理	男	51	2023-4-26	2026-12-26	65,516	36,716	-28,800	限制性股票 回购注销	31.85	否
杨非	副总经理	男	55	2023-4-26	2026-12-26	41,059	12,259	-28,800	限制性股票 回购注销	29.42	否
孙力	监事（离任）	女	61	2020-12-31	2025-9-17	16,196	16,196	0	/	17.49	否
方丽	监事（离任）	女	54	2018-12-13	2025-9-17	11,736	11,736	0	/	11.82	否
合计	/	/	/	/	/	22,331,053	22,175,653	-155,400	/	448.95	/

备注：①公司按法规要求统一调整治理架构，于 2025 年 9 月 17 日召开股东会取消监事会，原监事孙力、方丽离任。上述薪酬为担任监事期间获取的收入。

②公司副总经理施艳春女士除本职工作外，兼任新零售事业部总经理，报告期依据业务指标考核的实际达成情况获取薪酬。

姓名	主要工作经历
蓝波	中国国籍，1967 年出生，硕士学历。曾任云南云兴股份有限公司办公室职员；昆明市经济贸易委员会包装技术协会办公室职员；云南铁路建设指挥部计财处统计科副科长；深圳海王药业有限公司产品经理；深圳海王星辰连锁药房有限公司财务总监、常务副总经理。2004 年 9 月至今任公司董事长、总经理。
李恒	中国国籍，1977 年出生，本科学历。曾任云南同舟会计师事务所有限公司助理审计员；天一会计师事务所有限公司云南分公司助理审计员、业务人员；中和正信会计师事务所有限公司云南分公司专业技术部高级业务经理、审计四部部门经理；信永中和会计师事务所有限公司昆明分所审计高级经理；云南城港贸易有限公司副总经理；现任云南本色花卉股份有限公司董事长、总经理；2015 年 8 月至 2016 年 2 月，任公司财务副总经理；2016 年 2 月至今，任公司财务总监；2017 年 3 月至今，任公司董事会秘书；2021 年 1 月-2025 年 9 月任公司董事，2023 年 4 月至今，任公司副总经理。
金玉梅	中国国籍，1976 年出生，本科学历。曾任云南科工贸医药实业公司职员；1999 年 10 月起历任公司营业员、店长、区域经理、人事主管、人事部负责人、人力资源部副经理、人力资源部经理；2008 年 8 月至今，历任公司人力资源部经理、总经理办公室副主任、总经理办公室主任；2018 年 12 月-2025 年 9 月任健之佳监事会主席；2025 年 9 月起任公司职工代表董事。
朱伟文	中国国籍，1969 年出生，硕士学历。曾任无锡虹美电器集团外经科科员；无锡永固电子有限公司物料部采购员；英飞凌科技（无锡）有限公司采购部采购文员、采购主管、采购经理；派克动力传动（无锡）有限公司供应链经理；上海上师出国咨询服务部门经理；南理工启世文化交流有限公司资深咨询顾问；2021 年 1 月至今，公司董事。

于力如	中国国籍，1975年出生，硕士学历。曾任沈阳感光化工研究院；广东南海新力电池有限公司；默特克电源（上海）有限公司事业部经理；帅车（北京）有限公司；云南恒创科技实业有限公司市场经理；上海比特景观建筑设计有限公司经理；上海格圻企业咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。现任上海科华医疗设备有限公司项目经理、监事；山东科华悦新医学科技有限公司董事；2021年1月至今，公司董事。
陈方若	中国国籍，1965年出生，博士学历。曾任美国哥伦比亚大学商学院助理教授、副教授、终身副教授、正教授、终身讲席教授；美国斯坦福大学商学院、长江商学院、中国科学院、上海交通大学、北京大学、天津大学等国内外知名高校做访问特聘教授；国药控股股份有限公司独立非执行董事；现任上海交通大学安泰经济与管理学院院长、行业研究院院长、中银科技金融学院院长、深圳研究院院长；兼任MBA教指委副主任委员、AMBA&BGA国际管理委员会理事；国泰海通证券股份有限公司独立董事。2021年1月至今，任公司独立董事。
管云鸿	中国国籍，1968年出生，本科学历，正高级会计师，注册会计师。曾任昆明机床股份有限公司经济师、秘书；中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人；诚泰财产保险股份有限公司独立董事；华夏金融租赁有限公司独立董事；云南省康旅控股集团有限公司董事；昆明轨道交通集团有限公司董事。现任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）管委会主任兼执行事务合伙人；北京中泽融信管理咨询有限公司董事；中国广电云南网络有限公司董事；昆明市创业创新融资担保有限责任公司董事；任亚太经济服务（云南）集团有限公司执行董事兼总经理；任云南亚太华为投资管理咨询有限公司总经理；2026年2月起任云南临沧鑫圆锆业股份有限公司独立董事；2022年1月至今，任公司独立董事。
赵振基	中国国籍，1977年出生，本科学历。曾任《福建省泉州晚报》社记者；《深圳南山日报》社特稿记者；深圳华润超市管理公司内刊编辑；《中国药店》杂志社记者、编辑、编辑部主任；《中国航务周刊》执行主编；《中国药店》杂志社研究部主任、采编总监，现任《中国药店》杂志社常务副主编，2021年12月起任漱玉平民大药房连锁股份有限公司独立董事；2020年8月至今，任公司独立董事。
江燕银	中国国籍，1970年出生，中技学历。曾任昆明轻工业机械厂职工；1999年3月起任公司门店店长、区域经理；2008年1月至今，任全国营运中心总监，2018年1月至今，任公司副总经理。
胡渝明	中国国籍，1966年出生，本科学历。曾任昆明供销社食品批发部经理；昆明金穗饭店商场经理；昆明粮贸公司副总经理兼金茂酒店副总经理、金苑商厦超市副总经理；昆明沃尔玛超市有限公司常务副总经理；福州沃尔玛超市有限公司长城店总经理；昆明沃尔玛超市有限公司集大店总经理；昆明百安居建材超市有限公司总经理；中国百安居建材超市有限公司中国区副总裁、华西区总经理；中国百安居建材超市有限公司中国区副总裁、华北区总经理；健之佳常务副总经理；中国伊顿教育集团幼儿园事业部总经理；2012年9月至今，任公司副总经理。
施艳春	中国国籍，1970年出生，专科学历。1998年12月起历任公司营业员、店长、采购品类经理、采购部负责人、采购部经理、总裁助理、产品开发部经理、广西分部副总经理；2011年9月至今，历任公司电子商务总监、电子商务事业部副总经理、电商分部总经理、电商事业部总经理、新零售事业部总经理；2021年1月至今任，公司副总经理。

柴治琦	中国国籍，1975年出生，本科学历。2003年5月至今，历任公司店员、采购中心品类助理、品类经理、部门经理、董事长助理、全国采购中心总监、全国商品中心总监；2023年4月至今，任公司副总经理。
杨非	中国国籍，1971年出生，本科学历。曾任职于爱地集团、深圳中联广深医药集团中联大药房；曾任深圳海王星辰连锁药房有限公司门店经理、工程部经理、拓展部经理、四川分部总经理；南京先声连锁药店有限公司总经理；2013年3月至今，历任公司四川分部总经理、投资总监、全国战略投资发展中心总监；2023年4月至今，任公司副总经理。
孙力(离任)	中国国籍，1965年出生，本科学历；曾任四川省攀枝花市十九冶职工医院中医科主治医师；云南国济医院中医科中药房主治医生；2001年5月至今，任公司医生、药师、店长、质量管理部药师督导、培训中心经理、培训中心总监助理、质量培训总监；2020年12月-2025年9月任健之佳监事；现任公司质量培训总监。
方丽(离任)	中国国籍，1972年出生，高中学历。曾任云南会泽铅锌矿工人；2000年4月起历任公司营业员、店长、区域经理、顾客服务部客服主管、顾客服务部负责人、顾客服务部副经理、全国顾客服务部经理；2018年12月-2025年9月任健之佳监事；现任公司顾客服务部高级经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
蓝波	畅思行	执行董事	2004年8月	-
	昆明云健宏	执行事务合伙人	2014年11月	-
	昆明春佳伟	执行事务合伙人	2014年11月	-
	昆明南之图	执行事务合伙人	2014年11月	-
	祥群投资	执行董事	2021年8月	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李恒	云南本色花卉股份有限公司	董事长、总经理	2014年8月	-
于力如	上海科华医疗设备有限公司	项目经理、监事	2015年1月	-
	山东科华悦新医学科技有限公司	董事	2019年2月	-
陈方若	上海交通大学安泰经济与管理学院	院长、教授	2018年8月	-
	国药控股股份有限公司	独立非执行董事	2018年12月	2025年6月
	国泰海通证券股份有限公司	独立非执行董事	2025年4月	-
管云鸿	中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	管委会主任兼执行事务合伙人	2016年12月	-
	北京中泽融信管理咨询有限公司	董事	2016年8月	-
	中国广电云南网络有限公司	董事	2017年12月	-
	昆明市创业创新融资担保有限责任公司	董事	2016年11月	-
	亚太经济服务(云南)集团有限公司	执行董事兼总经理	2021年12月	-
	云南亚太华为投资管理咨询有限公司	总经理	2013年10月	-
	云南临沧鑫圆锆业股份有限公司	独立董事	2026年2月	-
赵振基	《中国药店》杂志社	历任研究部主任、采编总监，现任常务副主编	2009年9月	-
	漱玉平民大药房连锁股份有限公司	独立董事	2021年12月	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会薪酬与考核委员会是对董事和高级管理人员进行考核并确定薪酬的管理机构，董事、高级管理人员的薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会向公司董事会提出，董事薪酬方案由股东会决定，高级管理人员薪酬方案由董事会批准，向股东会说明。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司 2025 年度根据实际经营情况结合公司所处同行业、同地区、同岗位的薪酬水平，考核和发放公司董事、高级管理人员薪酬，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家有关法律、法规及《公司章程》的规定。薪酬方案已经公司董事会薪酬与考核委员会审查通过，程序合法有效。我们一致同意 2025 年度薪酬考核方案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事工作职责具有高度的专业性、担负的责任重大。结合监管要求，重大复杂事项风控、审核关口前移，在业务专业性、履职要求等方面都对于董事提出更高的要求。结合公司实际经营情况，为更好地实现公司战略发展目标，维护股东长期利益，公司根据国家有关法律、法规及《公司章程》的有关规定 2023 年第三次临时股东大会审议通过《关于董事、监事津贴方案调整的议案》非任职董事的报酬参照调整后的标准发放；在公司内部任职的董事和高级管理人员的报酬根据《薪酬管理手册》等公司内控制度规范的标准确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详参本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”相关内容。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	419.64 万元（不含监事薪酬）
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事、在公司未兼任任何职务的非独立董事领取固定津贴。 在公司兼任职务的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李恒	董事	离任	个人原因
金玉梅	监事会主席	离任	解聘
	职工代表董事	选举	个人原因
孙力	监事	离任	解聘
方丽	监事	离任	解聘

备注：2025年9月17日公司股东会审议通过《关于取消监事会、设置职工董事并修订〈公司章程〉及附件的议案》，按照法规要求调整治理架构、取消监事会，原有监事离任。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
蓝波	否	6	6	2	0	0	否	2
李恒(离任)	否	4	4	1	0	0	否	1
金玉梅	否	2	2	1	0	0	否	0
于力如	否	6	6	6	0	0	否	2
朱伟文	否	6	6	6	0	0	否	2
陈方若	是	6	6	6	0	0	否	1
管云鸿	是	6	6	6	0	0	否	2
赵振基	是	6	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	管云鸿、赵振基、朱伟文

提名委员会	蓝波、陈方若、赵振基
薪酬与考核委员会	管云鸿、赵振基、金玉梅
战略委员会	蓝波、陈方若、管云鸿、朱伟文、于力如

备注：因公司治理架构调整及个人工作规划，李恒先生辞任公司第六届董事会非独立董事职务。2025年9月17日，公司召开职工代表大会，选举金玉梅为公司职工代表董事，成为第六届董事会成员。次日，金玉梅女士被选举为第六届董事会薪酬与考核委员会委员，其在该委员会的任期，自董事会审议通过之日起至第六届董事会任期届满之日止。

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月17日	1、审议《关于豁免董事会审计委员会会议通知时限的议案》 2、审议《关于2024年年度业绩预减事项的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《审计委员会2025年年度履职情况报告》
2025年1月26日	1、《关于会计师对公司2024年度整合审计计划的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	
2025年4月16日	1、《关于会计师对公司2024年度整合审计执行阶段的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	
2025年4月18日	1、审议《2024年度董事会审计委员会履职情况报告》 2、审议《关于公司<2024年年度报告>及摘要的议案》 3、审议《关于2024年度内部控制自我评价报告的议案》 4、审议《关于续聘公司2025年度审计机构、内控审计机构的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	
2025年4月23日	1、《关于公司<2025年第一季度报告>的议案》 2、《关于对内控相关制度进行修订的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	
2025年8月23日	1、审议《关于公司<2025年半年度报告>及摘要的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	
2025年10月24日	1、审议《关于公司<2025年第三季度报告>的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	1、《关于公司2025年度高级管理人员薪酬的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	

(四) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	1、审议《关于公司对五家全资子公司	经充分沟通讨论，	

	司进行增资的议案》	一致通过。	
--	-----------	-------	--

(五) 报告期内独立董事专门委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	1、审议《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》	经充分沟通讨论，一致通过。	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	928
主要子公司在职员工的数量	15,608
在职员工的数量合计	16,536
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	13,843
技术人员	85
财务人员	202
行政人员	2,383
其他人员	23
合计	16,536
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
硕士及硕士以上	25
本科	3,008
大专	7,866
高中及高中以下	5,637
合计	16,536

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司制定了《薪酬管理手册》，明确了3P+M的付薪理念，即为岗位价值付薪、为工作业绩付薪、为个人能力付薪，并对标市场保持薪酬市场竞争力。具体如下：

(1) 为应对医药流通行业核心人才的紧缺，公司将更多的薪酬资源向公司的核心岗位倾斜，保持高于市场的薪酬水平招揽人才。

(2) 对于一般性岗位，公司保持与市场持平的薪酬水平以维持现有岗位人员。

(3) 公司制定了有效的绩效考核制度，员工的薪酬水平与个人绩效紧密相连，通过科学有效的绩效考核制度，营造激励高绩效、全员争创高绩效、争取高收入的工作氛围。提升公司业绩的同时员工的收入也得到提升。

在此基础上，公司通过股票激励计划、员工持股计划建立起劳动者与所有者的利益共享机制，有效地将公司利益、股东利益和员工利益结合在一起，充分调动公司管理者和员工的积极性，提高公司员工的凝聚力和竞争力。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

未来三年，“投资于人”，公司将持续推行“以人员管理为核心”的人才强企战略，长期坚持打造多维度、多层次培训体系。紧密围绕支撑公司业务持续扩展与不断提升人员专业服务能力两大主题展开，通过人员引进与开发、员工培训以及薪酬体系完善等方式不断提升公司人力资源竞争力。

在员工引进、培养发展过程中将坚持“数”、“质”并举的策略。进一步拓宽招聘渠道，实施线上线下双轨并行的招聘策略，同时更加注重人才引进质量的提升。将通过工作内容分析、岗位说明书撰写、职业测评等方式，进一步明确公司岗位发展路径与完善员工职业发展规划；通过招聘执业药师、行业资深管理人员、投资并购专业人员等专业领域的人才不断优化公司人才结构，满足公司专业药学服务、新业务开拓以及对外兼并收购等业务发展需要；通过持续开展管培生计划，建立系统的管培生管理机制，通过轮岗、培训、评估面谈等方式促进管培生快速成长，为公司关键部门、关键岗位持续注入新鲜活力。

公司将进一步完善多层次人才梯队建设，按照职能部门、业务部门的组织特性，不断发展分级培训体系。通过职业培训技能学校，建立符合行业需求、实践导向的医药零售专业人才培养基地，以国家、行业认可的更权威、更规范、更系统的模式培养具备专业技能和职业素养的医药零售服务人才。结合公司执业药师、咨询师、营养师的员工职业发展路径，深入各分部开展高血压、心衰、血脂、糖尿病、哮喘慢阻肺等专业知识及慢病管理现场带教等内容的培训，公司将进一步提高员工专业服务水平，扩大专业人员占比，巩固专业化服务的优势；通过专家授课、问题研讨、实操演练等方式，公司将进一步提升中层管理人员的管理能力、责任意识与执行能力，确保公司战略的落地实施；通过专业进修、行业交流、出国考察、参加比赛等方式，公司将进一步提升高层管理人员的战略视野，确保公司制定的战略具有前瞻性。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	2,811,315
-----------	-----------

劳务外包支付的报酬总额（万元）	5,277.09
-----------------	----------

截至 2025 年末公司劳务外包员工人数 1,277 人。

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》关于现金分红政策的规定如下：

在符合利润分配原则、满足现金分红的条件的前提下，公司每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 20%。

公司应综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形进行现金分红：

1. 当公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排时，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2. 当公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排时，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3. 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大投资计划或重大现金支出安排的，可以按照前项规定处理。
执行情况：

①公司于 2025 年 5 月 21 日召开 2024 年年度股东会审议通过《2024 年度利润分配方案》，以 2024 年母公司实现的净利润 317,645,097.68 元为基数，提取 10%的法定公积金 31,764,509.77 元；拟以 2024 年度利润分配时股权登记日的总股本扣除股份回购证券账户专户已回购股份 6,384,860 股后的股份数：148,158,068 股为基数，每 10 股派发现金红利人民币 11.00 元（含税）。合计拟派发现金红利 162,973,874.80 元（含税），并于 2025 年 6 月 18 日实施权益分派，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 12 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-034）。

②公司拟以 2025 年母公司实现的净利润 193,714,052.85 元为基数，提取 10%的法定公积金 19,371,405.29 元。

拟以 2025 年度可供股东分配的未分配利润，将公司总股本 154,542,928 股，扣除股份回购证券账户专户已回购股份 6,384,860 股后的股份数：148,158,068 股为基数，每 10 股派发现金红利人民币 12.7 元（含税），合计拟派发现金红利 188,160,746.36 元（含税）。

拟发放现金分红比例符合《公司章程》关于现金分红政策的规定。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	12.70
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	188,160,746.36
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	148,149,264.09
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	127.01
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	91,468,601.08
合计分红金额 (含税)	279,629,347.44
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	188.75

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	516,705,434.53
最近三个会计年度累计回购并注销金额 (2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	516,705,434.53
最近三个会计年度年均净利润金额 (4)	230,229,071.87
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	224.43
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	148,149,264.09
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	733,420,377.07

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>2024年10月29日，公司召开第六届董事会第八次会议和第六届监事会第六次会议。并于2024年11月14日公司2024年第二次临时股东会审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，回购注销公司2024年股票激励计划授予的限制性股票2,117,880股。</p> <p>2025年4月17日，完成2,117,880股限制性股票的注销后，公司总股本由156,660,808股减少至154,542,928股，已完成工商变更登记。</p>	<p>详见公司于2024年10月30日、2025年4月19日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的公告》（公告编号：2024-094）、《关于限制性股票回购注销完成的公告》（2025-015）</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

2024年7月18日，公司2024年员工持股计划通过二级市场累计买入公司股票2,051,152股，占公司总股本的1.33%，成交金额为4,999.56万元，所购入股票按规定在购入披露后起12个月、24个月分两期解锁，其中，第一期已于2025年7月18日解锁。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
李恒	副总经理、董事会秘书、财务总监	28,800	0	/	0	-28,800	0	19.22
江燕银	副总经理	28,800	0	/	0	-28,800	0	19.22

施艳春	副总经理	28,800	0	/	0	-28,800	0	19.22
胡渝明	副总经理	11,400	0	/	0	-11,400	0	19.22
柴治琦	副总经理	28,800	0	/	0	-28,800	0	19.22
杨非	副总经理	28,800	0	/	0	-28,800	0	19.22
合计	/	155,400	0	/	0	-155,400	0	/

备注：公司于2024年11月股东会审议通过终止实施2024年限制性股票激励计划，上述已解锁股份为公司终止实施2024年限制性股票激励计划并回购注销的股份，于2025年4月17日完成回购注销手续。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

结合公司年度目标以及高级管理人员分管领域职责，明确高管人员的重点工作及年度考核指标，于年度董事会确定绩效考核方案。

对集团高管薪酬，除常规薪酬部分按劳动合同及公司相关内控制度考核、发放外，为兼顾高管激励机制及股东利益保障，对年度利润超额奖，拟参照公司股票激励计划的考核模式，采用以公司层面业绩考核为基础，对个人层面进一步设置更全面、系统的绩效考核体系的方式，对高管工作绩效进行严格、准确、全面的综合评价。方案设计合理并严格落地执行。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司在严格依照根据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》及配套指引、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》相关法律、法规、部门规章、规范性文件的规定及标准，按《公司章程》的要求建立严密的内控管理体系，以及遵循监管部门等相关规定，结合行业特征、公司经营实际情况、监管要求，董事会识别、评估公司主要面临的风险，责成公司审慎评估、持续应对；持续推进公司内控建设，建立健全机制以应对风险，规划并监督经理层落实，达到内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

2025年9月，公司完成了治理架构的调整，取消监事会，并将其原有职能转由董事会审计委员会承接，实现了内部监督机制的有效调整与衔接。在董事会总人数保持不变的前提下，基于公司员工规模逾300人的实际情况，董事会结构相应优化，减少一名股东代表董事，增设一名职工代表董事，以保障职工参与公司决策的权利，维护职工合法权益。

结合治理架构调整及新出台的法律法规、部门规章、规范性文件对《董事会审计委员会工作细则》《独立董事工作细则》《关联交易管理制度》《信息披露管理制度》等12项内控制度进行修订、完善；建立健全《董事和高级管理人员离职管理制度》等4项制度，进一步健全了内部控制制度体系。

在内控日常监督的基础上，董事会通过组织实施年度内部控制评价工作等专项监督，保障内控体系的有效性，并定期维护。针对证监局例行检查所关注的事项，公司已落实实质性整改，确保相关问题整改到位。

公司组织各下属单位依据内部控制缺陷认定标准开展自我评价工作。截至内部控制评价基准日，公司未发现财务报告内部控制存在重大缺陷或重要缺陷。董事会认为，公司已针对所有重大事项建立健全且合理的内部控制制度，并依据《企业内部控制基本规范》及相关规定，于2025年12月31日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。同时，在评价基准日，公司亦未发现非财务报告内部控制存在重大缺陷或重要缺陷。

详见与本报告同时在上海证券交易所网站（网址：www.sse.com.cn）披露的《公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

为推动公司“集团化管理、多元化经营、全国性扩张”的总体战略目标实施，公司结合连锁企业一体化经营、省外分部与公司总部内控设计相同的特点，采取“矩阵式”管理模式，构建“总部垂管”和“分部直管”相结合的业务管控模式，各地子公司的设立及运营，主要考虑符合医药行业监管及业务发展要求，与法人治理、合规、财务等相关事宜，股份公司、控股子公司严格按母子关系管理，其余内控管理，按业务管控模式设计、执行。总部各部门负有对分部对应部门、岗位的业务指导、监控、培训等工作的职权和责任。

公司持续规范、加强对子公司的管控、指导、监督和服务，子公司在公司总体方针和战略规划下，独立经营、独立核算、自主管理，合法合规运作。公司对子公司的内部控制、风险管理符合上市公司治理规范的要求和标准。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制进行审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告（报告全文见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2025 年 10 月至 11 月期间，中国证监会云南监管局对公司开展现场检查指导，本次检查聚焦于公司治理、内部控制管理、财务核算及信息披露等内容。

公司高度重视，由董事长兼总经理亲自牵头成立专项工作小组，并由董事会秘书负责具体协调，组织财务部门、董事会办公室及各业务中心/职能部门积极配合、及时沟通、充分答复。

检查结束后，云南证监局出具《关于健之佳的监管关注函》，指出公司在财务核算、内部控制、信息披露方面需要进一步完善的问题。公司及时组织相关部门对函件内容进行深入分析，制定了切实可行的整改措施，确保各项问题得到实质性纠正、完善。函中所涉及事项均属非重大性质，公司已完成全部整改工作。

本次现场检查，让公司对自身的问题有了进一步认识。公司将以此次现场检查为契机，围绕现场检查提出的问题和意见建议进一步完善内部控制制度的设计与执行，审视自身内部风险控制和管理工作存在的问题和改进机会，持续合规、稳健运营。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	500.96	
其中：资金（万元）	500.00	
物资折款（万元）	0.96	
惠及人数（人）	/	

具体说明

适用 不适用

为更好实现各利益共同体的共赢发展，积极承担对客户、员工、供应商、社会、股东的义务和责任，公司自 2021 年 2 月成立社会责任部系统性开展工作。聚焦药品质量安全与公共利益，持

续提高企业管理水平和服务能力，向消费者提供更便捷专业的健康服务，为社会大众健康担负更多的社会责任。

报告期内，公司履行社会责任如下：

1、解决就业、同工同酬等方面：

(1) 作为基层就业的重要载体，为社会提供超 18,000 个就业与实习岗位。

(2) 将企业打造成女性就业友好型企业，在职女员工 14,549 人，占员工总数的 87.98%，女性副总经理、总监、经理合计 279 人，其中：

副总经理在同级占比为 33.34%

总监在同级占比为 57.14%

经理级人员在同级占比为 73.73%。

(3) 积极吸纳伤残人员任职力所能及的岗位，在岗人员 138 人，占员工总数的 0.83%。

(4) 积极吸收高校毕业生就业；长期与各大高校合作，获评国家级就业见习示范单位及校企合作先进单位。

2、对外捐赠：

在报告期，公司对外捐赠累计折合金额 500.96 万元，其中 500 万元捐赠上海交通大学教育发展基金会，以支持教育事业的发展、支持医药、零售及健康管理等行业开展研究。

3、社会公益：

(1) 响应应急救援需求，2025 年 3 月，向云南省赴缅甸救灾人员捐赠 1,600 瓶 84 消毒液，以实用物资助力应急救援工作，守护一线救灾人员健康安全。

(2) 积极响应国家“体重管理年”行动，持续关注民众健康，自 2022 年起，连续 4 年组织开展“母亲用心陪伴”的全民健步走活动，用实际行动带动他人参与到活动中；同时，在活动中联合供应商资源开展患者教育、安全知识宣传，覆盖人数超 4000 人。

(3) 公司自成立以来，始终肩负以专业服务顾客，提升顾客对慢病认知、预防、治疗的责任。自 2011 年建立慢性病管理体系至今，累计建档 603.8 万人，协助顾客开展健康自测 1,788.1 万次，将药房打造成国家慢病防治的重要基层力量。

此外，公司联合厂家阿斯利康、拜耳、诺华，结合厂家医生、诊疗资源，报告期内，开展患教义诊 553 场，惠及 3,915 人次，得到服务对象的广泛认可，有效提升了公众对慢性疾病管理的认知水平。

(4) 连续二十二年开展“安全用药月暨家庭小药箱清理”主题宣传活动，免费提供过期及失效药品回收服务，向公众宣传各种疾病防治、用药注意事项等知识，普及安全用药知识，清除用药安全隐患，帮助群众提高健康素养。

