

2025 年度报告

Annual Report 2025



新产品

新零售

新医疗

新服务

数智化

资本化

公司代码：600998

公司简称：九州通



九州通医药集团股份有限公司 2025 年年度报告

致投资者的一封信

敬启者：

春和景明，万象更新。站在 2026 年的起点，回望 2025 年，这是承载着多重时代意义的一年——既是国家“十四五”规划的收官之年，也是谋划“十五五”发展蓝图的承启之年；既是九州通三年战略规划의结项之年，也是新三年战略规划의开局之年。国际时局变化莫测，新科技发展日新月异，社会治理不断完善，处在这个时代的任何一份子，都会不同程度地感受到各种变局带来的不同影响。九州通作为从事健康产业的一份子，从这些变局中也深刻感悟到：惟有未雨绸缪，坚持既定战略不动摇，方能以不变应万变；同时也要世易时移，顺势而变，从变局中把握机遇、迎接挑战，才能寻求可持续的生存与发展之道。

回首 2025，在变局中寻求突破，实现稳健发展

2025 年，九州通在复杂多变的外部环境中，聚焦主业不动摇，不断拓展“全渠道、全场景、全产品”的服务模式，充分利用数智化、互联网化、自动化等技术手段，全力提升服务质量，满足客户的多样化需求，取得了诸多亮眼成绩。

这一年，经营指标稳步向好，营收规模再创新高。依托核心分销业务的稳定增长与新兴业务的多点突破，公司全年实现营业收入 1,613.90 亿元，同比增长 6.31%，高于行业平均增速。经营性现金流持续向好，全年经营活动产生的现金流量净额同比增长 11.62%，达到 34.41 亿元，远高于公司的净利水平。盈利能力稳步增强，剔除信用减值准备计提增加等特定影响后，公司扣非归母净利润达 19.79 亿元，同比增长 9.13%。

这一年，公司治理规范卓越，信披评价六连“A”。公司始终坚守上市公司规范运作原则，已连续 6 年获得上海证券交易所年度信息披露评价“A”等级（最高级），在规范治理、信息披露等方面树立了标杆。公司积极实施股票回购及现金分红回报投资者，自上市以来累计向股东现金分红及回购股票金额达到 78.58 亿元（含 2025 年度），是再融资余额的 1.43 倍（剔除控股股东定增认购额）；最近三年，累计分红（含回购）占最近三年平均净利润的 140.13%。公司先后荣获中国上市公司协会“上市公司投资者关系管理最佳实践奖”、证券时报“中国上市公司投资者关系管理天马奖”以及中国证券报金牛奖“金牛上市公司分红回报奖”、“金牛最具价值投资奖”等多项殊荣。

这一年，信用等级跃升“AAA”，融资成本进一步降低。经国内权威信用评级机构中诚信国际信用评级有限责任公司评定，2025 年公司主体信用等级晋升为“AAA”，评级展望为“稳定”。公司成为医药流通领域唯一一家“AAA”信用等级的民营企业。此次评级的升级突破，不仅是资本市场对公司综合实力、经营质量的高度认可，更有效降低了公司融资成本、提升了债券流动性与参与度。近期，公司成功发行两期科技创新债券、一期超短期融资券（支持养老产业），发行利率分别为 1.7%、1.8%和 1.53%，创民营企业债券发行利率新低，进一步彰显了市场对公司的信心。

这一年，ESG 建设卓有成效，社会贡献频获肯定。我们始终践行可持续发展理念，持续加大 ESG 投入，积极投身乡村振兴、教育助学、扶贫济困、应急救援等公益事业，2025 年捐赠善款和物资合计 **6,721.24** 万元。同时，公司积极响应国家“双碳”战略，推进光伏电站建设，有效降低用能成本，提升能源利用效率。凭借突出的 ESG 表现，公司在万得、中诚信绿金、华证、中证等主流 ESG 评级中均获得“A”以上评级，荣膺金羚奖“2025 年度 ESG 典范企业”，先后获得中国红十字会总会“中国红十字博爱奖章”、湖北省人民政府授予的第二届湖北慈善奖“爱心捐赠企业”等荣誉，并收到湖北省慈善总会感谢信，对公司长期以来践行企业社会责任、呵护民众健康表示高度认可与诚挚感谢，彰显了民营医药企业的责任与担当。

这一年，战略并购重整奥园美谷，启航医美版图。2025 年底，公司成功并购奥园美谷科技股份有限公司（已更名为“九州美谷科技股份有限公司”，股票代码 000615.SZ），九州美谷拥有优质的医疗美容服务能力和丰富的客户资源，未来我们将通过九州美谷的医美平台，进一步拓展美丽健康服务版图，争取将九州美谷打造成集医美产品及供应链、医美服务的医美产业生态平台，为医美行业上中下游客户提供全链路综合服务。

三年战略收官，实施成果显著，“三新两化”构筑新增长曲线

2025 年，是公司三年战略规划的圆满收官之年。过去三年，我们坚定不移地推进新产品、新零售、新医疗和数字化、不动产证券化(以下简称“三新两化”)战略，取得了一系列丰硕成果，实现了跨越式发展。

我们成功孵化了总代品牌推广、工业自产及 OEM 等多元经营模式，提升了产品的推广能力和服务能力。我们孵化的总代品牌推广（CSO）、自研自产、OEM 合作等多元经营模式，扩充了高毛利、高潜力产品矩阵，有效提升了公司核心竞争力与盈利能力。其中，总代品牌推广业务的品牌运营与产品推广能力行业领先，已代理 2,429 个品规的药品及医疗器械产品，成功打造 52 个年销售额过亿的明星产品，2025 年销售规模达 197.77 亿元。医药工业自产及 OEM 业务打造了包含西药、中药及医疗器械在内的核心自有产品集群，2025 年销售收入为 **33.33** 亿元。2025 年，新产品相关业务利润贡献率提升至 23.17%，**“第二增长曲线”**价值凸显。

我们从聚焦全 B 端客户，延伸至药店、诊所等服务的 C 端客户，不断提升了全产业链的服务能力。作为面向 C 端消费者的零售服务平台，公司旗下好药师大药房以“万店加盟”为核心，建立了包含线下连锁、专业药房、B2C 电商、O2O 即时零售、“三医”服务中心、健康驿站、健康保险等在内的全方位 C 端服务体系。目前好药师“万店加盟”门店已超 **34,500** 家，线上线下 C 端会员总数已超 6,000 万；2025 年新零售业务实现销售收入 28.79 亿元，其中行业独有的 B2C 电商总代总销业务实现销售收入 11.28 亿元，同比实现 15.10% 的增长；商保履约业务也取得新突破，已与中国平安、中国人保、德华安顾人寿、众安等多家头部保险公司达成合作，已成为健康保险的重要履约方。此外，面向药店、诊所及头部医药零售电商平台的“准 C 端”药九九 B2B 电商平台和零售电商服务平台业务加快增长，销售收入达 216.13 亿元。**新医疗战略布局诊所，构建基层医**

疗服务体系，进一步延伸到 C 端客户服务。我们以供应链服务为基础，整合专病服务、线上运营、保险服务等能力，通过加盟方式，整合诊所扎根于基层的服务能力，为诊所提供品种供应、IT 系统、慢病及健康管理、运营增值等服务，进而为 C 端客户提供服务。目前公司旗下“九医诊所”会员店已达 **3,338** 家，自主研发并上线的九医 SaaS 诊所管家系统、九医诊所 AI 辅助诊断平台等智能系统，高效赋能诊所数智化运营与诊疗服务，大大提升了诊所的运营效率，为民众提供便捷、优质的基础医疗服务。

我们密切跟踪最新技术成果，有效地将数智化、互联网化、自动化等技术运用于经营管理和客户服务，实现了传统产业的转型升级。我们建设了覆盖采购、销售、物流、数据等 9 大 AI 智能体，开发了骨科妇科智慧服务平台、九信中药诊疗系统、AI 物流“货到人”等多种针对不同场景的特色 AI 应用；内部办公系统已接入 DeepSeek，通过数字化及 AI 技术赋能公司一线业务提效 30%，中后台提效 8.5%；我们积累了丰富、高质量的数据资源，形成超 600 万的医药行业主数据，建有超 370 万行业商品库、超 393 万行业终端库，这些行业数据及数智化运用在行业内已处于领先水平。

我们探索出了一条从重资产运营模式通过“公募 REITs + Pre-REITs”转型为轻资产运营的发展模式，并将持续推进。我们成功实现医药行业首单公募 REITs 发行上市以及 Pre-REITs 首期发行，累计募集资金 28.03 亿元，成为 A 股+公募 REITs “双上市”公司。公募 REITs 发行的公众投资者有效认购倍数达 1,192 倍，创下历史新高；截至本报告披露日，上市后的 REITs 累计涨幅最高值达 51.81%，2025 年度分红 3,782.40 万元，被评为“2025 年度最受投资者青睐公募 REITs 产品”。不动产证券化战略的实施，不仅有效盘活了医药仓储物流资产，而且高效引入稀缺权益资金，为主营业务的快速发展提供了有力支撑。

展望 2026，“四新两化”战略升级，新三年战略拉开帷幕

面向未来，公司将持续坚持创新与转型之路，以新三年战略为抓手，以不变应万变。我们在总结过去三年战略实施得失的基础上，结合行业发展趋势及公司实际情况，制定了 2026-2028 新三年战略规划，即“**新产品、新零售、新医疗、新服务和数智化、资本化**”（以下简称“四新两化”）发展战略。我们期待通过“四新两化”战略的实施，实现公司高质量发展。

我们将进一步加大新产品战略的实施。公司在坚持既有业务的基础上，通过投资、收购、合作等多种方式获得产品的所有权、特许经营权或者销售主导权，着力搭建全产品的推广营销服务体系，进一步提升公司的盈利能力。我们会进一步发挥既有工业板块潜力，强力打造自有品牌产品，构建覆盖商务拓展（BD）、研发注册、品种评估等全方位新产品战略体系，构筑公司利润增长的核心引擎。

我们将进一步创新发展新零售。公司将在既有 34,500 余家好药师加盟药店、B2C 电商总代总销、零售电商等平台的基础上，以数智化工具为依托，进一步创新发展“三医”服务中心、健康驿站、闪电仓以及商业保险履约服务等新型模式，以加强对 C 端用户的深度链接，构建线上线

相结合、BC 仓配一体化、批零一体化的全渠道零售生态，打造高壁垒、高粘性的 C 端用户价值网络，驱动公司长期可持续增长。公司力争在三年内将新零售终端网络布点超过 45,000 家。

我们将进一步加快推进新医疗服务体系建设。公司将着力打造赋能基层诊所的数智化管理平台，构建数字化的基层医疗服务体系，以服务于基层民众的基本医疗需求。我们将以医疗产品供应链为抓手，通过数智化平台，构建“服务+产品”的基层医疗服务体系，以低成本、高效率的高性价比的医疗服务，为基层民众提供高质量的基本医疗服务。公司力争在三年内实现 1 万家诊所加盟。

我们将全面构建新服务体系。公司作为服务型业态企业，将会奋力推动公司从“卖产品”向卖“产品+服务”转型。我们将通过数智化、自动化、互联网化等现代技术手段，打造覆盖上下游客户及患者的全链路增值服务体系，不断探索满足客户需求的各类服务包，以增强客户对我们的粘性，从而构建公司核心竞争力，提升公司持续稳定发展的动力。

我们将适时跟进科技发展的最新成果，持续升级数智化能力。公司将在既有信息化、数字化水平的基础上，充分运用 AI 的最新成果，为公司的经营管理和服务发展赋能。我们将以降低成本、提升效率、满足客户多样化需求、促进公司业务发展为目标，打造安全可靠、敏捷智能、合规高效的数智化技术体系，全面赋能公司从传统医药流通行业向全生态大健康 AI 医疗云平台服务的战略跃迁。

我们将充分利用资本市场的不同功能，探索开展各类资本化项目，以提升公司的市场价值。公司作为上市公司，除了灵活运用权益融资、兼并收购、不动产证券化及 ABS、ABN 等资本化工具，为公司发展筹集资金，增强公司资本能力外，我们还将根据自身现有的不同业态，在条件成熟时，将相关业态适时分拆上市，以提升公司的市场价值。

扬帆起航开新程，笃行致远展宏图。进入 2026 年，国家“十五五”规划确定的“加快建设健康中国、支持创新药和医疗器械高质量发展、鼓励商业保险扩大创新药支付范围、做大做强中医药产业”等政策导向，为我们创新发展指明了航向。我们将紧跟国家“十五五”规划的脚步，以“四新两化”战略为引领，依托“全品类产品、全渠道覆盖和全场景服务”的“千亿级”医药供应链服务平台，以行业领先的 AI 数智化技术平台及高效的产业服务能力，聚焦于大健康产业深耕细作，向着“百年老店”的宏伟愿景一步一个脚印地奋力前行！

九州通的每一步成长，都离不开广大投资者、各级政府部门、金融机构、合作伙伴及社会各界人士的信任与支持，也离不开全体员工的辛勤付出。我们谨向您们致以最衷心的感谢和最诚挚的敬意！您们对九州通持续不断的关注和支持，就是我们砥砺前行的不竭动力！愿我们继续携手同心、共进共赢，共同书写健康产业更加美好的明天！

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人刘长云、主管会计工作负责人夏晓益及会计机构负责人（会计主管人员）夏晓益声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司董事会审议通过的本报告期利润分配预案为：以权益分派股权登记日的总股本扣除回购专户股份为基数，向全体普通股股东每10股派发现金红利2.00元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。如以截至2026年3月31日的总股本5,042,470,234股，扣除回购专户56,036,500股，即以4,986,433,734股为基数（最终以权益分派股权登记日可参与分配的股本数量为准），拟向全体普通股股东共计分配现金红利997,286,746.80元（含税），占本年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为44.23%。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整利润分配总额。

此预案尚需提请公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”中“关于公司未来发展的讨论与分析”中“可能面对的风险”部分内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	9
第二节	公司简介和主要财务指标.....	12
第三节	管理层讨论与分析.....	17
第四节	公司治理、环境和社会.....	100
第五节	重要事项.....	121
第六节	股份变动及股东情况.....	133
第七节	债券相关情况.....	142
第八节	财务报告.....	148

备查文件目录	载有公司负责人刘长云、主管财务工作负责人夏晓益、会计机构负责人夏晓益签名并盖章的会计报表。
	载有中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）公章，注册会计师签名并盖章的 2025 年度的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、九州通集团、九州通、集团	指	九州通医药集团股份有限公司
上海弘康	指	上海弘康实业投资有限公司
楚昌集团	指	楚昌投资集团有限公司
中山广银	指	中山广银投资有限公司
北京点金	指	北京点金投资有限公司
狮龙国际	指	狮龙国际集团（香港）有限公司
B2B	指	Business To Business，是指企业与企业之间通过专用网络或 Internet，进行数据信息的交换、传递，开展交易活动的商业模式
B2C	指	Business To Customer，企业通过互联网直接面向 C 端消费者销售产品和服务的销售模式
GMP	指	Good Manufacturing Practice，药品生产质量管理规范
GSP	指	Good Supply Practice，药品经营质量管理规范
GAP	指	Good Agricultural Practices，良好农业规范
SKU	指	Stock Keeping Unit 的缩写，为单品（定义为保存库存控制的最小可用单位）
ERP	指	Enterprise Resource Planning，企业资源计划，指建立在信息技术基础上，以系统化的管理思想，为企业决策层及员工提供决策运行手段的管理平台，实现对整个供应链的有效管理
分销	指	产品在其所有权转移过程中从生产领域进入消费领域所经过的各个环节及经营机构的行为
处方药	指	凭执业医师或执业助理医师开具的处方才可以调配、购买和使用的药品
KA	指	Key Account 的缩写，意为“重点客户”
O2O	指	Online To Offline（线上到线下），是指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易的前台，既可涉及到线上，又可涉及到线下，可以通称为 O2O
ABN	指	资产支持票据(Asset-Backed Notes)
ESG	指	Environmental（环境）、Social（社会）和 Governance（治理）的缩写，是一种关注企业环境、社会、治理绩效而非财务绩效的投资理念和企业评价标准
IVD	指	通过体外检测人体样本中的生物标志物，为临床提供诊断和治疗依据的一种新型诊断技术
DTP	指	Direct to Patient 的缩写，零售药店的一种新业态，是直接面向患者的药房，专注于销售新特药、高值药和处方药，能够提供更有价值的专业指导与服务
SaaS	指	Software as a Service 的简称，意为软件即服务，是一种通过互联网提供软件应用的服务平台
BI	指	Business Intelligence 的简称，是数据分析的工具，也是一套数据解决方案
APP	指	Application 的缩写，一般指手机应用软件
AGV	指	Automated Guided Vehicle 的缩写，意即“自动导引运输车”或者“无人搬运车”。AGV 是装备有电磁或光学等自动导引装置，能够沿规