(5) 为关爱环卫工人及广大户外劳动者，公司在药店设立了 10 余处职工驿站，免费提供休息区、热水饮用、微波炉热饭、急救药箱及健康监测等服务，切实解决户外劳动者“喝水难、休息难”的实际问题，传递企业温暖与社会正能量，以点滴行动践行社会责任。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	28.18	
其中：资金（万元）	22.00	
物资折款（万元）	6.18	
惠及人数（人）	/	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	捐资助学、乡村振兴、就业扶贫	

具体说明

√适用 □不适用

1、捐资助学：

为助力农村儿童及困境儿童健康成长，公司建立教育公益投入机制，2021年起，“光彩健之佳儿童之家”在云南省大理鹤庆、曲靖沾益、玉溪华宁、普洱孟连、香格里拉5地落成，累计捐资75万元。同时，向鹤庆县、永胜县、华宁县、沾益县等地区学校捐赠教学物资及物品，为儿童教育事业贡献一份力量，助力儿童健康成长。

2、乡村振兴：

公司积极投身云南省“万企兴万村”行动，坚守从“帮”到“兴”的社会责任担当，捐赠物资深度参与大理市洱源县丰源村产业帮扶，为农户提供优质种子，投入资金完善基础设施，搭建起“市场订单+溢价收购”的保障体系，让农户种植无后顾之忧。

向宾川县乡村饮用水应急项目捐赠物资，保障村民饮水安全；向昆明市东川区集义街道筑梦社区捐赠物资，助力社区发展；为德钦县叶枝镇保那村学生提供爱心助学，守护青少年成长，助力乡村全面振兴。

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	蓝波	详见注 1	2020.11.20-2025.11.30	是	详见注 1	是	不适用	不适用
	股份限售	舒畅	详见注 2	2019.6.18-2025.11.30	是	详见注 2	是	不适用	不适用
	股份限售	畅思行	详见注 3	2019.6.18-2025.11.30	是	详见注 3	是	不适用	不适用
	股份限售	昆明云健宏、昆明南之图、昆明春佳伟、蓝抒悦	详见注 4	2019.12.12-2025.11.30	是	详见注 4	是	不适用	不适用
	股份限售	金玉梅、方丽、胡渝明	详见注 5	2020.11.20-2025.11.30	是	详见注 5	是	不适用	不适用
	其他	畅思行、蓝波、舒畅	详见注 6	2023.12.1-2025.11.30	是	详见注 6	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	股份限售	祥群投资	详见注 7	2022.4.29-2025.4.29	是	详见注 7	是	不适用	不适用

注 1： 1、在上述锁定期届满后两年内，本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次发行并上市时发行人股票的发行价；若发行人在本次发行并上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。2、如本人担任发行人董事、监事或高级管理人员的，在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。3、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。4、上述承诺不因本人职务变更或离职等原因而放弃履行。

注 2： 1、在上述锁定期届满后两年内，本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次发行并上市时发行人股票的发行价。若发行人在本次发行并上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。

注 3： 1、本公司所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；若发行人股票在此期间发生除权、除息的，发行价格将作相应调整。

注 4： 1、本单位/本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；若发行人股票在此期间发生除权、除息的，发行价格将作相应调整。

注 5： 在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。1、上述锁定期届满后两年内，本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次发行并上市时发行人股票的发行价；若发行人在本次发行并上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。2、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。3、上述承诺不因本人职务变更或离职等原因而放弃履行。

注 6： 1、减持股份的条件：作为发行人的控股股东或实际控制人，严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有公司的股份。锁定期届满后的 2 年内，若本人减持所直接或间接持有的公司股份，减持后本人仍能保持对公司的共同实际控制地位。2、减持股份的方式：锁定期届满后，本人拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。3、减持股份的价格：本人减持直接或间接所持有的发行人股份的价格（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，按照有关规定进行相应调整，下同）根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律法规及证券交易所规则要求；本人在发行人首次公开发行前直接或间接所持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于首次公开发行股票的发行价格。4、减持股份的数量：在锁定期届满后的 12 个月内，本人直接或间接转让所持发行人老股不超过本人持有发行人老股的 15%；在锁定期满后的第 13 至 24 个月内，本人直接或间接转让所持发行人老股不超过在锁定期届满后第 13 个月初本人直接或间接持有发行人老股的 15%。5、减持股份的期限：本人直接或间接持有的发行人股份的锁定期限（包括延长的锁定期）届满后，本人减持直接或间接所持发行人股份时，应

提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人，并由发行人及时予以公告，自发行人公告之日起3个交易日后，本人方可减持发行人股份，自公告之日起6个月内完成，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。6、本人将严格履行上述承诺事项，并承诺将遵守下列约束措施：

(1) 如果未履行上述承诺事项，本人将在发行人的股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。(2) 如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的，本人承诺违规减持发行人股票所得(以下简称“违规减持所得”)归发行人所有，同时本人直接或间接持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长6个月。如本人未将违规减持所得上缴发行人，则发行人有权将应付本人现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。(3) 如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。

注7： 1、本公司认购健之佳本次非公开发行的股份，自发行完成之日起36个月内不进行交易或转让，之后按中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。本次非公开发行股票因健之佳送股、转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。限售期结束后，将按照中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。如因违反上述承诺或上述承诺不实，本公司愿承担相应法律责任。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,400,000
境内会计师事务所审计年限	11

境内会计师事务所注册会计师姓名	魏勇、邓茂
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	魏勇 5 年、邓茂 5 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	300,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况较好，不存在未履行法院生效判决、所付数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
/														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										1,943,574,000.00				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										1,943,574,000.00				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										1,943,574,000.00				
担保总额占公司净资产的比例（%）										72.71				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										295,500,000.00				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										494,000,000.00				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										789,500,000.00				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										/				
担保情况说明										/				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	0	0

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
渤海银行昆明分行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2024/8/16	2025/2/14		否	20.44	0	0
渤海银行昆明分行	银行理财产品	低风险	3,000.00	2024/11/8	2025/5/7		否	27.37	0	0
华夏银行昆明金江支行	银行理财产品	低风险	3,000.00	2025/8/22	2025/9/2		否	1.34	0	0
广发银行昆明海源路支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/11/17	2025/12/1		否	0.99	0	0

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

√适用 □不适用

详见本报告“第八节财务报告十七、资产负债表日后事项 4. 其他资产负债表日后事项说明”的相关说明。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	15,936,179	10.17	0	0	0	-15,936,179	-15,936,179	0	0
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	15,936,179	10.17	0	0	0	-15,936,179	-15,936,179	0	0
其中：境内非国有法人持股	13,818,299	8.82	0	0	0	-13,818,299	-13,818,299	0	0
境内自然人持股	2,117,880	1.35	0	0	0	-2,117,880	-2,117,880	0	0
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	140,724,629	89.83	0	0	0	+13,818,299	+13,818,299	154,542,928	100
1、人民币普通股	140,724,629	89.83	0	0	0	+13,818,299	+13,818,299	154,542,928	100
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	156,660,808	100	0	0	0	-2,117,880	-2,117,880	154,542,928	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 2024年11月14日，公司召开2024年第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，决策终止实施2024年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的2,117,880股限制性股票；该回购、注销手续于2025年4月17日完成，注销完成后，公司总股本由156,660,808股变更为154,542,928股。内容详见公司

于2025年4月19日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《关于限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-015）。

（2）2022年3月15日，公司收到经中国证券监督管理委员会《关于核准云南健之佳健康连锁店股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2022]539号文），核准向云南祥群投资有限公司非公开发行人民币普通股（A股）股票6,813,757股，于2022年4月29日完成登记托管手续，此后，2022-2024年公司实施利润分配以资本公积转增股本，上述持股数量变更为13,818,299股，于2025年4月29日解除限售上市流通，上市流通后公司已无限售流通股，公司总股本不变，为154,542,928股。内容详见公司于2025年4月24日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《非公开发行股票限售股上市流通公告》（公告编号：2025-017）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司2024年第二次临时股东会，审议决策终止实施2024年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的2,117,880股限制性股票；该回购、注销手续于2025年4月17日完成，注销完成后，公司总股本由156,660,808股变更为154,542,928股；工商变更于2025年5月8日完成，在计算每股收益时上述股份数量已剔除。

主要财务指标变化如下：

报告期利润	加权平均 净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益（元）	稀释每股收益（元）
归属于母公司股东的净利润	5.50	1.00	1.00
扣除非经常性损益后归属于母 公司股东的净利润	5.13	0.93	0.93

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

（二） 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
云南祥群投资有限公司	13,818,299	-13,818,299	0	0	非公开发行股票限售	2025/4/29
2024年限制性股票激励对象	2,117,880	0	-2,117,880	0	2024年股票激励计划限售	2025/4/17 完成回购注销
合计	15,936,179	-13,818,299	-2,117,880	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期末，公司总股本为 154,542,928 股，均为无限售条件股份，占公司总股本的比例为 100%。

股东结构变动情况详见本报告“第六节股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”之“1、股份变动情况表”和“2、股份变动情况说明”。

报告期末，公司总资产为 975,412.87 万元，比上年年末 1,062,326.58 万元减少 86,913.72 万元；总负债为 70,824.46 万元，比上年年末 784,270.04 万元减少 76,024.58 万元，资产负债率由上年末的 73.83% 下降至 72.61%，归属于母公司所有者权益为 267,298.40 万元，比上年年末 279,724.79 万元减少 12,426.39 万元。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	14,879
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	15,083
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
深圳市畅思行实业发 展有限公司	0	23,439,968	15.17	0	无	0	境内非国有 法人
蓝波	0	21,572,958	13.96	0	无	0	境内自然人
王雁萍	0	15,463,319	10.01	0	质押	1,450,000	境内自然人
云南祥群投资有限公 司	0	13,818,299	8.94	0	质押	13,818,299	境内非国有 法人

中国工商银行股份有限公司—融通健康产业灵活配置混合型证券投资基金	-1,219,340	6,300,000	4.08	0	无	0	境内非国有法人
健之佳医药连锁集团股份有限公司—2024年员工持股计划	0	2,051,152	1.33	0	无	0	境内非国有法人
田泽训	-697,000	1,420,000	0.92	0	无	0	境内自然人
苏州和聚汇益投资合伙企业（有限合伙）	0	1,275,368	0.83	0	无	0	境内非国有法人
苏州和聚融益投资合伙企业（有限合伙）	0	1,267,513	0.82	0	无	0	境内非国有法人
蓝抒悦	0	1,047,968	0.68	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
深圳市畅思行实业发展有限公司	23,439,968			人民币普通股	23,439,968		
蓝波	21,572,958			人民币普通股	21,572,958		
王雁萍	15,463,319			人民币普通股	15,463,319		
云南祥群投资有限公司	13,818,299			人民币普通股	13,818,299		
中国工商银行股份有限公司—融通健康产业灵活配置混合型证券投资基金	6,300,000			人民币普通股	6,300,000		
健之佳医药连锁集团股份有限公司—2024年员工持股计划	2,051,152			人民币普通股	2,051,152		
田泽训	1,420,000			人民币普通股	1,420,000		
苏州和聚汇益投资合伙企业（有限合伙）	1,275,368			人民币普通股	1,275,368		
苏州和聚融益投资合伙企业（有限合伙）	1,267,513			人民币普通股	1,267,513		
蓝抒悦	1,047,968			人民币普通股	1,047,968		
前十名股东中回购专户情况说明	前十名股东中，公司回购专用证券账户回购公司股票 6,384,860 股，占公司总股本的 4.13%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						

<p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>	<p>1、公司实际控制人为蓝波、舒畅夫妇； 2、蓝波、舒畅夫妇合计持有公司控股股东畅思行 66.67%股权，为畅思行实际控制人，与畅思行为一致行动人； 3、祥群投资为蓝波 100%持股的公司，直接持有公司 8.94%股份； 4、昆明南之图、昆明云健宏、昆明春佳伟均受蓝波控制和管理，持有公司 1.86%的股份，以及三家合伙企业中持有公司股票的高级管理人员，均与蓝波构成一致行动关系； 5、蓝波先生的女儿蓝抒悦、蓝心悦女士分别直接持有公司 0.68%、0.13%的股份； 6、苏州和聚汇益投资合伙企业（有限合伙）与苏州和聚融益投资合伙企业（有限合伙）均为苏州和正股权投资基金管理企业（有限合伙）同一控制下企业，合计持股占公司总股本 1.65%，为一致行动人，其与实际控制人无关联关系。 除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或者属于《上市公司收购管理办法》所规定的一致行动人。</p>
<p>表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明</p>	<p>不适用</p>

备注：上述股东中祥群投资于 2026 年 2 月-3 月期间增持公司股份，持有股数由 1,381.8299 万股增至 1,625.8712 万股，持股比例由 8.94%增至 10.52%。内容详见公司于 2026 年 3 月 4 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《关于实际控制人的一致行动人以自有资金及专项贷款增持公司股份的结果公告》（公告编号：2026-006）。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	云南祥群投资有限公司	13,818,299	2025/04/29	13,818,299	锁定三十六个月
2	2024 年限制性股票激励计划激励对象	2,117,880	无	0	锁定三十六个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		祥群投资为公司实际控制人蓝波 100%持股的公司，直接持有公司 8.84%股份，为实际控制人一致行动人。			

备注：公司股东会决策终止实施 2024 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的 2,117,880 股限制性股票，回购、注销手续于 2025 年 4 月 17 日完成，内容详见公司于 2025

年4月19日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《关于限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-015）。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	深圳市畅思行实业发展有限公司
单位负责人或法定代表人	蓝波
成立日期	2004年8月16日
主要经营业务	计算机软硬件的技术开发与销售，企业管理咨询（不含限制项目）；国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；投资实业（具体项目另行申报）。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

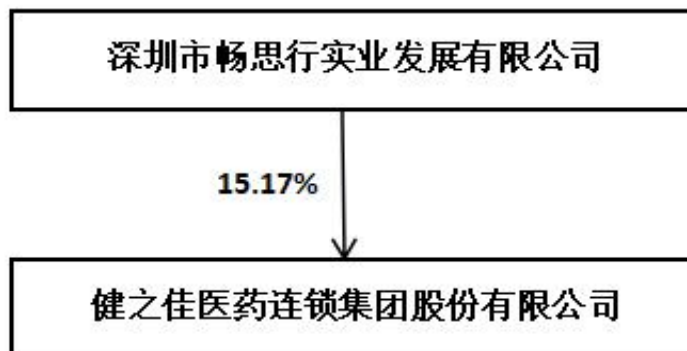
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	蓝波、舒畅夫妇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	蓝波现任公司董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

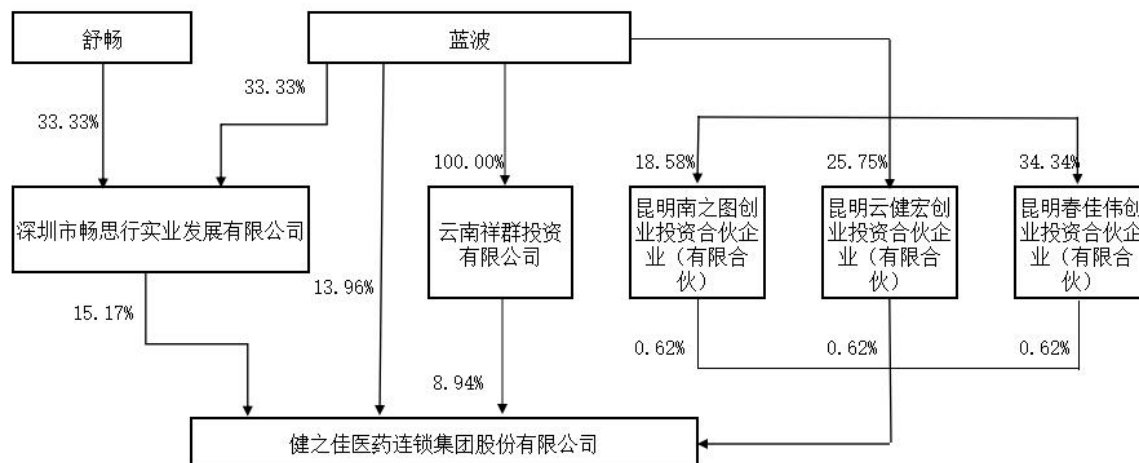
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

回购股份方案名称	关于回购公司股份的方案
回购股份方案披露时间	2024年10月30日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	依据回购价格上限测算，拟回购股份数量1,577,785股-3,155,570股，占总股本的比例为1.01%-2.01%。
拟回购金额	5,000万元-10,000万元
拟回购期间	2024年10月29日-2025年1月29日
回购用途	为维护公司价值及股东权益
已回购数量(股)	4,338,200
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	所回购股份将在披露回购结果暨股份变动公告12个月后再根据相关规则择机采用集中竞价交易方式出售。

备注：2024年-2025年，公司先后审议3次回购股份方案，均已实施完毕，截至本报告期末，公司合计回购公司股票6,384,860股，占公司总股本的4.13%。

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

XYZH/2026KMAA2B0083

健之佳医药连锁集团股份有限公司

健之佳医药连锁集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了健之佳医药连锁集团股份有限公司（以下简称健之佳公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了健之佳公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于健之佳公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 商誉减值事项

关键审计事项	审计中的应对
--------	--------

<p>截止 2025 年 12 月 31 日，公司商誉账面价值 242,149.72 万元，占公司资产总额的 24.83%。公司管理层每年年度终了均对商誉进行减值测试，根据减值测试的结果调整商誉的账面价值。商誉减值测试的结果很大程度依赖管理层所做的估计和关键假设，包括对资产组预计未来可产生的现金流量和折现率等的估计。该等估计受到管理层对未来市场以及经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对评估的商誉之可回收价值有很大的影响，且公司商誉金额重大，因此我们将该事项作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解、评估并测试管理层与商誉减值评估相关的内部控制； 2. 通过参考行业惯例，评估管理层进行商誉减值评估时使用的估值方法的适当性； 3. 将现金流量预测所使用的数据与历史数据、经审批的预算数据进行比较，测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确； 4. 评价管理层在减值测试中采用的关键假设的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等相符； 5. 测试管理层在减值测试中使用数据的准确性、完整性和相关性，并复核减值测试中有关信息的内在一致性； 6. 了解并评价管理层聘用的外部评估专家的胜任能力、专业素质和客观性； 7. 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。
<p>2. 收入确认事项</p>	
<p>关键审计事项</p>	<p>审计中的应对</p>
<p>公司主要从事药品和便利品的零售连锁业务，2025 年度营业收入为 892,096.96 万元，较上年下降 3.90%。</p> <p>鉴于营业收入是公司的关键业绩指标，同时零售连锁业务收入来源分散、客单量大，产生错报的固定风险较高，因此我们将收入的确认确定为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 测试和评价与收入确认相关的关键内部控制，复核相关会计政策是否正确且一贯地运用； 2. 结合公司 IT 审计结果，分析信息系统导致收入产生错报的风险程度； 3. 对零售收入进行合理性分析，包括：客单量与客单价分析，重要单笔交易及大单异常分析，以确定是否存在异常销售； 4. 执行分析性程序，包括：单店分析、月度波动分析、年度波动分析，整体毛利率分析，其他业务收入占比分析并与同行业进行对比分析，判断公司的收入是否存在较大的错报风险； 5. 对医保对账表、医保费用结算财务拨付单据与公司确认的应收医保款进行复核并检查期后收回医保款的情况，确认医保结算销售是否存在较大的错报风险；

	<p>6. 选取主要客户实施函证程序，验证公司其他业务收入的准确性；</p> <p>7. 进行截止测试，确认销售收入是否计入于恰当的会计期间；</p> <p>8. 结合存货监盘，检查公司收入确认的准确性。</p>
--	--

四、 其他信息

健之佳公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括健之佳公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估健之佳公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算健之佳公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督健之佳公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对健之佳公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致健之佳公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就健之佳公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：魏勇

(项目合伙人)

中国注册会计师：邓茂

中国 北京

二〇二六年四月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：健之佳医药连锁集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	878,584,423.02	776,050,445.72
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、3	-	50,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,059,462,579.44	425,751,481.31
应收款项融资			
预付款项	七、8	57,239,031.26	47,168,345.52
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	50,172,983.47	60,683,905.41
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	2,113,943,657.30	3,127,884,662.94
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	174,637,544.93	194,964,423.04
流动资产合计	七、1	4,334,040,219.42	4,682,503,263.94
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、15	22,610,910.58	30,543,098.34
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	921,058,098.31	898,414,519.07
在建工程	七、22	194,171,828.24	253,851,584.99
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	1,167,757,939.31	1,445,021,725.15
无形资产	七、26	82,008,892.38	85,355,991.96
其中：数据资源			
开发支出		10,916,163.86	5,449,659.76

其中：数据资源		10,916,163.86	5,449,659.76
商誉	七、27	2,421,497,284.42	2,456,061,666.40
长期待摊费用	七、28	356,454,061.49	479,847,451.90
递延所得税资产	七、29	234,671,884.94	280,171,285.05
其他非流动资产	七、30	8,941,386.81	6,045,582.19
非流动资产合计		5,420,088,450.34	5,940,762,564.81
资产总计		9,754,128,669.76	10,623,265,828.75
流动负债：			
短期借款	七、32	1,995,827,138.95	1,603,841,723.27
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	993,250,145.89	1,146,680,934.80
应付账款	七、36	1,254,212,126.98	1,711,724,420.79
预收款项	七、37	2,246,081.62	3,013,414.21
合同负债	七、38	26,158,132.96	25,232,822.78
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	130,450,036.00	142,842,129.45
应交税费	七、40	87,467,027.33	45,109,561.54
其他应付款	七、41	85,506,931.10	149,615,899.31
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	805,963,572.32	639,157,342.43
其他流动负债	七、44	85,245.40	60,951.29
流动负债合计	七、32	5,381,166,438.55	5,467,279,199.87
非流动负债：			
保险合同准备金	七、45		
长期借款		967,818,591.02	1,189,597,226.04
应付债券			
其中：优先股			
永续债	七、47		
租赁负债		509,134,683.77	909,265,371.06
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、51		
递延收益	七、29	11,055,164.72	11,526,432.03
递延所得税负债	七、45	213,279,730.91	265,032,172.71
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,701,288,170.42	2,375,421,201.84
负债合计		7,082,454,608.97	7,842,700,401.71
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	154,542,928.00	156,660,808.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,337,876,098.81	1,397,208,560.09
减：库存股	七、56	145,436,403.02	97,807,917.94
其他综合收益	七、57	-238,505.44	121,949.22
专项储备			
盈余公积	七、59	159,534,568.98	140,163,163.69
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,166,705,312.52	1,200,901,328.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,672,983,999.85	2,797,247,891.58
少数股东权益		-1,309,939.06	-16,682,464.54
所有者权益（或股东权益）合计		2,671,674,060.79	2,780,565,427.04
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,754,128,669.76	10,623,265,828.75

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：健之佳医药连锁集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		297,649,384.63	369,950,317.78
交易性金融资产		-	
衍生金融资产			
应收票据		-	41,149,065.39
应收账款	十九、1	641,889,215.01	288,753,307.81
应收款项融资			
预付款项		28,853,039.59	15,591,421.37
其他应收款	十九、2	534,028,814.03	548,859,880.92
其中：应收利息			
应收股利		264,026,831.88	164,026,831.88
存货		1,296,791,379.22	1,930,534,417.47
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		69,200,364.91	47,211,462.84
流动资产合计		2,868,412,197.39	3,242,049,873.58
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	4,237,741,651.15	3,783,644,954.11
其他权益工具投资			

其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		620,128,356.18	634,910,735.27
在建工程		194,171,828.24	189,350,805.36
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		-	
无形资产		45,496,472.28	33,710,838.27
其中：数据资源			
开发支出		10,916,163.86	5,449,659.76
其中：数据资源		10,916,163.86	5,449,659.76
商誉		-	
长期待摊费用		4,138,502.00	5,498,820.95
递延所得税资产		46,128,250.66	43,085,286.70
其他非流动资产		-	
非流动资产合计		5,158,721,224.37	4,695,651,100.42
资产总计		8,027,133,421.76	7,937,700,974.00
流动负债：			
短期借款		830,691,260.29	658,518,580.61
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		799,366,657.77	891,631,145.84
应付账款		920,194,311.56	1,173,050,139.39
预收款项		1,517,384.40	4,103,384.22
合同负债		221,573,883.46	2,926,299.08
应付职工薪酬		9,351,057.96	8,676,198.60
应交税费		2,294,044.55	5,472,380.58
其他应付款		1,762,138,082.74	1,470,495,674.40
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		247,112,098.64	221,981,151.59
其他流动负债		27,932.74	35,036.51
流动负债合计		4,794,266,714.11	4,436,889,990.82
非流动负债：			
长期借款		923,960,000.00	1,130,752,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		11,027,664.66	11,436,096.78
递延所得税负债		2,925,518.60	2,669,823.78
其他非流动负债			
非流动负债合计		937,913,183.26	1,144,857,920.56
负债合计		5,732,179,897.37	5,581,747,911.38

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		154,542,928.00	156,660,808.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,382,083,200.92	1,424,076,552.12
减：库存股		145,436,403.02	97,807,917.94
其他综合收益		-	
专项储备			
盈余公积		170,343,421.42	150,972,016.13
未分配利润		733,420,377.07	722,051,604.31
所有者权益（或股东权益）合计		2,294,953,524.39	2,355,953,062.62
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,027,133,421.76	7,937,700,974.00

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	8,920,969,592.77	9,282,846,172.38
其中：营业收入	七、61	8,920,969,592.77	9,282,846,172.38
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	8,660,258,478.59	9,091,027,117.81
其中：营业成本	七、61	5,696,827,141.21	5,959,507,811.91
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	38,763,159.91	53,388,258.15
销售费用	七、63	2,572,842,942.45	2,674,444,398.50
管理费用	七、64	221,360,465.70	263,120,373.61
研发费用		-	
财务费用	七、66	130,464,769.32	140,566,275.64
其中：利息费用		120,721,635.05	135,369,263.29
利息收入		3,359,477.03	5,749,771.42
加：其他收益	七、67	34,474,326.51	32,429,566.91
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-7,457,017.66	-9,104,920.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-7,932,187.76	-9,103,200.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-20,916,634.97	-2,278,668.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-63,427,132.80	-44,213,579.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	6,717,616.52	7,426,889.58
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		210,102,271.78	176,078,343.04
加：营业外收入	七、74	4,349,636.92	3,297,293.93
减：营业外支出	七、75	7,292,630.34	10,428,433.41
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		207,159,278.36	168,947,203.56
减：所得税费用	七、76	59,043,458.40	40,989,279.80
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		148,115,819.96	127,957,923.76
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		148,115,819.96	127,957,923.76
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		148,149,264.09	128,126,430.37
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-33,444.13	-168,506.61
六、其他综合收益的税后净额		-360,454.66	121,949.22
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-360,454.66	121,949.22
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额		-360,454.66	121,949.22
(7)其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收			

益的税后净额			
七、综合收益总额		147,755,365.30	128,079,872.98
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		147,788,809.43	128,248,379.59
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-33,444.13	-168,506.61
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.00	0.83
（二）稀释每股收益(元/股)		1.00	0.83

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	4,321,250,233.35	5,480,628,895.65
减：营业成本	十九、4	4,009,713,333.61	5,092,181,094.53
税金及附加		16,420,020.93	18,787,776.12
销售费用		113,656,196.60	142,035,306.78
管理费用		82,501,363.02	101,734,109.12
研发费用		-	
财务费用		73,672,798.64	76,137,441.92
其中：利息费用		71,651,111.54	75,543,851.30
利息收入		914,720.38	1,646,321.45
加：其他收益		2,287,057.40	3,826,000.00
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	200,903,524.33	252,145,064.53
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-7,932,187.76	-9,103,200.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-18,059,160.75	-1,060,539.49
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-14,538,496.19	-15,199,490.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		195,879,445.34	289,464,201.48
加：营业外收入		1,304,619.25	932,566.12
减：营业外支出		6,257,280.88	4,153,832.22
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		190,926,783.71	286,242,935.38

减：所得税费用		-2,787,269.14	-31,402,162.30
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		193,714,052.85	317,645,097.68
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		193,714,052.85	317,645,097.68
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		193,714,052.85	317,645,097.68
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,973,821,026.87	9,492,124,677.32
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			

拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	44,871,004.66	50,519,311.70
经营活动现金流入小计		9,018,692,031.53	9,542,643,989.02
购买商品、接受劳务支付的现金		5,790,106,208.99	6,692,871,665.50
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,432,077,400.26	1,492,470,165.58
支付的各项税费		269,892,423.84	432,718,509.59
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	356,715,631.16	415,608,561.86
经营活动现金流出小计		7,848,791,664.25	9,033,668,902.53
经营活动产生的现金流量净额		1,169,900,367.28	508,975,086.49
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		100,002,138.30	72,447,157.50
取得投资收益收到的现金		501,413.70	339,015.07
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		24,157,999.46	106,094.95
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计	七、78	124,661,551.46	72,892,267.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		144,562,040.98	267,921,288.05
投资支付的现金		51,385,797.97	65,000,054.52
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			464,420,834.98
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计	七、78	195,947,838.95	797,342,177.55
投资活动产生的现金流量净额		-71,286,287.49	-724,449,910.03
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	43,840,116.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	
取得借款收到的现金		1,320,618,177.42	1,470,705,095.88
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,543,363,430.64	1,030,592,803.05
筹资活动现金流入小计		2,863,981,608.06	2,545,138,014.93
偿还债务支付的现金		1,290,885,799.26	746,913,216.79
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		242,901,724.54	241,856,008.31
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	2,327,508,129.28	1,550,935,641.40

筹资活动现金流出小计		3,861,295,653.08	2,539,704,866.50
筹资活动产生的现金流量净额		-997,314,045.02	5,433,148.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,729,868.06	-238,843.18
五、现金及现金等价物净增加额		99,570,166.71	-210,280,518.29
加：期初现金及现金等价物余额		202,295,624.77	412,576,143.06
六、期末现金及现金等价物余额		301,865,791.48	202,295,624.77

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,196,252,591.52	4,146,427,470.75
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		6,284,966,407.62	5,129,639,513.00
经营活动现金流入小计		9,481,218,999.14	9,276,066,983.75
购买商品、接受劳务支付的现金		4,618,858,591.95	5,809,703,276.47
支付给职工及为职工支付的现金		97,658,815.55	99,320,698.15
支付的各项税费		75,135,263.69	66,097,059.73
支付其他与经营活动有关的现金		3,987,304,976.72	3,236,905,788.85
经营活动现金流出小计		8,778,957,647.91	9,212,026,823.20
经营活动产生的现金流量净额		702,261,351.23	64,040,160.55
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		30,002,138.30	22,447,157.50
取得投资收益收到的现金		120,013,380.82	198,911,897.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,614.00	6,800.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		150,024,133.12	221,365,854.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		34,306,668.40	26,800,552.60
投资支付的现金		498,685,797.97	492,727,918.82
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		532,992,466.37	519,528,471.42
投资活动产生的现金流量净额		-382,968,333.25	-298,162,616.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	43,840,116.00
取得借款收到的现金		919,080,532.61	1,026,820,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		-	
筹资活动现金流入小计		919,080,532.61	1,070,660,116.00
偿还债务支付的现金		872,284,451.44	599,528,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		230,700,488.39	232,071,132.29
支付其他与筹资活动有关的现金		138,022,953.65	57,006,789.85
筹资活动现金流出小计		1,241,007,893.48	888,605,922.14
筹资活动产生的现金流量净额		-321,927,360.87	182,054,193.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-	
五、现金及现金等价物净增加额		-2,634,342.89	-52,068,262.20
加：期初现金及现金等价物余额		57,012,478.35	109,080,740.55
六、期末现金及现金等价物余额		54,378,135.46	57,012,478.35

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	156,660,808.00				1,397,208,560.09	97,807,917.94	121,949.22		140,163,163.69		1,200,901,328.52		2,797,247,891.58	-16,682,464.54	2,780,565,427.04
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	156,660,808.00				1,397,208,560.09	97,807,917.94	121,949.22		140,163,163.69		1,200,901,328.52		2,797,247,891.58	-16,682,464.54	2,780,565,427.04
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-2,117,880.00				-59,332,461.28	47,628,485.08	-360,454.66		19,371,405.29		-34,196,016.00		-124,263,891.73	15,372,525.48	-108,891,366.25
(一)综合收益总额							-360,454.66				148,149,264.09		147,788,809.43	-33,444.13	147,755,365.30
(二)所有者投入和减少资本	-2,117,880.00				-58,988,205.61	47,628,485.08							-108,734,570.69	15,405,969.61	-93,328,601.08
1.所有者投入的普通股	-2,117,880.00				-41,722,236.00								-43,840,116.00		-43,840,116.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额						-43,840,116.00							43,840,116.00		43,840,116.00

健之佳医药连锁集团股份有限公司2025年年度报告

					00										
4. 其他					-17,265,969.61	91,468,601.08							-108,734,570.69	15,405,969.61	-93,328,601.08
(三) 利润分配									19,371,405.29		-182,345,280.09		-162,973,874.80		-162,973,874.80
1. 提取盈余公积									19,371,405.29		-19,371,405.29				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-162,973,874.80		-162,973,874.80		-162,973,874.80
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-344,255.67								-344,255.67		-344,255.67
四、本期期末余额	154,542,928.				1,337,876.09	145,436,403.	-238,505.44		159,534,568.		1,166,705.31		2,672,983,999.	-1,309,939.06	2,671,674,060.79

	00			8.81	02			98		2.52		85		
--	----	--	--	------	----	--	--	----	--	------	--	----	--	--

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	128,848,882.00				1,360,924,270.91	7,151,825.57			108,398,653.92		1,270,110,221.29		2,861,130,202.55	-16,513,957.93	2,844,616,244.62
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	128,848,882.00				1,360,924,270.91	7,151,825.57			108,398,653.92		1,270,110,221.29		2,861,130,202.55	-16,513,957.93	2,844,616,244.62
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	27,811,926.00				36,284,289.18	90,656,092.37	121,949.22		31,764,509.77		-69,208,892.77		-63,882,310.97	-168,506.61	-64,050,817.58
（一）综合收益总额											128,126,430.37		128,126,430.37	-168,506.61	127,957,923.76
（二）所有者投入和减少资本	2,042,150.00				62,054,065.18	90,656,092.37							-26,559,877.19		-26,559,877.19
1. 所有者投入的	2,042,150.00				40,250.00	-1,530.00							43,840.00		43,840.00

普通股	, 150. 00				9, 463 . 58	8, 502 . 42							0, 116 . 00		16. 00
2. 其他权益工具 持有者投入资本															
3. 股份支付计入 所有者权益的金 额					21, 79 4, 601 . 60	38, 22 6, 792 . 85							-16, 4 32, 19 1. 25		-16, 432, 191. 25
4. 其他						53, 96 7, 801 . 94							-53, 9 67, 80 1. 94		-53, 967, 801. 94
(三) 利润分配								31, 76 4, 509 . 77		-197, 3 35, 323 . 14			-165, 570, 8 13. 37		-165, 570 , 813. 37
1. 提取盈余公积								31, 76 4, 509 . 77		-31, 76 4, 509. 77					
2. 提取一般风险 准备															
3. 对所有者（或 股东）的分配										-165, 5 70, 813 . 37			-165, 570, 8 13. 37		-165, 570 , 813. 37
4. 其他															
(四) 所有者权益 内部结转	25, 76 9, 776 . 00				-25, 7 69, 77 6. 00										
1. 资本公积转增 资本（或股本）	25, 76 9, 776 . 00				-25, 7 69, 77 6. 00										
2. 盈余公积转增 资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补															

亏损															
4. 设定受益计划 变动额结转留存 收益															
5. 其他综合收益 结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他							121,9 49.22						121,9 49.22		121,949. 22
四、本期期末余额	156,6 60,80 8.00				1,397 ,208, 560.0 9	97,80 7,917 .94	121,9 49.22		140,1 63,16 3.69		1,200, 901,32 8.52		2,797 ,247, 891.5 8	-16,682 ,464.54	2,780,56 5,427.04

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	156,660,808.00				1,424,076,552.12	97,807,917.94			150,972,016.13	722,051,604.31	2,355,953,062.62
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	156,660,808.00				1,424,076,552.12	97,807,917.94			150,972,016.13	722,051,604.31	2,355,953,062.62
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,117,880.00				-41,993,351.20	47,628,485.08			19,371,405.29	11,368,772.76	-60,999,538.23
（一）综合收益总额										193,714,052.85	193,714,052.85
（二）所有者投入和减少资本	-2,117,880.00				-41,993,351.20	47,628,485.08					-91,739,716.28
1. 所有者投入的普通股	-2,117,880.00				-41,722,236.00						-43,840,116.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额						-43,840,116.00					43,840,116.00
4. 其他					-271,115.20	91,468,601.08					-91,739,716.28
（三）利润分配									19,371,405.29	-182,345,280.09	-162,973,874.80

健之佳医药连锁集团股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积									19,371,405.29	-19,371,405.29	
2. 对所有者(或股东)的分配										-162,973,874.80	-162,973,874.80
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	154,542,928.00				1,382,083,200.92	145,436,403.02			170,343,421.42	733,420,377.07	2,294,953,524.39

	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

健之佳医药连锁集团股份有限公司2025年年度报告

						益				
一、上年年末余额	128,848,882.00			1,387,792,262.94	7,151,825.57			119,207,506.36	601,741,829.77	2,230,438,655.50
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	128,848,882.00			1,387,792,262.94	7,151,825.57			119,207,506.36	601,741,829.77	2,230,438,655.50
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	27,811,926.00			36,284,289.18	90,656,092.37			31,764,509.77	120,309,774.54	125,514,407.12
（一）综合收益总额									317,645,097.68	317,645,097.68
（二）所有者投入和减少资本	2,042,150.00			62,054,065.18	90,656,092.37					-26,559,877.19
1. 所有者投入的普通股	2,042,150.00			40,259,463.58	-1,538,502.42					43,840,116.00
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				21,794,601.60	38,226,792.85					-16,432,191.25
4. 其他					53,967,801.94					-53,967,801.94
（三）利润分配								31,764,509.77	-197,335,323.14	-165,570,813.37
1. 提取盈余公积								31,764,509.77	-31,764,509.77	
2. 对所有者（或股东）的分配									-165,570,813.37	-165,570,813.37
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转	25,769,776.00			-25,769,776.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	25,769,776.00			-25,769,776.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结										

转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	156,660,808.00				1,424,076,552.12	97,807,917.94			150,972,016.13	722,051,604.31	2,355,953,062.62

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

健之佳医药连锁集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”，在包含子公司时统称“本集团”）成立于2004年9月27日，取得云南省工商行政管理局核发的统一社会信用代码为915300007670584000的企业法人营业执照。

2020年10月，经中国证券监督管理委员会《关于核准云南健之佳健康连锁店股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2020〕2624号）核准，公司首次向社会公开发行人民币普通股（A股）股票1,325万股，每股面值人民币1元，本次发行完成后，总股本为53,000,000股，于2021年1月20日完成变更登记。

截至2025年12月31日公司总股本为154,542,928股，截至本报告披露日公司总股本为154,542,928股。

法定代表人：蓝波。

注册地址及企业住所：云南省昆明市盘龙区联盟街道旗营街10号。

本集团属药品、便利产品连锁零售行业。公司主要从事药品、保健食品、个人护理品、家庭健康用品、便利食品、日用消耗品等健康产品、便利产品的连锁零售业务，并为客户提供上述产品所涉及的相关专业服务。

本集团构建以社区专业便利药店为主，便利店、中医诊所、社区诊所、体检中心为辅的多元业务结构，为消费者在健康领域的需求提供全渠道专业服务。

公司经营范围主要为：

许可项目：城市配送运输服务（不含危险货物）；道路货物运输（不含危险货物）；药品批发；药品零售；药品进出口；第三类医疗器械经营；消毒器械销售；食品互联网销售；食品销售；酒类经营；医疗服务；生活美容服务；第二类增值电信业务；互联网信息服务；药品互联网信息服务；医疗器械互联网信息服务；餐饮服务；出版物零售；烟草制品零售；电子烟零售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

一般项目：国内贸易代理；贸易经纪；进出口代理；货物进出口；技术进出口；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；组织文化艺术交流活动；装卸搬运；国际货物运输代理；物业管理；企业管理；餐饮管理；品牌管理；图书管理服务；仓储设备租赁服务；运输设备租赁服务；办公设备租赁服务；专业保洁、清洗、消毒服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；总质量4.5吨及以下普通货运车辆道路货物运输（除网络货运和危险货物）；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；食品销售（仅销售预包装食品）；婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售；特殊医学用途配方食品销售；保健食品（预包装）销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；食品添加剂销售；宠物食品及用品批发；宠物食品

及用品零售；日用百货销售；化妆品批发；化妆品零售；体育用品及器材批发；体育用品及器材零售；文具用品批发；文具用品零售；农副产品销售；建筑材料销售；建筑砌块销售；建筑装饰材料销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；机械设备销售；机械设备租赁；非居住房地产租赁；住房租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；计算机及通讯设备租赁；汽车新车销售；汽车旧车销售；停车场服务；五金产品批发；五金产品零售；电子产品销售；通讯设备销售；通讯设备修理；日用产品修理；日用电器修理；单用途商业预付卡代理销售；销售代理；劳动保护用品销售；办公用品销售；光学仪器销售；眼镜销售（不含隐形眼镜）；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；社会经济咨询服务；信息技术咨询服务；财务咨询；票据信息咨询服务；法律咨询（不包括律师事务所业务）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；健康咨询服务（不含诊疗服务）；包装服务；家政服务；会议及展览服务；软件开发；人工智能应用软件开发；广告设计、代理；广告发布；广告制作；网络技术服务；信息系统集成服务；云计算装备技术服务；诊所服务；中医诊所服务（须在中医主管部门备案后方可从事经营活动）；消毒剂销售（不含危险化学品）；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；个人卫生用品销售；中医养生保健服务（非医疗）；母婴用品销售；养生保健服务（非医疗）；医护人员防护用品零售；医用口罩零售；日用口罩（非医用）销售；居民日常生活服务；卫生用杀虫剂销售；宠物服务（不含动物诊疗）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本财务报告于2026年4月27日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报告将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团流动负债超过流动资产金额为人民币104,712.62万元。本集团已作出若干融资安排，根据管理层编制的本集团未来12个月现金流预测以及本集团已获得的融资额度，管理层估计本集团未来一年内有足够的资金偿付到期债务以及维持正常经营。因此，本集团管理层按持续经营为基础编制本财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括营业周期、应收款项预期信用损失的确认和计量、存货计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、收入确认和计量、租赁确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

本集团主营业务的营业周期短于 12 个月，结合实际经营及行业惯例，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则，本集团从性质和金额两方面判断该事项对财务报表项目重要性的影响（判断标准为年度内部控制自我评价工作中，公司董事会确定的财务报告、非财务报告内部控制缺陷评价标准）。

判断项目性质的重要性时，本集团结合监管标准、行业特点、企业经营管理实际，考虑该项目对报表使用人决策的影响程度、是否属于本集团日常活动等因素确定、细化。

判断相关事项重要性金额标准时，本集团根据以下具体标准确定财务报表中单个报表项目层次对具体事项的重要性标准。

项目	重要性标准
重要的应收款项	将单项账面余额超过 500 万元（含 500 万元）的应收款项、单项账面余额超过 100 万元（含 100 万元）的其他应收款视为重大应收款项；
重要的应付款项/合同负债/预收款项	将单项账面余额超过 500 万元（含 500 万元）的应付款项/合同负债/预收款项视为重大应付款项；

重要的其他应付款	将单项账面余额超过 100 万元（含 100 万元）的其他应付款视为重大其他应付款项；将单项账面余额超过上年经审计的净利润 3%的应付利息视为重大应付利息（当年度该指标出现负数或大幅低于行业平均值，用其他指标营业收入、净资产作为评定基数）
重要的投资活动	按照“上海证券交易所股票上市规则”第六章执行；
重要的子公司	子公司净资产占集团净资产 1%以上，且子公司营业收入占集团合并营业收入的 5%以上
重要的联营/合营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 1%以上，或长期股权投资权益法下当期确认的投资损益绝对值占集团合并净利润的 3%以上
重要或有事项/重要承诺事项/重要日后事项	财务报告及非财务报告事项的定性和定量评价标准①上年经审计的营业收入 0.2%及以上；②上年经审计的净资产 1%及以上；③上年经审计的净利润 3%及以上。若当年度该指标出现负数或大幅低于行业平均值，用其他指标作为评定基数）

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本集团在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本集团将所有控制的子公司纳入合并财务报表范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

合并范围内的所有重大内部交易、往来余额及未实现利润在合并报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，编制合并报表时，视同在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整，在编制比较报表时，以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。为避免对被合并方净资产的价值进行重复计算，本集团在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与本集团和被合并方处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他净资产变动，应分别冲减比较报表期间的年初留存收益和当期损益。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，编制合并报表时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款以及存放于人民银行颁发支付业务许可证的企业可随时用于支付的款项。

现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

（2）外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

√适用 □不适用

（1）金融工具的确认和终止确认

金融工具，指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

①本集团成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

②金融资产或金融负债终止确认，指将之前确认的金融资产或金融负债从其资产负债表中予以转出。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

①收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

②该金融资产已转移，且该转移满足准则关于金融资产终止确认的条件：本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，或本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

对不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，应直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

金融负债终止确认条件：

①金融负债或其一部分的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。

②本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

本集团对原金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

③本集团回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。

(2) 金融资产的分类、计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产划分为以下三类：

- ①以摊余成本计量的金融资产；
- ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

其中：

①金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- a. 管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- b. 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

②金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- a. 管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- b. 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

在初始确认时，本集团可将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。

③除按上述条件分类为以摊余成本计量的金融资产，以及分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，如果能消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。

(3) 金融负债的分类、确认依据和计量方法

本集团的金融负债于初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

除下列四项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该项金融负债按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③不属于以上①或②情形的财务担保合同。

④在非同一控制下的企业合并中，本集团作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

其他金融负债为以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 嵌入衍生工具

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具即主合同中的衍生工具。嵌入衍生工具与主合同构成混合合同。

混合合同包含的主合同属于金融资产的，不应从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而是将该混合合同作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。

(5) 金融工具的重分类

本集团改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。对所有金融负债均不得进行重分类。

本集团对金融资产进行重分类，自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理，不对以前已经确认的利得、损失（包括减值损失或利得）、利息进行追溯调整。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。该金融资产重分类不影响其实际利率和预期信用损失的计量。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值，即视同该金融资产一直以摊余成本计量。该金融资产重分类不影响其实际利率和预期信用损失的计量。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，继续以公允价值计量该金融资产。同时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转入当期损益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，以其在重分类日的公允价值作为新的账面余额。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，继续以公允价值计量该金融资产。

对金融资产重分类进行处理的，本集团根据该金融资产在重分类日的公允价值确定其实际利率。同时，自重分类日起对该金融资产适用关于金融资产减值的相关政策，并将重分类日视为初始确认日。

(6) 金融工具的计量

本集团初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。公允价值通常为相关金融资产或金融负债的交易价格。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，本集团对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

（7）金融工具的减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

①以摊余成本计量的金融资产、非权益工具的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；

②合同资产；

③财务担保合同。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以发生违约的风险为权重，计算应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的概率加权金额，确认预期信用损失。

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

①若金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加的，本集团按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备；由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

②若金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利

得计入当期损益。具体划分为自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值和自初始确认后已发生信用减值两类情况。

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- ①发行方或债务人发生重大财务困难；
- ②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- ③债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- ④债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- ⑥以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，可能是一个事件所致，也有可能是多个事件的共同作用所致。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，则表明金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过 30 日，信用风险自初始确认后仍未显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

其中，应收款项预期信用损失的处理，详见“11. 应收款项预期信用损失”。

（8）利得和损失

本集团将以公允价值计量的金融资产或金融负债的利得或损失计入当期损益，除非该金融资产或金融负债属于下列情形之一：

- ①属于套期关系的一部分；
- ②是一项对非交易性权益工具的投资，且企业已按照准则规定将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应从其他综合收益中转出，计入留存收益；
- ③是一项被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由企业自身信用风险变动引起的其公允价值变动应当计入其他综合收益，该金融负债的其他公允价值变动计入当期收益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益；
- ④是一项按照准则规定分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，其减值损失或利得和汇兑损益之外的公允价值变动计入其他综合收益。但是，采用实际利率法计算的该金融资产的利息应计入当期损益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益；

以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，应当在终止确认时计入当期损益或在按照实际利率法摊销时计入相关期间损益。

（9）公允价值的确定方法

公允价值是出售该项资产所能收到或者转移该项负债所需支付的价值即脱手价格，该价格是假定市场参与者在计量日出售资产或者转移负债的交易，是在当前市场条件下的有序交易中进行的。

本集团以主要市场的价格计量相关金融资产和金融负债的公允价值。不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量相关金融资产和金融负债的公允价值。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在有序交易中实际发生的市场交易的价格。

金融工具不存在活跃市场的，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，审慎确认其公允价值。本集团使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。估值技术的应用中，本集团采用市场参与者在对相关资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设，并优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才可以使用不可观察输入值。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

（10）金融资产转移确认依据和计量及会计处理方法

①金融资产满足下列条件之一，予以终止确认：

- a. 收取该金融资产现金流量的合同权利终止或转移给其他方；
- b. 金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；
- c. 金融资产发生转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

本集团的金融资产转移整体满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- a. 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- b. 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。

本集团转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，应当将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产

应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

a. 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

b. 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对价包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债后的金额。

②继续确认被转移金融资产

本集团保留了被转移金融资产所有权上几乎所有风险和报酬而不满足终止确认条件的，继续确认被转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

③继续涉入被转移金融资产

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。

（11）衍生金融工具

衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当期的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的衍生金融工具确认为一项负债。公允价值从活跃市场上的公开市场报价中取得最近市价等，或使用估值技术确定。

（12）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，应以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款‘应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法’”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款‘应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法’”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款‘应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法’”。

13、 应收账款

√适用 □不适用

(1) 应收款项

主要是销售商品或提供劳务形成的应收款项、本集团持有的其他企业的债权（不包括在活跃市场有报价的债务工具），如应收账款、其他应收款、长期应收款等，以及部分应收票据等应收款项及合同资产。通常被划分为以摊余成本计量的金融资产。

(2) 预期信用损失的计量

本集团在资产负债表日计算应收款项的预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收款项减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为应收款项减值损失，记入信用减值损失，计提坏账准备。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反处理。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

对单项金融工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合基础上评估信用风险是否显著增加是可行的情形，本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保品类型、初始确认日期及剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等为共同风险特征，对应收款项进行分组，并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

本集团根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率，结合现时情况并考虑前瞻性信息，为下表所列具有共同风险特征的组合 1-组合 5 的应收款项组合，分别确定相应的预期信用损失率。

其余应收款项，均采用以账龄特征为基础的预期信用损失模型，划分为组合 6，以收集的历史账龄数据为基础计算年末应收款项余额在各账龄段的转化率，基于历史账龄数据对应的历史损失率，并结合现时情况考虑前瞻性信息，确定预期信用损失率并计提坏账准备。

按信用风险特征划分组合	预期信用风险评估
组合 1: 应收医保中心，以及通过银联、金融机构或人民银行颁发支付业务许可证的企业结算的应收款项	无显著信用风险，根据与之具有类似信用风险特征的应收账款的历史损失率，并结合现时情况考虑前瞻性信息，参考账龄作为信用风险特征进一步确定预期信用损失率并计提坏账准备
组合 2: 合并财务报表范围内公司间应收款项	集团内公司，根据与之具有类似信用风险特征的应收账款的历史损失率，该组合无需计提
组合 3: 备用金、纯属公务借支的员工借款、应收回的营业款、向政府监管部门或公共服务企业支付的保证金	无显著信用风险，根据与之具有类似信用风险特征的应收账款的历史损失率，并结合现时情况考虑前瞻性信息，参考账龄作为信用风险特征进一步确定预期信用损失率并计提坏账准备

按信用风险特征划分组合	预期信用风险评估
组合 4: 房租、保险费、水电费等按合同约定预付、预存后逐步获得服务或向客户收回的应收款项	无显著信用风险, 根据与之具有类似信用风险特征类似的应收账款的历史损失率, 该组合无需计提
组合 5: 除向政府监管部门或公共服务单位支付的保证金以外的合同保证金、押金	根据与之具有类似信用风险特征类似的应收账款的历史损失率, 该组合按余额百分比法计提, 计提比例为 5%
组合 6: 按应收款项的账龄作为信用风险特征划分组合	无显著信用风险, 根据与之具有类似信用风险特征的应收账款的历史损失率, 并结合现时情况考虑前瞻性信息, 参考账龄作为信用风险特征进一步确定预期信用损失率并计提坏账准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	计提比例 (%)
6 个月以内 (含 6 个月)	0.50/3.00
6 个月至 1 年 (含 1 年)	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	20.00
2 至 3 年 (含 3 年)	50.00
3 年以上	100.00

说明: 组合 1 的 6 个月以内 (含 6 个月) 的计提比例为 0.50%, 6 个月至 1 年 (含 1 年) 的计提比例为 2.00%, 其余组合此两个账龄段分别按 3.00%和 5.00%计提。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

单项金融工具层面, 以合理成本可获得关于信用风险显著增加的充分证据的, 本集团对单项应收款项确认预期信用损失。

a. 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准	将单项金额超过 500 万元 (含 500 万元) 的应收款项、单项金额超过 100 万元 (含 100 万元) 的其他应收款视为重大应收款项
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	根据其预期信用损失, 计入信用减值损失, 计提坏账准备

b. 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

单项计提坏账准备的理由	如果某项应收款项金额虽不重大但其信用风险与其他的应收款项存在明显差别, 且存在客观证据可对其按个别认定法计提坏账准备的, 本集团根据所获得的证据对其单独计提坏账准备
坏账准备的计提方法	根据预期信用损失, 计入信用减值损失, 计提坏账准备