		定的导引路径行驶，具有安全保护以及各种移栽功能的运输车
RGV	指	Rail Guided Vehicle，即有轨穿梭小车。RGV 小车可用于各类高密度储存方式的仓库，小车通道可设计任意长，可提高整个仓库储存量，并且在操作时无需叉车驶入巷道，使其安全性会更高
冷链	指	Cold Chain，是指某些食品原料、经过加工的食品或半成品、特殊的生物制品和药品在经过收购、加工、灭菌、灭活后，在产品加工、贮藏、运输、分销和零售、使用过程中，其各个环节始终处于产品所必需的特定低温环境下，减少损耗，防止污染和变质，以保证产品食品安全、生物安全、药品安全的特殊供应链系统
SPD	指	Supply Processing Distribution，医疗 SPD 供应链管理，在供应链一体化思想指导下产生的一种典型的精益化管理模式，它是以保证院内医用耗材质量安全、满足临床需求为宗旨，以物流信息技术为支撑，以环节专业化管理为手段，强化医院医用耗材管理部门的全程监管，协调外部与内部需求为主导，对全院医用耗材在院内的供应、加工、配送等物流的集中管理模式
CRM	指	Customer Relationship Management，客户关系管理，指企业为提高核心竞争力，利用相应的信息技术以及互联网技术协调企业与顾客间在销售、营销和服务上的交互，从而提升其管理方式，向客户提供创新式的个性化的客户交互和服务的过程
BCRM	指	Business Customer Relationship Management，商业客户关系管理
OEM	指	Original Equipment Manufacturer（原始设备制造商）的缩写，指公司通过合同订购的方式委托厂家生产产品，并直接贴上自己的品牌商标。这种委托他人生产的合作方式简称 OEM，承接加工任务的制造商被称为 OEM 厂商，其生产的产品被称为 OEM 产品
CSO	指	Contract Sales Organization，即合同销售组织，其业务是根据与药品生产企业（或药品销售权所有人）签订药品销售合同取得销售权，并基于药品销售获得报酬的一种销售模式
REITs	指	基础设施领域不动产投资信托基金
Pre-REITs	指	Pre-REITs 基金是以公募 REITs 作为主要退出路径，比照基础设施领域不动产投资信托基金(REITs)要求对项目进行筛选和提前介入标的资产的建设、运营和培育过程的金融投资产品
MAH	指	Marketing Authorization Holder，即上市许可持有人，药品/医疗器械研发机构、科研人员、生产企业等主体可以申请并获得上市许可批件，即成为上市许可持有人。根据目前政策，上市许可持有人具备相应生产资质的，既可自行生产，也可委托生产；持有人不具备生产条件的，可以直接委托具备资质的企业生产；上市许可持有人对产品质量在其整个生命周期内承担主要责任
FDA	指	Food and Drug Administration，即美国食品药品监督管理局
OTC	指	Over The Counter，指不需凭执业医师或执业助理医师开具的处方便可自行购买和使用的药品
ABS	指	资产支持证券（Asset-Backed Securities）
GMV	指	Gross Merchandise Volume 的缩写，是指在一定时间内，通过电商平台完成的所有订单的总金额
HIS	指	Hospital Information System 的缩写，是面向医院综合管理的信息化平台，以财务、患者及物资数据为核心，通过信息整合与分析支持医疗决策
IMS	指	IP Multimedia Subsystem 的缩写，是基于 IP 网络的多媒体子系统，用于提供语音、视频、消息等多媒体通信服务，并实现固网与移动网络的融合
CMA	指	China Inspection Body and Laboratory Mandatory Approval（中国检测

		机构和实验室强制认证)的缩写,是检验检测机构进入市场服务最基本的法定准入条件
CNAS	指	China National Accreditation Service for Conformity Assessment (中国合格评定国家认可委员会)的缩写,统一负责对认证机构、实验室和检验机构等相关机构的认可工作
CFDA 认证	指	是指中国食品药品监督管理局对食品、药品、医疗器械等产品的安全性和有效性进行的认证
MCP	指	Model Context Protocol (模型上下文协议)的缩写,定义了应用程序和 AI 模型之间交换上下文信息的方式
尾差	指	本报告除特别说明外,若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况,均为四舍五入原因造成

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	九州通医药集团股份有限公司
公司的中文简称	九州通
公司的外文名称	Jointown Pharmaceutical Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Jointown
公司的法定代表人	刘长云

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘志峰	张溪
联系地址	湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号	湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号
电话	027-84683017	027-84683017
传真	027-84451256	027-84451256
电子信箱	jztdmc@jztey.com	jztdmc@jztey.com

三、基本情况简介

公司注册地址	湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号
公司注册地址的历史变更情况	2023 年 9 月 27 日，公司注册地址变更为“湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号”
公司办公地址	湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号
公司办公地址的邮政编码	430051
公司网址	公司官网：www.jointown.com
电子信箱	jztdmc@jztey.com
公司微信公众号	九州通医药集团（Jointown600998）

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	https://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书处

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	九州通	600998	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 楼
	签字会计师姓名	王明瑾、王静
报告期内履行持续督导职责的	名称	中信证券股份有限公司

保荐机构	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表人姓名	王国梁、叶兴林
	持续督导的期间	2024 年 9 月 24 日至 2025 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	161,389,993,006.56	151,809,798,857.35	6.31	150,139,846,735.79
利润总额	3,289,816,562.02	3,637,468,778.16	-9.56	2,990,863,299.92
归属于上市公司股东的净利润	2,254,863,863.25	2,507,391,943.72	-10.07	2,174,042,838.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,747,855,857.88	1,813,711,955.61	-3.63	1,960,137,311.82
经营活动产生的现金流量净额	3,440,654,842.71	3,082,502,072.58	11.62	4,747,695,757.88
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	28,554,850,093.37	27,243,192,189.04	4.81	23,983,172,247.30
总资产	116,407,433,518.87	102,395,867,613.50	13.68	92,789,102,474.22

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元 / 股）	0.44	0.50	-12.00	0.43
稀释每股收益（元 / 股）	0.44	0.50	-12.00	0.43
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.34	0.36	-5.56	0.38
加权平均净资产收益率（%）	8.29	9.98	减少1.69个百分点	9.04
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.35	7.18	减少0.83个百分点	8.11

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、报告期内，公司营业收入较上年同期增长 **6.31%**，呈现良好发展态势，主要是公司在医药分销业务继续保持稳定增长的基础上，“三新两化”战略取得显著成效。从业务线上，药品总代品牌推广（CSO）、B2C 电商总代总销、数字物流等新兴业务板块收入同比分别增长 **13.44%**、**15.10%**、

21.25%；从产品线上，中药、医疗器械、医美等战略业务板块收入同比分别增长 **25.43%**、**15.91%**、**44.52%**，以上业务的快速发展及规模扩大进一步提升公司整体业绩增长。

2、报告期内，归属于上市公司股东的净利润（以下简称“归母净利润”）、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（以下简称“扣非归母净利润”）较上年同期减少，主要原因包括：

（1）**REITs 相关非经常性收益同比减少影响归母净利润**：2024 年公司完成 Pre-REITs 发行，增加归母净利润 **5.76** 亿元；2025 年公司完成公募 REITs 发行，增加归母净利润 **4.38** 亿元；因此公司本报告期相关非经常性收益较上年同期减少 **23.96%**；

（2）**信用减值计提增加等特殊因素造成扣非归母净利润波动**：本报告期，受防疫物资应收账款及医院客户账期延长等因素影响，信用减值准备计提较上年同期增加 172.03%，对扣非归母净利润造成一定影响；

（3）**剔除特殊影响后扣非归母净利润同比增长 9.13%，主营业务盈利能力稳健**：如剔除前述信用减值准备计提增加等因素的影响，公司本报告期实现归母净利润 24.86 亿元，同比减少 0.84%；扣非归母净利润 19.79 亿元，同比增长 9.13%。

3、报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额**转正为 34.41 亿元**，且较上年同期**增加 3.58 亿元**，主要原因是本报告期公司进一步加大应收账款的清收力度，经营性现金流入大幅增加所致。

4、报告期内，公司处于 2023-2025 三年战略规划的冲刺期，战略投入力度进一步加大。在数智化转型方面，公司全年研发投入 **3.45** 亿元，数字化及 AI 智能化项目达 **90** 个，自主开发了销售、采购、物流、诊所、运营、数据等**九大智能体**，广泛应用于新零售、新医疗、药九九、数字物流等多类业务及运营场景。

5、报告期内，公司继续加大“三花”（即花时间、花精力、花成本）人才引进战略实施等方面的投入，投入金额 **1.32** 亿元，较上年同期增长 **51.45%**。全年公司引进新产品、新零售、新医疗、信息技术研发等战略转型高端“三花”人才 **135** 人，引进星九管培生 **187** 人、星辰校招生 **392** 人，为公司战略落地实施提供了人才支撑。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	42,016,176,296.42	39,090,028,263.10	38,220,367,132.44	42,063,421,314.60
归属于上市公司股东的净利润	969,855,361.31	475,702,984.77	529,891,410.29	279,414,106.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	507,153,372.44	444,705,837.14	518,045,723.21	277,950,925.09
经营活动产生的现金流量净额	-3,327,926,818.37	507,170,936.30	504,195,274.09	5,757,215,450.69

说明:

报告期公司不同季度经营活动产生的经营性现金流量净额差距较大, 主要是公司为控制应收账款风险, 从第二季度开始采取措施提升公司的销售回款, 尤其在年底加大应收账款的清收力度, 导致第二、三、四季度经营性现金流入大幅增加所致; 其中, 公司第四季度经营性现金流量大幅改善, 现金回款大幅增加, 单季度经营性现金流量净额达 57.57 亿元。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	571,515,229.49		760,721,784.43	50,735,446.04
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	144,070,980.05		209,538,180.19	282,693,897.10
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	46,059,186.33		-15,437,316.98	-43,138,248.44
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	5,440,243.92		10,127,172.74	17,775,105.19
委托他人投资或管理资产的损益	-5,683,000.00		7,283,000.00	800,000.00
单独进行减值测试的应收款项减	203,271.54			

值准备转回				
债务重组损益	-8,402,004.38		-36,484,561.73	-4,503,592.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,143,988.01		4,002,665.96	-31,701,694.39
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-8,340,034.29		1,000,614.17	-389,445.23
减：所得税影响额	218,939,416.50		219,853,806.04	58,021,187.26
少数股东权益影响额（税后）	9,772,462.78		27,217,744.63	344,754.20
合计	507,008,005.37		693,679,988.11	213,905,526.61

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,606,562,341.49	673,155,472.56	-933,406,868.93	42,982,301.43
其他权益工具投资	1,217,171,989.59	1,309,249,554.77	92,077,565.18	-5,683,000.00
应收款项融资	1,906,795,268.29	3,688,725,271.21	1,781,930,002.92	
交易性金融负债	125,967,672.90	11,742,790.59	-114,224,882.31	-4,287,235.95
合计	4,856,497,272.27	5,682,873,089.13	826,375,816.86	33,012,065.48

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 公司主营业务及经营模式转型升级

九州通是行业领先的科技驱动型的全链医药行业综合服务商，公司的主营业务涵盖医药流通、医药新零售、医药工业、医药 CSO 等业态，六大主营业务包括数字化医药分销与供应链业务、总代品牌推广业务（CSO）、医药工业自产及 OEM 业务、新零售与万店加盟业务（C 端）、医疗健康（C 端）与技术增值服务、数字物流与供应链解决方案。

公司在行业内率先实施由传统的医药分销业务向数字化、平台化和互联网化的转型升级，搭建了行业稀缺的“千亿级”医药供应链服务平台，完成了全品类采购、全渠道覆盖和全场景服务的业务布局，并依托千亿平台资源优势，孵化出总代品牌推广业务、医药工业自产及 OEM 业务、新零售与万店加盟业务（C 端）、医疗健康（C 端）与技术增值服务、数字物流与供应链解决方案等新兴业务，逐步形成行业内具有多业态、多平台等显著特点的“批零一体化”、“BC 仓配一体化”、线上线下相结合的服务于 B 端和 C 端用户的大健康综合服务平台。公司转型升级后的六大主营业务与上下游客户、C 端消费者的“全链”服务模式图如下：

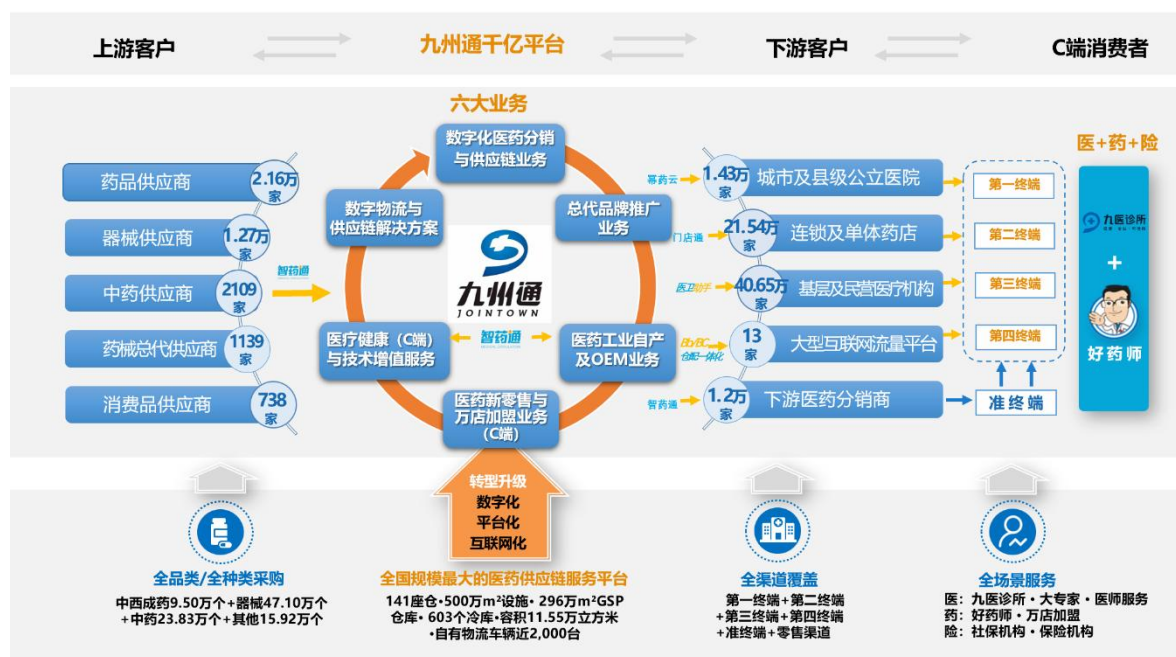


图1 九州通主营业务“全链”服务模式图

(二) 公司行业地位、发展趋势、公司治理、ESG 建设等经营概况

九州通专注医药大健康行业 40 余年，位列中国民营医药商业企业第一位，2025 年《财富》“中国企业 500 强”第 165 位。同时，公司也是行业内首家评 5A 级物流企业、唯一获评全国十

大“**国家智能化仓储物流示范基地**”的企业、医药流通行业**唯一一家主体信用等级为 AAA**的民营企业。

2025年2月17日，九州通参加中共中央在北京召开的**民营企业座谈会**；7月15日，公司董事长刘长云作为民营企业代表亮相国务院新闻办公室举办的“**新征程上的奋斗者**”中外记者见面会；从而向全国以及全世界展现了九州通作为中国民营企业代表的发展成果及责任担当，进一步提升了公司的品牌影响力和社会认可度。

经营业绩方面，公司销售收入由2010年上市当年的211.85亿元增长至2025年的1,613.90亿元，年均复合增长率达到**14.50%**；归母净利润由2010年上市当年的3.60亿元增长至2025年的22.55亿元，年均复合增长率达到**13.01%**。公司在国内医药批发市场的占有率从2021年的6.49%提升至2024年的**7.16%**。

公司治理方面，公司已连续**6**年获得上海证券交易所年度信息披露评价“**A**”等级（最高级），在信息披露和规范运作方面得到肯定。此外，公司积极实施现金分红回报投资者，自上市以来公司累计向股东现金分红及回购股票金额达**78.58**亿元（含2025年度），是公司再融资余额的**1.43**倍（剔除控股股东定增认购额）；最近三年，公司累计分红（含回购）占最近三年平均净利润的**140.13%**。报告期内，公司先后荣获中国上市公司协会2024年度“上市公司投资者关系管理最佳实践奖”、证券时报“**中国上市公司投资者关系管理天马奖**”、中国证券报金牛奖“**2024年度金牛上市公司分红回报奖**”和“**2024年度金牛最具价值投资奖**”等荣誉。

ESG建设方面，公司持续加大在ESG方面投入，主动参与节能减排及绿色发展、乡村振兴、教育助学、扶贫济困及应急救灾等公益事业，2025年公司捐赠善款和物资合计**6,721.24**万元；此外，公司积极响应国家“双碳”战略，通过建设光伏电站降低用能成本，提升能源效率。基于在ESG领域的突出表现，公司在主流ESG评级中均获得肯定，万得予以“**AA**”级，中诚信绿金予以“**A+**”级，华证、中证与商道融绿均予以“**A**”级，并荣膺金羚奖“**2025年度ESG典范企业**”。2026年2月，公司荣获中国红十字会总会“**中国红十字博爱奖章**”、湖北省人民政府授予的第二届湖北慈善奖“**爱心捐赠企业**”称号；公司还收到来自**湖北省慈善总会**的感谢信，对公司长期以来践行企业社会责任、呵护民众健康表示高度认可与诚挚感谢。

信用等级方面，报告期内，公司主体信用等级跃升至**AAA（国内最高信用等级）**，体现了资本市场对九州通综合实力的高度认可。2025年8月25日，经国内权威信用评级机构中诚信国际信用评级有限责任公司评定，九州通主体信用等级为**AAA**，评级展望为“**稳定**”，公司也成为医药流通领域唯一的一家**AAA**信用等级的民营企业。此次主体信用评级调升将会进一步降低公司融资成本，增强公司相关债券流动性，提升债券投资人信心与参与度。近期，公司成功发行两期科技创新债券、一期超短期融资券（支持养老产业），发行利率分别为**1.7%**、**1.8%**和**1.53%**，创民营企业债券发行利率新低。

（三）公司 2025 年度业绩亮点及分析

2025 年，在宏观经济环境变化及政策调整等外部挑战中，公司坚持战略引领，聚焦主业发展，进一步扩大核心医药分销市场份额，同时通过“三新两化”战略加速转型升级，实现营业收入稳步增长，高于行业平均增速；经营活动产生的现金流量净额转正并实现较大增长。

报告期内，公司实现营业收入 1,613.90 亿元，同比增长 6.31%；归母净利润、扣非归母净利润分别为 22.55 亿元、17.48 亿元，同比略有下降，主要原因是受防疫物资应收账款及医院客户账期延长等因素影响，本报告期信用减值准备计提等增加所致；**如剔除前述减值准备计提增加因素的影响，公司 2025 年归母净利润 24.86 亿元，同比减少 0.84%；扣非归母净利润 19.79 亿元，同比增长 9.13%**。全年公司经营活动产生的现金流量净额为 34.41 亿元，且较上年同期增加 3.58 亿元，经营性现金流持续向好。