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款‘应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法’”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款‘应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法’”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款‘应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法’”。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

本集团存货主要包括库存商品、周转材料等。

存货的盘存和计价：除库存商品中的生鲜类、熟食类存货采用实地盘存制外，其他主要的库存商品、周转材料采用永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；库存商品领用或发出时采用加权平均法（移动加权平均法）确定其实际成本，其中的生鲜类、熟食类存货发出时采用个别计价法；周转材料领用时采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低原则计价。存货成本高于其可变现净值的，按其差额计提存货跌价准备，计入当期损益。库存商品的存货跌价准备按单个存货项目提取；其他数量繁多、单价较低周转材料，按类别提取。库存商品等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的相关税费后的金额确定。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

本集团考虑医药行业特点及药品生命周期对库存商品按照库龄组合计提存货跌价准备，本集团根据药品剩余有效期区间划分库龄组合，在确定各库龄组合的可变现净值时，按照本集团销售政策及历史经验数据确定。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

本集团考虑医药行业特点及药品生命周期对库存商品按照库龄组合计提存货跌价准备，本集团根据药品剩余有效期区间划分库龄组合，在确定各库龄组合的可变现净值时，按照本集团销售政策及历史经验数据确定。

17、 合同资产

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产外）账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

(1) 重大影响的判断

对合营企业投资：本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

对联营企业投资：本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20% 以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

对子公司投资：对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

(2) 会计处理方法

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并的，应在取得控制权的报告期，补充披露在母公司财务报表中的长期股权投资的处理方法。属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，在合并日，根据合并后享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并的，应在取得控制权的报告期，补充披露在母公司财务报表中的长期股权投资成本处理方法。属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本；公司以债务重组、非货币性资产交换等方式取得的长期股权投资，其投资成本确定的方法按相关准则规定执行。

本集团对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价。采用权益法核算时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为销售商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋建筑物、机器设备、运输设备、电子设备、办公设备等。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧，计提折旧时采用平均年限法。

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	年限平均法	按资产尚可使用寿命及产权证剩余受益期孰短	5.00	
运输设备	年限平均法	5.00	5.00	19.00
机器设备	年限平均法	10.00	5.00	9.50
电子设备	年限平均法	5.00	5.00	19.00
办公设备	年限平均法	5.00	5.00	19.00

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产、无形资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质上完工，达到预定设计要求，经公司工程部门与勘察、设计、施工、监理等单位及消防、住建局等政府部门联合完成验收及 GSP 认证（若需）通过后，达到预定可使用状态，按照流程审批完毕后，转为固定资产
电子设备	交付使用
信息系统及软件	相关性能经信息部验收测试合格后
装修工程	完工验收合格并交付使用后

23、 借款费用

√适用 □不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的

资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 本集团无形资产包括土地使用权、商标权、特许权、计算机软件、数据资源等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，如有利租约，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

(2) 土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；商标权、特许权、计算机软件等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

使用寿命不确定的无形资产不应摊销，应当每年至少进行一次减值测试。

(3) 本集团的研究开发支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，预计能够为本集团带来经济利益；

4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出在以后期间不再确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产列报。

(4) 有利租约是在企业合并、业务合并中本集团承接的优于市场价格的租约。企业合并、业务合并时将有利租约的租金与该租约市场价格之间的差额按公允价值确认，并按其剩余租赁期平均摊销。

(5) 数据资源是企业研发符合资本化条件的一项资产，根据企业预计收益期限 5 年进行直线法摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、长期资产减值

适用 不适用

本集团于每一资产负债表日对长期应收款、长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、商誉、长期待摊费用、其他非流动资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

有迹象表明一项资产可能发生减值的，公司应当以单项资产为基础估计其可收回金额。公司难以对单项资产的可收回金额进行估计的，应当以该资产所属的资产组或资产组组合为基础确定可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

资产组的账面价值包括可直接归属于资产组与可以合理和一致地分摊至资产组的资产账面价值，通常不应当包括已确认负债的账面价值，但如不考虑该负债金额就无法确定资产组可收回金额的除外。资产组一经确定，各个会计期间应当保持一致，不得随意变更。

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，“七、合并财务报表项目注释”之“27、商誉”。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

处置已经计提减值准备的各项资产，按公司内控制度报经审批后，同时结转已计提的减值准备。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生，但应由当期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项投入。本集团的长期待摊费用包括装修费、货架、门店使用权转让费、收购门店及经营性资产的转让费。

(1) 摊销方法

该等费用在受益期内采用年限平均法摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(2) 摊销年限

装修费摊销年限为5年；货架摊销年限为10年；门店使用转让费摊销年限为5年；收购门店及经营性资产的转让费摊销年限为5年。

(3) 若由于情况变化，长期待摊费用预期不会再给企业带来经济利益，则终止确认，余额一次性转销。

(4) 本集团于每年年度终了，对长期待摊费用的受益年限和摊销方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

本集团合同负债主要包括因转让商品而预先收取客户的合同对价、预收客户购买的储值卡、客户奖励积分。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括职工工资、职工福利、社会保险费、住房公积金、工会经费、职工教育经费、短期利润分享计划等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本集团向职工提供辞退福利的，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时、本集团确认涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

其他长期福利主要指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。

31、预计负债

适用 不适用

预计负债是本集团根据或有事项等相关准则确认的各项预计负债，包括对外提供担保、未决诉讼、重组义务、亏损性合同、产品质量保证等产生的预计负债。

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本集团在等待期内取消所授予权益工具的（因未满足可行权条件而被取消的除外），作为加速行权处理，即视同剩余等待期内的股权支付计划已经全部满足可行权条件，在取消所授予权益工具的当期确认剩余等待期内的所有费用。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入、让渡资产使用权收入，当公司履行了合同中的履约义务，在客户已取得相关商品或服务控制权、能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益时确认收入。

(1) 收入确认原则如下：

当公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，公司应当在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入：

①合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；

②该合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务（以下简称“转让商品”）相关的权利和义务；

③该合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；

④该合同具有商业实质，即履行该合同将改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额；

⑤公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则属于在某一时点履行履约义务。

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，履约进度通常由本集团与客户共同确认。当履约进度不能合理预计时，本集团按照实际能够获取的收益或成本补偿确认收入。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品和服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品和服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

（2）计量：集团应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项或预期将退还给客户的款项。

①合同中包含两项或多项履约义务，本集团在合同开始日，按照单项履约义务承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

②若合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定其最佳估计数，且不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中若存在重大融资成分的，集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，本集团不考虑合同中存在的重大融资成分。

（3）列报：

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件向客户收取对价的权利，作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，作为合同负债列示。

(4) 公司收入确认具体方式：

①销售商品收入

本集团的营业收入主要包括通过门店零售及网络电子平台销售商品收入，

本集团在向客户转让商品前拥有对该商品的控制权、是交易时的主要责任人，其收入确认政策如下：

本集团在向顾客交付商品、顾客取得相关商品控制权时点确认收入。

门店在向顾客交付商品时获得现时收款权，并收取现金、办理银行卡、医保卡刷卡或微信、支付宝等第三方结算手续时，商品销售、款项结算等信息通过门店 POS 系统记录，门店打印收银结算单据，商品交付顾客后，商品控制权转移给顾客，公司依据门店 POS 系统每天的销售数据汇总，并与内控系统、IT 系统及结算机构生成或清算的数据相核对后确认销售收入；

公司通过网络电子平台接受的订单，在通过第三方物流、自有门店或物流配送方式向客户交付商品，且网络销售系统收到顾客确认的信息后汇总确认收入。

②提供劳务收入

本集团提供劳务的收入主要为向供应商提供促销、市场推广、仓储配送等服务并收取的服务费，在协议已签署、服务已提供且双方对公司提供服务的进展、质量和结算达成共识，公司已实际收到款项或能够确定款项可以收到时确认收入，在以下条件同时满足、依据充分时确认收入：

服务协议已签署，服务已提供，且双方对公司提供服务的进展、质量和结算达成共识；服务提供后，双方结算时签署《服务及结算确认书》或类似文件，其效力等同于对服务协议的补充确认及结算书，用于确定已提供服务的进展、质量及结算成果等，公司已实际收到款项或能够确定款项可以收到。

③让渡资产使用权收入

本集团在以下条件同时满足、依据充分时确认收入：

A. 本集团已履约，客户已取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

B. 本集团已将该资产或资产使用权交付给客户，客户已拥有其使用权、接受该服务；客户已能主导相关资产或其权益的使用。

C. 根据合同本集团已有权收取对价。

④授予顾客的积分奖励作为销售商品、提供劳务交易的一部分。销售商品、提供劳务取得的款项在本次商品销售或劳务提供产生的收入与奖励积分的公允价值之间进行分配，将取得的货款或服务费扣除奖励积分公允价值的部分确认为收入，奖励积分的公允价值确认为合同负债，奖励积分的公允价值以授予顾客的积分为基准，并根据本集团已公布的积分奖励政策、使用方法和积

分的预期兑付情况，参考被兑换奖励的公允价值确定；奖励积分中预计不会被顾客兑换的部分减少其公允价值。

根据本集团已公布的积分奖励政策和使用方法，获得奖励积分的顾客满足条件时有权取得相应的商品或服务，在顾客兑换奖励积分时，将原计入合同负债的所兑换积分相关的部分确认为收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

本集团的政府补助指从政府无偿取得非资本性投入的货币性资产或非货币性资产。政府补助在本集团能够满足其所附的条件以及能够收到时予以确认。

政府补助包括资产相关的政府补助及与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

对于综合性项目的政府补助，需要将其分解为与资产相关的部分和与收益相关的部分，分别进行会计处理。与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照平均分配计入当期损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

取得政策性优惠贷款贴息，财政贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用处理。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：

(1)暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁的识别

1) 租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：

①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；

②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

3) 租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人和承租人时，将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理；

4) 租赁期的评估

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间。

本集团有续租选择权，即有权选择续租该资产，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。

本集团有终止租赁选择权，即有权选择终止租赁该资产，但合理确定将不会行使该选择权的，租赁期包含终止租赁选择权涵盖的期间。

发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应选择权的，本集团对其是否合理确定将行使续租选择权、购买选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。

(2) 作为承租人

1) 本集团作为承租人的一般会计处理

①使用权资产：

本集团使用权资产类别主要为房屋及建筑物。

A 初始计量

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，包括：

①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

B 使用权资产折旧

本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。

折旧年限的确定：①能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；②无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

C 后续计量

在租赁期开始日后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。

按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，根据变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值；如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

D 使用权资产的减值

如果使用权资产发生减值，本集团按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

②租赁负债

A 初始计量

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁付款额，是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

B 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；

无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

C 后续计量

在租赁期开始日后，本集团按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

D 重新计量

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权的评估结果发生变化、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

2) 租赁变更

租赁变更是原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本集团采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的本集团增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：

①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 20,000 元的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

①租金的处理

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②初始直接费用

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

③折旧

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

④可变租赁付款额

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

⑤经营租赁的变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

(1) 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

(2) 回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

(3) 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型。估值技术的输入值主要包括：债权类为无风险利率、信用溢价和流动性溢价；股权类为估值乘数和流动性折价。

第三层级的公允价值以本集团的评估模型为依据确定，例如现金流折现模型。本集团还会考虑初始交易价格，相同或类似金融工具的近期交易，或者可比金融工具的完全第三方交易。于 2024 年 12 月 31 日，以公允价值计量的第三层级金融资产在估值时使用贴现率等重大不可观察的输入值，但其公允价值对这些重大不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售西药、中成药、日用品等	13%
增值税	销售植物中药饮片等	9%
增值税	销售生物制品、抗癌药品、罕见病药品	按单品选择按 3%，或保持按 13%
增值税	销售计生用品	免税
增值税	提供应税服务	6%
增值税	小规模纳税人的销售额	本集团部分门店为小规模纳税人： (1)2023 年 1 月 1 日-2027 年 12 月 31 日，按应税销售收入的 1%计缴增值税； (2)2023 年 1 月 1 日-2027 年 12 月 31 日，月销售额 10 万元（含）以下免征增值税。
城市维护建设税	应纳流转税	不同地区门店按实际缴纳流转税的 7%、5%、1%计缴，其中小规模纳税人减按 50%征收。
教育费附加	应纳流转税	按实际缴纳流转税的 3%计缴，其中小规模纳税人减按 50%征收。
地方教育费附加	应纳流转税	按实际缴纳流转税的 2%计缴，其中小规模纳税人减按 50%征收。
房产税	租金收入/ 房产计税价值	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴。
企业所得税	应纳税所得额	不同所得税税率的纳税主体分别按 15%、25%、20%计缴，详见下表。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
1. 健之佳医药连锁集团股份有限公司	15%

2. 云南健之佳连锁健康药房有限公司	15%
3. 云南健之佳健康体检中心有限公司	15%
4. 云南之佳便利店有限公司	15%
5. 云南健之佳电子商务有限公司	20%
6. 云南健之佳医疗服务有限公司及投资诊所有限公司	20%
7. 昆明市盘龙区健之佳职业技能培训学校有限责任公司	20%
8. 贵州健之佳连锁药房有限公司	20%
9. 四川勤康健之佳医药有限责任公司	15%
10. 四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司	15%
11. 绵阳健之佳药店连锁有限责任公司	15%
12. 四川健之佳连锁药房有限公司	15%
13. 云南健之佳重庆勤康药业有限公司	15%
14. 重庆健之佳健康药房连锁有限公司	15%
15. 重庆健之佳诊所管理有限公司	20%
16. 广西健之佳勤康医药销售有限公司	15%
17. 广西健之佳药店连锁有限公司	15%
18. 河北唐人医药有限责任公司	25%
19. 秦皇岛唐人医药连锁有限责任公司	25%
20. 河北健之佳唐人连锁药房有限公司	25%
21. 辽宁健之佳医药有限公司	25%
22. 辽宁健之佳连锁药房有限公司	25%
23. 丹东康达大药房连锁有限公司	25%
24. 锦州唐人医药连锁有限公司	25%
25. 香港健之佳国际贸易有限公司	8.25%-16.5%
26. 香港健之佳医药国际有限公司	8.25%-16.5%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1)、企业所得税

1) 西部大开发相关企业所得税优惠

根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2011〕58号）的相关规定，本公司及部分子公司符合西部地区鼓励类产业目录条件，减按15%税率征收企业所得税。根据《国家税务总局关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》（国家税务总局公告〔2018年〕23号）规定，企业享受优惠事项采取“自行判别、申报享受、相关资料留存备查”的方式办理，2018年及以后年度本公司及享受此优惠政策的各子公司将“设在西部地区的鼓励类产业减按15%的税率征收企业所得税”的优惠政策相关资料留存备查。

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号）：自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总

额 60%以上的企业。按照此公告，本公司及原享受此优惠政策的子公司可延续享受 15%的企业所得税率。

本公司及本公司之子公司云南健之佳连锁健康药房有限公司、云南之佳便利店有限公司、云南健之佳健康体检中心有限公司、云南健之佳电子商务有限公司、四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司、绵阳健之佳药店连锁有限责任公司、四川健之佳连锁药房有限公司、云南健之佳重庆勤康药业有限公司、重庆健之佳健康药房连锁有限公司、广西健之佳药店连锁有限公司、广西健之佳勤康医药销售有限公司、四川勤康健之佳医药有限责任公司共 13 家公司适用上述所得税税收优惠政策。

2) 小型微利企业的所得税优惠

根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）第一条：对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。时间自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）第一条：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。时间自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）第三条：对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。贵州健之佳连锁药房有限公司、云南健之佳电子商务有限公司、云南健之佳医疗服务有限公司（及公司在各省区设立开展基层医疗服务的公司实体）、昆明市盘龙区健之佳职业技能培训学校有限责任公司共 12 家公司适用上述所得税税收优惠政策。

(2)、增值税

1) 小规模纳税人减免增值税政策

①根据《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税。

②根据《财政部、税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财税〔2023〕19 号）规定，2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税。

③依据财政部税务总局《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号）：自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下(含本数)的增值税小规模纳税人，免征增值税。

④根据财政部、税务总局联合下发的《关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财税〔2023〕19号）规定，2023年1月1日至2027年12月31日，对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。

2) 小微企业“六税两费”减免政策

根据《财政部、税务总局联合下发的关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第10号）规定由省、自治区、直辖市人民政府根据本地区实际情况，以及宏观调控需要确定，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户可以在50%的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本公告执行期限为2022年1月1日至2024年12月31日。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）规定自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

3) 医疗服务减免政策

①根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），云南健之佳健康体检中心有限公司经云南省昆明市五华区国家税务局审核，于2016年4月26日起提供的医疗服务准予免征增值税。

②根据《财政部 税务总局关于延续实施医疗服务免征增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第68号）规定，医疗机构提供的符合条件的医疗服务，可继续适用财税〔2016〕36号文件第一条第（七）项规定的免征增值税政策，该延续政策执行至2027年12月31日。

(3)、重点群体就业税收减免政策

根据《财政部税务总局人力资源社会保障部国务院扶贫办关于进一步支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》（财税〔2019〕22号）以及（云财税〔2019〕26号）、（川财规〔2019〕3号）、（渝财规〔2019〕2号）、（桂财税〔2019〕14号），（冀财税〔2019〕22号），（辽财税〔2019〕145号），六个省市企业招用符合条件的重点群体人员就业，在3年内按每人每年定额标准依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税，当年未抵减完的减免金额不再结转。本集团招用符合条件的重点群体人员，自2019年起享受此政策优惠。

根据财政部、国家税务总局、人力资源社会保障部、国家乡村振兴局《关于延长部分扶贫税收优惠政策执行期限的公告》（财政部、税务总局、人力资源社会保障部、国家乡村振兴局〔2021〕18号）相关规定，重点群体税收优惠政策执行期限延长至2025年12月31日。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

下列所披露的财务报表数据，除特别注明之外，“年初”系指2025年1月1日，“年末”系指2025年12月31日，“本年”系指2025年1月1日至12月31日，“上年”系指2024年1月1日至12月31日，货币单位为人民币元。

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	153,294.95	133,066.04
银行存款	274,876,638.04	168,933,398.78
其他货币资金	603,554,490.03	606,983,980.90
存放财务公司存款		
合计	878,584,423.02	776,050,445.72
其中：存放在境外的款项总额	2,825,863.54	3,594,141.62

其他说明：

注：①其他货币资金余额中的银行承兑汇票开票保证金、信用证保证金、预付储值卡存管资金以及少量被冻结资金存在使用受限。

②其他货币资金明细：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票开票保证金	475,769,173.72	532,896,421.80
预付储值卡存管资金	1,078,722.03	1,077,899.31
信用证保证金	96,607,624.15	38,200,330.00
外埠存款	3,855,597.80	11,996,002.09
存出投资款	2,018.82	12,232.42
第三方支付结算余额	26,241,353.51	22,801,095.28
其中：支付宝(中国)网络技术有限公司	13,915,939.72	3,886,844.30
财付通支付科技有限公司	8,581,897.69	7,444,845.78
其他第三方	3,743,516.10	11,469,405.20
合计	603,554,490.03	606,983,980.90

注：公司第三方支付结算款主要为微信、支付宝、拼多多等第三方支付平台结算款；外埠存款为云南之佳便利有限公司为订购香烟在门店所在地开立的银行账户存款；预付储值卡存管资金为开展储值卡业务的缴存保证金；存出投资款为转入证券账户用于回购公司股份的款项。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		50,000,000.00	
其中：			
结构性存款		50,000,000.00	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计		50,000,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

- 1) 交易性金融资产系公司因现金管理目的购买的保本理财产品。
- 2) 本期末较期初减少，主要系期初理财产品在本期赎回所致。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,078,073,366.14	430,535,542.45
其中：1 年以内分项		
0-6 个月	1,053,999,004.50	419,091,269.66
7-12 个月	24,074,361.64	11,444,272.79
1 至 2 年	8,294,517.23	758,501.97
2 至 3 年	383,132.05	361,742.62
3 年以上	167,230.60	112,807.68
合计	1,086,918,246.02	431,768,594.72

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备						235,450.00	0.05	235,450.00	100.00	
其中:										
按单项计提坏账准备						235,450.00	0.05	235,450.00	100.00	
按组合计提坏账准备	1,086,918,246.02	100.00	27,455,666.58	2.53	1,059,462,579.44	431,533,144.72	99.95	5,781,663.41	1.34	425,751,481.31
其中:										
组合 1	294,757,221.17	27.12	2,211,490.35	0.75	292,545,730.82	308,006,059.73	71.34	2,000,129.37	0.65	306,005,930.36
组合 6	792,161,024.85	72.88	25,244,176.23	3.19	766,916,848.62	123,527,084.99	28.61	3,781,534.04	3.06	119,745,550.95
合计	1,086,918,246.02	100.00	27,455,666.58	/	1,059,462,579.44	431,768,594.72	100.00	6,017,113.41	/	425,751,481.31

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
/	/	/	/	/
合计	/	/	/	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

单项计提坏账准备的应收账款:

单位名称	年初余额	
	账面余额	坏账准备
其他零星款项	235,450.00	235,450.00
合计	235,450.00	235,450.00

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	294,757,221.17	2,211,490.35	0.75
其中: 应收医保款	289,313,093.15	2,182,884.15	0.75

应收银联款	5,444,128.02	28,606.20	0.53
合计	294,757,221.17	2,211,490.35	

组合1为应收医保中心，以及通过银联企业结算的应收款项。

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合中，按应收款项组合分类对应收账龄作为信用风险特征列示：

单位：元币种：人民币

账龄	组合1：年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
0-6个月	281,618,177.02	1,408,090.89	0.50
7-12个月	11,517,105.74	230,342.12	2.00
1-2年	1,071,757.26	214,351.46	20.00
2-3年	382,950.55	191,475.28	50.00
3年以上	167,230.60	167,230.60	100.00
合计	294,757,221.17	2,211,490.35	-

(续)

账龄	组合6：年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
0-6个月	772,380,827.48	23,171,670.71	3.00
7-12个月	12,557,255.90	627,862.77	5.00
1-2年	7,222,759.97	1,444,552.00	20.00
2-3年	181.50	90.75	50.00
合计	792,161,024.85	25,244,176.23	-

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	235,450.00		235,450.00			
按组合计提坏账准备	5,781,663.41	22,058,397.72	384,301.45		-93.10	27,455,666.58

合计	6,017,113.41	22,058,397.72	619,751.45		-93.10	27,455,666.58
----	--------------	---------------	------------	--	--------	---------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	账龄	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
云南省医药有限公司	595,628,187.23		595,628,187.23	0-6个月, 7-12个月	54.80	18,102,814.29
昆明贝泰妮生物科技销售有限公司	45,358,902.07		45,358,902.07	0-6个月	4.17	1,360,767.06
昆明市医疗保险管理局	42,581,217.56		42,581,217.56	0-6个月	3.92	212,906.09
云南省医疗保险基金管理中心	37,660,897.05		37,660,897.05	0-6个月, 7-12个月, 3年以上	3.46	198,211.31
上海亿保健康管理有限公司	25,261,519.40		25,261,519.40	0-6个月, 7-12个月	2.32	761,025.77
合计	746,490,723.31		746,490,723.31		68.67	20,635,724.52

其他说明：

公司应收综合供应商云南省医药有限公司代医药工业企业代返、代结返利，通过其汇总列示。

其他说明：

适用 不适用

本期应收账款期末账面价值较期初增长 48.85%，主要系期末应收返利款项等增加所致。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	50,277,025.45	87.84	41,906,346.19	88.84
1 至 2 年	1,827,966.20	3.19	5,261,999.33	11.16
2 至 3 年	5,134,039.61	8.97		
3 年以上	-	-		
合计	57,239,031.26	100.00	47,168,345.52	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

公司与供应商云南哲顿集团有限公司账龄超过 1 年的预付账款, 现前期与其购销结算及相关促销服务事项争议已解决, 双方正按约定履行协议 (情况详见“或有事项”段披露), 余额不需要计提坏账准备。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
云南哲顿集团有限公司	17,677,500.00	30.88
国药乐仁堂唐山医药有限公司	3,060,715.32	5.35
华润秦皇岛医药有限公司	2,749,855.24	4.80
三诺生物传感股份有限公司	2,560,000.00	4.47
湖南陶源中药饮片有限公司	1,518,276.99	2.65
合计	27,566,347.55	48.15

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	50,172,983.47	60,683,905.41
合计	50,172,983.47	60,683,905.41

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	18,569,471.60	29,334,438.87
其中：6个月以内	14,821,040.44	23,729,144.40
7-12个月	3,748,431.16	5,605,294.47
1至2年	11,409,722.42	16,829,371.40
2至3年	7,128,893.13	2,559,766.16
3年以上	16,141,263.75	15,598,846.62
合计	53,249,350.90	64,322,423.05

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合同保证金、押金	39,137,538.25	41,119,288.53

个人应缴纳的社保和公积金	6,981,851.82	9,486,807.05
外部单位往来款	2,437,133.21	7,453,999.02
备用金	3,037,621.90	3,101,521.90
员工预借业务款	862,165.09	1,956,466.54
代售、增值业务结算应收款	295,268.43	332,266.43
其他	497,772.20	872,073.58
账面余额合计	53,249,350.90	64,322,423.05
坏账准备	3,076,367.43	3,638,517.64
账面价值合计	50,172,983.47	60,683,905.41

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,111,877.12		526,640.52	3,638,517.64
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	196,632.12			196,632.12
本期转回	708,643.42		10,000.00	718,643.42
本期转销				-
本期核销	40,000.00			40,000.00
其他变动	-138.91			-138.91
2025年12月31日余额	2,559,726.91		516,640.52	3,076,367.43

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变	

					动	
按单项计提的坏账准备	526,640.52		10,000.00			516,640.52
按信用风险特征组合计提的坏账准备	3,111,877.12	196,632.12	708,643.42	40,000.00	-138.91	2,559,726.91
合计	3,638,517.64	196,632.12	718,643.42	40,000.00	-138.91	3,076,367.43

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	40,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
云南沃尔玛百货有限公司	1,459,746.90	2.74	合同保证金、押金	2-3年, 3年以上	72,987.35
成都德仁堂药业有限公司	785,209.92	1.47	外部单位往来款	0-6个月, 7-12个月, 1-2年	106,014.71
浙江天猫技术有限公司	781,000.00	1.47	合同保证金、押金	7-12个月, 1-2年, 3年以上	39,050.00
上海寻梦信息技术有限公司	747,021.55	1.40	合同保证金、押金	0-6个月, 7-12个月, 1-2年, 2-3年, 3年以上	37,351.08
云南师范大学资产经营有限责任公司	600,000.00	1.13	合同保证金、押金	0-6个月, 7-12个月	30,000.00
合计	4,372,978.37	8.21	/	/	285,403.14