报告期内，公司核心医药分销业务保持稳定增长，销售收入同比增长 **6.80%**，市场份额进一步提升。“三新两化”战略实施成效显著，加速促进公司转型升级及盈利能力提升，**总代品牌推广业务（CSO）**全年实现销售收入 197.77 亿元，其中**药品总代品牌推广业务**收入 122.17 亿元，同比增长 **13.44%**；**医药工业自产及 OEM 业务**形成具有市场竞争力的西药、中药及器械产品集群，实现销售收入 33.33 亿元；**好药师“万店加盟”**门店数超 **34,500** 家，万店网络持续扩容；**B2C 电商总代总销业务**全年销售规模 11.28 亿元，同比增长 **15.10%**，抖音、快手等兴趣电商继续领跑行业；**药九九 B2B 电商平台及零售电商服务平台业务**形成强大的 B2B 电商终端销售渠道，年收入规模已达 216.13 亿元，实现 **22.22%** 的快速增长；**新医疗业务**已发展“九医诊所”会员店达 **3,338** 家，会员店规模快速扩张；**数字物流与供应链解决方案业务**实现营业收入 12.90 亿元，同比增长 **21.25%**，三方物流业务快速增长。此外，**医美业务**实现收入 12.30 亿元（含税），同比增长 **44.52%**，覆盖专科医美机构 1.2 万余家，重整并购上市公司奥园美谷科技股份有限公司（已更名为“九州美谷科技股份有限公司”），进一步拓展医美业务版图。

报告期内，公司从**数字化**逐步升级为**数智化**，加速 AI 人工智能场景应用，大力提升运营效率与服务水平；**不动产证券化（REITs）**战略成功实施，公募 REITs 发行上市获 1,192 倍有效认购，与 Pre-REITs 项目合计募集资金 **28.03** 亿元，为公司业务发展提供有力资金支持。

（四）公司 2025 年“三新两化”战略实施成果及相关业务经营情况

2025 年是公司三年战略的收官之年，公司新产品、新零售、新医疗、数字化和不动产证券化（“三新两化”）战略深入实施，全面落地见效；医疗器械、中药、医美、三方物流业务以及医疗机构渠道业务等实现稳步拓展、协同提升。主要成果及亮点如下：

1、新产品战略实施的成果及亮点

新产品战略作为“三新两化”战略之首，对公司提升盈利能力、增强核心竞争力起到重要作用，是公司利润增长的第二曲线。公司充分发挥集团化运营优势，统筹整合内部资源、业务体系，已构建以CSO为核心、多主体协同联动的新产品业务组织矩阵，包括全擎健康、京丰制药、九信中药、器械集团、新产品事业部、产品战略发展部、中央市场部、研发管理部等。公司正通过独家代理、股权合作、买断权利、自主研发等路径，获取兼具临床价值和空间，并且适合于市场需求的新产品、打造以“产品所有权”和“销售主导权”为核心的新产品开发平台，实现“投研产销”一体化发展模式。

公司先后成立**新产品战略相关产业基金**“武汉市九盈创业投资基金合伙企业（有限合伙）”及投资“北京智汇九州创业投资合伙企业（有限合伙）”，基金规模**5.2** 亿余元，主要投资于创新药、改良型新药、高端仿制药、医疗器械、医美及抗衰等领域，致力于引进新产品、培育新业务，助推“新产品战略”落地。

（1）总代品牌推广业务（CSO）新品引进加速，产品结构持续优化，销售规模已达 197.77 亿元，增长“第二曲线”价值凸显

报告期内，公司总代品牌推广业务（CSO）继续围绕“产品-品牌-营销”三位一体，积极打造营销推广全价值链体系，已成为**院外医药 CSO 业务龙头企业**。公司核心代理产品驱动增长的同时，新品引进和培育获得有效成果，产品结构持续优化，品牌运营及营销推广能力不断提升。2025 年，公司总代品牌推广业务（含药品及医疗器械）销售收入达**197.77** 亿元，毛利额**22.54** 亿元，占公司主营业务毛利额的**18.03%**，利润贡献率进一步提升，增长“第二曲线”价值凸显。

其中，**药品总代品牌推广业务**实现销售收入**122.17** 亿元，同比增长**13.44%**，主要得益于可威、弥可保等核心代理产品的销售稳健增长。在药品 CSO 品种拓展方面，公司已代理行业众多 TOP 厂家的知名品种，包括可威、康王、倍平、弥可保、敏使朗、科赴等，累计代理品规合计超**817** 个，其中年销量过亿明星单品**32** 个，2025 年公司引进新品**113** 个，其中过千万新品**20** 个，涵盖慢病、肿瘤、抗感染等全品类，涉及大健康零售全渠道。2025 年以来，公司先后与**利奥中国、海正药业、赫力昂**等知名品牌达成战略合作，取得利奥中国卡泊三醇系列等 8 个品规产品、海正药业甲泼尼龙片（美卓乐）等 3 个产品在零售全渠道的代理权，并承接赫力昂旗下钙尔奇、善存、扶他林、百多邦、新康泰克等明星产品品牌在广阔医疗渠道的推广与服务。

此外，公司**品牌运营能力**进一步提升，建立了完整品牌全案运营团队，为**可威、东阳光鲜虫草、华为、贝泰妮、猛士汽车**等外部品牌提供策略、创意、整合传播等**一站式品牌服务**。2026 年 4 月，公司旗下全擎健康获北京晚报“2025 年度健康行业卓越品牌”称号。

医疗器械总代品牌推广业务实现销售收入**75.60** 亿元，由于医用耗材集中带量采购政策的原因，公司代理的产品销售收入受到一定影响。在器械 CSO 品种拓展方面，公司已代理了**1,612** 个

品规产品，覆盖 11 大厂家 15 条产品线，其中年销量过亿品规达 20 个。同时，公司积极培育高潜力新品种，2025 年新引进心脏瓣膜、试剂、口腔等产线，为器械总代业务增长贡献新动力。

(2) 医药工业自产及 OEM 业务持续强化研发及生产能力，打造具有核心竞争力的自有产品矩阵，全年实现销售收入 33.33 亿元，同比增长 10.81%

报告期内，公司积极拓展西药、中药及医疗器械工业自产及 OEM 业务，实现销售收入 33.33 亿元，同比增长 10.81%。公司持续强化研发及生产能力，打造具有核心竞争力的自有产品矩阵，推动产品品质、品种多样性及市场竞争力的全面提升，助力“新产品”战略落地。

其中，**中药工业**实现自产饮片销售收入 26.21 亿元，同比增长 14.66%。**产品建设方面**，公司旗下九信中药集团有限公司（以下简称“九信中药”）重点发展道地药材和中药饮片业务，拥有“九信”“九州天润”“金贵德济堂”“九信堂”“臻养”五大品牌，普通饮片、精制饮片、直接口服饮片、毒性饮片、参茸贵细、药食同源等六大产品系列，满足市场多元需求。其中，**OTC 产品**主要包括精饮、普饮系列，中药精制饮片涵盖 100 个品种、300 个品规，中药普通饮片涵盖 480 个品种、1,500 个品规，产品丰富度高；**医疗产品**拥有 800+品种、4,000+品规，精准匹配医疗机构的多样化需求；**线上产品**以“信益元”电商专属品牌形成差异化，通过自营仓专销产品合作、贴牌定制等多种合作模式，推出 300+品种、400+品规的电商专供产品，精准触达线上消费群体。**饮片生产方面**，公司拥有 13 家通过 GMP 认证现代化饮片企业，可生产 900 余个品种、超过 7,300 个品规的产品，包括酸枣仁、黄连、龙骨、柴胡、党参等 480 种普通饮片，川贝母、大枣、黑果枸杞、黄芪、桑椹等 100 余种精品饮片，三七粉、川贝母粉等直接口服饮片，以及半夏、附子等毒性饮片。报告期内，公司已有 43 个中药饮片品种**中标全国中药饮片联盟采购**。此外，九信中药启动**品牌战略重塑及产品种类战略性拓展**工作，品牌端以“道地药 九信造”为核心，优化“1+N”架构设计，强化主副品牌协同效应；产品端聚焦渠道特点打造核心大单品，拓展“药食同源”、农副食品等大健康消费产品，丰富产品品类与管线，从而进一步强化品牌核心竞争力与产品市场穿透力，巩固在国内中药材与饮片行业的前列地位。

西药工业实现销售收入 5.74 亿元。公司旗下北京京丰制药集团有限公司（以下简称“京丰制药”）主要从事片剂、胶囊剂、颗粒剂、溶液剂、膏剂等制剂以及化学原料药的研发、生产与销售。其中，**药品研发方面**，京丰制药聚焦降糖、外用、心脑血管及抗感染四大产品系列，目前已通过一致性评价的药品种类达 15 种，在研新品包括 25 个制剂、11 个原料药，具有“二甲双胍”系列、复方克霉唑乳膏等明星产品。报告期内，公司旗下**地塞米松磷酸钠注射液**等 4 个制剂获得药品注册证书，原料药格隆溴铵获得上市申请批准通知书，“**双胍类降糖药及糖尿病并发症抑制剂关键制备技术**”获得专业评估机构颁发的科技成果评价证书，经评定“整体达到国内领先水平，建议进一步推广应用”。**药品生产方面**，京丰制药现有制剂及原料药批准文号 200 余个，覆盖 186 种制剂、27 种原料药，涵盖全身抗感染、消化系统及代谢、皮肤病、神经系统、心脑血管系统、呼

吸系统等领域；其中，57 种药品进入《国家基本药物目录（2018 年版）》，22 种药品被列入 OTC 品种目录，42 种药品被列入《国家基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录》（2025 年版）。报告期内，京丰制药生产的**盐酸二甲双胍片**等 8 个品种年销售收入过亿，**阿卡波糖片**等 19 个品种年销售收入过千万，**卡托普利片**等 7 个品规中**选国家集采接续采购**。品牌建设方面，京丰制药通过打造形象大使“京京”、为各产品线定制产品手册等举措，持续深化品牌认知，稳步提升品牌影响力。此外，京丰制药正在全力打造覆盖院内院外、以患者为中心的“**II 型糖尿病伴发高血压/高血脂患者全病程解决方案**”以及“**京丰外用联合用药皮肤慢病全程解决方案**”。未来京丰制药将依托这两大解决方案，着力打造京丰慢病管理双轨模式（II 型糖尿病、外用联合用药），为慢病患者提供全方位的健康服务体系。

医疗器械工业及 OEM 业务实现销售收入 1.38 亿元，同比稳健增长。业务涵盖研发注册、临床服务、产品营销及生产管理等，已注册**美体康**、**弗乐士**两个自有品牌，取得 MAH 二类产品注册证 19 张、一类产品备案证 28 张，拥有 OEM 器械品规达 225 个。公司通过自主研发和生产自有品牌及 OEM 产品，开发拥有自主知识产权、独家经营权的产品，提升了公司产品竞争力；同时，公司持续开拓外部销售渠道，扩大产品的市场覆盖面，稳步提升市场占有率，推动公司在医疗器械工业及 OEM 业务领域的持续发展。

（3）新产品战略架构体系不断完善，覆盖商务拓展（BD）、研发注册、品种评估及营销推广等领域，保障战略落地

报告期内，公司**新设新产品事业部**，全面统筹新产品 BD、研发、工业投融资等职能，在高壁垒品种方面，为公司筛选战略性的产品管线，提升新产品落地所需的医药工业投融资、研发注册、生产管理能力，并强化公司内部业务协同，服务于“新产品”战略落地。事业部分别**下设产品战略发展部、研发管理部、中央市场部**，其中，**产品战略发展部**负责重点推进产品引进和权益合作，通过投资、购买或引进等方式获得国内外优质仿制药、改良型新药及创新药的销售权；2025 年，已助力公司旗下全擎健康签约 4 个品规合作项目，并实现新产品项目管理系统一期上线，推动了 BD 管理体系的信息化运营；**研发管理部**负责为公司提供专业化的药品研发及注册服务，2025 年已取得 6 个品规的注册批件；**中央市场部**负责统筹市场调研和品牌推广，为公司提供市场数据支持和品牌建设指导，2025 年累计引进 21 个产品品种，其中过千万品种 14 个。

2、新零售战略实施的成果及亮点

（1）好药师“万店加盟”门店超 34,500 家，万店网络持续扩容，数字化赋能协同布局下沉市场

截至 2026 年 3 月底，公司旗下好药师直营及加盟药店门店总数已超 34,500 家，覆盖全国 31 个省市自治区、293 个地级市、1,806 个区县，实现“千城万店”，形成布局全国的万店加盟服务网络。作为公司旗下面向 C 端消费者的零售服务平台，好药师大药房综合厂家 KA 政策、独家品种、即时零售 O2O、商业保险、远程诊疗等核心优势，持续赋能线下门店，不断提升其综合经营能力，为 C 端消费者提供线上线下融合的全场景健康零售服务。

报告期内，好药师“万店加盟”业务重点聚焦“量质双提”，公司向加盟药店销售规模继续保持较快增长，实现销售收入 71.60 亿元，同比增长 32.79%，近三年复合增长率达 55.64%。公司面向 C 端的新零售业务稳步发展，2025 年实现销售收入 28.79 亿元（含 B2C 电商总代总销等业务）。

2025 年，好药师持续优化品种结构，品种优势持续加强。公司在全国拥有超 800 家品牌供应商，累计引进开发集采 KA 品种 698 个、独家品种 21 个、OEM 品种 78 个，供应链优势进一步加强，核心品种市场影响力持续提升，为加盟店提供强力品种保障。

即时零售 O2O 加速布局。好药师依托公司完善的电商体系及专业运营经验，通过“门店通”系统整合各大流量平台接单（包括美团、饿了么、京东、抖音等），一站式打通 O2O，赋能药店“网订店送”的电商能力，服务网络已覆盖全国 200 余城市，2025 年实现销售收入 4.60 亿元，即时零售服务门店数量达 7,000 家（含加盟店）。同时，好药师积极探索即时零售创新模式，大力推进“闪电仓”等新业态落地，持续深化新零售战略布局。

专业药房规模扩大。好药师以“数智化药学服务+特慢病医保+商保”为核心模式，构建“体系+系统+社群”三位一体的患者服务闭环，加快专业药房网络布局。截至报告期末，好药师旗下 DTP 特药药房、慢病重症药房、“双通道”药房等相关资质药房已超 6,800 家（含加盟店）；经营 SKU3,000+，涵盖国谈药品、DTP 药品、慢特病药品、辅助用药、特医食品、中药饮片、高值耗材等七大品类；服务覆盖肿瘤、罕见病、高血压、糖尿病等 13 个慢特病种，累计服务慢病患者超百万人；公司自有药房承接处方外流规模达 5.9 亿元。

数字化赋能不断提升。好药师聚焦“新零售”场景的数字化赋能，以“零售 SaaS 系统+追溯码解决方案”双轨并行，为加盟药店提供从合规溯源到高效运营的“一站式”解决方案。公司自建的全零售服务场景的“九州万店”SaaS 平台已从早期单一的进销存管理系统，逐步衍生出供应链、药店经营、数据智能体三大产品线，涵盖零售 BI、双端会员 CRM、门店通、门店助手等九大数字化工具，目前已服务好药师大药房全部零售门店，成为零售行业最具特色的 SaaS 系统。其中，“门店通”系统支撑公司进一步深耕门店精细化运营，系统集成 BCRM 客户生命周期管理、O2O 即时零售代运营自动化、智能品种分析等核心功能，全方位赋能门店高质量发展。

同时，公司为零售门店打造的“追溯码一站式零售系统解决方案”，构建了药品追溯码、商品码、医保码“三码合一”的追溯码库，实现全链路高效采集、精准上报与智能预警，从药品入

库到销售出库的各个环节，均能实现数据追踪与可视化呈现，助力药店清晰掌握药品流向与状态，在提升运营管理精细化程度的同时全面满足监管要求，为门店合规经营与风险防控提供保障。报告期内，好药师《药品溯码风险管控平台创新应用》案例荣获“**2024-2025 年药品零售企业数智化创新最佳案例**”。

报告期内，好药师大药房行业综合实力稳步提升，成功蝉联“**2024 年度中国药品零售企业销售总额十强**”，先后斩获“**2025 中国药品零售综合竞争力百强**”、“**2025 中国药品零售行业风向·加盟标杆企业**”、“**2024-2025 年度中国药店价值榜百强**”等多项权威荣誉；并凭借数字化创新相继获评“**医药行业数字化转型标杆案例企业**”、“**西湖奖·医药零售数字化领军企业**”、“**西湖奖·中国医药零售成长力企业**”及“**西普会加盟标杆企业**”。2026 年 3 月，好药师再度入选“**2025-2026 年度中国药店价值榜百强**”、“**西湖奖·中国医药零售成长力企业**”，斩获“**西湖奖·会员服务标杆门店奖**”，标志着公司在会员精细化运营等细分领域持续突破，收获行业权威认可。

(2) 九州通 B2C 电商总代总销业务继续保持快速增长，抖音、快手兴趣电商领域持续领跑行业

报告期内，公司旗下好药师 B2C 公司持续推进“1+3+N”全渠全域战略，以线上零售为核心，深耕品牌业务、兴趣电商与品种打造三大战略布局，为药械企业持续提供行业独有的“**一站式**”**全网化 B2C 电商总代总销服务**。2025 年，B2C 电商总代总销业务规模保持快速增长，实现销售收入 **11.28 亿元**，同比增长 **15.10%**。

好药师 B2C 公司定位为**医药品牌全渠道电商服务商**，以全网代运营模式为核心，为医药品牌客户提供线上全渠道店铺运营服务。公司拥有 15+ 年医药电商经验沉淀、400+ 业务运营团队、31+ 批零一体仓配能力，积累了 3,500 万+ C 端用户，此外，好药师线上线下服务 C 端会员总数已超 **6,000 万**。公司已构建覆盖**天猫、京东、拼多多、抖音、快手**等主流电商平台的运营矩阵，通过精细化店铺管理与专业药事服务能力相结合，为品牌客户提供从店铺运营、营销策划到用户运营的全链路服务。公司凭借优势供应链资源，整合过万医生 IP 资源，持续强化“**专业科普+场景化种草**”内容营销能力，已形成“**品牌代运营+兴趣电商+品种打造+垂直渠道+线上零售**”五大板块协同发展的格局。

品牌代运营成果丰硕，公司为品牌厂家在**京东健康、阿里健康、天猫超市**等平台自营大药房及旗舰店提供“**供应链+运营**”一体化服务，并在**拼多多、美团、抖音、快手**等全渠道电商平台，助力工业企业开设**品牌 POP 官方旗舰店**并提供专业运营服务。目前，公司拥有战略合作品牌 **80 余家**，经销并运营了超 **150 家**知名医药健康品牌的线上官方旗舰店，包括**诺华、济川、哈药、信立泰、科伦、诺和诺德**等，打造了十万以上销售额爆品 **170 余个**、百万以上销售额单品 **90 余个**、

千万级项目 20 余个、上亿级运营项目 4 个。2025 年，B2C 电商总代总销业务全网总销售 GMV 达 17.25 亿元，“618”“双 11”活动销售总额再创新高，销售总收入突破 4.75 亿元。

兴趣电商持续领先，公司在抖音、快手、小红书等**兴趣电商平台**开设大药房旗舰店及品牌官方旗舰店，为品牌厂家提供供应链、代运营及内容推广服务，其中抖音、快手医药行业排名 **TOP1**。依托成熟的内容运营体系，公司自有**“好药师”IP** 全网粉丝突破 **100 万**，累计服务 **20** 余家知名工业品牌，并通过医生科普、官达同播、千川投放等模式，成功孵化了同仁堂金匮肾气丸、达克宁咪康唑散、迪康宝宝乐通窍鼻炎颗粒等多个**黄金单品**，实现了从**“存量焕新”**到**“新品引爆”**的全链路运营能力闭环，产品爆款孵化能力与运营水平实现同步提升。报告期内，公司在抖音、快手等兴趣电商渠道继续保持高增速，同比增长 **71.60%**，持续领跑行业。

报告期内，好药师 B2C 公司凭借在医药电商领域的卓越表现与创新运营模式，屡获殊荣并赢得市场高度认可。2025 年 1 月，好药师 B2C 公司接连斩获**“2024 年抖音电商医药健康年度卓越合作药房”**、美团医药**“新零售领航奖”**及饿了么买药**“最佳合作伙伴奖”**三项荣誉；2025 年 6 月，再度摘得年度品牌数字化大奖**“金奖”**与**“电商及效果营销类”“优秀奖”**。2026 年 4 月，好药师 B2C 公司获评京东健康服务商最高荣誉——**“铁冬青奖·2026 卓越代运营服务商”**、**京东健康医药“2025 年度最佳合作伙伴奖”**，彰显了公司在医药电商代运营赛道的核心竞争力与领先地位。

(3) 面向药店、诊所及头部医药零售电商平台的院外 B2B 数字化分销业务持续发力，年销售收入达 216.13 亿元，同比实现 22.22% 的快速增长

公司凭借行业领先的医药供应链体系及院外市场竞争优势，通过药九九 B2B 电商平台业务和零售电商服务平台业务，全链赋能药店、诊所以及大型医药电商平台等终端客户。报告期内，公司 B2B 电商终端销售渠道规模销售收入达 **216.13 亿元**，实现 **22.22%** 的快速增长。

其中，**药九九 B2B 电商平台业务方面**，公司旗下药九九 B2B 电商平台以院外终端纯销模式为核心，为诊所、中小连锁、单体药店等客户提供**“一站式”**采购、专业地推、供应链金融及 SaaS 系统等综合服务，已成为医药行业领先的线上线下一体化数智化交易与服务平台。2025 年，平台自营销售收入达 **127.90 亿元**，同比增长 **15.70%**。

平台品种优势上，药九九平台商品丰富度与价格竞争力持续增强，目前已与 **10,000** 家工业企业达成合作，合作品种多达 **10 万+** 个，自营挂网 **SKU44 万** 个，平台核心品种的满足与优价能力得到较大提升。此外，药九九联动上下游达成工业合作项目近 **300** 个，并为工业企业提供定制化数字营销方案，其中**高毛利业务品牌首推业务**，自 2025 年 3 月以来累计实现销售收入近 **8,000 万** 元。

平台运营与客户服务上，药九九整合线上线下一体化运营体系，完善了“会员日”“爆破日”“诊所日”等长效营销机制，持续提升用户体验与用户合作粘性。平台客户规模持续扩大，诊所、中小连锁及单体药店等注册用户突破**65万+**、活跃用户**38万+**，终端客户满意度达到**96.3%**。

此外，药九九平台的**物流履约能力**保持高效，通过全国**29个药九九专仓（含8个中心仓）**构成的“批零仓配一体化”体系，市内次日达率**>90%**，保障了全国核心区域的快速配送。

平台数智化建设上，药九九融合智能算法推荐与区块链加密技术，确保了药品精准匹配与交易安全。2025年，平台持续推进功能迭代升级，上线并优化智能搜索、智能客服系统、智能采购系统与自动化核单等数字化系统，大幅提升营运效率与履单效率，服务效率和用户体验持续提升，日均登录客户数已突破**4万**。此外，药九九通过PC、App、小程序等多终端布局，为上下游客户提供了安全、高效、便捷、精准的全场景服务体验。

报告期内，药九九荣获“湖北精品”与“中国品牌国际化标杆100”等品牌荣誉，并再次蝉联“中国产业数字化百强榜”。

零售电商平台业务方面，报告期内，公司对**京东、阿里、美团、叮当、平安、抖音、快手、百度**等头部医药零售电商平台的健康产品供应链业务继续保持高速增长，2025年实现销售收入**88.23亿元**，同比增长**33.08%**；其中，面向**京东、阿里**自营平台的产品销售额达**70.88亿元**，同比增长**34.19%**，是其重要的药械供应服务商。

此外，公司对**上游品牌厂家**提供多元化的供应链服务、全面的代运营服务及数智化的平台服务，成功打通从品牌厂家到下游平台的全链路，助力厂家品种快速实现全网销售。报告期内，公司已为**东阿阿胶、扬子江、华润三九、广药集团、北京同仁堂及山东达因**等**2,900**余家品牌企业提供包括自动下单、自动询价、同城即配、统一结算、全平台价格监测等多项服务在内的“一站式”全网化分销和供货运营服务。报告期内，公司新增代运营上游工业品牌**35**家，包括**广药光华、奇正藏药、深圳信立泰、特一药业及江苏康缘**等，目前已累计代运营工业品牌**61**家，其中年销售额过千万的达**18**家。

公司积极打造差异化竞争优势，在行业内率先推出**多仓协同**业务模式，通过直连核心工业端完成采购结算，由“一仓发全国”转为“统采分发”，充分发挥公司自有物流及区域仓配优势，在提升履约时效的同时有效降低物流成本。2025年，公司多仓业务方面取得显著进展，全年销售额突破**1亿元**，上游拓展**植恩、罗浮山、华润三九**等**6**家供应商，下游销售覆盖**京东、阿里**两大电商平台，物流成本进一步降低。

零售电商平台不断完善品牌代运营服务能力，赋能核心供应商持续扩容，提升客户品牌影响力，持续优化产品渠道管控，加大平台物流代运营仓合作，构建行业通道，打造零售电商渠道“代运营+供应链”专业化服务品牌。

（4）凭借成熟供应链优势，全面布局线下药店网络、B2C、O2O 及仓配服务，打造线上线下一体化的商保履约业务体系

公司凭借多年积累的成熟医药供应链核心优势，以商业保险为纽带，成功打通线下实体药店、线上电商平台以及医疗机构的商品履约服务链路，**大力开拓保险履约增量市场**。报告期内，公司商保履约等业务实现销售收入 **1.15 亿元**（含税），同比增长 **56.42%**。

公司旗下保险事业部业务范围覆盖“标准化药品器械目录定制、理赔直付、问诊风控和药品核销”等在内的保险产品开发设计及推广的全流程，并开展健康险、医疗基金、惠民保等多种履约业务。目前公司已与**中国平安、中国人保、中国太保、德华安顾人寿保险、众安保险及水滴保险**等多家保险公司合作，持续为患者提供健康保险履约服务。

其中，公司与平安好医生在平安基金商城、中心仓、仓配项目三大领域开展业务合作，目前平安基金商城履约规模年复合增长率超 **165%**；仓配网络已覆盖广东、重庆、安徽、江苏、广西、天津等 9 省市，通过多点仓储网络有效提升平安客户购药配送服务体验。

2026 年《政府工作报告》将“推出商业健康保险创新药目录”列为 2025 年的重要民生成绩，更首次明确提出 2026 年要“加快发展商业健康保险”，标志着商业健康险从市场自发发展阶段，正式上升为国家层面的政策部署。数据显示，我国商业健康险的发展速度明显提升，2025 年健康险保费收入已达到 **9,973 亿元**，近十年年均复合增长率超过 **20%**，未来将迈入**万亿元**规模。

3、新医疗战略实施的成果及亮点

（1）新医疗战略进展迅速，九医诊所规模不断扩大，会员店已达 3,338 家

公司旗下九医诊所以供应链为基础，聚焦全国诊所“产品推广+会员联盟”，持续推进“医疗服务+供应链”融合的业务模式。报告期内，公司新医疗战略显成效，截至 2026 年 3 月底，九医诊所会员店已达 **3,338 家**，拓展进度超预期，计划三年内实现万家诊所联盟。

诊所品种满足率方面，产品结构持续优化，销售规模进一步扩大。公司在已有供应链品种的基础上，不断引入诊所专销品种，完善诊所品种结构，并与**太极、华润三九、长风药业、吉林敖东、津药药业、齐都、王冠**等多个上游厂家达成合作，累计引进新品 **625 个**，其中年销售规模 50 万以上的品规 **21 个**、100 万以上的 **12 个**、200 万以上的 **5 个**，实现年度整体销售 **1.09 亿元**。

诊所数字化赋能方面，公司自主研发并上线的**九医 SaaS 诊所管家系统**，为诊所客户提供“诊疗合规+增值运营”数智化运营增值服务，可实现 3 秒建档、10 秒出方、医保结算、营收分析以及药品追溯码、5 秒入库、效期预警等，目前 **2,400 余家**诊所会员店已上线使用该系统，累计服务患者 **133 万⁺**。

此外，公司开发的**九医诊所 AI 辅助诊断平台**围绕诊疗全流程与经营管理场景，通过**AI 辅诊、前置审方、政策助手、智能客服、智能采购、患者随访六大模块**，为诊所提供辅助诊断、处方审核、政策解读、客户咨询、智能采购等智能化支持，提升诊所运营效率与服务质量。针对 AI 辅助诊疗平台，公司还打造了**业内领先的可插拔式大模型医疗辅助诊断底座**，具备模型即插即用、快速迭代的核心技术优势，目前已接入 DeepSeekV3 大模型，构建了“**通用大模型能力+垂直诊疗精度**”双引擎驱动体系，架构灵活开放、扩展性强、迭代成本低。截至 2025 年 12 月底，九医诊所 AI 辅助诊断使用率已达**48%**，数字化赋能基层医疗价值持续显现。

新业务模式拓展方面，2026 年 1 月 15 日，商务部、国家发展改革委、工业和信息化部等九部门联合发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》（以下简称“《意见》”），作为首个专门针对药品零售行业的国家级政策文件，此项政策旨在推动行业实现从传统“药品销售终端”向“健康驿站”的定位升级。公司积极响应《意见》要求，大力推动“**健康驿站**”项目，探索“**诊所+药店**”协同发展的业务形态，着力打造集**诊疗服务、药品销售、健康管理、护理服务**于一体的便民健康服务综合体。

近年来，随着居民健康意识提升、老龄化进程加快、慢病管理需求激增，社区居民对健康服务的需求已从“购药”向“健康管理、慢病随访、应急帮扶、健康咨询”全方位延伸。据相关数据显示，我国 60 岁及以上人口已突破 3 亿人，慢病患者超 5 亿人，社区健康服务需求呈现爆发式增长，“健康驿站”则可凭借“家门口的便捷性+专业的健康服务”双重优势，构建差异化竞争壁垒，成为社区健康服务的核心载体。

（2）互联网医疗业务，大力拓展数智化三医大药房，积极承接处方外流

报告期内，公司互联网医疗事业部大力推进数智化三医大药房、处方流转平台、医疗信息化系统的建设和运营服务；整合药企、物流、药店等线上线下医疗资源，实现患者从诊疗、支付、配送、药学、产品等服务闭环，以及“诊前+诊中+诊后”的全程管理。

数智化三医大药房方面，公司基于**人脸识别、AI、物联网、大数据**等新技术和新设备的应用，打造“**医疗、医保、医药**”为一体的三医服务中心，通过电子处方流转、医保经办、线上购药、用药指导、健康管理、O2O 送药上门等“一站式”综合需求服务，实现“就医在基层、处方可流转、买药更方便、费用能报销”全流程信息化闭环以及医疗全链路监管。目前公司数智化三医大药房处方流转项目已签约**41**家。

医疗信息化建设方面，公司依托互联网医院、慢病管理、电子处方流转等成熟产品及数字化技术优势，为各级医院提供医疗信息化服务，目前已完成**39**家医院的医疗信息化建设。

4、数字化、不动产证券化战略实施的成果及亮点

(1) 从数字化向数智化升级，赋能公司全生态大健康 AI 医疗云平台打造

九州通在行业内率先推进数字化、互联网化、平台化转型，经过多年发展，公司数字化能力在行业内已处于领先水平。目前公司已从“数字化”逐步升级为“数智化”，致力于实现医药流通产业与互联网、大数据、人工智能等的深度融合，打造数智化驱动的全生态大健康 AI 医疗云平台。

报告期内，公司持续加强数智化研发投入，全年研发投入 3.45 亿元，研发技术人员达 1,616 人。公司深入开展数智化建设，全年落地数字化项目达 90 个，并通过技术提效专项与 AI 深度赋能，显著提升运营效率，数智化及 AI 应用带动一线业务效率提升 30%、中后台运营效率提升 8.5%，大幅实现降本增效。

AI 技术核心场景全应用。报告期内，公司 AI 应用实现从单点突破到全场景、全流程赋能的跨越，已贯通医药流通从“上游、中游、下游到底座”的全链路数智体系，建成行业级一体化数智平台，真正实现“一朵云、一张网、一盘棋”的集约化运营。

公司通过自主研发以及与阿里云、腾讯云等头部企业合作的方式，以 AI 技术和大模型为基础，结合自身业务及管理体系，系统化构建了覆盖核心业务场景的九大智能体，包括采购智能体、销售智能体、运营智能体、门店智能体、诊所智能体、物流智能体、代码智能体、数据智能体与智九哥，并已成功应用于诊所、药店、物流及日常办公等多个领域，加速业务及管理的数智化转型。其中，公司针对新零售、新医疗、药九九、医疗器械、中药、数字物流等业务，开发了针对不同场景的特色 AI 应用，包括好药师智能采购、九医诊所 AI 辅助诊疗平台、药九九 AI 智能搜索、骨科嫦娥智慧服务平台、九信中药 AI 中医辅助诊疗系统及 AI 物流“货到人”项目等，通过引入 AI 人工智能技术，大大提高加盟店采购、诊所诊断、骨科耗材出库、中医诊疗、仓储运营等不同场景的运营效率和服务体验，获得医院、医生、患者、客户等多方好评。此外，公司通过 AI 应用实现了智能办公与研发提效，内部办公系统及员工数字助理“智九哥”已接入 DeepSeek，辅助提升日常办公效率；同时引入阿里通义灵码和 Qorder，提升开发效率，带来约 38% 的研发效率提升，加速智能开发。

2026 年 4 月，公司“基于‘紫东太初’多模态大模型的骨科嫦娥智慧服务平台”、九信中药“基于 AI 智能辨证引擎的中医智慧诊疗”等项目成功入选“湖北省人工智能典型应用场景名单”，标志着公司在数智化领域再度获得权威认证。

丰富数据资产逐步确权。在深入推进数字化战略转型升级的过程中，公司形成了丰富、高质量的数据资源，并积极挖掘数据要素价值。目前，公司建立了面向医药行业的共享数据集，汇聚了超 600 万的医药行业主数据，已建有 370 万+行业商品库、393 万+行业终端库，链接着近 80 万的上下游客户，经营着 100 余万品种品规，在数字化医药分销领域拥有药品从上游供方到下游终

端的高质量、全流向数据。此外，在已有行业商品库、终端库的基础上，公司完成好药师、全擎健康、京丰等 12 个业务线数据接入清洗，共计清洗客商资料 **3,000 万**、流向资料 **8,000 万**，数据治理能力进一步加强。报告期内，公司“智慧医药销售推荐服务”与“药品市场洞察服务报告”获**深圳数据交易所产权登记**，“医药商品大数据查询数据”“医药零售万店采购指数数据”及“医药仓储物流分析数据集”三项核心数据产品在**北京国际大数据交易所成功登记**，实现了更多数据资产的确权。

此外，公司积极响应国家医保局“无码不结算”政策要求，**搭建了九州追溯码平台、物流扫码系统和“三码合一库”并已全面上线**，实现了药品追溯码、医保码和商品码的三码智能映射与自动解析，大幅提升了终端扫码效率，使业务处理更加高效便捷，公司物流、药九九、好药师、医疗等业务系统均已实现与码库的对接。同时，公司持续**将标准化映射数据反哺国家医保局**，辅助完善国家级码库，甘肃、宁夏、河北、云南、南充 5 家下属公司已实现**器械 UDI 码对接药监平台运行**，既为监管提供高质量反馈，也推动着追溯数据从合规成本向数据资产的价值转化。

2025 年 7 月，在财政部指导、新理财杂志社主办的第十九届中国 CFO 大会上，九州通荣获“**2024 中国企业数据资产管理示范单位**”，彰显了公司在规范数据收集、开发数据产品以及推动数据资产市场化运作等方面的标杆价值。2026 年 1 月，九州通顺利通过中国信息通信研究院医疗健康高质量数据集专项测评，成为行业内**首家且唯一获颁高质量数据集测评证书的企业**。