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 其他应收款按坏账计提方法列示

类别	年末余额					年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	516,640.52	0.97	516,640.52	100	-	526,640.52	0.82	526,640.52	100	-
按组合计提坏账准备	52,732,710.38	99.03	2,559,726.91	4.85	50,172,983.47	63,795,782.53	99.18	3,111,877.12	4.88	60,683,905.41
其中：组合3	11,690,868.64	21.95	353,486.82	3.02	11,337,381.82	15,479,718.68	24.07	466,930.39	3.02	15,012,788.29
合5	39,041,668.25	73.32	1,952,083.43	5	37,089,584.82	41,023,418.53	63.78	2,051,170.95	5	38,972,247.58
合6	2,000,173.49	3.76	254,156.66	12.71	1,746,016.83	7,292,645.32	11.33	593,775.78	8.14	6,698,869.54
合计	53,249,350.90	100.00	3,076,367.43		50,172,983.47	64,322,423.05	100.00	3,638,517.64		60,683,905.41

(2) 按单项计提坏账准备

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
建亿通（北京）数据处理信息有限公司	256,814.00	256,814.00	100.00	预计无法收回
云南俊发鑫峰房地产开发有限公司	131,914.72	131,914.72	100.00	预计无法收回
重庆天奇地产集团有限公司	76,468.00	76,468.00	100.00	预计无法收回
重庆市壁龙市场管理有限公司	50,000.00	50,000.00	100.00	预计无法收回
张姓自然人	1,443.80	1,443.80	100.00	预计无法收回
合计	516,640.52	516,640.52		

(续)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由

建亿通（北京）数据处理信息有限公司	256,814.00	256,814.00	100.00	预计无法收回
云南俊发鑫峰房地产开发有限公司	131,914.72	131,914.72	100.00	预计无法收回
重庆天奇地产集团有限公司(兴塔路店)	86,468.00	86,468.00	100.00	预计无法收回
重庆市璧龙市场管理有限公司	50,000.00	50,000.00	100.00	预计无法收回
张姓自然人	1,443.80	1,443.80	100.00	预计无法收回
合计	526,640.52	526,640.52		

(3) 按组合计提坏账准备

账龄	组合 3: 期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
0-6 个月	11,652,414.21	349,572.44	3.00
7-12 个月	25,176.72	1,258.84	5.00
1-2 年	13,277.71	2,655.54	20.00
合计	11,690,868.64	353,486.82	

(续)

账龄	组合 5: 期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
0-6 个月	2,275,906.68	113,795.36	5.00
7-12 个月	3,521,393.79	176,069.69	5.00
1-2 年	10,583,951.27	529,197.56	5.00
2-3 年	7,034,349.48	351,717.47	5.00
3 年以上	15,626,067.03	781,303.35	5.00
合计	39,041,668.25	1,952,083.43	

(续)

账龄	组合 6: 期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
0-6 个月	892,719.55	35,015.00	3.92
7-12 个月	201,860.65	10,093.04	5.00
1-2 年	812,493.44	162,498.69	20.00
2-3 年	93,099.85	46,549.93	50.00
合计	2,000,173.49	254,156.66	

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						

库存商品	2,109,579,086.67	28,910,250.82	2,080,668,835.85	3,123,759,204.92	33,199,659.11	3,090,559,545.81
发出商品	15,365,460.79		15,365,460.79	21,211,957.92		21,211,957.92
周转材料	17,909,360.66		17,909,360.66	16,113,159.21		16,113,159.21
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	2,142,853,908.12	28,910,250.82	2,113,943,657.30	3,161,084,322.05	33,199,659.11	3,127,884,662.94

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	33,199,659.11	28,910,250.82		33,199,659.11		28,910,250.82
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	33,199,659.11	28,910,250.82		33,199,659.11		28,910,250.82

注：本期末存货账面价值较期初账面价值下降 32.42%，主要系期初备货本期销售，以及公司通过品类调整、加强促销清理等模式，为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源，提升存货周转效率，存货余额大幅降低 10.14 亿元所致。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备主要系已实现销售或已报损。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

组合名称	期末	期初
------	----	----

	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
效期相关等计提的商品	41,329,626.19	25,273,037.38	61.15	58,872,786.41	27,472,731.32	46.66
因周转率可能在预计可售期间无法销售完毕的商品	597,011.81	317,387.21	53.16	655,691.46	263,645.57	40.21
负毛利的商品	45,395,101.62	3,319,826.23	7.31	52,131,214.47	5,463,282.22	10.48
无减值迹象无需计提跌价的商品	2,055,532,168.50			3,049,424,629.71		
合计	2,142,853,908.12	28,910,250.82	1.35	3,161,084,322.05	33,199,659.11	1.05

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销原因
库存商品	预计售价扣除相关税费	已实现销售或已报损

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明:

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证增值税进项税额	54,173,699.07	136,346,364.74
留抵增值税款	105,420,864.36	44,577,690.46
预缴税费	15,042,981.50	14,040,367.84
合计	174,637,544.93	194,964,423.04

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
云南康特森医院管理有限公司	7,853,907.32			18,483.00						7,872,390.32
北京同仁堂麦尔海生物技术有限公司	22,689,191.02			-7,950,670.76						14,738,520.26
小计	30,543,098.34			-7,932,187.76						22,610,910.58
合计	30,543,098.34			-7,932,187.76						22,610,910.58

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	921,058,098.31	898,414,519.07
固定资产清理		-
合计	921,058,098.31	898,414,519.07

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	906,254,998.69	17,804,897.40	28,235,866.83	170,864,222.80	95,223,104.03	1,218,383,089.75
2. 本期增加金额	72,385,781.45	1,314,159.29	947,240.41	13,709,615.11	17,881,789.75	106,238,586.01
(1) 购置	2,194,516.47		613,494.39	10,841,879.65	5,461,518.83	19,111,409.34
(2) 在建工程转入	70,191,264.98	1,314,159.29	333,746.02	2,867,735.46	12,420,270.92	87,127,176.67
(3) 企业合并增加						-
3. 本期减少金额	26,846,051.38	2,656,118.75	462,852.38	4,144,980.98	2,158,220.42	36,268,223.91
(1) 处置或报废	26,846,051.38	2,656,118.75	462,852.38	4,144,759.63	2,154,214.21	36,263,996.35

(2) 其他				221.35	4,006.21	4,227.56
4. 期末余额	951,794,728.76	16,462,937.94	28,720,254.86	180,428,856.93	110,946,673.36	1,288,353,451.85
二、累计折旧						
1. 期初余额	131,305,721.79	11,948,287.11	19,783,780.31	103,022,898.86	53,907,882.61	319,968,570.68
2. 本期增加金额	24,819,668.57	1,113,779.90	2,841,346.14	21,091,271.99	15,138,609.67	65,004,676.27
(1) 计提	24,819,668.57	1,113,779.90	2,841,346.14	21,091,271.99	15,138,609.67	65,004,676.27
(2) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	8,844,918.12	2,522,260.80	439,709.76	3,841,925.16	2,029,079.57	17,677,893.41
(1) 处置或报废	8,844,918.12	2,522,260.80	439,709.76	3,841,900.63	2,028,572.11	17,677,361.42
(2) 其他				24.53	507.46	531.99
4. 期末余额	147,280,472.24	10,539,806.21	22,185,416.69	120,272,245.69	67,017,412.71	367,295,353.54
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	804,514,256.52	5,923,131.73	6,534,838.17	60,156,611.24	43,929,260.65	921,058,098.31
2. 期初账面价值	774,949,276.90	5,856,610.29	8,452,086.52	67,841,323.94	41,315,221.42	898,414,519.07

注：①已提足折旧但仍在使用的固定资产原值共计 117,693,138.65 元。

②使用受限资产详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限制资产”。

③期末无未办妥产权证书的固定资产。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	29,617,494.53

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	194,171,828.24	253,851,584.99
工程物资		
合计	194,171,828.24	253,851,584.99

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
西南广物流中心一期部分改造	189,703,064.03		189,703,064.03	172,419,859.27		172,419,859.27
信息共享平台及档案管理系统				9,252,029.40		9,252,029.40
装修改造	3,311,113.46		3,311,113.46	4,447,482.39		4,447,482.39
信息化建设多个子项目系统购买、实施	1,157,650.75		1,157,650.75	2,635,555.21		2,635,555.21
唐山配送中心				64,319,277.95		64,319,277.95
数据治理项目				777,380.77		777,380.77
合计	194,171,828.24		194,171,828.24	253,851,584.99		253,851,584.99

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
装修改造		4,447,482.39	30,917,370.08	1,314,159.29	30,739,579.72	3,311,113.46						
西南广物流中心一期部分改造	195,599,859.27	172,419,859.27	17,283,204.76			189,703,064.03	96.99	96.99				
唐山配送中心	131,488,244.57	64,319,277.95	24,180,871.46	84,021,987.86	4,478,161.55		78.38	100.00	568,446.02	246,966.31	3.62	
信息化建设多个子项目系统购买、实施		2,635,555.21	2,561,388.61		4,039,293.07	1,157,650.75						
信息共享平台及档案管理系统		9,252,029.40	1,555,707.48	-	10,807,736.88	-						
数据治理项目		777,380.77	452,739.49	-	1,230,120.26	-						
机房建设			1,791,029.52	1,791,029.52	-	-						

金碟租入资产核算项目			397,198.87	-	397,198.87	-						
合计	327,088,103.84	253,851,584.99	79,139,510.27	87,127,176.67	51,692,090.35	194,171,828.24	/	/	568,446.02	246,966.31	/	/

注：本期末账面价值较期初下降 23.51%，主要系唐山配送中心项目及信息系统建设转资产所致。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目		合计
一、账面原值		
1. 期初余额	2,746,827,803.83	2,746,827,803.83
2. 本期增加金额	682,739,248.39	682,739,248.39
(1) 租入增加	682,739,248.39	682,739,248.39
(2) 企业合并增加		
3. 本期减少金额	923,094,645.04	923,094,645.04
(1) 处置	923,077,411.51	923,077,411.51
(2) 其他	17,233.53	17,233.53
4. 期末余额	2,506,472,407.18	2,506,472,407.18
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,301,806,078.68	1,301,806,078.68
2. 本期增加金额	732,896,210.30	732,896,210.30
(1) 计提	732,896,210.30	732,896,210.30
(2) 企业合并增加		
3. 本期减少金额	695,987,821.11	695,987,821.11
(1) 处置	695,981,358.53	695,981,358.53
(2) 其他	6,462.58	6,462.58
4. 期末余额	1,338,714,467.87	1,338,714,467.87
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,167,757,939.31	1,167,757,939.31
2. 期初账面价值	1,445,021,725.15	1,445,021,725.15

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

期末账面价值较期初下降 19.19%，主要系门店租赁合同平均租期下降及租金下降导致。

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	有利租约	商标使用权	著作权	合计
一、账面原值								
1. 期初余额	34,598,124.34			75,966,874.55	26,203,565.70	16,977,630.95	29,493.03	153,775,688.57
2. 本期增加金额				18,217,559.13		249,773.35		18,467,332.48
(1)购置				1,202,840.72		249,773.35		1,452,614.07
(2)内部研发								
(3)企业合并增加								
(4)在建工程转入				17,014,718.41				17,014,718.41
3. 本期减少金额	11,545,761.26			525,536.10	205,632.98			12,276,930.34
(1)处置	11,545,761.26			525,536.10	205,632.98			12,276,930.34
4. 期末余额	23,052,363.08			93,658,897.58	25,997,932.72	17,227,404.30	29,493.03	159,966,090.71
二、累计摊销								
1. 期初余额	6,549,075.19			42,051,620.08	15,076,663.04	4,735,702.37	6,635.93	68,419,696.61
2. 本期增加金额	618,471.52			6,824,016.42	4,096,683.14	1,618,053.85	2,949.30	13,160,174.23
(1)计提	618,471.52			6,824,016.42	4,096,683.14	1,618,053.85	2,949.30	13,160,174.23
(2)企业合并增加								
3. 本期减少金额	2,992,264.92			491,796.51	138,611.08			3,622,672.51
(1)处置	2,992,264.92			491,796.51	138,611.08			3,622,672.51
4. 期末余额	4,175,281.79			48,383,839.99	19,034,735.10	6,353,756.22	9,585.23	77,957,198.33
三、减值准备								
1. 期初								

余额								
2. 本期增加金额								
(1) 计提								
3. 本期减少金额								
(1) 处置								
4. 期末余额								
四、账面价值								
1. 期末账面价值	18,877,081.29		45,275,057.59	6,963,197.62	10,873,648.08	19,907.80	82,008,892.38	
2. 期初账面价值	28,049,049.15		33,915,254.47	11,126,902.66	12,241,928.58	22,857.10	85,355,991.96	

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

注：①本期公司无通过内部研发形成的无形资产；

②公司无形资产主要为土地使用权和软件，以及识别企业合并、业务合并中唐人商标公允价值、优于市场价格的租约公允价值；

③无未办妥产权证书的土地使用权；

④使用受限资产详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限制资产”。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
--------------	------	------	------	------

的事项		企业合 并形成 的	其 他	处 置	其 他	
1. 凤庆凤溢药业门店收购	7,643,396.27					7,643,396.27
2. 文山东方药业门店收购	3,352,830.18					3,352,830.18
3. 楚雄源生大药房收购	21,182,845.62					21,182,845.62
4. 康源堂药业（永仁）收购	25,398,702.11					25,398,702.11
5. 玉溪江川区星云门店收购	40,300,514.78					40,300,514.78
6. 楚雄爱心齐堂门店收购项目	13,690,983.67					13,690,983.67
7. 德宏州弘康药业门店收购	7,363,544.64					7,363,544.64
8. 平果誉佳医药连锁有限公司收购	36,902,453.44					36,902,453.44
9. 通海福源堂健正药业有限公司收购	19,956,992.88					19,956,992.88
10. 云南金丹鹿药业有限公司收购	21,308,539.95					21,308,539.95
11. 临沧永盛堂门店收购	21,251,658.28					21,251,658.28
12. 云南金友药业有限公司收购	28,948,161.28					28,948,161.28
13. 云南全骏药业有限公司收购	13,943,713.16					13,943,713.16
14. 丽江千方大药房有限责任公司收购	14,836,074.99					14,836,074.99
15. 江城边疆大药房有限责任公司收购	9,724,865.77					9,724,865.77
16. 普洱佰草堂优选医药有限公司收购	92,998,125.63					92,998,125.63
17. 四川健之佳连锁药房有限公司(原：成都市好药师广生堂大药房连锁有限公司)	4,948,163.81					4,948,163.81
18. 楚雄俊康药业有限公司收购	8,278,792.09					8,278,792.09
19. 重庆海之华门店收购	21,846,064.04					21,846,064.04
20. 重庆佰瑞大药房有限公司收购	60,786,526.61					60,786,526.61
21. 河北唐人医药股份有限公司收购	1,772,743,179.53					1,772,743,179.53
22. 河北唐山康之家门店收购	11,840,361.18					11,840,361.18
23. 辽宁锦州四季门店收购	5,781,742.82					5,781,742.82
24. 重庆存德门店收购	13,542,230.00					13,542,230.00
25. 重庆红瑞乐邦收购	127,113,978.88					127,113,978.88
26. 四川攀枝花鑫华仁门店收购	3,351,650.78					3,351,650.78
27. 葫芦岛同仁门店收购	8,521,293.20					8,521,293.20
28. 贵州瑞祥康收购	12,952,417.80					12,952,417.80
29. 四川德仁堂门店收购	40,573,672.32					40,573,672.32
30. 唐山华佗门店收购	5,400,286.67				47,500.00	5,352,786.67
合计	2,476,483,762.38				47,500.00	2,476,436,262.38

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
重庆海之华门店收购	9,408,176.07					9,408,176.07
玉溪江川区星云门店收购	2,435,691.25	8,256,292.15				10,691,983.40
通海福源堂修正药业有限公司收购	5,314,655.96	7,331,185.63				12,645,841.59
重庆存德门店收购	3,263,572.70	2,514,568.38				5,778,141.08
凤庆凤溢药业门店收购		1,782,361.88				1,782,361.88
普洱佰草堂优选医药有限公司收购		6,701,950.01				6,701,950.01
江城边疆大药房有限责任公司收购		2,549,001.38				2,549,001.38
重庆佰瑞大药房有限公司收购		5,381,522.55				5,381,522.55
合计	20,422,095.98	34,516,881.98				54,938,977.96

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
河北唐人、重庆红瑞乐邦、四川健之佳、贵州瑞祥康	公司收购目的为通过收购该项目进入空白、薄弱区域，收购时点存量门店及后续开设的全部自建新店都纳入此资产组。资产组涉及的资产为固定资产、长期待摊费用、无形资产和商誉，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	属于医药零售板块，资产组分别归属于川渝桂、冀辽大区、云南管理	是
其他资产组	以原收购门店作为资产组，资产组涉及的资产为固定资产、长期待摊费用、无形资产和商誉，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	属于医药零售板块，资产组分别归属于云南、川渝桂、冀辽大区管理	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

商誉所在资产组或资产组组合具体金额如下：

项目	凤庆凤溢	文山东方	永仁康源堂	楚雄源生	江川星云	楚雄爱心齐堂	德宏弘康	平果誉佳
公司的商誉账面余额	764.34	335.28	2,539.87	2,118.28	4,030.05	1,369.10	736.35	3,690.25
公司的商誉减值准					243.57			

项目	凤庆 凤溢	文山 东方	永仁康 源堂	楚雄源 生	江川星 云	楚雄爱 心齐堂	德宏弘 康	平果誉 佳
备余额								
公司的商 誉账面价 值	764.34	335.28	2,539.87	2,118.28	3,786.48	1,369.10	736.35	3,690.25
未确认归 属于少数 股东权益 的商誉价 值								
项目调整 后的整体 商誉账面 价值	764.34	335.28	2,539.87	2,118.28	3,786.48	1,369.10	736.35	3,690.25
资产组的 账面价值	54.37	41.84	94.42	122.67	292.99	107.65	97.75	248.15
包含整体 商誉的资 产组账面 价值	818.71	377.13	2,634.29	2,240.95	4,079.47	1,476.74	834.11	3,938.39
包含商誉 的资产组 的可收回 金额	640.47	486.93	4,005.65	3,322.29	3,253.84	2,339.45	1,231.86	5,393.77
减值损失	178.24				825.63			
其中：应 确认的商 誉减值损 失	178.24				825.63			
公司现有 的股权份 额或权益 份额	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
公司应确 认的商誉 减值损失	178.24				825.63			

(续)

项目	通海福 源堂	昆明金 丹鹿	临沧永 盛堂	曲靖金 友	四川健 之佳	丽江千 方	江川全 骏	普洱江 城
公司的商 誉账面余 额	1,995.7 0	2,130. 85	2,125.1 7	2,894. 82	494.82	1,483. 61	1,394. 37	972.49
公司的商 誉减值准 备余额	531.47							
公司的商 誉账面价 值	1,464.2 3	2,130. 85	2,125.1 7	2,894. 82	494.82	1,483. 61	1,394. 37	972.49
未确认归 属于少数 股东权益 的商誉价 值								
项目调整 后的整体	1,464.2	2,130.	2,125.1	2,894.	494.82	1,483.	1,394.	972.49

项目	通海福源堂	昆明金丹鹿	临沧永盛堂	曲靖金友	四川健之佳	丽江千方	江川全骏	普洱江城
商誉账面价值	3	85	7	82		61	37	
资产组的账面价值	122.26	161.80	360.96	323.28	1,019.26	249.61	175.45	118.97
包含整体商誉的资产组账面价值	1,586.50	2,292.65	2,486.12	3,218.09	1,514.07	1,733.21	1,569.82	1,091.46
包含商誉的资产组的可收回金额	853.38	2,844.27	2,858.52	3,660.11	4,330.72	3,825.52	1,872.82	836.56
减值损失	733.12							254.90
其中：应确认的商誉减值损失	733.12							254.90
公司现有的股权份 额或权益份 额	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
公司应确认的商誉 减值损失	733.12							254.90

(续)

项目	普洱佰草堂	楚雄俊康	重庆海之华	重庆佰瑞	河北唐人	唐山康之家	辽宁锦州四季	重庆存德
公司的商誉账面 余额	9,299.81	827.88	2,184.61	6,078.65	177,274.32	1,184.04	578.17	1,354.22
公司的商誉减值 准备余额			940.82					326.35
公司的商誉账面 价值	9,299.81	827.88	1,243.79	6,078.65	177,274.32	1,184.04	578.17	1,027.87
未确认归属于少 数股东权益的商 誉价值								
项目调整后的整 体商誉账面价值	9,299.81	827.88	1,243.79	6,078.65	177,274.32	1,184.04	578.17	1,027.87
资产组的账面价 值	806.22	132.72	262.05	689.37	22,197.53	291.64	67.96	162.58
包含整体商誉的 资产组账面价值	10,106.03	960.60	1,505.84	6,768.02	199,471.85	1,475.67	646.13	1,190.45
包含商誉的资产 组的可收回金额	9,435.84	1,274.11	1,627.21	6,229.87	200,094.49	13,350.95	1,775.10	938.99
减值损失	670.20			538.15				251.46
其中：应确认的商 誉减值损失	670.20			538.15				251.46
公司现有的股权 份额或权益份 额	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
公司应确认的商 誉减值损失	670.20			538.15				251.46

(续)

项目	重庆红瑞乐邦	攀枝花鑫华仁	葫芦岛同仁	贵州瑞祥康	四川德仁堂	唐山华佗
公司的商誉账面余额	12,711.40	335.17	852.13	1,295.24	4,057.37	535.28
公司的商誉减值准备						

项目	重庆红瑞乐邦	攀枝花鑫华仁	葫芦岛同仁	贵州瑞祥康	四川德仁堂	唐山华佗
余额						
公司的商誉账面价值	12,711.40	335.17	852.13	1,295.24	4,057.37	535.28
未确认归属于少数股东权益的商誉价值						
项目调整后的整体商誉账面价值	12,711.40	335.17	852.13	1,295.24	4,057.37	535.28
资产组的账面价值	3,296.50	184.24	295.06	255.92	54.85	255.70
包含整体商誉的资产组账面价值	16,007.90	519.40	1,147.19	1,551.16	4,112.22	790.98
包含商誉的资产组的可收回金额	18,887.16	1,089.22	2,552.57	1,594.47	6,070.49	5,160.60
减值损失						
其中：应确认的商誉减值损失						
公司现有的股权份额或权益份额	100%	100%	100%	100%	100%	100%
公司应确认的商誉减值损失						

(4). 可收回金额的具体确定方法

根据《企业会计准则第8号-资产减值》第二十三条、第六条的规定：“企业合并所形成的商誉，至少应当在每年年度终了进行减值测试。资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定”。本年除凤庆凤溢、平果誉佳、通海福源堂、昆明金丹鹿、普洱江城、四川健之佳、重庆海之华、重庆佰瑞、辽宁锦州四季、重庆存德、攀枝花鑫华仁、重庆红瑞乐邦、四川德仁堂、葫芦岛同仁、唐山华佗资产组的可收回金额采用公允价值减去处置费用后的净额外，其他资产组的可收回金额，采用预计未来现金流量的现值确定。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

参数的确定依据：

①主营业务收入增长率：根据行业数据、同区域可比市场参与者的经营管理指标及对市场发展的预测，确定五年详细预测期收入增长率。

②主营业务毛利率：根据行业数据、同区域可比市场参与者的经营管理指标及对市场发展的预测确定毛利率。

③期间费用率：根据行业数据、同区域可比市场参与者的经营管理指标及对市场发展的预测确定；考虑本公司的商铺租赁市场情况及资本性支出水平。

④永续增长率：本公司根据历史经验和对市场发展的预测以及我国的通货膨胀水平，永续期增长率取值为2.0%。

减值测试中采用的关键参数如下表所示：

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值 和处 置费 用的 确 定 方 式	关键参数	关键参 数的确 定依据
凤庆 凤溢	8,187,06 8.54	6,404,70 6.66	1,782,3 61.88	本次采用收益法对资产组公允价值进行确定，处置费用主要为交易过程中的税费	收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.47%	同行业上市公司水平
平果 誉佳	39,383,9 14.24	53,937,7 15.67			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.78%、税前折现率11.9%	
通海 福源 堂	15,864,9 55.86	8,533,77 0.22	7,331,1 85.63		收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.39%	
昆明 金鹿	22,926,5 01.82	28,442,6 57.52			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.44%	
普洱 江城	10,914,5 89.11	8,365,58 7.73	2,549,0 01.38		收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.39%	
四川 健之 佳	15,140,7 25.63	43,307,1 85.23			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.75%	
重庆 海之 华	15,058,4 34.85	16,272,1 25.99			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.81%	
重庆 佰瑞	67,680,2 20.77	62,298,6 98.22	5,381,5 22.55		收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.86%	
辽宁 锦州 四季	6,461,30 8.70	17,750,9 80.18			收入增长率为3%、主营毛利率均值为32.88%、税前折现率12.26%	
重庆 存德	11,904,4 75.08	9,389,90 6.70	2,514,5 68.38		收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.82%	
攀枝 花鑫 华仁	5,194,01 3.20	10,892,2 15.80			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.81%	
重庆 红瑞 乐邦	160,078, 965.89	188,871, 575.54			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.79%	
四川 德仁 堂	41,122,1 57.15	60,704,9 44.90			收入增长率为3%、主营毛利率均值为36.38%、税前折现率11.81%	
葫芦 岛同 仁	11,471,9 10.21	25,525,7 37.35			收入增长率为3%、主营毛利率均值为32.88%、税前折现率12.13%	
唐山 华佗	7,909,81 0.30	51,605,9 68.29			收入增长率为3%、主营毛利率均值为38.19%、税前折现率12.25%	

合计	439,299,051.34	592,303,776.01	19,558,639.82	/	/	/
----	----------------	----------------	---------------	---	---	---

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

参数的确定依据：

①预测期主营业务收入增长率：根据本公司历史数据、行业数据及对市场发展的预测，确定五年详细预测期收入增长率；

②综合毛利率：根据本公司历史数据、行业数据及对市场发展的预测确定毛利率；

③期间费用率：根据公司历史数据及对未来发展的预测确定；考虑本公司的薪酬政策、商铺租赁市场情况及历史年度的通货膨胀水平等；

④永续增长率：本公司根据历史经验和对市场发展的预测以及我国的通货膨胀水平，本次评估的永续期增长率取值为 2.0%；

减值测试中采用的关键参数如下表所示：

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
文山东方	3,771,253.66	4,869,314.05		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.86%、综合毛利率39.02%-39.12%、税前折现率11.44%	①收入增长率、毛利率：根据本公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资	税前折现率11.44%	与预测期最后一年保持一致
楚雄源生	22,409,499.45	33,222,887.25		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.9%、综合毛利率38%-38.01%、税前折现率11.46%		税前折现率11.46%	
永仁康源堂	26,342,924.05	40,056,546.78		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.96%、综合毛利率43.87%-44.07%、税前折现率11.45%		税前折现率11.45%	
江川星云	40,794,702.06	32,538,409.91	8,256,292.15	5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.86%、综合毛利率40.18%-40.35%、税前折现率11.42%		税前折现率11.42%	
楚雄爱心齐堂	14,767,445.79	23,394,485.69		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.86%、综合毛利率44.35%-44.49%、税前折现率11.44%		税前折现率11.44%	
德宏弘康	8,341,084.54	12,318,619.34		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.96%、综合毛利率43.9%-44.12%、		税前折现率11.42%	