(2)医药仓储物流公募 REITs 及 Pre-REITs 市场及运营情况良好,持续打造贯通 Pre-REITs 培育、持有型不动产 ABS 盘活与公募 REITs 扩募的多层次 REITs 战略平台

公募 REITs 方面，汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金（简称“**汇添富九州通医药 REIT**”）已于 2025 年 2 月在上海证券交易所上市，基金募集资金总额为人民币 **11.58 亿元**；发行期间，其网下投资者有效认购倍数达 50 倍，公众投资者有效认购倍数达 **1,192 倍**，创下公募 REITs 认购倍数**历史新高**。

自上市以来，汇添富九州通医药 REIT 市场表现良好，截至 2026 年 3 月 31 日，汇添富九州通医药 REIT 的收盘价较基准价累计涨幅达 **42.66%**，期间累计涨幅最高值达 **51.81%**，并于 2025 年 12 月 17 日完成了上市以来的首次现金分红，分红金额达 **3,782.40 万元**。此外，其底层资产武汉东西湖项目运营稳健，2025 年度的托盘使用率及当期可供分配金额均高于预期值，现金流健康稳定。

2025 年 7 月，汇添富九州通医药 REIT 凭借着突出的发行成绩及稳健的市场表现，在第九届不动产证券化 REITs 论坛上，荣获“**2025 年度最受投资者青睐公募 REITs 产品**”。2025 年 11 月，汇添富九州通医药 REIT 基于构建的“医药行业多层次 REITs 实践”，在第二十届中国经济论坛暨 2025 大湾区科技与金融创新发展大会上获评“**金融创新案例**”。

Pre-REITs 方面，公司 Pre-REITs 项目已募集资金 **16.45** 亿元，首期入池的上海、杭州及重庆三处医药仓储物流资产及配套设施目前整体运营平稳，仓库出租率达 **100%**，后续公司将**适时启动公募 REITs 扩募及 Pre-REITs 发行**工作，并优先选择上述首期 Pre-REITs 入池的三处医药仓储物流资产及配套设施。

公司公募 REITs 及 Pre-REITs 项目均以优质医药物流仓储资产作为底层资产。公司在全国还拥有 **137** 座高标准的物流仓库以及 **265** 万平方米（不含 REITs 及 Pre-REITs 相关仓储物流资产）符合 GSP 标准的医药物流仓储资产及配套设施，这为公司 Pre-REITs 项目及公募 REITs 扩募提供了丰富的基础资产资源，从而可以持续引入更多稀缺权益资金，保证公司主营业务的稳定发展。

（五）器械、中药、医美等产品线、医院渠道线及其他重要业务经营成果及亮点

1、医疗器械业务保持快速增长，全年销售收入 **392.79** 亿元，同比增长 **15.91%**，稳居国内领先的医疗器械综合服务商

报告期内，公司医疗器械板块实现较快增长，实现销售收入 **392.79** 亿元，同比增长 **15.91%**，销售规模和数智能化能力稳居行业前列。

OTC 业务实现突破性增长，依托丰富的上游厂家资源与多元化下游客户矩阵，公司旗下九州通医疗器械集团有限公司（以下简称“医疗器械集团”）充分发挥全品类布局、全渠道覆盖的核心优势，已与鱼跃、三诺、可复美、杜蕾斯、小鹿妈妈等国内知名品牌达成深度战略合作，持续夯实产业合作基础。报告期内，**受益于国家消费品以旧换新“国补”政策红利，线上业务同比增速超 30%，业务规模与市场渗透率显著提升**。同时，公司布局医疗器械即时零售赛道，**联合淘宝闪购推出“玛上就送”医疗健康旗舰店**，并承接其深度推广与精细化运营。通过整合淘宝闪购平台流量与数字化运营能力，结合九州通在医药健康领域的供应链优势、GSP 合规运营能力及阿里 1688 采购平台资源，集团成功打造“一站式”非药大健康产品即时送达服务体系，为后续业务增长注入新动能。

医疗业务加速推进，医疗器械集团深耕高值耗材、低值耗材、大外科、骨科、体外诊断（IVD）、医疗设备等核心赛道，与全球及国内百强企业开展全面业务合作。报告期内，在医疗设备“以旧换新”政策推动下，公司全力发展医疗设备销售业务，**实现医疗设备同比增长超 30%**。此外，公司持续推进 **SPD 集配业务** 开拓及业务转化，联动产业投资扩大签约覆盖，报告期内，公司实现 SPD 项目签约 **40** 余家，累计中标 SPD 项目已达 **145** 家。

专业服务智慧升级，医疗器械集团稳步推进医疗物资数字化供应链 SPD 系统、骨科妇科智慧服务平台等专业医院服务体系搭建，实现 SPD、骨科妇科、围关节术后康复等系统的持续迭代优化，显著提升系统性能及实施效率，建设面向医院的高质量一体化服务方案。其中，公司与武汉人工智能研究院联合研发**骨科妇科智慧服务平台**，将 AI 大模型先进技术应用于骨科医疗器械双

向物流这一复杂场景中，打通骨科手术器械产品出库、使用、消耗确认全流程，实现从手术报台订单到扫码出库、物流配送、数字签名收货、AI 识别消耗、清点消耗回库、手术结算等环节的订单全程追踪，达成一体化业务闭环的全流程管理。此外，公司利用 AI 深度学习技术，打造 **SPD 智能柜**，实现国内第一家人员和货品轨迹的 **3D 全追踪**，赋能医用耗材全流程管理。

OEM 业务方面，详见本节公司医药工业自产及 OEM 业务相关内容。

2、中药业务加速上、中、下游全产业链布局，“三链”协同构建中医药全产业链生态平台，实现快速增长

报告期内，公司中药板块加速全产业链布局，延续强劲增长趋势，整体实现销售收入达 **62.24 亿元（含中药工业）**，同比增长 **25.43%**。公司中药板块以道地药材和质量保障为核心竞争力，在中药材资源、中药研发、中药生产、中药营销、中药电商等领域进行上、中、下游全产业链布局，形成“道地药材+智能制造+数字服务”的产业闭环。

中药材资源全链条质量管控。公司旗下九信中药在全国投资建设 **22 家**专业道地药材公司，经营 **70 余个**道地药材，种植面积达 **120 万亩**，其中当归、黄芪、党参、天麻等 **20 个**中药材基地通过 GAP 认证，连翘、黄精、灵芝、茯苓等 **15 个**药材品种获得“**三无一全**”品牌基地荣誉，是**中药饮片行业原料布局最广的企业之一**。公司对种植基地实施“**六统一**”基地管理模式，执行严于国家标准的《九信中药典》内控标准，并运用互联网、物联网、大数据等技术手段打造“**数智基地**”，实现种植环境实时监测与生长全程可视化管理。报告期内，公司与**玉林市、利川市**等优质道地产区合作，通过资源互通推动产业链效能升级；与**云南白药**中药资源有限公司建立供应链协同合作，掌握核心药材资源；在**四川黄柏、广西玉林香料、河北赞皇酸枣仁**等核心产区开展新基地建设，通过资源互通推动产业链效能升级。公司通过种源培育、产地加工到流通溯源的全链质控，实现中药材品质与供应稳定性双重提升。

中药生产全流程规范化升级。九信中药在全国布局 **13 家** GMP 认证现代化饮片企业，覆盖普通饮片、精制饮片、直接口服饮片、毒性饮片、参茸贵细、药食同源等全品类矩阵及 **7,300 多个**产品品规；同时，公司持续推动**生产制造数智化转型**，搭建“智能制造系统”，生产能力与品类完整性行业领先。九信中药还打造了行业标杆性的检测中心，拥有 **1 家**通过**国家 CMA 实验室认证**，**2 家**获**CNAS 国家认可实验室资质**，配备 **1,000 余台**专业检测设备，具备对 DNA、农残、重金属等《中国药典》全项目的检测能力，从生产源头筑牢质量关。此外，九信中药大力发展**智能化代煎服务**，布局 **23 个**九信智慧中药房，配备专业煎药设备 **6,000 余台**，日均处理代煎处方超 **5 万张**，**川东北智慧煎药中心**获《四川新闻联播》“**向总书记报告**”系列专题重点报道，品牌影响力与行业示范效应大幅提升。报告期内，九信中药旗下湖北金贵中药饮片有限公司、黄冈金贵中药产业

发展有限公司上榜“湖北省第一批中药材产地加工（趁鲜切制）企业名录”。公司以规范化为基础，以智能化为核心，形成“产地初加工+工厂精加工”的梯度生产格局。

中药研发全维度构建技术护城河。九信中药全力搭建“产学研用”中药技术研发平台，组建 70 多人核心技术研发团队，建有 3 个国家级研发平台、9 个省级以上研发平台，累计承担 30 余项国家级、省部级重点项目，参与 40 余项国家、地方标准制定，突破 94 项炮制工艺优化与技术攻关，形成覆盖种植、加工、检测等环节的 200 余项专利集群；同时，重点推进“药食同源”大健康产品、中药特色饮片及新型饮片等研制开发。报告期内，九信中药与武汉市中医医院达成“汉派”中医药非遗传承合作，通过联合科研攻关推动中药材种植、饮片炮制及院内制剂开发，重点突破非遗技术标准化与产业化瓶颈。公司通过基础研究、应用开发、标准制定，加速形成“传承有根、创新有魂、转化有效”的研发闭环，为产品迭代与产业升级提供核心支撑。

中药营销形成全渠道网络覆盖。九信中药拓展出 OTC 业务、医疗业务、药材业务、线上业务、CSO 代理五大业务体系，打造“B 端深耕、C 端突破、全品类经营”的立体化营销网络，设立了 70 余个中药营销部门及 1,100 余人的中药营销团队，覆盖全国 96% 以上行政区域，服务 10 万余家药店、1 万余家县级以上公立医院等下游终端客户。公司还在全国运营 120 余个医共体智慧中药房，提供中医药一体化解决方案，报告期内，公司完成 26 个医共体的项目服务。此外，九信中药创新构建“珍药材”交易平台，通过在线报价、阳光采购、标准化流程等机制，实现平台用户共享价格、共享供应商、共享工厂生产、共享质量与溯源，助力采购降本，目前已上线 5,000 多家供应商，年累计交易额突破 5.5 亿元。

中药数智化运用成果显著。九信中药以“AI+中医药”为核心，搭建“中药质量追溯系统”、“智慧煎药管理系统”和“AI 中医辅助诊疗系统”等数智化系统，赋能中药上、中、下游全产业链，打造从药材源头到终端的中药产业智慧生态，推动传统中药产业向数智化模式升级。其中，“中药质量追溯平台”依托区块链技术，以数字化赋予道地药材“电子身份证”，目前已覆盖超 1,700 个、200 万亩种植基地，实现了中药材流通“来源可追溯、去向可查证、责任可追究”，2025 年获中国民族医药协会“中药饮片数字化质量识别技术与全链标准化体系构建及产业化应用”一等奖。“智慧煎药管理系统”联动 23 个九信智慧中药房、1,500 多家医院，覆盖接方、审方、浸泡、煎药到包装、配送的全流程信息化管理，可实现代煎“一日两配”、配送“当日达”。“AI 中医辅助诊疗系统”为县域医共体提供 AI 辅助诊疗、远程会诊、处方开具及中药学院服务，通过 AI 传承名老中医经验，助力基层医生开具专家级处方，使患者就近享受优质诊疗资源，目前已服务 1,500 余家医疗机构，超 2.2 万医生使用。

3、医美业务持续快速发展，成功完成奥园美谷重整，进一步拓展美丽健康服务版图

报告期内，公司医美业务继续保持快速增长，2025 年实现销售收入 12.30 亿元（含税），同

比增长 **44.52%**，近三年复合增长率 **89.76%**。公司医美板块通过“供应链+产品+终端+服务”全产业链布局构建差异化壁垒，在网络渠道覆盖、产品推广等方面形成了核心优势。

供应链与渠道网络持续拓展。截至报告期末，公司合作的医美服务机构达到 **12,246** 家，网络覆盖率近 **60%**。**在服务质量提升方面**，公司医美板块已全面应用智药通平台、医药通小程序与云仓管理系统，实现订单处理、动态补货**全流程智能化**；同时，作为行业内首家实现**医美 10-25°C 特殊温控**储运的企业，公司显著提升了医美高净值温控产品物流服务质量，既确保了产品在流通环节的质量可控，也进一步提升了行业满意度。**在销售品类拓展方面**，公司业务范围已全面覆盖面部填充、身体塑形、皮肤管理、私密修复等多个美丽健康领域，集中采购品规达 **374** 个，具备为下游客户提供“一站式”产品解决方案的强大能力。

专业化产品推广能力不断提升。截至报告期末，公司医美业务的推广网络覆盖全国 14 个一线省市，并拥有一支专业的医美产品推广团队。报告期内，公司拓展医美新品种 **22** 个，其中年销售过千万产品 4 个。

产业链并购将会进一步推动医美业务发展。2025 年底，公司重整并购奥园美谷科技股份有限公司（已更名为“九州美谷科技股份有限公司”，以下简称“九州美谷”，股票代码 000615.SZ）。九州美谷拥有优质的医疗美容服务能力和丰富的客户资源，未来公司将通过九州美谷的医美平台，进一步拓展美丽健康服务版图，争取将九州美谷打造成集医美产品及供应链、医美服务的医美产业生态平台，为医美行业上中下游客户提供全链路综合服务。

4、公立及民营医疗机构渠道业务稳定增长

报告期内，公司在等级医院、基层医疗机构及民营医疗机构业务稳定增长，市场份额占比持续提升，销售收入达 **622.21** 亿元，同比增长 **7.72%**。其中，等级医院渠道实现销售收入 **453.70** 亿元，基层医疗机构渠道实现销售收入 **77.27** 亿元，民营医疗机构渠道实现销售收入 **91.25** 亿元。

等级医院业务方面，公司聚焦**双百强医院**覆盖，大力提升等级公立医院业务增量。截至本报告期末，公司城市及县级公立医院客户 **1.43** 万家，全国非县域等级医院整体覆盖率 **84.7%**。公司积极参与国家及地方带量采购品种配送招标，累计争取到国家带量采购 **3,681** 个配送权，其中独家配送权 **369** 个（含省级独家配送权 **181** 个）。此外，公司自主研发的“**医疗物资数字化运营服务平台（赋得通 FDT）**”，为等级医院提供医用耗材、体外诊断试剂、药品等在供应、分拣、储存、配送的全流程运营服务（**SPD 院内物流服务**），实现了供应商、医院、科室、患者之间数字化、精细化管理，目前已服务 **100** 余家医院 SPD 项目，并为 **10** 余家公立医院提供院内运营服务，并以此类增值服务快速开拓等级医院市场。

基层医疗机构业务方面，公司发挥在基层医疗机构市场服务的竞争优势，业务范围已覆盖超过 **67.5%**的**县域等级医院、卫生院、社区卫生服务中心**等基层医疗单位。近年来，国家不断出台

相关政策大力推动基层医疗卫生服务发展，除了“分级诊疗”政策深入实施，2026年3月，国家医保局、国家发展改革委、国家卫生健康委发布《关于医保支持基层医疗卫生服务发展的指导意见》，明确医保基金用于基层医疗卫生机构的支出比例逐步提升，年度新增医保基金可适当向基层医疗卫生机构倾斜，同时提出在药品供应保障方面，将健全县乡村用药衔接联动机制，适度放宽乡村两级用药品种和数量限制。在相关政策推动下，基层医疗机构市场继续快速增长并有巨大的增量空间。报告期内，公司持续推进县域医疗共同体业务拓展，目前已与浙江、云南、湖北及江西等全国19个省份的共计391家**县域医疗共同体**单位达成合作，进一步推动采销融合，加快产品布局，扩大业务规模。此外，公司通过提供“**医卫助手**”系统（含慢病管理、合理用药等功能）、“**信息化技术推广系统**”（通过社区/卫生院订单拍照自动上传到医院，提升医院采购工作效率）等，配套软硬件一体化服务，实现医疗数据互联互通，持续赋能基层医疗的服务能力。

民营医疗机构业务方面，公司积极拓展优质民营医院渠道，围绕百强民营医疗集团，开展“药品供应链集配”模式。目前，公司集配客户总数达**356**家，现已在包括江苏、上海、河南在内的全国**17**个省/直辖市设立了民营医疗供应链管理中心。公司服务的民营医疗供应链客户达**2,130**家，其中民营医疗集团**129**家，包括**邦尔骨科、瑞康宏仁医疗、中美医疗集团、海尔生物医疗**等大型民营医疗集团、民营等级及民营基层医疗机构。

5、数字物流与供应链解决方案业务，已构建“Bb/BC一体化”、数智化和专业化的全渠道高效供应链服务体系

报告期内，公司**数字物流与供应链解决方案实现收入12.90亿元，同比增长21.25%**。公司凭借覆盖全国的智能化医药物流网络体系以及行业特有的“Bb/BC一体化”高效供应链物流服务模式，实现药店和二级分销商在“零库存”的同时，可享有公司现有**10**万商品品规的资源，全面提升九州通在小b端、C端的市场竞争力。

三方物流业务方面，报告期内，公司已构建覆盖全国**96%**区域的智能化医药物流网络体系，形成辐射**31**个省级行政区、**110**个地级市的战略布局，拥有**141**座现代化医药仓储物流中心（含REITs及Pre-REITs相关仓储物流中心），建筑总面积**500**万平方米，其中符合GSP认证的专业医药仓**296**万平方米，配套建设**11.55**万立方米高标准冷库设施，已形成行业领先的温控物流保障能力。同时，公司持续优化行业独有的“Bb/BC一体化”高效供应链物流服务体系，深化批零仓配协同与全渠道一体化运作，在**26**个核心枢纽部署“Bb一体仓”实现批零业务协同，重点建设**9**大战略区域的“BC一体仓”，依托统一数智系统与全国智能化仓网，实现B端全链路闭环解决方案与C端“三同”运营模式（同仓存储、同线生产、同场分拣与配送），打通全渠道库存与终端需求，实现对小b端、C端客户直供直发。