					税前折现率 11.42%	产组特定风险的利率, 采用税前口径		
临沧永盛堂	24,861,212.01	28,585,243.05		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.96%、综合毛利率45.01%-45.2%、税前折现率11.38%		税前折现率11.38%	
曲靖金友	32,180,917.28	36,601,067.33		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.92%、综合毛利率35.53%-35.6%、税前折现率11.41%		税前折现率11.41%	
江川全骏	15,698,237.80	18,728,163.15		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.97%、综合毛利率45.36%-45.59%、税前折现率11.39%		税前折现率11.39%	
普洱佰草堂	101,060,361.14	94,358,411.13	6,701,950.01	5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.83%、综合毛利率42.23%-42.32%、税前折现率11.42%		税前折现率11.42%	
丽江千方	17,332,133.09	38,255,184.44		5年	2026年至2030年收入复合增长率为3.03%、综合毛利率45.46%-45.82%、税前折现率11.42%		税前折现率11.42%	
楚雄俊康	9,605,958.40	12,741,093.50		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.94%、综合毛利率43.06%-43.19%、税前折现率11.41%		税前折现率11.41%	
河北唐人	1,994,718,509.97	2,000,944,893.84		5年	2026年至2030年收入复合增长率为4.5%、综合毛利率38.64%-38.89%、税前折现率12.22%		税前折现率12.22%	
唐山康之家	14,756,727.70	133,509,514.70		5年	2026年至2030年收入复合增长率为2.9%、综合毛利率46.81%-47.01%、税前折现率12.29%		税前折现率12.29%	
贵州瑞祥康	15,511,625.13	15,944,665.77		5年	2026年至2030年收入复合增长率为15.11%、综合毛利率38.93%-39.56%、税前折现率11.88%		税前折现率11.88%	
合计	2,342,152,592.08	2,526,068,499.94	14,958,242.16	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	298,280,691.88	25,458,830.58	105,480,317.45	8,033,455.08	210,225,749.93
货架	140,032,898.74	7,468,393.68	20,509,582.97	4,493,005.54	122,498,703.91
门店使用权 转让费	41,533,861.28	757,639.01	15,515,024.80	3,046,867.84	23,729,607.65
合计	479,847,451.90	33,684,863.27	141,504,925.22	15,573,328.46	356,454,061.49

其他说明:

注: 其他减少, 主要系门店关闭核销减少对应门店的长期待摊费用余额。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	68,972,633.84	11,718,617.84	52,376,499.09	8,809,007.86
与资产相关的政府补助	11,027,664.67	1,654,149.70	11,436,096.78	1,715,414.52
可抵扣亏损	63,467,313.13	12,845,543.89	54,547,308.96	11,607,557.80
会员积分	17,412,540.85	3,540,339.48	18,530,881.48	3,710,840.42
租赁负债	1,212,943,326.18	201,723,596.62	1,516,406,424.07	251,138,458.60
预提费用	12,758,549.64	3,189,637.41	12,760,023.40	3,190,005.85
合计	1,386,582,028.31	234,671,884.94	1,666,057,233.78	280,171,285.05

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并	38,591,891.96	8,691,242.14	55,223,952.09	12,606,532.75

资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
新购入单价不超过500万元的设备、器具一次性计入当期成本费用税前扣除	67,057,805.92	10,425,251.40	81,660,284.60	12,449,877.77
使用权资产	1,164,254,979.79	194,163,237.37	1,444,592,037.87	239,975,762.19
合计	1,269,904,677.67	213,279,730.91	1,581,476,274.56	265,032,172.71

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	75,770,756.78	33,223,997.64
可抵扣亏损	14,855,713.83	14,623,989.90
合计	90,626,470.61	47,847,987.54

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		1,684,153.52	
2026年	4,147,635.76	6,661,804.57	
2027年		167,057.19	
2028年	4,558,487.45	5,797,209.30	
2029年	873,463.38	313,765.32	
2030年	5,276,127.24		
合计	14,855,713.83	14,623,989.90	/

其他说明：

适用 不适用

30、 其他非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						

应收退货成本						
合同资产						
其他	8,941,386.81		8,941,386.81	6,045,582.19		6,045,582.19
合计	8,941,386.81		8,941,386.81	6,045,582.19		6,045,582.19

其他说明：

本期末较期初增长 47.90%，主要系已签订零售门店租赁合同、租赁期尚未开始，但已预付租金增加所致。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	576,718,631.54	576,718,631.54	抵押	银行承兑汇票、信用证等保证金	573,754,820.95	573,754,820.95	抵押	银行承兑汇票、信用证等保证金
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
交易性金融资产					50,000,000.00	50,000,000.00	质押	结构性理财产品质押
固定资产	560,615,787.84	498,398,382.93	抵押	借款抵押	564,122,320.34	444,922,987.96	抵押	借款抵押
在建工程	177,791,542.60	177,791,542.60	抵押	借款抵押	172,419,859.27	172,419,859.27	抵押	借款抵押
无形资产	26,321,107.44	22,106,222.40	抵押	借款抵押	31,495,394.80	25,149,565.73	抵押	借款抵押
其中：数据资源								
合计	1,341,447,069.42	1,275,014,779.47	/	/	1,391,792,395.36	1,266,247,233.91	/	/

其他说明：

公司子公司主体股权质押情况：

序号	被质押的股权主体	质押比例	质押股数(万)	被担保债权数额(万元)	截至2025年12月31日贷款余额(万元)	质押银行	贷款项目

1	河北健之佳唐人连锁药房有限公司	48.23%	4,823.00	60,000.00	43,200.00	工商银行昆明正义支行	唐人医药并购项目
2	河北唐人医药有限责任公司	48.23%	1,893.38				
3	辽宁健之佳连锁药房有限公司	48.23%	1,510.56				
4	辽宁健之佳医药有限公司	48.23%	289.38				
5	河北健之佳唐人连锁药房有限公司	51.77%	5,177.00	64,410.00	46,375.20	红塔银行昆明分行	唐人医药并购项目
6	河北唐人医药有限责任公司	51.77%	2,032.35				
7	辽宁健之佳连锁药房有限公司	51.77%	1,621.44				
8	辽宁健之佳医药有限公司	51.77%	310.62				
9	重庆健之佳健康药房连锁有限公司	51.00%	20,400.00	8,207.40	4,514.07	招商银行昆明分行	红瑞乐邦并购项目

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	148,000,000.00	120,000,000.00
保证借款	979,590,734.80	786,038,215.36
信用借款		
票据及信用证贴现借款	867,000,000.00	637,000,000.00
国内买方押汇借款		60,000,000.00
加：短期借款应付利息	1,236,404.15	803,507.91
合计	1,995,827,138.95	1,603,841,723.27

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	993,250,145.89	1,146,680,934.80
合计	993,250,145.89	1,146,680,934.80

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,224,149,628.90	1,635,857,170.62
应付工程款	15,526,182.87	48,040,630.16
应付固定资产、周转材料款及其他	5,549,140.57	17,149,258.41
应付水电费	8,987,174.64	10,677,361.60
合计	1,254,212,126.98	1,711,724,420.79

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
昆明贝泰妮生物科技销售有限公司	6,471,164.09	未达到合同约定条件及供应商未与公司结算完毕
合计	6,471,164.09	/

其他说明：

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	2,246,081.62	3,013,414.21
合计	2,246,081.62	3,013,414.21

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预售储值卡	3,780,172.81	4,019,051.86
预收商品款	4,965,419.27	2,682,889.44
会员积分	17,412,540.88	18,530,881.48
合计	26,158,132.96	25,232,822.78

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
会员积分	-1,118,340.60	公司每年根据政策组织积分兑换促销及清理所致
合计	-1,118,340.60	/

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	133,982,664.25	1,274,534,699.26	1,286,574,923.29	121,942,440.22
二、离职后福利-设定提存计划	8,859,465.20	142,129,638.04	142,481,507.46	8,507,595.78
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	142,842,129.45	1,416,664,337.30	1,429,056,430.75	130,450,036.00

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	107,248,712.52	1,138,966,922.10	1,150,084,160.05	96,131,474.57
二、职工福利费	117,280.00	5,018,006.78	4,927,041.78	208,245.00
三、社会保险费	4,983,186.48	85,030,936.49	85,199,938.83	4,814,184.14
其中：医疗保险费	4,222,830.68	72,932,519.71	72,979,488.52	4,175,861.87
工伤保险费	275,457.09	6,530,986.02	6,583,955.85	222,487.26
生育保险费	484,898.71	5,567,430.76	5,636,494.46	415,835.01
四、住房公积金	900,796.93	20,038,212.37	20,068,529.14	870,480.16
五、工会经费和职工教育经费	20,732,688.32	25,480,621.52	26,295,253.49	19,918,056.35
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	133,982,664.25	1,274,534,699.26	1,286,574,923.29	121,942,440.22

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,509,286.22	136,573,519.09	136,911,989.21	8,170,816.10
2、失业保险费	350,178.98	5,556,118.95	5,569,518.25	336,779.68
3、企业年金缴费				
合计	8,859,465.20	142,129,638.04	142,481,507.46	8,507,595.78

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	47,886,997.77	17,004,615.44

消费税		
营业税		
企业所得税	30,076,850.89	19,772,590.57
个人所得税	772,906.17	684,202.96
城市维护建设税	2,880,308.66	1,248,535.47
印花税	2,148,881.59	2,926,121.49
土地使用税	405,795.73	405,624.99
房产税	1,221,348.58	2,160,119.25
教育费附加	2,073,937.94	907,751.37
合计	87,467,027.33	45,109,561.54

其他说明：

期末较期初增长 93.90%，主要系内部促销费及返利分摊款项预估增值税增加及利润增长所致。

41、 其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	85,506,931.10	149,615,899.31
合计	85,506,931.10	149,615,899.31

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外部单位往来款	56,188,538.50	70,213,667.01
限制性股票回购义务		43,840,116.00
质量保证金	15,554,718.16	17,085,322.97
合同押金	6,743,159.26	11,040,499.05
个人应缴纳社保与公积金	6,232,180.50	6,421,695.37
其他	788,334.68	1,014,598.91
合计	85,506,931.10	149,615,899.31

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
成都德仁堂药业有限公司	38,815,419.89	未达到合同约定支付条件
向姓自然人	4,135,000.00	未达到合同约定支付条件
昆明市工业和信息化局	4,000,000.00	应急物资储备专项资金拨付
郑姓自然人	1,200,000.00	未达到合同约定支付条件
合计	48,150,419.89	

其他说明：

适用 不适用

本期末余额较期初下降42.85%，主要系2024年6月，公司向符合条件的限制性股票激励对象，授予股票，收到股权认购款43,840,116.00元，回购义务在“其他应付款”及“库存股”记录；2024年11月召开临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，公司于2025年5月8日完成工商变更，退还激励对象股权认购款，冲回确认的“其他应付款”所致。

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	278,148,314.68	246,959,650.24
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	522,416,301.76	389,418,849.45
加：一年内到期的长期借款应付利息	5,398,955.88	2,778,842.74
合计	805,963,572.32	639,157,342.43

其他说明：

1年内到期的长期借款，系公司因购买西南广物流中心资产、唐人医药、重庆区域并购贷款，以及唐山配送中心建设项目贷款等负债中需在未来一年内归还的部分。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	85,245.40	60,951.29
合计	85,245.40	60,951.29

注：本期末较期初增长 39.86%，主要系待转销项税增加所致。

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	762,874,800.00	940,892,700.00
抵押借款	152,443,791.02	188,704,526.04
保证借款	52,500,000.00	60,000,000.00
信用借款		
合计	967,818,591.02	1,189,597,226.04

长期借款分类的说明：

①2022年2月，公司向工商银行借入7年期并购借款35,000.00万元，用于购买“西南广物流中心资产”并设定抵押权；截至本期末已偿还17,500.00万元，剩余17,500.00万元未到期，其中5,000.00万元需在一年内偿还。

②2022年8月，公司与工商银行和红塔银行签署7年期124,410.00万元并购贷款协议，用于唐人医药股权收购并设定股权质押；截至本期末已偿还34,834.80万元，剩余89,575.20万元未到期，其中14,929.20万元需在一年内偿还。

③2024年1月，公司之子公司重庆健之佳健康药房连锁有限公司与招商银行签署3年期8,207.40万元并购贷款协议，用于收购重庆红瑞乐邦仁佳大药房连锁有限公司并设定股权质押；截至本期末已偿还3,693.33万元，剩余4,514.07万元，其中2,872.59万元需在一年内偿还。

④2024年6月，公司之子公司河北唐人医药有限责任公司与兴业银行签署6年期9,600.00万元项目融资借款合同，用于唐人医药电子商务平台项目（唐山配送中心）建设并设定抵押权，分次提款，本期提用贷款2,426.52万元，截至本期末累计提用贷款4,253.79万元，贷款余额3,507.42万元，其中763.04万元需在一年内偿还。

⑤2024 年 8、9 月，公司与建设银行签署 3 年期借款 8,000.00 万元，用于日常经营周转并由实控人提供担保。截至本期末已偿还 2,000.00 万元，剩余余额 6,000.00 万元未到期，其中 3,000.00 万元需在一年内偿还。

⑥2025 年 2 月，公司与建设银行签署 3 年期借款 4,000.00 万元，用于日常经营周转并由实控人提供担保。截至本期末已偿还 500.00 万元，剩余余额 3,500.00 万元未到期，其中 1,250.00 万元需在一年内偿还。

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,031,550,985.53	1,298,684,220.51

其中：重分类转出至“一年内到期的非流动负债”余额	-522,416,301.76	-389,418,849.45
合计	509,134,683.77	909,265,371.06

其他说明：

本期末较期初下降 44.01%，主要系门店租赁合同平均租期下降导致。

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	11,436,096.78		408,432.12	11,027,664.66	政府拨入与资产相关的补助
特许经营权使用费	90,335.25	12,500.00	75,335.19	27,500.06	收加盟费,与未来收益相关
合计	11,526,432.03	12,500.00	483,767.31	11,055,164.72	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	156,660,808.00				-2,117,880.00	-2,117,880.00	154,542,928.00

其他说明：

本次变动其他为2024年11月14日，公司召开2024年第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，决策终止实施2024年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的2,117,880股限制性股票；该回购、注销手续于2025年4月17日完成，注销完成后，公司总股本由156,660,808股变更为154,542,928股；工商变更于2025年5月8日完成。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	1,375,026,137.52	43,565.30	58,988,205.61	1,316,081,497.21
其他资本公积	22,182,422.57		387,820.97	21,794,601.60
合计	1,397,208,560.09	43,565.30	59,376,026.58	1,337,876,098.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

①2024 年 6 月 9 日，第六届董事会第四次会议审议通过《关于对公司 2024 年限制性股票激励计划授予数量及价格进行调整的议案》、《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，根据公司 2024 年限制性股票激励计划的授予工作安排，公司向符合条件的 261 名激励对象，授予 2,117,880 股限制性股票，收到股权认购款 43,840,116.00 元，“股本溢价”增加资本公积 41,722,236.00 元；公司于 2024 年 11 月 14 日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》；终止实施本激励计划，于 2025 年 5 月 8 日完成工商变更，冲回授予确认的“资本公积”41,722,236.00 元。

②公司于 2024 年 4 月签订《四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司附条件生效的股权转让协议》以 1,860,000 元购买徐颖、徐健所持四川福利大 18.6%股权，本次受让股权新取得的长期股权投资与按持股比例计算应享有子公司自购买日(或合并日)开始持续计算的净资产份额之间的差额冲减“资本公积”17,265,969.61 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	43,840,116.00		43,840,116.00	
其他	53,967,801.94	91,468,601.08		145,436,403.02
合计	97,807,917.94	91,468,601.08	43,840,116.00	145,436,403.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期末余额较期初增长 48.70%，主要系：

①“库存股-限制性股票”本期减少：系 2024 年 6 月 9 日，第六届董事会第四次会议审议通过《关于对公司 2024 年限制性股票激励计划授予数量及价格进行调整的议案》、《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，根据公司 2024 年限制性股票激励计划的授予工作安排，公司向符合条件的 261 名激励对象，授予 2,117,880 股限制性股票，收到股权认购款 43,840,116.00 元，回购义务在“其他应付款”及“库存股”记录；公司于 2024 年 11 月 14 日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》；终止实施本激励计划，于 2025 年 5 月 8 日完成工商变更，冲回确认“库存股”金额 43,840,116.00 元。

②“库存股-其他”本期增加：为维护公司价值及股东权益，董事会审议通过股份回购方案，所回购股份将在披露回购结果暨股份变动公告 12 个月后根据相关规则择机采用集中竞价交易方式出售，并在披露回购结果暨股份变动公告后 3 年内完成出售，本期所回购股份合计 4,209,600 股及回购成本计入库存股所致。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	121,949.22	-360,454.66				-360,454.66		-238,505.44
其中：权益法下可转损益的其								

他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	121,949.22	-360,454.66				-360,454.66		-238,505.44
其他综合收益合计	121,949.22	-360,454.66				-360,454.66		-238,505.44

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

本期其他综合收益期末余额较期初下降 295.58%，主要系本期外币折算金额下降所致。

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	140,163,163.69	19,371,405.29		159,534,568.98
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	140,163,163.69	19,371,405.29		159,534,568.98

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司以2025年母公司实现的净利润193,714,052.85元为基数，提取10%的法定公积金19,371,405.29元。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,200,901,328.52	1,270,110,221.29
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	1,200,901,328.52	1,270,110,221.29
加:本期归属于母公司所有者的净利润	148,149,264.09	128,126,430.37
减:提取法定盈余公积	19,371,405.29	31,764,509.77
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	162,973,874.80	165,570,813.37
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,166,705,312.52	1,200,901,328.52

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,407,397,079.35	5,485,834,345.47	8,646,231,756.36	5,756,979,926.52
其他业务	513,572,513.42	210,992,795.74	636,614,416.02	202,527,885.39
合计	8,920,969,592.77	5,696,827,141.21	9,282,846,172.38	5,959,507,811.91
综合毛利额	3,224,142,451.56		3,323,338,360.47	
综合毛利率	36.14%		35.80%	

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	医药零售		便利销售板块		医药批发		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类	8,488,417.00 9.71	5,368,553.67 5.66	410,792,715.27	305,466,193.97	10,293,139.25	8,063,800.60	11,466,728.54	14,743,470.98	8,920,969,592.77	5,696,827,141.21
其中：云南地区	4,833,624.14 0.62	3,054,017.59 0.58	410,792,715.27	305,466,193.97	10,293,139.25	8,063,800.60	1,505,753.59	2,571,500.42	5,256,215,748.73	3,370,119,085.57
四川地区	573,199,693.83	367,528,947.49					1,253,125.81	1,886,795.43	574,452,819.64	369,415,742.92
广西地区	476,898,390.15	320,258,629.31					285,516.37	2,430,194.05	477,183,906.52	322,688,823.36
重庆地区	903,035,357.64	580,379,582.90					1,845,923.81	610,405.22	904,881,281.45	580,989,988.12
河北地区	1,157,556,803.01	716,448,982.14					4,994,357.05	5,815,269.97	1,162,551,160.06	722,264,252.11
辽宁地区	496,696,059.95	303,200,361.46					1,475,755.93	1,351,393.04	498,171,815.88	304,551,754.50
贵州地区	20,217,078.77	10,882,398.07					71,064.09	77,912.85	20,288,142.86	10,960,310.92
香港地区	27,189,485.74	15,837,183.71					35,231.89	0.00	27,224,717.63	15,837,183.71
市场或客户类型	8,488,417.00 9.71	5,368,553.67 5.66	410,792,715.27	305,466,193.97	10,293,139.25	8,063,800.60	11,466,728.54	14,743,470.98	8,920,969,592.77	5,696,827,141.21
其中：零售	8,042,428,792.67	5,176,952,479.58	354,675,147.43	300,818,065.29					8,397,103,940.10	5,477,770,544.87
批发					10,293,139.25	8,063,800.60			10,293,139.25	8,063,800.60

服务及其他	445,988,217.04	191,601,196.08	56,117,567.84	4,648,128.68			11,466,728.54	14,743,470.98	513,572,513.42	210,992,795.74
按商品转让的时间分类	8,488,417,009.71	5,368,553,675.66	410,792,715.27	305,466,193.97	10,293,139.25	8,063,800.60	11,466,728.54	14,743,470.98	8,920,969,592.77	5,696,827,141.21
某一时点转让	8,488,417,009.71	5,368,553,675.66	410,517,126.96	305,132,319.60	10,293,139.25	8,063,800.60	1,598,208.75	3,754,804.10	8,910,825,484.67	5,685,504,599.96
某一时段内转让			275,588.31	333,874.37			9,868,519.79	10,988,666.88	10,144,108.10	11,322,541.25
合计	8,488,417,009.71	5,368,553,675.66	410,792,715.27	305,466,193.97	10,293,139.25	8,063,800.60	11,466,728.54	14,743,470.98	8,920,969,592.77	5,696,827,141.21

其他说明：

适用 不适用

对营业收入及成本、结构、毛利率变动情况的分析，相关内容详见“第三节管理层讨论与分析”之“（二）在商品品类规划及为供应商提供专业服务，提升经营业绩方面”。

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
/	/	/	/	/	/	/
合计	/	/	/	/	/	/

公司的合同收入主要来自于面向消费者的药品、便利店零售以及为上游供应商、厂家提供促销、市场推广、仓储配送等服务。

药品零售、便利店零售：本公司根据行业惯例，作为主要责任人按照客户需求将合乎国家标准、行业标准商品交付客户并获得现时收款权，并以医保结算、第三方结算、银联卡结算、现金等方式收取款项，客户取得相关商品的控制权，本公司完成履约义务。

促销、市场推广、仓储配送等服务：本公司根据双方协议约定及行业惯例，由公司及所属门店、员工为上游供应商、厂家提供服务后，经合同双方确认服务进展、质量并结算，公司收取款项、获得现时收款权利或减少履约义务，本公司完成履约义务。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 26,158,132.96元，其中：

26,158,132.96元合同负债预计将于2026年度上半年或顾客取货、消费、随客积分权益兑付时或失效时确认收入

本期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 26,158,132.96 元，在“合同负债”项目列报。其中：会员未兑付积分 17,412,540.88 元，待顾客兑付积分后或积分失效时结转计入收入；预收商品款 4,965,419.27 元，预计将于 2025 年商品交付客户时即确认收入；预售储值卡 3,780,172.81 元，将于顾客刷卡消费时确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		

城市维护建设税	12,219,329.05	17,926,137.62
教育费附加	8,780,417.27	12,854,607.26
资源税		
房产税	8,739,096.04	7,981,303.25
土地使用税	1,197,273.12	1,267,687.87
车船使用税	50,648.42	49,378.28
印花税	7,776,396.01	13,309,143.87
合计	38,763,159.91	53,388,258.15

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,209,924,852.77	1,275,758,404.31
使用权资产折旧费	721,585,426.71	743,754,515.56
第三方平台等业务服务费	219,484,154.87	201,972,593.44
长期待摊费用摊销	137,643,398.15	140,287,252.88
办公费	70,613,782.45	86,240,497.97
水电费	71,019,448.95	72,884,114.90
固定资产折旧费	37,050,834.61	34,369,581.77
配送费	35,732,896.58	37,122,199.42
促销宣传费	15,905,292.69	28,621,296.77
医保线路服务费	11,363,579.89	10,994,693.89
无形资产摊销	7,581,465.59	8,677,893.86
其他	34,937,809.19	33,761,353.73
合计	2,572,842,942.45	2,674,444,398.50

其他说明：

本期发生额较上期下降 3.80%，主要系公司全面控费增效，强化降租控租，扩大降租谈判的深度和广度，对扭亏无望的大额亏损门店关闭或迁址，优化门店装修规范降本控费，压实统管部门控费责任，全面挖掘降费机会点，职工薪酬、使用权资产折旧费、办公费、促销宣传费同比下降较大，门店费用结构扭转、控费增效成果逐步体现。

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	112,342,685.09	115,902,413.60
办公费	35,986,050.86	35,358,253.58
固定资产折旧费	26,924,339.75	24,445,419.60
物料消耗	19,006,688.10	34,513,419.64
中介机构咨询服务费	4,458,160.56	6,230,720.27

无形资产摊销	5,504,967.42	5,130,235.33
长期待摊费用摊销	3,861,675.43	3,573,426.45
企业文化建设费	3,712,840.39	3,636,676.60
使用权资产折旧费	3,473,536.75	4,222,312.83
水电费	1,671,122.36	1,839,233.34
业务招待费	1,111,671.72	1,634,388.92
协会会费	534,100.00	620,900.00
股权激励支出		21,794,601.60
其他	2,772,627.27	4,218,371.85
合计	221,360,465.70	263,120,373.61

其他说明：

本期发生额较上期下降 15.87%，主要系：原因大致同“销售费用”及上期限制性股票激励计划本期终止实施，根据会计准则规范，剩余等待期内（2024 年度）应确认的金额 21,794,601.60 元计入上期费用。

65、 研发费用

适用 不适用

66、 财务费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	120,721,635.05	135,369,263.29
减：利息收入	3,359,477.03	5,749,771.42
加：汇兑损失	-461,753.25	104,700.04
加：其他支出	13,564,364.55	10,842,083.73
其中：票据敞口费及开票手续费	5,201,842.23	3,221,366.87
合计	130,464,769.32	140,566,275.64

其他说明：

注：①执行新租赁准则、唐人医药并购项目第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利确认长期应付款，增加的“未确认融资费用”在“利息支出”合并列报。

②“利息支出”构成明细：

项目	本期发生额	上期发生额
融资利息支出	97,273,658.96	86,954,137.81
未确认融资费用	23,447,976.09	48,415,125.48
合计	120,721,635.05	135,369,263.29

注：本期发生额较上期下降 7.19%，主要系公司降租免租变更合约签署，以及调整租期策略，新开、续签门店长租期租赁合同占比下降，因执行租赁准则对“未确认融资费用”的影响金额同比下降。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	34,289,846.44	32,122,904.61
其他	184,480.07	306,662.30
合计	34,474,326.51	32,429,566.91

其他说明：

项目	本期发生额	上期发生额	来源和依据	与资产相关/与收益相关
小微企业普惠性税收减免	22,130,327.16	19,906,512.10	关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告（财政部税务总局公告2023年第19号）	与收益相关
重点群体税收减免	5,590,935.75	7,067,829.68	国家税务总局人力资源社会保障部农业农村部教育部退役军人事务部关于重点群体和自主就业退役士兵创业就业税收政策有关执行问题的公告（国家税务总局人力资源社会保障部农业农村部教育部退役军人事务部公告[2024]第4号）	与收益相关
稳岗补贴	2,598,065.49	1,755,807.26	云人社通[2021]64号、人社部发[2024]40号、人社部发[2024]44号、人社部发[2025]18号、云社险通[2024]3号、云人社发[2025]9号、桂人社发[2025]22号、桂人社发[2025]38号、川人社规[2024]7号、川人社规[2025]9号、成人社办发[2022]36号、成人社发[2021]21号、绵人社发[2021]11号、渝人社规[2025]10号、冀人社字[2025]70号文件等	与收益相关
促进商贸服务业发展奖励	1,726,273.54	217,000.00	昆商务[2025]80号、高新管发[2020]18号、绵游府办发[2024]2号、成商务发[2025]14号、辽商财函[2024]127号、辽宁省商务厅文件辽商市场函[2025]26号等	与收益相关
企业发展扶持金	974,100.00	200,000.00	昆商务[2024]9号、商务[2024]16号、绵游府办发[2024]2号等	与收益相关
大学生见习补贴	763,750.00	2,341,750.00	云人社发[2009]132号、昆人社通[2020]74号、桂政发[2015]29号、桂人社函[2016]538号、南人发[2009]79号等	与收益相关
健之佳“一企一策”2016年税收增	389,055.60	389,055.60	中共昆明市盘龙区委批复（盘复[2017]23号）	与资产相关