凭借以上物流网络布局与专业服务能力，公司基于客户需求打造“九州省配”、“九州到仓”、“九州精温箱配”、“九州精温专运”四大标准化产品，推动全链路能力升级。业务合作方面，公司与**葵花药业**、**云南白药**、**华润三九**、**江中药业**等医药龙头企业达成千万级合作，服务范围还包括**山西汾酒**、**小米集团**、**施华蔻**等非药企业。此外，在 C 端业务实现突破，通过携手**抖音平台**及**平安好医生**，成功切入医疗器械与保险领域的 C 端市场。其中，在**专业化冷链服务**领域，公司已建立覆盖生物药、体外诊断、医疗器械等领域的全温区解决方案，包括为**科兴生物**、**智飞生物**、**金宇保灵**等疫苗企业提供全程温控可追溯的冷链物流服务；为**迈瑞医疗**、**复星诊断**等 IVD 企业提供冷链仓配一体化物流服务。

此外，公司创新打造了**仓网运作模式**，聚焦于优化仓网结构与提升履约效率，降低流通成本，主要涵盖多级仓网优化与多仓协同运作模式两个方面。其中，**多级仓网优化**重点打造多层次仓网联动机制，统筹各仓资源配置与跨区域协同路径，实现仓储资源最优配置与高效利用；**多仓协同运作**围绕采销预测、智能补货调拨、智能分单履约等核心能力，推动仓间任务协同与资源互补，提升整体服务响应能力。

数智物流与供应链整体解决方案业务方面，公司持续推进数字化建设，加强自主研发，为行业内外客户提供集物流中心集成、物流软件集成、物流运营服务、物流智能设备为一体的全场景数智供应链物流集成技术服务。公司旗下**湖北九州云智科技有限公司**（以下简称“九州云智”）依托数据建模与智能分析能力，统筹开展物流网络、业务模式、作业流程及资源配置一体化规划设计，打造高柔性、高效率、高扩展、高吞吐的全场景数智物流集成解决方案。报告期内，公司继续为行业内外客户提供优质**物流供应链解决方案服务**，承接了包括**北京祥威物流中心建设**、**北京同仁堂 WMS 软件建设**、**广东信必达物流中心建设**、**东阿阿胶电商智能物流中心建设**、**河南羚锐物流中心建设**、**河南张仲景物流中心集成**等多个智慧物流项目，形成覆盖项目全周期的智慧物流解决方案体系。

数智化建设方面，公司自主研发的**新版 WMS、TMS4.0**、物流业财管理系统全面运行推广，并完成路由时效管理系统建设，落地**药品追溯码“三码合一”**管控机制，打通仓储作业、运配调度、财务核算、质量追溯全链路数据壁垒，显著提升业务运转效率，进一步完善标准化物流业务流程体系与精细化财务核算体系。同时，公司将 AI 人工智能技术深度融入业务场景，通过 AI 智能体和多种智能算法，打造**AI 仓储拣货**、**AI 智慧物流**、**AI 安全驾驶管控**等行业领先的 AI 应用功能。公司目前搭建**物流 AI Agent 平台**作为全域物流智能决策中枢，依托 MCP 智能体覆盖拆零订单分组、机器人路径规划、拆零自动分拣、批量复核、订单路由、装载配送、行为安全预警、订单履约过程监控预警等**12 个典型 AI 应用场景**，通过数据与基础设施深度融合，实现物流全流程 AI 自动调度与智能决策，为构建全场景高效物流体系提供了强有力的支撑。

物流智能装备方面，九州云智自主研发了适应不同作业环境的系列智能装备产品，并推出一套全面覆盖物流中心作业全流程的机器人产品矩阵，包括**新一代拆零“货到人”机器人**、**立库存**

储机器人（RGV 系列）、移栽搬运机器人（AGV 系列）、分拨拣选机器人及 3D 视觉与复核机器人等产品。报告期内，成功自研巷道机器人产品，并在湖北物流中心落地“飞箱”货到人拣选方案，拣选效率显著提升、人力成本有效降低，在拆零订单多、品规复杂的医药流通场景中取得良好应用效果。目前公司的机器人产品已运用于北京祥威、上海真仁堂等行业内客户的物流中心项目。

（六）公司 2026-2028 新三年“四新两化”战略规划

自 2026 年开始，九州通新三年战略规划正式开启，公司根据行业发展趋势与实际发展需求，由“三新两化”战略调整升级为“四新两化”战略，即通过新产品、新零售、新医疗、新服务的“四新”战略，引领业务增长；通过数智化、资本化的“两化”战略，加速数智化，构建智能供应链，铸造核心引擎；推行资本化，激活资本效能，提升公司市场价值。

新产品战略旨在通过投资、收购、合作等多种方式获得产品的所有权、特许经营权、或者销售主导权，着力搭建全产品的推广营销服务体系，进一步提升公司的盈利能力；**新零售战略**旨在以数智化工具为依托，进一步创新发展“三医”服务中心、健康驿站、闪电仓以及商业保险履约服务等新型模式，以加强对 C 端用户的深度链接，构建线上线下相结合、BC 仓配一体化、批零一体化的全渠道零售生态，打造高壁垒、高粘性的 C 端用户价值网络；**新医疗战略**旨在打造赋能基层诊所的数智化管理平台，构建数字化的基层医疗服务体系，以医疗产品供应链为抓手，通过数智化平台，构建“服务+产品”的基层医疗服务体系，以低成本、高效率的高性价比的医疗服务，为基层民众提供高质量的基本医疗服务；**新服务战略**旨在推动从“卖产品”向卖“产品+服务”转型，通过数智化、自动化、互联网化等现代技术手段，打造各类覆盖上下游客户及患者的服务包以及全链路增值服务体系，以提升公司持续稳定发展的动力；**数智化战略**旨在以 AI 驱动为引擎，以促增长为目标，打造安全可靠、敏捷智能、合规高效的数智化技术体系，全面赋能九州通从传统医药流通企业向全生态大健康 AI 医疗云平台的战略跃迁；**资本化战略**旨在灵活运用权益融资、兼并收购、不动产证券化及 ABS、ABN 等资本化工具，为公司发展筹集资金，增强公司资本能力，同时根据自身不同业态，在条件成熟时，将相关业态适时分拆上市，以提升公司的市场价值。

（七）公司重大业务合作

1、药械分销业务重大合作

公司已与云南白药、同仁堂、亚宝药业、华润三九、扬子江药业、步长集团、奇正藏药、哈药集团、浙江英诺珐、青岛百洋、康臣药业、鲁南制药、广东众生、千金集团、吉林敖东、青岛黄海、华润江中、葵花药业及贵州百灵等 200 余家国内知名药企，以及默沙东、阿斯利康、赫力昂、诺和诺德、欧加隆、晖致中国、上海罗氏、润美康、北京诺华、拜耳医药、香港澳美、赛诺

菲、科赴中国、卫材（中国）、珠海联邦、中美史克、正大天晴等 **50 余家外资及中外合资企业**，达成了全面战略合作，通过为工业品牌客户提供药品分销、物流仓储及配送、B/C 端产品代运营等一站式数字化全链服务，赋能其实现全渠道销售，驱动销售增长，提升品牌影响力和市场占有率。

此外，公司还与飞利浦、迈瑞医疗、美敦力、南微医学、微创医疗、沛嘉医疗、登士柏、圣湘生物、山东威高、上海联影、三诺生物、通用电气、西门子、鱼跃医疗等 **100 余家国内外知名医疗器械企业**建立了深度的合作关系，通过公司优势互补、高效协同的 B2B/B2C/O2O 集成性综合服务平台，达成了医药及器械在全渠道、全范围迅速直供终端市场的目标。

2、总代品牌推广业务重大合作

公司在药品及医疗器械总代品牌推广（CSO）领域不断扩大战略合作，品种矩阵进一步丰富。

药品总代品牌推广合作方面，公司继续与**东阳光药（HK01558）、拜耳康王、阿斯利康、科赴中国、卫材药业、华海药业、京新药业**等知名药企保持紧密合作，巩固现有优势产品线。同时，公司积极拓展新的合作伙伴，与**利奥中国、海正药业、长风药业、华润双鹤、赫力昂**等签署战略合作协议，持续丰富药品品类，满足不同市场需求。

器械总代品牌推广合作方面，公司持续与**强生、雅培、费森尤斯、理诺珐、罗氏、麦默通**等国际知名器械厂家深化合作。同时，公司在检验、牙科等细分领域与核心厂家保持良好合作，凭借精准定位和有效推广，市场份额扩大，为业务增长提供支撑。通过与优质厂家深度合作，公司完善了器械总代产品矩阵，强化了在大外科、心脑血管介入、IVD 等重点领域的竞争力，为生产企业提供优质整体解决方案奠定基础。

3、物流供应链解决方案业务合作

报告期内，公司旗下九州云智持续为贵州茅台酒厂（集团）物流有限责任公司提供物流体系数字化建设服务，圆满完成《**茅台物流业务管理信息化系统建设项目**》，并开展定制输送设备等业务合作，助力贵州茅台搭建覆盖采销、物流、信息服务的菜单式多元酒类供应链服务体系，赋能其供应链数字化升级与高效运营。

2025 年，公司与**阿里健康**合作的首个代运营 **BC 一体仓（杭州塘栖仓）**持续高效运营，单日峰值 **20.2** 万单，单月峰值 **321.4** 万单，同比上年单量增幅 **15.66%**，整体效能提升 **16%**；双方合作的第二个 **BC 一体仓（天津仓）**运营良好，单日峰值 **6.38** 万单，单月峰值 **99.84** 万单，整体效能提升 **40.12%**。

依托先进的医药物流技术与数智化实践经验，公司面向多行业提供“规划+软件+设备+运营”一站式**数智物流集成解决方案**，已为**北京祥威、北京同仁堂、东阿阿胶、河南张仲景、广东信必达、河南羚锐、广东众智达、宜昌东阳光、湖北鼎云科技**等行业内外公司提供服务。

公司不断提升冷链物流网络的效率和服务质量建设，持续优化冷链物流网络与干线设计，已为中源协和、上海信谊、安图生物、新华制药、辽宁益康、迈瑞医疗、重庆智飞、上海伯杰、复星诊断、赛克赛斯生物、新时代医药等行业内外企业提供了定制化冷链物流全供应链服务解决方案。

4、银企重大合作

报告期内，公司相继与交通银行、浦发银行、招商银行、中信银行、民生银行、汉口银行签订了“总对总”全面战略合作协议，奠定了银企双方深化合作的坚实基础。2025年3月18日，公司成功召开银企战略合作研讨会，中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行等43家合作金融机构代表出席，双方对未来合作方向进行研讨并达成在授信额度、授信品种创新等方面深化合作的共识。

报告期内，公司主体信用等级跃升至AAA（国内最高信用等级），融资成本进一步降低。2026年1月20日，公司2026年度第一期科技创新债券在银行间市场交易商协会发行成功，债券发行规模3亿元，债券期限180天，认购倍数3.1倍，票面利率1.70%，创湖北省民营企业债券认购倍数最高、票面利率最低的发行纪录，成为2026年湖北省首单民企科技创新债。2026年3月10日，公司2026年度第二期科技创新债券在银行间市场交易商协会发行成功，债券发行规模3亿元，债券期限3年，认购倍数3.8倍，票面利率1.80%，创民营企业债券发行利率新低。2026年4月23日，公司2026年度第二期超短期融资券（支持养老产业）在银行间市场交易商协会发行成功，债券发行规模3亿元，债券期限180天，票面利率1.53%，成为国内医药流通行业首单发行养老债的民营企业。

（八）社会责任

1、节能减排及绿色发展

报告期内，公司积极响应国家“双碳”战略，成立重庆九州曜阳新能源有限公司，搭建新能源光伏平台基金，统筹公司旗下各分子公司自持的仓储基础设施空闲屋顶面积资源，全面负责公司在全国范围及海外产业板块的新能源光伏项目投资、开发、运营及维护工作，在降低公司相关产业主体用电成本的同时，为国家电网贡献绿色电力，实现公司经济效益和社会效益的双赢。公司2025年新建成光伏电站3座，累计建成30座光伏电站，累计装机容量为26.87MW，全年发电量达25,534,437.59千瓦时，相当于减少火力发电产生的17,515.26吨二氧化碳排放，节省7,782.90吨标准煤。

公司积极响应国家节能减排政策，持续优化运力结构，通过自购与租赁新能源车辆，降低能源消耗与尾气排放。截至报告期末，公司自有及租赁新能源车辆共计216台，较上年增加84台。

同时，公司在全集团范围内启动**新能源物流车辆规模化应用**工程，明确车辆准入标准，新增及租赁物流车辆优先选用新能源车型，加快构建低碳高效的医药运输体系。

2、乡村振兴及捐赠救灾

公司持续践行乡村振兴。依托医药健康产业优势，统筹推进产业发展与就业帮扶。公司旗下九信中药聚焦道地药材培育与基地建设，在武陵山区、大别山区、沂蒙山区、川西藏区等重点区域布局建设，推动中药材产业集聚化、规范化发展；同时通过规模化基地建设与产业链延伸，直接带动千余人就业，惠及超**5**万农户，累计助农增收约**110**亿元，以产业赋能乡村可持续发展。

公司积极参与应急救灾。2025年1月，公司向西藏日喀则定日县地震灾区捐赠价值**113**万元物资，支援当地抗震救灾工作，提升灾区居民医疗水平。7月，公司向遭受洪涝灾害的贵州榕江和湖北郧西两地捐赠价值**53.15**万元的药品，以支持救灾重建工作。8月，公司先后向河北暴雨灾区捐赠价值**23.96**万元的物资，以及向北京市密云区太师屯镇社区卫生服务中心捐赠价值**131**万元的医疗血透设备、价值**50**万元的配套净水设备等防汛救灾物资，用于防汛救灾与灾后重建工作。

公司持续推进医疗援助。报告期内，公司向湖北汉川市捐赠**400**万元，定向用于汉川市医疗卫生事业发展，重点支持医疗基础设施升级改造；向咸宁市各医疗机构捐赠**138**万元，用于医疗健康事业发展。此外，公司还向北京融和医学发展基金会捐赠**245.58**万元，用于支持基层医疗机构皮肤疾病科普教育；向西藏山南市捐赠价值**101.5**万元的呼吸机、制氧机等医疗设备，助力边远地区健康卫生事业发展，积极推动基层医疗健康事业整体提升。

公司关注帮扶弱势群体。报告期内，公司向中国残疾人福利基金会、贵州省残疾人福利基金会捐赠物资及现金合计**88**万元，支持当地残疾人医疗机构及学校公益项目；向中国退役军人关爱基金会捐赠**500**万元现金，以支持关爱退役军人医疗保健等工作。此外，公司还捐赠**30**万元现金救助困难家庭先天性心脏病儿童；并投入**115**万元定向用于“新视界”百万光明眼疾患者救助项目。2026年3月20日，公司携手阳光慈善向新洲区捐赠总价值达**86**万余元的物资，精准帮扶特困对象、困境儿童、困难家庭，切实守护群众健康。

公司支持教育事业发展。报告期内，公司向武汉市慈善总会捐赠**120**万元现金，用于应城市教育事业发展；向湖北省妇女儿童发展基金会捐赠现金**100**万元，支持安陆、云梦、汉川地区家庭教育指导服务中心建设，以及湖北省青少年女子足球事业发展。

3、积极履行社会责任获广泛认可

2026年2月，九州通荣获中国红十字会总会“**中国红十字博爱奖章**”。此外，公司收到来自**湖北省慈善总会**的感谢信，对公司长期以来践行企业社会责任、呵护民众健康，表示高度认可与诚挚感谢。2026年3月，公司获得湖北省人民政府授予的第二届湖北慈善奖“**爱心捐赠企业**”表彰，以及荣获2025年度**全国三八红旗集体**称号，彰显了企业在女性人才培养、团队建设与社会责任感实践中的扎实成效与良好形象。此外，公司在主流ESG评级中获得较好评价，万得Wind予以

“AA”级，中诚信绿金予以“A+”级，华证、中证与商道融绿均予以“A”级，并荣膺金羚奖“2025年度 ESG 典范企业”。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）所处行业及发展趋势分析

1、医药流通业态

（1）“十四五”药品流通市场规模持续扩大，保持稳定增长

“十四五”期间，随着我国居民生活水平和消费结构不断改善，医药健康需求持续增长。药品流通行业在政策利好、居民健康意识提升等多重因素驱动下进入平稳发展期，社会作用不断增强，创新驱动动力稳步提升，合规管理体系更加健全。

据商务部药品流通行业运行统计分析报告数据，“十四五”期间，我国药品流通市场规模持续扩大，年销售额保持稳定增长，从2020年24,149亿元增长至2024年的29,470亿元左右，2020-2024年销售额复合增速5.10%。

2024年以来，受政策调整与市场环境影响，全国药品流通市场销售规模稳步增长但增速放缓，进入结构性换挡的阵痛期，在政策倒逼与技术创新驱动下，行业正从“流通效率竞争”转向“健康生态构建”，从规模增长转向结构优化。

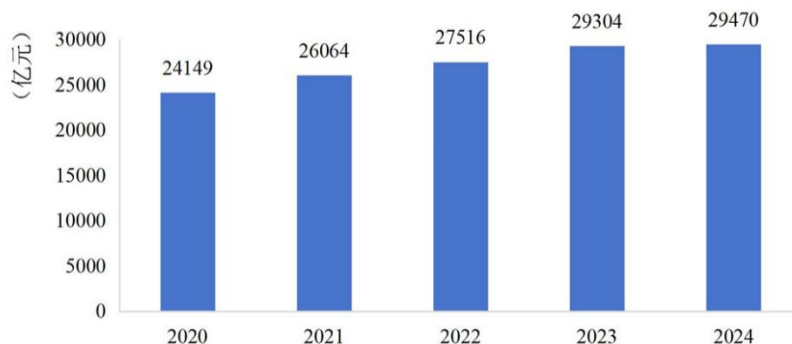


图2 2020—2024年药品流通行业销售规模

（2）行业集中度继续快速提升，龙头集聚效应凸显

《商务部关于“十四五”时期促进药品流通行业高质量发展的指导意见》明确提出，到2025年培育形成1-3家超五千亿元、5-10家超千亿元的大型数字化、综合性药品流通企业，前100家药品流通企业主营业务收入占同期全国医药市场总规模的98%以上。

2025 年作为“十四五”规划收官关键节点，行业正式进入上述发展目标的关键兑现期。在带量采购常态化、两票制深化落地、分级诊疗持续推进的行业新格局下，市场分化持续加剧，行业洗牌进程提速，至“十四五”末期，行业已形成以国药控股、上海医药、华润医药、九州通、重药控股 5 家头部企业+多家区域药品流通龙头的“5+N”竞争格局，形成全国龙头引领、区域主体互补的有序竞争生态。

据商务部数据显示，2024 年前 5 家全国性药品批发企业营收占比达 51.2%，前 10 家占比 59.4%，前 100 家占比 75.7%，集中度提升趋势显著。九州通作为行业龙头企业，将充分受益于这一行业发展机遇，近年来，九州通在国内医药批发市场的占有率从 2021 年的 6.49% 提升至 2024 年的 7.16%，公司的行业竞争力逐步增强，市场占有率逐步增加。

从美国、日本等医药流通市场的发展经验来看，美国三大药品分销企业合计占据 95% 以上的市场份额，日本前五家药品分销企业合计占比 70% 以上，相比之下，我国药品流通行业的市场集中度仍有较大提升空间。长期来看，跟随国际产业发展规律，我国药品流通行业的集中度进一步提升将成为必然趋势。

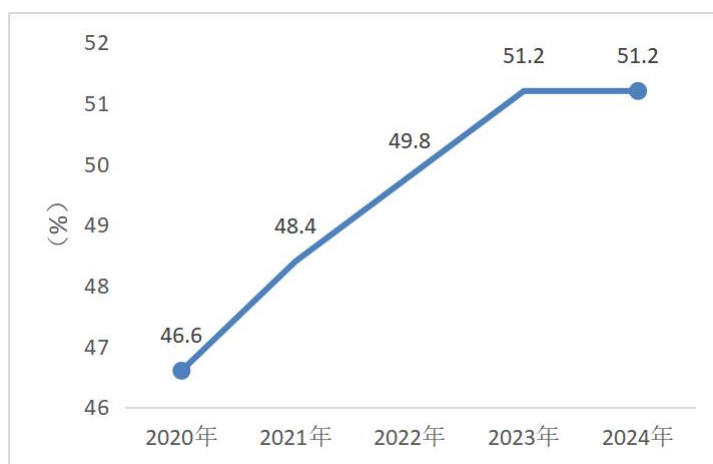


图 3 2020-2024 年药品批发企业前 5 家市占率

(3) 院外市场占比持续攀升，零售药店+基层医疗双核驱动，助力公司抢占优势增量市场

我国药品销售分为三大终端六大市场，从市场格局看，公立医院仍占据主导地位，但市场份额持续收窄。据米内网统计，预计 2025 年公立医院市场份额为 59.2%，较 2021 年的 63.5% 下降 4.3 个百分点；零售药店市场份额则从 2021 年的 26.9% 提升至 2025 年的 31.7%，成为最具增长活力的终端；基层医疗市场份额同期从 2021 年的 9.6% 微降至 2025 年的 9.1%，整体呈“院内份额收缩、院外零售扩张”的态势。据米内网预测，到 2029 年院外市场规模有望达到 1.6 万亿元，与院内市场基本持平。

随着“双通道”、“门诊统筹”等政策的推进，处方外流规模持续扩大。DTP 药房、院边店、双通道药房等专业化渠道成为承接主力，推动**零售药店**从“规模扩张”向“价值升级”转型，逐步形成“处方药主导、服务多元化、线上线下一体化”的竞争格局。与此同时，**基层医疗**在分级诊疗、医保覆盖扩大、带量采购延伸等政策推动下，也进入快速发展期，市场潜力巨大，药企正加速布局县域及农村市场，通过“县乡村一体化”供应链提升基层药品可及性。九州通**长期深耕零售药店与基层医疗市场**，院外市场销售占比**超过 70%**；在院外市场持续扩容、结构不断优化的背景下，公司凭借先发优势与网络布局，有望在优势领域实现更稳健的发展。



图 4 2018-2025 年三大终端市场份额（数据来源：米内网）

（4）大数据、云计算、物联网及人工智能重塑传统的流通模式，促进行业数智化升级

近年来，在政策引导、技术赋能与市场需求的共同促进下，医药流通行业数智化转型全面提速。**政策层面**，2025 年 4 月，工信部等 7 部门联合印发《医药工业数智化转型实施方案（2025—2030 年）》；2025 年 5 月，商务部等 8 部门印发《加快数智供应链发展专项行动计划》，指出“到 2030 年，形成可复制推广的数智供应链建设和发展模式，在重要产业和关键领域基本建立深度嵌入、智慧高效、自主可控的数智供应链体系”，为医药流通数智化升级提供政策支撑，助力提升供应链效率与抗风险能力；**技术层面**，物联网、大数据、AI 等技术成果加速落地，深度渗透医药流通全链条，物联网是通过射频识别（RFID）等技术实现药品仓储、配送、零售的实时监控与自动化操作，保障药品安全；大数据整合全链条数据，优化库存与配送路径，提升运营效能；AI 替代人工重复性劳动，实现仓储分拣、库存管理智能化，提升效率与精度。在政策引导与技术赋能下，我国药品流通行业正处于数智化转型的快速发展与整合期。

九州通在行业内率先推进数字化、互联网化、平台化转型。经过多年发展，公司的数字化能力在行业内已处于领先水平，并逐步向“数智化”升级；公司通过医药流通全产业链多场景 AI 与数智化技术应用，进一步提升了服务质量与运营效率，数智化能力已成为公司的核心竞争力。

(5) 从药品渠道商向综合健康服务商转型，构建供应链与专业服务壁垒

根据商务部《2024 年药品流通行业运行统计分析报告》，随着人口老龄化加剧以及居民健康意识持续提升，医药市场需求逐年增长，且需求结构从单纯药品供给向多元化、全周期健康服务延伸。行业竞争已从单一的渠道分销、价格比拼，升级为“全产业链整合+全场景服务”的综合实力较量，单纯的药品配送业务已无法构筑长效壁垒，具备上下游贯通、全场景覆盖的一体化服务能力，成为龙头企业抢占市场、拉开差距的核心抓手。

报告指出，当前药品批发企业正主动突破传统配送模式，通过开展 SPD、CSO 等业务，为产业链上下游提供一体化解决方案，这不仅是行业服务能力升级的体现，更是医药流通行业盈利模式重构的核心方向，已成为行业发展的主流趋势。与国际成熟市场相比，我国医药流通行业的主要业务模式仍为传统配送服务，而发达国家头部企业已通过全球化供应链与专业化服务形成垄断优势，其 CSO 服务、供应链金融等增值业务发展成熟，更易于构建起较高的行业壁垒和显著的客户粘性。

未来，医药流通行业的核心趋势之一，便是围绕“大健康”核心理念，持续探索创新转型路径，不断提升专业服务能力，推动行业从传统渠道服务向综合健康服务升级。

2、总代品牌推广业态

(1) 医药产业链专业化、精细化分工，催生专业品牌推广及运营服务需求

近年来，医药行业正加速从“研-产-销”一体化模式向专业化、平台化分工转型，医药产业链分工日益细化，以品牌运营专业化服务为核心的商业化平台在流通环节的价值日益凸显，成为医药流通行业的重要组成部分。依托大数据、云计算等数字化技术的营销方式成为行业发展新趋势，用数字化能力提升运营效率，以数字化工具协同增强品牌的推广效果。

对药企而言，与 CSO 企业合作价值显著。一方面，降本增效成效突出。药企倾向剥离非核心销售业务，聚焦研发生产，推动 CSO 服务需求从辅助销售向精细化、专业化推广转型；CSO 凭借专业资源与规模效应，优化销售流程，精准投入营销资源，降低药企运营成本，提升资金使用效率。另一方面，CSO 助力药企市场拓展与品牌建设。在数字经济时代，如何利用数字化营销突破时间和地域限制，实现产品的全渠道、全方位曝光，成为药械生产企业面临的新挑战。CSO 凭借对各地医药市场的深入了解，能依据产品特性定制区域化推广策略，挖掘潜在市场，并通过学术推广、患教活动等方式提升药企品牌知名度与产品认可度。

(2) 带量采购等医改政策持续深化，倒逼运营效率升级，加速 CSO 行业发展

近年来，政府对医疗健康领域的改革措施加速了医药 CSO 行业发展。随着“两票制”的实施、带量采购的推进以及分级诊疗制度的完善等，这些政策持续深化促使药企调整营销策略，增加对专业化、高效化销售服务的需求，加速了 CSO 行业发展。

从医改政策实施的直接效果来看，集采名录内药品价格大幅下降，未集采的原研药也因缺乏价格优势而面临量价齐跌的局面，院内销售受到较大冲击。原研药厂商面临双重压力：一方面，院内市场拓展难度增大，销售团队人均产出下降，外包销售需求增加；另一方面，厂商开始关注院外市场，但由于积累薄弱，对专业院外渠道运营的需求显著上升。因此，原研药厂商更看重流通商的分销渠道和品牌推广能力，倾向于选择具备强大分销网络和品牌推广经验的一体化服务商。这为品牌推广及运营行业的发展注入了持续增长的动力。

带量采购政策对医药行业的运营成本和效率提出了新挑战，产品降价与服务要求增加的矛盾凸显。如骨科、大外科、IVD 等行业增速放缓或负增长，但带量采购后医院对服务的深度及个性化需求却日益增长，流通企业必须提供高时效性、强个性化的专业服务。此外，市场架构重塑，更多国产品牌和高性价比厂家迎来入场机遇，平台化、规模化运作需求凸显，只有向上延伸多样化服务，向下兼并区域市场，才能稳定市场份额及盈利空间。这对品牌推广及运营服务业态而言，既是服务能力升级的挑战，也是市场需求扩容的机遇，必将加快推动 CSO 行业持续进步。

(3) 创新药商业化浪潮兴起，驱动专业品牌推广及运营服务需求爆发

近年来，我国围绕创新药出台了一系列政策，涵盖注册审批、医保支付、投融资等多个关键领域，全方位助力中国创新药行业蓬勃发展。2025 年我国已批准上市的创新药达 76 个，超过 2024 年的 48 个，创历史新高。创新药市场的快速扩容直接带动了 CSO 行业的需求增长。其中，Biotech 企业及初创药企作为创新药研发的核心力量，普遍“重研发、轻销售”，由于自建商业化团队成本高、周期长、经验不足，迫切需要借助专业 CSO 的力量，快速实现创新药的市场准入和商业化落地。同时，创新药具有技术壁垒高、学术性强的特点，对 CSO 机构的专业能力提出了更高要求，也推动了行业需求向专业化、精细化方向升级。

此外，跨国药企加速本土化布局，为了快速适应中国市场环境、降低固定成本、实现产品的广泛覆盖，也纷纷选择与本土 CSO 机构合作，将部分销售环节外包，进一步放大了行业的服务需求。

3、医药工业业态

(1) 多因素驱动仿制药行业快速发展，国内仿制药行业需求持续旺盛

近年来，国内化学仿制药行业处于政策引导与市场需求双向作用的转型发展期，带量采购等

政策的常态化实施重塑了行业竞争格局。受带量采购等政策影响，虽然公立医院与基层医疗“以价换量”将带动销量增长，但价格也呈现下降趋势，导致部分化学仿制药市场规模下降，但这一政策也显著提升了仿制药的可及性，带动中选品种销量实现大幅增长，同时倒逼行业淘汰落后产能、提升质量管控水平。

从市场需求端来看，中国庞大的人口基数和加速推进的人口老龄化进程，为仿制药行业提供了持续旺盛的需求支撑。随着老年人口数量的增加和寿命的延长，慢性病、糖尿病、心血管疾病等老年高发疾病的患病率持续攀升，而仿制药凭借性价比优势，成为这类疾病长期治疗的核心用药选择，市场需求基数不断扩大。

此外，**原研药专利到期高峰将带来巨大市场**，大量年销售额超 10 亿美元的原研药在未来五年内将集中失去专利保护，这一趋势不仅对跨国制药巨头的营收构成显著压力，也为国内仿制药及生物类似药企业提供了抢占市场份额的绝佳机遇，企业可通过技术研发实现专利到期药物的快速仿制，借助成本优势快速切入市场。

尽管面临价格下行压力，但受益于需求增长、专利到期红利以及行业集中度提升等多重因素，根据《中国仿制药发展报告（2025 版）》数据预测，预计到 2030 年中国仿制药行业规模仍将保持在 8,000 亿元以上。同时，第十一批国家药品集采规则的优化，引导行业从“价格战”转向“价值战”，企业纷纷向高壁垒仿制药领域布局，聚焦复杂剂型、特殊给药途径等技术门槛高的品种，推动仿制药行业向高质量发展转型。

（2）全链条政策赋能产业升级，创新药市场迎来高速增长期

中国创新药市场正处于产业逻辑持续向上的黄金发展期，叠加全链条政策支持、研发实力提升以及出海突破等多重利好因素，近几年市场规模实现快速扩张，已成为医药行业最具想象力空间和蓬勃发展活力的板块，同时也是科技板块“新质生产力”中极具成长性的重要创新赛道，承载着我国医药产业从“仿制药大国”向“创新药强国”转型的核心使命。

政策层面，我国已构建起覆盖创新药研发、审批、上市、医保准入、商业化等全链条的支持体系，为创新药发展保驾护航。从研发端的税收优惠、研发费用加计扣除，到审批端的优先审评审批、突破性治疗药物认定等政策，大幅缩短了创新药的研发周期和上市流程，降低了企业研发成本；医保准入层面，国家医保目录谈判常态化开展，将更多优质创新药纳入医保范围，破解了创新药“定价高、可及性低”的难题，同时为创新药支付提供了广阔空间，推动创新药快速实现临床放量。这些政策的协同发力，有效激发了企业的创新积极性，推动国内创新药研发投入持续增加，创新成果不断涌现。

此外，出海突破成为国内创新药市场高速发展的重要增长极，行业正从“借船出海”向自主全球化过渡。2025 年，中国创新药 BD（商务拓展交易）“出海”授权全年交易总金额达到 1,356.55 亿美元，交易总数量达到 157 起，两项核心指标均刷新历史纪录。

市场规模方面，创新药呈现高速增长态势。前瞻产业研究院结合 Frost & Sullivan 测算初步统计，2024 年我国创新药行业市场规模空间超过 1.13 万亿元，随着创新药研发成果的持续落地、医保准入的不断推进以及出海收入的快速增长，行业规模将持续扩大。结合工信部数据，“十四五”期间中国医药工业年均收入增速达 9.3%，考虑到创新药行业的高成长性，前瞻产业研究院预测，以略高于此增速的 10% 计算，至 2030 年，中国创新药行业市场规模有望接近 2.3 万亿元。

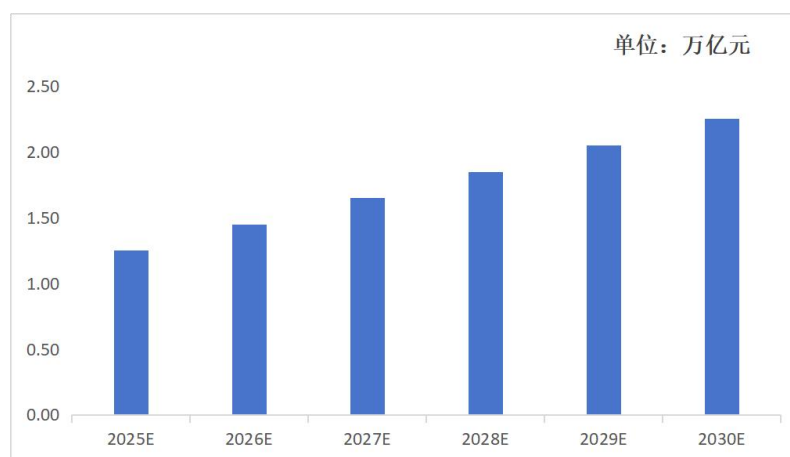


图 5 2025-2030 年中国创新药行业市场规模预测（单位：万亿元）

（数据来源：前瞻产业研究院）

4、新零售业态

（1）从规模扩张到质效提升，医药零售进入结构性优化阶段

商务部《2024 年药品流通行业运行统计分析报告》显示，2024 年中国药品零售市场销售额 6,500 亿元，扣除不可比因素同比增长 1.3%；零售连锁企业总数 6,607 家，同比减少 118 家；零售药店总数 68.37 万家，同比增加 1.67 万家。数据表明，门店数量增长已逐渐放缓，行业集中度持续提升。在结构性压力下，小型连锁企业经营承压，而龙头连锁企业与部分经营灵活的单体药店则展现出更强韧性。2024 年，药品零售前 10 位企业年销售总额 1,504 亿元，占全国药品零售市场总额 23.1%；前 100 位年销售总额 2,470 亿元，占比 38.0%。零售连锁率为 57.0%，规模化、连锁化发展进程持续推进。

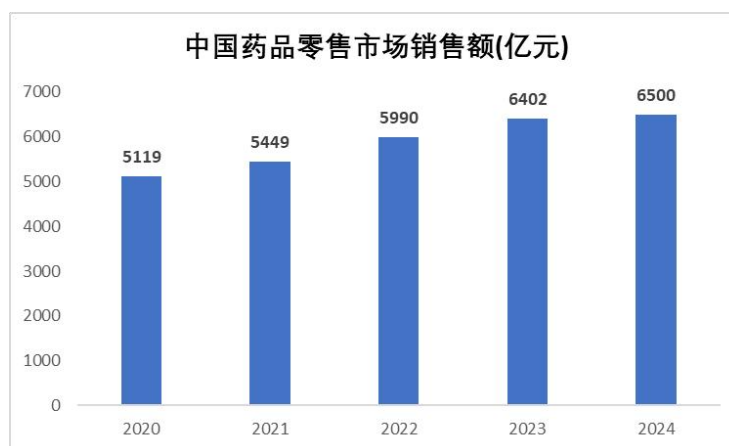


图 6 2020—2024 年中国药品零售市场销售规模

2026 年 1 月，商务部等九部门联合发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》，明确支持横向并购重组、鼓励批零一体化发展，持续为行业整合“松绑加速”，医药零售行业正从过去依赖门店数量扩张的粗放增长模式，转向以运营效率、专业服务与多元化经营为核心的高质量发展阶段。