量奖励					
重点人群 社保补贴	385,201.73			按照财政部、人社部《关于印发《就业补助资金管理办法》的通知》(财社[2017]164号)要求和《重庆市就业补助资金管理办法》自财规[2019]15号)	与收益 相关
吸纳就业 补贴	118,000.00	200,000.00		渝北区 2025 年第三季度享受一次性吸纳就业补贴单位公示、原渝北区 2025 年第七批企业吸纳返乡农民工就业补贴公示、渝人社规《关于实施农民工就业创业补贴政策的通知》(渝人社[2025]9号)、川办规[2024]2号、川人社规[2025]9号、成人社办发[2022]85号、成人社办发[2022]36号、桂人社规[2020]10号	与收益 相关
楼宇提升 改造补贴	19,376.52	19,376.52		中共昆明市盘龙区委文件(盘通[2018]3号)	与资产 相关
不良反应 补助	4,760.65	2,745.00		关于 2021 年样品医疗器械化妆品不良反应事件(监测)工作情况的通报江北市监发(2022)25号	与收益 相关
职业技能 提升培训 补贴	-410,000.00			云南省人力资源和社会保障厅云南省财政厅发关于全面推行企业新型学徒制的通知(云人社发[2019]16号)	与收益 相关
知识产权 运营服务 体系建设 补助		20,000.00		云南省市场监督管理局关于 2022 年知识产权管理体系贯标认证后补助申报工作的通知、昆明市知识产权运营服务体系建设工作领导小组办公室昆知运办发[2023]6号	与收益 相关
商贸流通 业数据直 报		2,000.00		河北省商务厅关于进一步做好外资外贸商贸流通业数据直报工作的通知	与收益 相关
失业动态 监测补贴		828.45		昆明市劳动就业服务局拨付失业动态监测补贴文件	与收益 相关
合计	34,289,846.44	32,122,904.61			

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-7,932,187.76	-9,103,200.69
处置长期股权投资产生的投资收益	2,138.30	-321,545.77
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	473,031.80	319,825.54

处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
合计	-7,457,017.66	-9,104,920.92

其他说明：

本期较上期变动，主要系联营企业北京同仁堂麦尔海生物技术有限公司、云南康特森医院管理有限公司确认投资损益所致。

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-21,438,646.27	-1,767,886.57
其他应收款坏账损失	522,011.30	-510,781.51
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-20,916,634.97	-2,278,668.08

其他说明：

本期发生额较上期增长 817.93%，主要系期末应收账款较期初增加，计提坏账准备增加所致。

72、 资产减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-28,910,250.82	-33,199,659.11
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-34,516,881.98	-11,013,919.91
十二、其他		
合计	-63,427,132.80	-44,213,579.02

其他说明：

本期发生额较上期增长 43.36%，主要系本期计提的商誉减值损失增长所致。

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	6,717,616.52	7,426,889.58
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	6,717,616.52	7,426,889.58
其中：固定资产处置利得	-3,430,720.70	-12,165.94
使用权资产处置利得	10,148,337.22	7,439,055.52
合计	6,717,616.52	7,426,889.58

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
盘盈利得及供应商违约金等	591,554.30	457,538.45	591,554.30
其他	3,758,082.62	2,839,755.48	3,758,082.62
合计	4,349,636.92	3,297,293.93	4,349,636.92

其他说明：

√适用 □不适用

本期发生额较上期增长 31.92%，主要系本期清理应付款项及纸皮售卖款增加所致。

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	548,557.72	162,341.00	548,557.72
其中：固定资产处置损失	548,557.72	162,341.00	548,557.72
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠支出	5,251,181.40	794,968.62	5,251,181.40
商品被盗损失	98,859.40	76,846.40	98,859.40
罚款、违约金、滞纳金支出	1,377,903.88	9,228,816.89	1,377,903.88
其他	16,127.94	165,460.50	16,127.94
合计	7,292,630.34	10,428,433.41	7,292,630.34

其他说明：

(1) 本期发生额较上期下降 30.07%，上期公司收到《大企业税收风险提示函》，自查补缴 2019 年-2023 年税费相关滞纳金等所致。

(2) 报告期内，公司及子公司、分支机构存在未凭处方药或处方药陈列不合规、未按照储存要求储存药品、随机抽检等原因受到处罚。

原因主要为经营管理中少数员工存在对公司合规经营相关管控制度、营业规范掌握不够熟悉、准确，或者执行不到位，非主观故意或恶意违规，性质及金额影响有限。

公司积极配合监管机构工作，虚心接受处罚意见并积极整改、持续加强内部控制及员工培训，加强检核，改进、提升合规管理水平。

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	65,296,303.78	52,964,333.57
递延所得税费用	-6,252,845.38	-11,975,053.77
合计	59,043,458.40	40,989,279.80

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	207,159,278.36
按法定/适用税率计算的所得税费用	31,073,891.75
子公司适用不同税率的影响	14,113,473.10
权益法核算的合营企业和联营企业损益	1,189,828.16

调整以前期间所得税的影响	1,303,684.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,100,176.81
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-57,251.23
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,871,454.44
重点群体税收减免	-663,627.78
税率变动对递延所得税的影响	-151,980.15
前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损超过可弥补期限的影响	2,263,808.74
所得税费用	59,043,458.40

其他说明：

√适用 □不适用

本期发生额较上期增长 44.05%，主要系利润总额同比增长所致。

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

系香港公司外币报表折算差额。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到代收款项	20,791,092.23	24,864,518.50
利息收入	2,200,064.62	5,319,795.91
政府补助	6,156,151.41	5,034,130.71
备用金、押金收回等	2,555,510.48	4,751,631.20
其他	13,168,185.92	10,549,235.38
合计	44,871,004.66	50,519,311.70

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
日常费用	324,263,481.56	365,640,901.53
质保金、押金、备用金	13,476,613.55	32,762,058.41
支付代收款项	15,712,424.41	15,625,432.08
冻结资金	3,263,111.64	1,580,169.84

合计	356,715,631.16	415,608,561.86
----	----------------	----------------

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	100,501,413.70	65,339,015.07
处置长期资产	24,157,999.46	106,094.95
收回投资款	2,138.30	7,447,157.50
合计	124,661,551.46	72,892,267.52

收到的重要的投资活动有关的现金说明

本期发生额较上期增长 71.02%，主要系①本年购买理财产品增加且在本年赎回所致；②本年处置秦皇岛原分仓配送中心土地使用权及房屋所有权，盘活资金充分使用唐山新总仓，导致处置收益收回现金增加所致。

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建长期资产	144,562,040.98	267,921,288.05
购买理财产品	50,000,000.00	65,000,000.00
收购子公司/购买股权	1,385,797.97	464,420,834.98
其他		54.52
合计	195,947,838.95	797,342,177.55

支付的重要的投资活动有关的现金说明

本期发生额较上期下降 75.42%，主要系 2022 年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据收购协议在上期支付所致。

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现	1,542,055,203.16	1,029,805,239.72

租赁押金收回	1,308,227.48	787,563.33
合计	1,543,363,430.64	1,030,592,803.05

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

本期发生额较上期增长 49.75%，主要系因资金需求，本年集团内票据贴现增加所致。

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
集团内已贴现银行承兑汇票到期兑付	1,449,213,490.98	768,392,879.16
租赁费用	737,629,513.23	724,217,056.35
回购股份	91,477,826.78	53,998,221.23
限制性股票终止退回	44,267,557.52	
票据敞口费及手续费	4,919,740.77	3,303,884.66
非公开发行可转债费用		1,023,600.00
合计	2,327,508,129.28	1,550,935,641.40

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

根据新租赁准则规定，偿还租赁负债本金计入筹资活动现金流出。

本期发生额较上期增长 50.07%，主要系①日常经营资金需求，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加，兑付已贴现的集团内银行承兑汇票增加；②为维护公司价值及股东权益回购股份现金支出；③公司于 2024 年 11 月 14 日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》回购限制性股票支出所致。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款—金融机构借款	906,038,215.36	1,256,353,015.54	1,988,436.00	1,036,030,666.80	758,265.30	1,127,590,734.80
短期借款—银行承兑汇票贴现借款	637,000,000.00	1,542,055,203.16	42,594,796.84	1,449,213,490.98	-94,563,490.98	867,000,000.00
短期借款—国内买方押汇借款	60,000,000.00				60,000,000.00	
长期借款（也含一年内到期得非流动负债中的长期借款）	1,436,556,876.28	64,265,161.88		254,855,132.46		1,245,966,905.70
其他应付款（其中：应付股利）			162,973,874.80	162,973,874.80		
长短期借款利息	3,582,350.65		82,980,859.12	79,927,849.74		6,635,360.03
租赁负债—付款额和保证金（也含一	1,267,098,180.85	1,308,227.48	713,067,317.35	737,629,513.23	242,168,628.34	1,001,675,584.11

年内到期的非流动负债中的租赁负债)						
其他应付款-限制性股票回购义务	43,840,16.00			44,267,557.52	-427,441.52	
股票回购及其他				96,397,567.55	-96,397,567.55	
合计	4,354,115,739.14	2,863,981,608.06	1,003,605,284.11	3,861,295,653.08	111,538,393.59	4,248,868,584.64

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	148,115,819.96	127,957,923.76
加：资产减值准备	63,427,132.80	44,213,579.02
信用减值损失	20,916,634.97	2,278,668.08
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	65,004,676.27	61,354,875.49
使用权资产摊销	732,896,210.30	753,271,341.21
无形资产摊销	13,160,174.23	14,029,352.85
长期待摊费用摊销	157,078,253.68	152,389,342.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-6,717,616.52	-7,426,889.58
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	548,557.72	162,341.00
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	125,923,477.28	138,590,630.16
投资损失（收益以“-”号填列）	7,457,017.66	9,104,920.92
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	45,499,400.11	7,649,861.47
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-51,752,441.80	-19,550,720.68
存货的减少（增加以“-”号填列）	985,030,754.82	-784,210,724.90
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-623,749,701.04	-79,023,706.33
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-512,937,983.16	66,389,690.25
其他		21,794,601.60
经营活动产生的现金流量净额	1,169,900,367.28	508,975,086.49
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	301,865,791.48	202,295,624.77
减: 现金的期初余额	202,295,624.77	412,576,143.06
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	99,570,166.71	-210,280,518.29

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	301,865,791.48	202,295,624.77
其中: 库存现金	153,294.95	133,066.04
可随时用于支付的银行存款	271,613,526.40	167,353,228.94
可随时用于支付的其他货币资金	30,098,970.13	34,809,329.79
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	301,865,791.48	202,295,624.77
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

注: 现金及现金等价物期末余额较期初增长 49.22%, 主要系上年同期期初现金及现金等价物余额较大, 系上年初预留拟支付收购唐人医药股权第二期股权款, 以及新开门店、收购小型连锁等资本性投入资金支付导致余额较小所致。

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票开票	475,769,173.72	532,896,421.80	保证金期间大于 3 个月, 且使

保证金			用受到监管或限制
预付储值卡存管资金	1,078,722.03	1,077,899.31	储值卡存管保证金,使用受限
信用证保证金	96,607,624.15	38,200,330.00	信用证保证金,使用受限
冻结资金	3,263,111.64	1,580,169.84	冻结、担保或其他限制
合计	576,718,631.54	573,754,820.95	/

其他说明:

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位: 元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	3,083,587.70	-	2,821,550.94
其中: 美元	5,941.13	7.02882	41,759.01
欧元			
港币	3,077,646.57	0.90322	2,779,791.93
应收账款	3,322,707.84	0.90322	3,001,136.18
其中: 美元			
欧元			
港币	3,322,707.84	0.90322	3,001,136.18
其他应收账款	10,088,256.71	0.90322	9,111,915.23
其中: 美元			
欧元			
港币	10,088,256.71	0.90322	9,111,915.23
应付账款	2,022,605.70	0.90322	1,826,857.92
其中: 美元			
欧元			
港币	2,022,605.70	0.90322	1,826,857.92

其他说明:

无

(2). 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

2023年成立香港健之佳国际贸易有限公司, 主要经营地在香港, 记账本位币是港币, 在2024年正常开展经营活动。

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债利息费用	23,447,976.09	40,883,066.24
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用		
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入	3,888,871.04	3,889,779.35
与租赁相关的总现金流出	737,629,513.23	724,217,056.35
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额737,629,513.23(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营转租	3,888,871.04	
出租资产收入	6,184,166.20	
合计	10,073,037.24	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

数据资源开发支出详见本附注“八、研发支出 2、符合资本化条件的研发项目开发支出”。

截止报告期期末，公司不存在所有权或使用权受到限制的数据资源。

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	2,661,033.97	2,789,421.75
技术服务费	1,579,881.76	1,360,460.71
职工薪酬	1,219,287.86	1,297,048.98
其他费用	6,300.51	2,728.32
合计	5,466,504.10	5,449,659.76
其中：费用化研发支出		
资本化研发支出	5,466,504.10	5,449,659.76

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
慢病管理服务项目	3,445,854.00	3,337,162.01						6,783,016.01
会员域项目	1,870,369.94	2,079,283.07						3,949,653.01
供应商协同项目	133,435.82	50,059.02						183,494.84

合计	5,449,659.76	5,466,504.10						10,916,163.86
其中：费用化研发支出								
资本化研发支出	5,449,659.76	5,466,504.10						10,916,163.86

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的

相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）吸收合并减少子公司：

根据监管要求，集团在每个省市区通常设立仅为集团内本省零售终端配送、跨省区间调拨服务的物流、配送和批发分销公司，以及开展连锁零售分销业务的零售公司，作为一个整体，协同、运营，以实现统一管控：

①2024 年，河北健之佳唐人医药有限公司通过派生分立方式，成立新公司“河北健之佳唐人连锁药房有限公司”，注入自身零售门店及业务，划转入秦皇岛唐人公司股权并由其进一步吸收合并以整合零售门店及业务，提高统一管理、连锁经营效率，由健之佳股份直接持股该公司。

原河北健之佳唐人医药有限公司获取医药批发资质后，在京津冀地区形成批发+零售两个公司协作、运营架构。

秦皇岛唐人被合并后注销，注销工作持续推进中。

②2023 年，公司决策通过同一控制下企业吸收合并方式，由辽宁健之佳连锁药房有限公司吸收合并 5 家零售连锁全资子公司：葫芦岛大药房医药连锁店有限责任公司、锦州唐人医药连锁有限公司、营口渤海大药房医药连锁有限公司、丹东康达大药房连锁有限公司、本溪唐人人民大药堂医药连锁有限公司，以提高统一管理、连锁经营效率，5 家全资子公司的门店均已变更至辽宁健之佳连锁药房有限公司，子公司注销工作持续推进中。

截至报告时点丹东康达大药房连锁有限公司已完成税务注销，葫芦岛大药房医药连锁店有限责任公司、营口渤海大药房医药连锁有限公司和本溪唐人人民大药堂医药连锁有限公司已完成税务和工商注销。

在辽宁地区形成批发+零售两个公司协作、运营架构。

(2) 2025年2月19日香港健之佳国际贸易有限公司与相合长和（香港）生物科技有限公司签订《君仁医药有限公司股权转让协议书》购买君仁医药有限公司（现更名为：香港健之佳医药国际有限公司）100%股权，于2025年2月完成股权变更。

根据《企业会计准则第20号——企业合并》及其指南的规定，业务是指企业内部某些生产经营活动或资产的组合，该组合一般具有投入、加工处理过程和产出能力，能够独立计算其成本费用或所产生的收入。经公司管理层判断，香港健之佳医药国际有限公司公司不具备投入和实质性加工处理过程的完整组合，不构成业务。因此，本次交易不属于企业合并，应按资产购买进行会计处理，不适用非同一控制下企业合并的会计处理规定，不确认商誉。

由于香港健之佳医药国际有限公司不构成业务，公司按照资产购买的会计处理方法，将购买成本按购买日各项可辨认资产的相对公允价值进行分配。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

序号	子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
						直接	间接	
1	云南健之佳连锁健康药房有限公司	云南省	38,000	云南省昆明市	零售	100		并购
2	云南之佳便利店有限公司	云南省	8,000	云南省昆明市	零售	100		设立
3	云南健之佳医疗服务有限公司（注1）	云南省	2,200	云南省昆明市	卫生和社会工作	100		设立
4	云南健之佳电子商务有限公司	云南省	1,000	云南省昆明市	零售	100		设立
5	昆明市盘龙区健之佳职业技能培训学校有限责任公司	云南省	100	云南省昆明市	教育	100		设立
6	贵州健之佳连锁药房有	贵州	50	贵州省贵阳	零售	100		并购

	限公司	省		市				
7	绵阳健之佳药店连锁有限责任公司	四川省	12,000	四川省绵阳市	零售	100		设立
8	四川健之佳连锁药房有限公司	四川省	8,000	四川省成都市	零售	100		并购
9	四川勤康健之佳医药有限责任公司	四川省	6,000	四川省成都市	批发	100		设立
10	四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司	四川省	200	四川省成都市	零售	98.60		并购
11	重庆健之佳健康药房连锁有限公司	重庆市	40,000	重庆市	零售	100		设立
12	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	重庆市	11,000	重庆市	批发	100		设立
13	广西健之佳药店连锁有限公司	广西自治区	15,000	广西自治区南宁市	零售	100		设立
14	广西健之佳勤康医药销售有限公司	广西自治区	15,000	广西自治区南宁市	批发	100		设立
15	河北健之佳唐人连锁药房有限公司	河北省	40,000	河北省唐山市	零售	100		设立
16	河北唐人医药有限责任公司	河北省	7,925.73	河北省唐山市	零售	100		并购
17	秦皇岛唐人医药连锁有限责任公司	河北省	3,700	河北省秦皇岛市	零售		100	并购
18	辽宁健之佳医药有限公司	辽宁省	9,000	辽宁省本溪市	批发	100		并购
19	辽宁健之佳连锁药房有限公司	辽宁省	3,132	辽宁省沈阳市	零售	100		并购
20	葫芦岛大药房医药连锁店有限责任公司(注2)	辽宁省	2,000	辽宁省葫芦岛市	零售		100	并购
21	锦州唐人医药连锁有限公司(注2)	辽宁省	851.50	辽宁省锦州市	零售		100	并购
22	丹东康达大药房有限公司(注2)	辽宁省	1,046.3576	辽宁省丹东市	零售		100	并购
23	香港健之佳国际贸易有限公司	香港	1,000万港币	香港	批发	100		设立
24	香港健之佳医药国际有限公司(原:君仁医药有限公司)	香港	1万港币	香港	批发	100		并购

注1: 公司设立云南健之佳医疗服务有限公司统一投资、管理各省区需以公司或非盈利组织等组织形式设立的基层医疗服务机构, 受政策因素等影响, 在各地设立的基层医疗服务公司实体, 不单独披露。

注2: 吸收合并减少子公司, 详见本节“九、合并范围的变更”中“5、其他原因的合并范围变动”。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京同仁堂麦尔海生物技术	北京	北京	批发、零售	25.00		权益法

有限公司						
------	--	--	--	--	--	--

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	北京同仁堂麦尔海生物技术 有限公司	北京同仁堂麦尔海生物技术 有限公司
流动资产	48,159,054.84	80,971,108.36
非流动资产	4,166,114.08	4,175,507.97
资产合计	52,325,168.92	85,146,616.33
流动负债	10,279,557.89	11,534,652.36
非流动负债	-	-
负债合计	10,279,557.89	11,534,652.36
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	42,045,611.03	73,611,963.97
按持股比例计算的净资产份额	10,511,402.76	18,402,990.99
调整事项	-	-
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-59,082.53	-
--其他	4,286,200.03	4,286,200.03
对联营企业权益投资的账面价值	14,738,520.26	22,689,191.02
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	25,970,023.30	15,764,866.20
净利润	-31,566,352.94	-30,666,010.16
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-	-
综合收益总额	-31,566,352.94	-30,666,010.16
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	7,872,390.32	7,853,907.32
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	59,622.57	-3,788,020.60
--其他综合收益		
--综合收益总额	59,622.57	-3,788,020.60

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

公司系昆明市五华区黑林铺团山社区卫生服务站、高新区红塔社区卫生服务站两家社区卫生服务站的投资者，公司虽系其资源提供者，但由于社区卫生服务站系民间非盈利组织，公司虽控制其财务和经营政策，但无法享有完全的财产权利、无法从其经营活动中获取利益，因此不将其纳入本集团的合并财务报表范围。

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
“一企一策”奖励	10,893,555.78			389,055.60		10,504,500.18	与资产相关
楼宇提升改造补贴	542,541.00			19,376.52		523,164.48	与资产相关
合计	11,436,096.78			408,432.12		11,027,664.66	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	408,432.12	408,432.12
与收益相关	33,881,414.32	31,714,472.49
合计	34,289,846.44	32,122,904.61

其他说明：

发生额具体补助明细详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“67、其他收益”中政府补助明细。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项等，以及通过“交易性金融资产”记录的按照相关规定严格控制风险，使用闲置自有资金和募集资金投资的安全性高、流动性好的低风险投资产品，各项金融工具的详细情况说明见本附注六。与这些金融工具有关的风险，以及本

集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到适当水平，以使公司的风险识别、应对、承受、控制、监督与公司的短期计划和中、长期发展目标相匹配。

本公司在经营过程中面临各种金融风险：市场风险、信用风险和流动性风险。

公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，同时董事会已授权本公司经营管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过各职能部门主管递交的报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计人员也会对风险管理的政策和程序进行审计，并且将有关发现汇报给审计委员会。

(1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与港币有关，除本集团的下属子公司香港健之佳国际贸易有限公司以港币进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的港币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额，该等港币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金-港币	3,077,646.57	3,881,149.95
货币资金-美元	5,941.13	
应收账款-港币	3,322,707.84	4,111,787.81
其它应收款-港币	10,088,256.71	3,050,156.73
应付账款-港币	2,022,605.70	2,598,692.72

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2) 利率风险

公司主要面临利率风险，即金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司的利率风险主要来源于银行借款带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。

本集团根据当时的市场环境、合作银行的产品组合及公司的需求协商确定固定利率及浮动利率合同的相对比例。2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为西南广物流中心购置贷款、河

北唐人并购贷款，其他中小项目并购贷款、基建专项贷款及其他长期借款，以及流动性贷款等人民币计价的浮动利率合同，金额合计为 2,373,557,640.50 元（2024 年 12 月 31 日：2,402,595,091.55 元）。

公司逐步通过运用多种融资渠道以实现预期的利率结构，以实现风险可控的目的。

3) 价格风险

本集团以市场价格销售药品、保健品、便利品等，为供应商提供专业服务的收费也源于市场的认可，因此受到此等商品、服务价格变化的影响，特别是医保控费改革“零差价/零加成”、带量采购措施、行业价格专项治理、医保支付方式改革等对医院品种处方药在零售市场的价格冲击，导致公司经营的相关品种面临价格风险。

(2) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司主要开展零售业务，截至 2025 年 12 月 31 日应收账款前五名金额合计：746,490,723.31 元，主要为各地医保中心对受托管理的消费者个人账户资金购买公司商品的应收款及应收核心医药工业厂商的返利，无显著的信用风险；对应收账款、其他应收款，已谨慎评估信用风险，充分计提坏账准备。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其交付现金或其他金融资产的财务义务的风险。

本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，结合融资预算，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本集团将公司自有资金的积累、日常经营回笼的资金、应付供应商款项、银行借款及银行承兑汇票(银行授信)作为主要、多元的资金来源。审慎的流动风险分析不包含 21.14 亿存货及 11.68 亿使用权资产的本集团持有的金融资产和金融负债(含 5.09 亿租赁负债)按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025 年 12 月 31 日余额：

项目	一年以内	一年以上	合计
金融资产-合计	1,988,219,985.93		1,988,219,985.93
货币资金	878,584,423.02		878,584,423.02
交易性金融资产	-		-
应收账款	1,059,462,579.44		1,059,462,579.44
其他应收款	50,172,983.47		50,172,983.47
金融负债-合计	5,134,759,915.24	1,476,953,274.79	6,611,713,190.03
短期借款	1,995,827,138.95		1,995,827,138.95
应付票据	993,250,145.89		993,250,145.89
应付账款	1,254,212,126.98		1,254,212,126.98
其他应付款	85,506,931.10		85,506,931.10

一年内到期的非流动负债	805,963,572.32		805,963,572.32
长期借款		967,818,591.02	967,818,591.02
租赁负债		509,134,683.77	509,134,683.77

本集团将公司自有资金的积累、日常经营回笼的资金、应付供应商款项、银行借款及银行承兑汇票（银行授信）作为主要、多元的资金来源，综合考虑公司所处行业存货占用大量流动资金并相应产生应付供应商金融负债，以及较高负债率、存货周转率持续改善、良好稳定的经营活动现金净流量特点，根据公司年度预算，依据集团融资安排、已获取和预计可获取的融资额度，结合管理层编制的现金流量预测，结合上述资金来源，公司预计在所有合理预测的情况下在可预见的将来拥有充足的资金偿还到期债务、保持正常经营。

2、敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升值 5%	655,387.22	655,387.22	390,951.17	390,951.17
所有外币	对人民币贬值 5%	-655,387.22	-655,387.22	-390,951.17	-390,951.17

(2) 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率借款	增加 1%	-20,950,958.60	-20,950,958.60	-17,134,672.74	-17,134,672.74
浮动利率借款	减少 1%	20,950,958.60	20,950,958.60	17,134,672.74	17,134,672.74

注：利率变化对公司经营成果的影响非常有限。

上述影响金额测算未考虑银行承兑汇票贴现借款的影响，其影响也同样有限。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
深圳市畅思行实业发展有限公司	深圳市	投资	600.00	15.17	15.17

本企业的母公司情况的说明
无

本企业最终控制方是：本公司的实际控制人为自然人蓝波、舒畅。截至报告期末，蓝波直接持有公司 21,572,958 股股份，占公司总股本的 13.96%；蓝波与蓝波之妻舒畅合计持有畅思行 66.67%的股权，畅思行持有公司 23,439,968 股股份，占公司总股本的 15.17%，为公司的第一大股东；蓝波全资控制的云南祥群投资有限公司持有公司 13,818,299 股股份，占公司总股本的 8.94%；蓝波系昆明南之图、昆明云健宏、昆明春佳伟的普通合伙人和执行事务合伙人，控制并管理以上三家合伙企业，三家合伙企业合计持有公司 2,886,858 股股份，占公司总股本的 1.86%。综上，

蓝波与蓝波之妻舒畅合计控制公司 61,718,083 股股份，占公司总股本的 39.94% 股权，为公司实际控制人。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司情况详见本报告第八节“财务报告”之“十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益”相关内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见本报告第八节“财务报告”之“十九、母公司财务报表主要项目注释”“3. 长期股权投资”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
云南康特森医院管理有限公司及其下属公司	本公司有重大影响的参股企业
云南薇佳生物科技有限公司（注）	本公司有重大影响的参股企业

其他说明：

√适用 □不适用

注：根据公司第五届董事会第二十七次会议决议，经综合考虑相关因素并与昆明贝泰妮生物科技销售有限公司协商一致，决定终止并注销清算云南薇佳生物科技有限公司，于 2024 年已完成清算注销。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
昆明市五华区黑林铺团山社区卫生服务站	本公司投资的非盈利性医疗机构
高新区红塔社区卫生服务站	本公司投资的非盈利性医疗机构
恒创智城科技有限公司	公司持股 5%以上股东王雁萍控制的其他企业
王雁萍	持有本公司 5%以上股份的自然人股东
王成举、王冠珏、赵明、赵亮、赵超越（注）	报告期内为“过去十二个月内存在关联关系的子公司关联自然人”

其他说明：

注：在 2024 年 6 月完成对控股子公司唐人医药 20% 股权收购并实现 100% 控股前，根据《上海证券交易所股票上市规则》6.3.3 条及《企业会计准则》等规定，王冠珏、赵明、王成举、赵亮、赵超越系直接或间接合计持有唐人医药 20% 股权的股东，报告期内为“过去十二个月内存在关联关系的子公司关联自然人”。2025 年 6 月后已过“过去十二个月内存在关联关系的子公司关联自

然人”规定，不再认定为公司关联方。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
恒创智城科技有限公司	采购商品/接受劳务	1,963,674.18			53,659.00
北京同仁堂麦尔海生物技术有限公司	采购商品	624,972.72			3,078,057.02
云南康特森医院管理有限公司及其下属公司	接受劳务	777,832.86			73,114.00
合计		3,366,479.76			3,204,830.02

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
昆明市五华区黑林铺团山社区卫生服务站	销售商品	10,086,969.55	7,867,923.89
高新区红塔社区卫生服务站	销售商品	8,033,709.63	6,106,662.91
云南薇佳生物科技有限公司	提供劳务		21,081.08
合计		18,120,679.18	13,995,667.88

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
王冠珏	承租物业			140,000.00					580,000.00		725,956.51
赵明	承租物业			270,000.00	3,668.28	566,638.23			270,000.00		329,670.00
王成举	承租物业				13,474.51				940,000.00	69,043.60	2,919,618.54
赵亮	承租物业			150,000.00	7,442.79				570,000.00	34,292.60	
赵超越	承租物业				2,965.92				150,000.00	1,977.28	360,068.21
王冠珏、赵明	承租物业			1,152,000.00	14,312.16	931,236.43			882,000.00	44,729.88	2,323,301.23
合计				1,712,000.00	41,863.66	1,497,874.66			3,392,000.00	150,043.36	6,658,614.49

注：报告期，公司作为承租方向关联方租赁商铺用于办公及门店经营。租金前期已支付，本期不存在付款情况；部分租赁协议剩余的租期不足一年，

不涉及承担的租赁负债利息支出。

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	7,500.00	2024.12.5	2025.11.27	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	7,500.00	2025.11.28	2030.11.27	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	2,000.00	2025.2.8	2032.1.16	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	8,000.00	2025.5.16	2030.5.15	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	6,400.00	2025.6.25	2030.6.12	否
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	950.00	2025.6.25	2030.6.12	否
本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司、云南健之佳重庆勤康药业有限公司、四川勤康健之佳医药有限责任公司	30,000.00	2023.8.3	2029.8.2	否
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	1,000.00	2023.1.9	2030.1.9	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2024.1.24	2031.1.24	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	6,500.00	2024.9.19	2025.8.28	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	6,500.00	2025.8.29	2030.8.9	否
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	1,000.00	2024.9.19	2025.8.28	是
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	1,000.00	2025.8.29	2030.8.9	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	4,000.00	2025.4.3	2030.3.18	否
蓝波、舒畅、本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司	3,000.00	2024.7.17	2025.8.28	是
蓝波、舒畅、本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司	3,000.00	2025.8.29	2030.8.9	否
蓝波、舒畅、本公司	四川勤康健之佳医药有限责任公司	2,000.00	2025.6.25	2030.6.10	否
蓝波、舒畅、本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司	4,900.00	2024.10.24	2025.12.17	是
蓝波、舒畅、本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司	4,900.00	2025.12.18	2030.12.17	否
本公司	河北唐人医药有限责任公司	5,000.00	2024.10.24	2029.10.22	否
蓝波、舒畅、本公司	河北唐人医药有限责任公司	5,000.00	2024.9.19	2025.8.28	是
蓝波、舒畅、本公司	河北唐人医药有限责任公司	5,000.00	2025.8.29	2030.8.9	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	6,000.00	2025.3.19	2030.2.21	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2025.4.22	2030.4.21	否

	限公司				
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2024.1.29	2025.11.27	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2025.11.28	2030.11.28	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	10,000.00	2025.3.11	2030.3.10	否
本公司	重庆健之佳健康药房连锁有限公司	1,000.00	2025.3.11	2030.3.10	否
蓝波、舒畅、本公司	重庆健之佳健康药房连锁有限公司	8,207.40	2024.1.16	2030.1.14	否
蓝波、舒畅、本公司	四川勤康健之佳医药有限责任公司	2,000.00	2025.4.1	2030.4.1	否
蓝波、舒畅、本公司	河北唐人医药有限责任公司	9,600.00	2024.6.11	2033.6.11	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,200.00	2024.6.21	2033.6.21	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	8,000.00	2025.6.24	2030.6.24	否
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	1,000.00	2025.6.24	2030.6.24	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	6,000.00	2024.11.29	2031.11.29	否
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	3,000.00	2024.12.12	2025.11.27	是
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	3,000.00	2025.11.28	2030.11.27	否
蓝波、舒畅、本公司	四川勤康健之佳医药有限责任公司	2,100.00	2024.12.18	2029.12.17	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳健康体检中心有限公司	1,000.00	2025.3.30	2029.3.30	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	2,000.00	2025.4.3	2030.3.19	否
蓝波、舒畅、本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司	2,000.00	2025.5.14	2030.5.7	否
蓝波、舒畅、本公司、辽宁健之佳连锁药房有限公司	辽宁健之佳医药有限公司	2,000.00	2025.5.14	2030.5.8	否
蓝波、舒畅、本公司	辽宁健之佳医药有限公司	1,000.00	2025.4.3	2030.3.18	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	2,000.00	2025.6.13	2031.6.12	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	4,000.00	2025.8.11	2030.7.3	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2025.8.11	2032.8.11	否
蓝波、舒畅、本公司	广西健之佳勤康医药销售有限公司	6,000.00	2025.8.11	2030.8.11	否
蓝波、舒畅、本公司	四川勤康健之佳医药有限责任公司	2,000.00	2025.8.12	2030.8.11	否
蓝波、舒畅、本公司	河北唐人医药有限责任公司	3,000.00	2025.8.29	2032.8.29	否
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	2,000.00	2022.2.16	2025.2.7	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有	8,000.00	2024.6.11	2025.5.15	是

	限公司				
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	6,000.00	2024.6.11	2025.6.24	是
蓝波、舒畅、本公司	云南之佳便利店有限公司	1,000.00	2024.6.11	2025.6.24	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	3,000.00	2024.3.29	2025.4.2	是
蓝波、舒畅、本公司	四川勤康健之佳医药有限责任公司	1,500.00	2024.6.11	2025.6.24	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,200.00	2024.3.29	2025.3.18	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2024.1.30	2025.4.21	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳重庆勤康药业有限公司	5,000.00	2024.1.30	2025.3.10	是
本公司	重庆健之佳健康药房连锁有限公司	1,000.00	2024.1.30	2025.3.10	是
蓝波、舒畅、本公司	四川勤康健之佳医药有限责任公司	2,000.00	2024.3.21	2025.3.31	是
蓝波、舒畅、本公司	云南健之佳连锁健康药房有限公司	5,000.00	2024.7.9	2025.6.23	是

本公司作为被担保方
适用 不适用

单位：万元币种：人民币

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
蓝波、舒畅	本公司	20,000.00	2023.1.9	2030.1.9	否
蓝波、舒畅、云南祥群投资有限公司	本公司	20,000.00	2024.9.19	2025.8.28	是
蓝波、舒畅、云南祥群投资有限公司	本公司	20,000.00	2025.8.29	2030.8.9	否
蓝波	本公司	10,000.00	2024.9.2	2030.9.1	否
蓝波、舒畅	本公司	4,000.00	2024.8.14	2030.8.13	否
蓝波、舒畅	本公司	4,000.00	2024.9.14	2030.9.13	否
蓝波、舒畅	本公司	4,000.00	2025.2.17	2031.2.16	否
蓝波、舒畅	本公司	7,000.00	2025.1.13	2029.1.12	否
蓝波、舒畅	本公司	3,000.00	2025.9.30	2029.9.29	否
蓝波、舒畅	本公司	1,500.00	2025.12.12	2029.12.11	否
蓝波、舒畅	本公司	2,000.00	2025.12.15	2029.12.14	否
蓝波、舒畅、云南健之佳连锁健康药房有限公司、云南之佳便利店有限公司	本公司	64,410.00	2022.8.29	2031.8.28	否
蓝波、舒畅	本公司	35,000.00	2022.2.18	2032.2.21	否
蓝波、舒畅	本公司	1,500.00	2024.11.20	2025.11.20	是
蓝波、舒畅	本公司	3,000.00	2024.11.28	2025.11.28	是
蓝波、舒畅、云南健之佳连锁健康药房有限公司、云南之佳便利店有限公司	本公司	60,000.00	2022.8.25	2032.8.29	否
蓝波、舒畅	本公司	1,500.00	2025.6.30	2029.6.26	否
蓝波、舒畅	本公司	2,200.00	2025.9.29	2029.9.28	否
蓝波、舒畅	本公司	2,000.00	2025.12.30	2030.1.1	否
蓝波、舒畅、云南健之佳连锁健康药房有限公司	本公司	8,600.00	2025.6.25	2030.6.12	否

蓝波、舒畅	本公司	12,000.00	2025.3.25	2030.3.24	否
蓝波、舒畅	本公司	15,000.00	2025.5.16	2030.5.15	否
蓝波、舒畅	本公司	15,000.00	2025.2.6	2025.11.27	是
蓝波、舒畅	本公司	15,000.00	2025.11.28	2030.11.28	否
蓝波、舒畅	本公司	18,000.00	2025.2.26	2030.2.14	否
蓝波、舒畅	本公司	11,000.00	2025.6.24	2030.6.23	否
蓝波、舒畅	本公司	10,000.00	2024.12.13	2029.12.12	否
蓝波、舒畅、云南之佳便利有限公司	本公司	5,000.00	2025.2.27	2030.2.21	否
蓝波、舒畅	本公司	4,000.00	2024.3.19	2025.3.18	是
蓝波、舒畅	本公司	1,500.00	2024.6.28	2025.6.26	是
蓝波、舒畅、云南健之佳连锁健康药房有限公司	本公司	9,000.00	2024.6.11	2025.6.24	是
蓝波、舒畅	本公司	12,000.00	2024.3.12	2025.3.24	是
蓝波、舒畅	本公司	12,000.00	2024.7.5	2025.5.15	是
蓝波、舒畅	本公司	15,000.00	2024.1.29	2025.2.5	是
蓝波、舒畅	本公司	15,000.00	2024.3.29	2025.2.25	是
蓝波、舒畅	本公司	5,000.00	2024.1.31	2025.1.30	是
蓝波、舒畅	本公司	5,000.00	2024.9.20	2025.6.23	是

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	448.95	446.30

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	高新区红塔社区卫生服务站	2,924,112.15	87,723.37	2,385.86	71.58

应收账款	五华区黑林铺团山社区卫生服务站	2,328,556.79	69,856.71	900.60	27.02
其他应收款	五华区黑林铺团山社区卫生服务站			63,357.40	1,900.72
其他应收款	王冠珏			23,963.79	1,198.19
预付账款	云南康特森医院管理有限公司下属公司	1,295,173.28		1,000,000.00	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	赵明		347,760.00
其他应付款	高新区红塔社区卫生服务站	41,307.53	54,183.71
其他应付款	昆明市五华区黑林铺团山社区卫生服务站	28,037.42	43,586.67
其他应付款	北京同仁堂麦尔海生物技术有限公司	100.00	100.00
应付账款	北京同仁堂麦尔海生物技术有限公司	2,050,811.23	2,575,778.33
应付账款	云南康特森医院管理有限公司及其下属公司	1,000.00	70,094.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	21,794,601.60
-----------------------	---------------

其他说明：

公司于2024年6月9日召开第六届董事会第四次会议，审议通过《关于对公司2024年限制性股票激励计划授予数量及价格进行调整的议案》《关于向公司2024年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，以20.70元/股的授予价向符合条件的激励对象共261名授予2,117,880股限制性股票；

公司于2024年11月14日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》决策终止实施2024年限制性股票激励计划并回购注销261名激励对象已授予但尚未解除限售的2,117,880股限制性股票；

根据《企业会计准则解释第3号》的规定“在等待期内如果取消了授予的权益工具，企业应当对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，企业应当将其作为授予权益工具的取消处理。”

本次终止实施本激励计划，作为加速行权处理，将剩余等待期内（2024年度）应确认的金额21,794,601.60元计入当期损益，同时确认“资本公积-其他资本公积”。

公司于本期完成上述限制性股票的回购、注销工作，并于2025年5月8日完成工商变更；因前期对剩余等待期内费用已按加速行权一次性确认，本年对损益不产生影响。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 根据税收风险提示等税务机关要求，公司持续配合开展自查、检查工作。若被认定按税收法律法规需要缴纳税款，可能对公司当期业绩带来影响。相关事项的性质确定及影响评估，尚不具备条件，其影响存在不确定性。后续有明确进展或结果将进一步公告进展情况及相关影响情况。

(2) 公司与供应商云南哲顿集团有限公司商品购销结算及相关促销服务事项前期存在争议，根据判决及本报告期公司与对方达成的和解协议，争议现已解决，双方正按约定推动履行。

(3) 公司正在进行的诉讼中有劳动争议仲裁、侵权纠纷及行政诉讼等，上述案件系公司在日常经营中发生的纠纷，截至财务报表批准报出日，上述诉讼尚在进行中。相关案件所涉及金额有限，预期不会对公司的实际经营产生重大影响、造成重大损失。

除上述事项外，本公司无需披露的其他重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	188,160,746.36
经审议批准宣告发放的利润或股利	188,160,746.36

公司拟以2025年母公司实现的净利润193,714,052.85元为基数，提取10%的法定公积金19,371,405.29元。

拟以2025年度可供股东分配的未分配利润，将公司总股本154,542,928股，扣除股份回购证券账户专户已回购股份6,384,860股后的股份数：148,158,068股为基数，每10股派发现金红利人民币12.7元（含税），合计拟派发现金红利188,160,746.36元（含税）。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团属药品、便利产品连锁零售行业，公司主要从事药品、保健食品、个人护理品、家庭健康用品、便利食品、日用消耗品等健康产品、便利产品的连锁零售业务，并为客户提供上述产品所涉及的相关专业服务。

本集团构建以社区专业便利药店为主，中医诊所、社区诊所、体检中心、便利店为辅的多元业务结构，为消费者在健康领域的需求提供全渠道专业服务。公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，由于便利零售在以上关键要素及风险和报酬方面与公司医药零售及服务板块（包括药店、中医诊所、社区诊所、体检中心）有显著的区别，其作为分部信息的组成部分能够同时满足下列条件：

- 1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2) 公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

3) 公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

因此将医药零售及服务、便利销售板块、批发销售确定为三个不同的经营分部，报告分部信息；与三个经营分部业务关系不密切的非主营业务，如分租转租、废旧物资处置等在“其他”栏目列报。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	医药零售及服务	便利销售板块	批发销售	其他	合计
一、营业总收入	8,488,417,009.71	410,792,715.27	10,293,139.25	11,466,728.54	8,920,969,592.77
其中：主营业务收入	8,042,428,792.67	354,675,147.43	10,293,139.25		8,407,397,079.35
其他业务收入	445,988,217.04	56,117,567.84		11,466,728.54	513,572,513.42
二、营业总成本	8,299,519,906.40	415,557,451.86	8,063,800.60	14,743,470.98	8,737,884,629.84
其中：主营业务成本	5,176,952,479.58	300,818,065.29	8,063,800.60		5,485,834,345.47
其他业务成本	191,601,196.08	4,648,128.68		14,743,470.98	210,992,795.74
三、营业利润(亏损)	188,897,103.31	-4,764,736.59	2,229,338.65	-3,276,742.44	183,084,962.93
四、资产总额	9,488,665,433.03	265,463,236.73			9,754,128,669.76
五、负债总额	6,886,512,756.56	195,941,852.41			7,082,454,608.97
六、补充信息					
折旧和摊销费用	914,404,649.84	38,161,336.18			952,565,986.02

注：营业利润(亏损)不包含投资收益、其他收益。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	655,334,241.55	291,043,115.20
其中:1年以内分项		
6个月以内	643,301,557.07	291,042,393.64
7-12个月	12,032,684.48	721.56
1至2年	6,945,281.75	
2至3年		351.96
3年以上		
合计	662,279,523.30	291,043,467.16

注:期末较期初账面价值增长122.30%,主要系应收返利款项增加所致。

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中:										
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	662,279,523.30	100.00	20,390,308.29	3.08	641,889,215.01	291,043,467.16	100.00	2,290,159.35	0.79	288,753,307.81
其中:										
组合1	20,022.89	0.00	100.11	0.50	19,922.78	2,590.36	-	12.95	0.50	2,577.41
组合2	29,964,280.45	4.52			29,964,280.45	215,908,658.64	74.19		-	215,908,658.64
组合6	632,295,219.96	95.47	20,390,208.18	3.22	611,905,011.78	75,132,218.16	25.81	2,290,146.40	3.05	72,842,071.76
合计	662,279,523.30	100.00	20,390,308.29	/	641,889,215.01	291,043,467.16	100.00	2,290,159.35	/	288,753,307.81

注:组合1为应收医保中心,以及通过银联、金融机构或人民银行颁发支付业务许可证的企业结算的应收款项;组合2为合并财务报表范围内公司间应收款项;组合6为应收款项的账龄作为信用风险特征划分组合。

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合

组合中, 应收医保中心、通过银联企业结算的应收账款, 以及合并财务报表范围内公司间应收款项

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	20,022.89	100.11	0.50
组合 2	29,964,280.45		
合计	29,984,303.34	100.11	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合中, 按应收款项分类组合对应账龄作为信用风险特征列示的应收账款:

单位: 元币种: 人民币

账龄	组合 1: 期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
0-6 个月	20,022.89	100.11	0.50
合计	20,022.89	100.11	0.50

(续)

账龄	组合 6: 期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
0-6 个月	613,317,253.73	18,399,517.61	3.00
7-12 个月	12,032,684.48	601,634.22	5.00
1-2 年	6,945,281.75	1,389,056.35	20.00
合计	632,295,219.96	20,390,208.18	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项的计提坏账准备						

按信用风险特征组合计提的坏账准备	2,290,159.35	18,100,148.94				20,390,308.29
合计	2,290,159.35	18,100,148.94				20,390,308.29

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
云南省医药有限公司	595,628,187.23		595,628,187.23	89.94	18,102,814.29
四川勤康健之佳医药有限责任公司	17,029,460.05		17,029,460.05	2.57	-
成都德仁堂药业有限公司	6,900,198.84		6,900,198.84	1.04	3,450,099.42
绵阳健之佳药店连锁有限责任公司	6,705,962.78		6,705,962.78	1.01	-
扬子江药业集团江苏扬子江医药经营有限公司	6,100,000.00		6,100,000.00	0.92	183,000.00
合计	632,363,808.90		632,363,808.90	95.48	21,735,913.71

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	264,026,831.88	164,026,831.88
其他应收款	270,001,982.15	384,833,049.04
合计	534,028,814.03	548,859,880.92

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	264,026,831.88	164,026,831.88
合计	264,026,831.88	164,026,831.88

注：期末较期初增长 60.97%，主要系本期子公司分红增加所致。

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	269,131,005.27	383,458,122.24
其中：1年以内分项		
6个月以内	264,130,005.27	368,224,172.35
7-12个月	5,001,000.00	15,233,949.89
1至2年	212,300.00	530,000.00
2至3年	230,000.00	175,130.00
3年以上	502,600.00	784,708.11
合计	270,075,905.27	384,947,960.35

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
集团内部单位往来款	268,384,764.27	382,333,009.09

集团外部单位往来款	7,304.45	242,425.18
员工预借业务款	35,427.75	91,092.30
合同押金	1,159,444.81	1,823,138.11
个人应缴纳的社保和公积金	487,213.99	458,295.67
其他	1,750.00	-
账面余额合计	270,075,905.27	384,947,960.35
坏账准备	73,923.12	114,911.31
账面价值合计	270,001,982.15	384,833,049.04

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	114,911.31			114,911.31
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	40,988.19			40,988.19
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	73,923.12			73,923.12

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项的计提坏账准备						
按信用风险特征组合计提的坏账准备	114,911.31		40,988.19			73,923.12

合计	114,911.31		40,988.19		73,923.12
----	------------	--	-----------	--	-----------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
河北唐人医药有限责任公司	123,434,607.64	45.70	内部往来款	0-6个月	
四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司	70,670,679.71	26.17	内部往来款	0-6个月	
四川勤康健之佳医药有限责任公司	41,651,799.30	15.42	内部往来款	0-6个月	
辽宁健之佳连锁药房有限公司	17,012,095.72	6.30	内部往来款	0-6个月	
贵州健之佳连锁药房有限公司	10,600,000.00	3.92	内部往来款	0-6个月	
合计	263,369,182.37	97.51	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(1) 按坏账计提方法分类列示

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例		金额	比例(%)	金额	计提比例	

				(%)					(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	270,075,905.27	100	73,923.12	0.03	270,001,982.15	384,947,960.35	100	114,911.30	0.03	384,833,049.05
其中：组合2	268,384,764.27	99.37			268,384,764.27	382,333,009.09	99.33			382,333,009.09
组合3	524,391.74	0.19	15,731.75	3	508,659.99	549,387.97	0.14	16,481.64	3	532,906.33
组合5	1,159,444.81	0.43	57,972.24	5	1,101,472.57	1,823,138.11	0.47	91,156.91	5	1,731,981.20
组合6	7,304.45		219.13	3	7,085.32	242,425.18	0.06	7,272.76	3	235,152.43
合计	270,075,905.27		73,923.12		270,001,982.15	384,947,960.35	100	114,911.31		384,833,049.04

(2) 按组合计提坏账准备

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合2	268,384,764.27		
组合3	524,391.74	15,731.75	3.00
组合5	1,159,444.81	57,972.24	5.00
组合6	7,304.45	219.13	3.00
合计	270,075,905.27	73,923.12	

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,226,521,089.57	11,390,349.00	4,215,130,740.57	3,762,632,204.77	9,530,349.00	3,753,101,855.77
对联营、合营企业投资	22,610,910.58		22,610,910.58	30,543,098.34		30,543,098.34
合计	4,249,132,000.15	11,390,349.00	4,237,741,651.15	3,793,175,303.11	9,530,349.00	3,783,644,954.11

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
河北唐人医药有限责任公司	1,805,375,345.89		40,000,000.00				1,845,375,345.89	-
河北健之佳唐人连锁药房有限公司	100,476,784.00		300,000,000.00				400,476,784.00	-
云南健之佳连锁健康药房有限公司	500,726,779.25						500,726,779.25	-
云南之佳便利店有限公司	83,207,068.61						83,207,068.61	-
云南健之佳重庆勤康药业有限公司	81,833,666.08		30,000,000.00				111,833,666.08	-
云南健之佳健康体检中心有限公司	5,271,115.20					-5,271,115.20	-	-
云南健之佳医疗服务有限公司	2,200,000.00		13,300,000.00				15,500,000.00	-
健之佳职业技能培训学校(昆明)有限责任公司	1,000,000.00						1,000,000.00	-
重庆健之佳健康药房连锁有限公司	400,111,366.32	1,000,000.00					400,111,366.32	1,000,000.00
辽宁健之佳连锁药房有限公司	176,191,308.80						176,191,308.80	-
辽宁健之佳医药有限公司	6,865,356.80		84,000,000.00				90,865,356.80	-
广西健之佳药店连锁有限公司	152,169,402.99		-				152,169,402.99	-

广西健之佳勤康医药销售有限公司	150,125,878.33							150,125,878.33	-
绵阳健之佳药店连锁有限责任公司	120,216,720.00							120,216,720.00	-
四川健之佳连锁药房有限公司	83,510,000.00							83,510,000.00	-
四川勤康健之佳医药有限责任公司	61,611,110.50							61,611,110.50	-
四川健之佳福利大药房连锁有限责任公司	160,992.00	8,530,349.00	1,860,000.00			1,860,000.00		160,992.00	10,390,349.00
贵州瑞祥康大药房医药连锁有限公司	12,881,920.00							12,881,920.00	-
香港健之佳国际贸易有限公司	9,167,041.00							9,167,041.00	-
合计	3,753,101,855.77	9,530,349.00	469,160,000.00			1,860,000.00	-5,271,115.20	4,215,130,740.57	11,390,349.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										

云南康特森医院管理有限公司	7,853,907.32			18,483.00					7,872,390.32	
北京同仁堂麦尔海生物技术有限公司	22,689,191.02			-7,950,670.76					14,738,520.26	
小计	30,543,098.34			-7,932,187.76					22,610,910.58	
合计	30,543,098.34			-7,932,187.76					22,610,910.58	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,991,025,385.69	3,373,768,590.73	5,040,017,049.83	3,899,989,849.21
其他业务	330,224,847.66	635,944,742.88	440,611,845.82	1,192,191,245.32
合计	4,321,250,233.35	4,009,713,333.61	5,480,628,895.65	5,092,181,094.53

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	220,000,000.00	268,084,538.04
权益法核算的长期股权投资收益	-7,932,187.76	-9,103,200.69
处置长期股权投资产生的投资收益	2,138.30	-321,545.77
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	12,623.42	7,083.23
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
票据贴现利息	-11,179,049.63	-6,521,810.28
合计	200,903,524.33	252,145,064.53

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,169,058.80	

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,568,583.53	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,394,435.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	473,031.80	
减：所得税影响额	864,624.35	
少数股东权益影响额（税后）	5,525.74	
合计	9,946,088.34	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.50	1.00	1.00
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.13	0.93	0.93

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、其他

□适用 √不适用

董事长：蓝波

董事会批准报送日期：2026年4月27日

修订信息

□适用 √不适用