未来零售行业的增长将不再取决于门店数量的简单增加，而更依赖于单店运营效率的提升、专业化服务能力的深化，以及业务模式（如“医+药+险”、O2O 融合）的创新。此外，消费者健康管理需求升级，对药店的药事服务与健康解决方案提出更高要求。预计竞争力薄弱的市场主体将逐步出清，而头部连锁企业有望通过并购整合与内生优化，进一步扩大市场份额，引领行业走向更高效、更专业、更集约的高质量发展新阶段。

（2）处方外流打开增量市场，合规政策驱动市场向头部集中

在“医药分开”等政策及企业积极布局等因素促进下，药品逐渐流向院外市场，我国处方外流市场规模持续扩大，正为医药零售行业带来增量市场。观研天下数据显示，2023 年我国处方外流累计流出规模已超 1,000 亿元，2030 年处方外流规模有望超 3,000 亿元大关。这一增长主要得益于“零差率”、带量采购等政策推动院内处方加速向院外转移，以及“双通道”、“门诊统筹”等政策将零售药店纳入医保报销体系，使其在药品供应中扮演更重要的角色。商务部等九部门联合发布的《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》，明确“完善外配处方和远程审方政策，优化定点零售药店门诊统筹服务”，将进一步推动处方信息安全、高效、规范流转至零售药店，特别是连锁龙头。

此外，电子处方流转新规进一步强化合规门槛，加速市场向头部集中。国家医保局《关于规范医保药品外配处方管理的通知》明确，自 2025 年 1 月 1 日起，配备“双通道”药品的定点零售药店均需通过电子处方中心流转处方，原则上不再接受纸质处方。这一政策依托全国统一医保信息平台，构建了连接医疗机构、药店与参保人的数字化流转通道，在提升国谈药、门特药供应效率的同时，也通过全流程数字化监管大幅提高了处方外流的合规门槛。对于已具备完善信息系统、

合规管理能力的头部连锁药店，这构成了重要的准入壁垒与竞争优势，将进一步推动处方药市场向规范化、规模化企业集中。

(3) 药店业态升级，健康服务功能日趋完善

传统零售药店单纯“卖药”的经营模式已无法适配行业高质量发展需求，叠加居民健康需求从“治病”向“防病+治病+康养”多元化升级，零售药店业态迎来重大变革。2025年《政府工作报告》提出要“创新和丰富消费场景，利用新技术洞察消费趋势，多角度、多层次创新供给、优化消费场景”。2025年4月，商务部、国家卫生健康委等12部门联合印发《促进健康消费专项行动方案》，要求引导零售药店拓展健康促进、营养保健等功能，将零售药店打造成未来百姓健康服务的驿站。2026年1月，商务部等九部委联合印发《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》，作为我国首个专门针对药品零售行业的国家级政策文件，首次明确推动药店从“药品销售终端”向“社区健康驿站”转型，为行业业态升级划定核心方向、提供有力政策支撑。

依托政策红利，零售药店将加速摆脱单一药品零售属性，构建“药品+专业服务+便民康养”的全链条业态，一方面依托执业药师、健康管理师等专业人才，做强处方审核、慢病随访、用药依从性管理等核心药事服务，打造专业化健康服务阵地；另一方面搭配保健品、医疗器械、中药饮片、养生茶饮等多元化产品，兼顾应急购药、日常保健、慢病康养等多元需求，真正融入居民日常生活，成为15分钟健康服务圈的关键节点，实现从“药品零售商”到“全民健康服务商”的身份蜕变，同时兼顾应急保供哨点职能，进一步提升商业价值与社会公益价值。

(4) O2O 即时零售发展迅猛，成为医药零售行业增长新动能

在数字化生活普及、即时配送体系完善的背景下，医药O2O即时零售模式异军突起，凭借“线上下单、线下门店发货、30分钟-1小时极速达”的核心优势，精准契合居民应急购药、即时用药的刚性需求，成为医药零售行业全新的增长极，有望重构医药零售的消费场景与运营逻辑。

根据商务部研究院发布的《即时零售行业发展报告（2025）》测算，我国即时零售已迈入万亿级规模的关键阶段，2026年我国即时零售规模将突破1万亿元，2030年有望达2万亿元，“十五五”期间年均增速将达12.6%。医药即时零售作为重要细分领域，增长潜力尤为可观。据米内网预测，若线上医保全面开放，到2030年其在实体药店市场的份额将提升至32.1%，成为拉动医药零售整体规模扩张的核心力量。

目前，各大头部连锁药店、电商平台均加速布局O2O业务，入驻美团、饿了么、京东到家等主流即时零售平台，打通线上流量入口与线下配送链路，覆盖感冒退烧、慢病用药、计生用品、医疗器械等多品类即时购药需求。相较于传统电商的物流延迟、线下药店的时空限制，O2O即时零售实现了“效率+便捷”的双重升级，不仅有效盘活线下门店库存，提升门店坪效，更快速抢占年轻消费群体与应急消费市场。随着即时配送网络的持续下沉、线上运营体系的不断完善，医药

O2O 正从“可选补充”进阶为零售药店的标配业务，带动整个行业突破存量天花板，成为驱动增长的核心新动能。

5、医疗美容业态

(1) 医美市场快速扩张，迈向高质量稳健增长新阶段

随着居民可支配收入提升、消费观念升级以及医美认知的普及，中国医美市场实现持续高速增长，截至 2024 年，已成为继美国之后全球第二大医美市场，市场渗透率持续提升，医美消费不再局限于少数人群，逐步从“小众消费”向“大众健康消费”转型，成为越来越多人追求品质生活、提升自我形象的重要选择。

根据罗兰贝格与美团医美联合发布的《2025 医美行业白皮书》，2025 年医美市场规模预计将达到近 3,700 亿元，2030 年市场体量预计将接近 7,000 亿元。从消费群体来看，医美消费群体呈现年轻化、多元化趋势，90 后、00 后成为核心消费群体，同时 30-45 岁的成熟消费群体需求也在持续释放，男性消费者占比逐年提升，在 2025 年已接近 29%；从消费场景来看，除了传统的整形美容，轻医美（如光子嫩肤、水光针、肉毒素注射等）因创伤小、恢复快、效果自然等优势，成为市场增长的核心驱动力，占比持续提升，进一步推动医美市场向大众化、常态化渗透。

(2) 行业监管日趋严格规范，推动市场从野蛮生长转向有序发展

过去一段时间，中国医美行业曾经历野蛮增长阶段，部分机构存在资质不全、操作不规范、产品来源不明等问题，行业乱象丛生，不仅影响消费者权益，也制约了行业的长期健康发展。为规范医美行业秩序，保障消费者安全，监管部门持续加大对医美行业的规范管理力度，推动行业从“野蛮生长”向“精细化、规范化”转型。

(3) 国产医美新品加速获批，国产替代进程持续深化

近年来，随着国内医美企业研发投入的增加、技术水平的提升，以及监管部门对医美产品审批效率的优化，医美新品批证数量持续增加，尤其是在皮肤注射类、光电治疗类等热门领域，新品不断涌现，逐步打破了国外品牌的垄断格局。

医美新品的持续批证，不仅丰富了市场产品供给，满足了消费者多样化、个性化的医美需求，也为医美行业上下游及供应链企业带来了广阔的发展空间。上游方面，国产医美产品生产企业迎来发展机遇，市场份额逐步提升，国产替代进程持续提速；中游方面，医美机构可选择的产品种类增多，能够更好地搭配诊疗方案，提升服务竞争力；下游方面，产品供给增加带动消费需求进一步释放，推动整个医美市场的良性循环。

(二) 国家政策支持持续加码，保障民营经济高质量发展

2025 年，从《民营经济促进法》正式实施筑牢法治根基，到各地因地制宜精准施策；从创新赛道上的加速领跑，到市场中的顶压前行，民营经济以全方位的突破，成为稳定宏观经济大盘、推动高质量发展的重要支撑。

2025 年 4 月 30 日，十四届全国人大常委会第十五次会议表决通过了《民营经济促进法》，并已于 5 月 20 日起正式施行。作为我国第一部专门关于民营经济发展的基础性法律，《民营经济促进法》将坚持“两个毫不动摇”写入法律，首次在法律中明确促进民营经济持续、健康、高质量发展是国家长期坚持的重大方针政策，充分彰显了党中央促进民营经济发展壮大的坚定决心。2025 年 8 月 8 日，最高人民法院发布《关于贯彻落实〈中华人民共和国民营经济促进法〉的指导意见》，《指导意见》从五部分提出司法保障民营经济发展壮大的具体举措，旨在破解民营经济发展中面临的难题，为民营经济健康发展提供更加有力的法治保障。

2025 年以来，国家层面支持民营经济发展的相关政策举措不断推出。2025 年 2 月 17 日，中共中央召开民营企业座谈会，为民营经济发展指明方向，九州通作为唯一的湖北企业代表及医药企业代表参加会议。4 月 24 日，国家发展改革委、商务部、市场监管总局等三部门公布了《市场准入负面清单（2025 年版）》，清单事项数量由 2022 年版的 117 项缩减至 106 项，市场准入限制进一步放宽，市场准入负面清单之外的行业、领域、业务，各类经营主体皆可依法平等进入。7 月 15 日，国务院新闻办公室举办“新征程上的奋斗者”中外记者见面会，九州通董事长刘长云先生等 5 位民营企业代表围绕“弘扬企业家精神，坚定做优秀中国特色社会主义事业建设者”与中外记者见面交流。国家“十五五”规划建议明确提出“落实民营经济促进法”“完善民营企业参与重大项目建设长效机制”等内容，为民营经济长远发展指明方向。

九州通作为国内最大的民营医药商业企业，将乘此政策东风，全力推进新产品、新零售、新医疗、新服务、数智化和资本化即“四新两化”战略，推动公司不断转型升级，实现高质量发展。

（三）行业主要政策及对公司的影响

1、带量采购从“扩面降价”向“提质扩面”转型，加速 CSO、创新药发展

近年来，药品耗材集采持续提质扩面。国家组织药品集采累计覆盖 490 种药品，既包括降压、降血糖、降血脂等慢性病用药，也包括抗菌药、抗肿瘤药、抗过敏药等；高值医用耗材集采覆盖心脏支架、人工关节、脊柱、人工晶体、运动医学、人工耳蜗、外周血管支架等 7 大类耗材。同时，省级联盟采购加速整合升级为全国联盟，重点覆盖中成药、中药饮片、体外诊断试剂、超声刀等国家组织集采以外的大品种，形成协同补充格局；集采药品“三进”（进基层医疗机构、进民营医疗机构、进零售药店）在全国落地，基层医疗机构、民营医院及零售药店覆盖率持续提升。

2025 年，第 11 批国家组织药品集采围绕“稳临床、保质量、反内卷、防围标”，作出一系列

重大优化，政策重心从“扩面降价”深度转向“提质扩面”，通过规则体系的系统性创新，实现集采从“价格竞争”向“价值竞争”的关键转型。此次集采共纳入 55 种药品，覆盖抗感染、抗过敏、抗肿瘤、降血糖、降血压、降血脂、消炎镇痛等领域常用药品。

在年底召开的全国医疗保障工作会议上，国家医保局明确持续规范化、常态化、制度化推进药品、高值医用耗材集采，继续推进中成药、中药饮片全国联盟采购，基本实现国家组织集采中选药品耗材直接结算，并积极稳妥扩大至其他产品，提高企业回款效率。

带量采购政策			
发布时间	主体	文件名称	主要内容
2021-9	国务院办公厅	《“十四五”全民医疗保障规划》	深化 药品和医用耗材集中带量采购 制度改革。 常态化制度化 实施国家组织药品集中带量采购，持续扩大国家组织高值医用耗材集中带量采购范围。
2021-11	国家医保局	《关于做好国家组织药品集中带量采购协议期满后接续工作的通知》	巩固国家组织药品集中采购改革成果，实现 采购协议期满后平稳接续 。
2023-3	国家医保局	《关于做好 2023 年医药集中采购和价格管理工作的通知》	坚定不移推进药品耗材集中带量采购、 持续扩大药品集采覆盖面、提高集采精细化管理水平、加强药品价格综合治理 等。
2023-7	国家卫健委等六部门	《关于印发深化医药卫生体制改革 2023 年下半年重点工作任务的通知》	常态化开展药品和医用耗材集中带量采购 。开展新批次国家组织药品和医用耗材集中带量采购。指导各省（自治区、直辖市）年内至少开展一批（含省际联盟）药品和医用耗材集中带量采购，实现国家和省级集采药品数合计达到 450 个。
2024-1	国家医保局	《关于加强医药集中带量采购中选产品供应保障工作的通知》	各省要依托省级医药集中采购平台， 健全集采中选产品供应配送常态化监测机制 ，通过订单响应时间、发货时间、配送金额、配送数量等科学设置监测指标，定期评估每个中选产品供应配送情况。
2024-5	国家医保局	《关于加强区域协同做好 2024 年医药集中采购提质扩面的通知》	主要包括四部分内容： 一是扩大联盟范围，形成全国联盟集中采购 ，在国家组织集采的基础上，将条件具备的省级联盟采购提升为全国性联盟采购，助力全国统一大市场。 二是加强统筹协调，合理确定采购品种 ，国家组织集采重点针对通过一致性评价的药品，以及聚焦价格虚高、群众反映强烈的高值医用耗材；全国联采重点覆盖国家组织集采以外品种，以及采购金额大、覆盖人群广的“大品种”，持续扩大集采覆盖面。 三是聚焦重点领域，积极推进 2024 年集采扩面 ，开展新批次药品国家组织集采，做好胰岛素和前几批集采药品协议期满接续采购；重点指导湖北继续牵头中成药集采、山东牵头中药饮片集采等。 四是完善执行机制，增

			强集采制度效果，首次在国家层面正式提出“各省份要鼓励村卫生室、民营医疗机构和零售药店参加集采”。
2024-12	国家医保局、国家卫生健康委	《关于完善医药集中带量采购和执行工作机制的通知》	积极鼓励村卫生室（社区卫生服务中心/站）、民营医疗机构、零售药店参加集采，方便群众就近购买中选药品。
2025-4	江西省医局、江西省卫健委、江西省药监局	《关于促进“三医”协同发展和治理进一步推进集采药品“三进”工作走深走实的通知》	将集采药品“三进”对象由“零售药店、民营医疗机构、村卫生室”修改为“基层医疗机构、民营医疗机构、零售药店”，并首次提出争取“三进”单位覆盖率 2025 年底达 70% 以上、2026 年底达 80% 以上的工作目标。
2025-6	湖北省医保局	《湖北省集采药品“三进”行动实施方案的通知》	明确公立基层医疗机构均应按政策规定参加集采，鼓励医保定点民营医疗机构、定点零售药店参加集采，并配备一定数量集采药品。其中，定点零售药店实际配备集采药品品种数量原则上不少于 50 种，鼓励连锁零售药店配齐地方“三进”药品品种；定点民营综合型三级医院实际配备集采药品品种数量原则上不少于 80 种；其他定点民营医疗机构原则上不少于 50 种。
2025-9	国家组织药品联合采购办公室	《全国药品集中采购文件（GY-YD2025-1）》	聚焦“稳临床、保质量、防围标、反内卷”，将 55 个品种纳入本次集采范围，涵盖抗感染、抗肿瘤、抗过敏、糖尿病、心血管等用药。稳临床方面，优化医疗机构报量方式，允许按厂牌报量，中选品牌与临床需求匹配度高，大部分情况下，医疗机构无需更换品牌即可用上价格更便宜的中选药品。保质量方面，积极回应社会对集采药质量的关切，提高企业投标质量门槛，新增 2 年以上同类剂型生产经验、通过 GMP 符合性检查等要求。反内卷方面，坚持“新药不集采”“市场规模小的品种不集采”，实行“锚点价”“入围复活”和“未入围复活”等创新机制。
2025-11	国家医保局	《关于开展国家组织药品集中采购接续相关药品信息填报工作的通知》	本次接续采购涉及 1-8 批国家集采的 316 种常用药品，覆盖抗感染、抗肿瘤、降血糖、降血压、降血脂、神经系统、呼吸系统、消化系统等 26 个治疗领域。首次开展全国范围统一接续，由江苏、河南、广东三省医保局联合牵头，各省份全部参与，实现了采购规则规范统一。企业只需在线投标一次，中选即可实现全国销售，大幅减轻投标成本。
2025-11	国家医保局	《关于公开征求<第二批全国中药饮片联盟采购主要规则和拟采购品种清单（征求	按照临床用量较大、采购金额较高的原则拟定 41 个集采品种，以统货和选货两种规格为主，执行 2025 版中国药典标准。要求中选产品实现质量与价格并重，调整评分体系，降低价格分并提高质量分，强化 GAP、道地药材、追溯体系和

		意见稿) > 意见的通知》	趁鲜切制等指标；同时，明确在 1 年内不符合 GMP 要求或被暂停生产的、申报药品在 1 年内被省级(含)以上药监部门质量检验不合格的企业不得申报。
--	--	---------------	--

带量采购政策的落地实施对九州通业务影响利大于弊：在国家开始集采之前，公司除在少数几个省、市的公立医院有开户，并开展业务之外，在大部分地区的公立医院业务乏善可陈，甚至在一些区域的公立医院尚未开户；国家开始集采之后，公司在全国各地的下属分子公司都不同程度地获得了生产厂家中标产品的配送权，从而分别在全国各地的公立医疗机构开立了户头，也不不同程度地获得了各地公立医疗机构的配送业务。基于上述原因，尽管集采政策对从事公立医疗机构业务的公司有重大影响，但是，对九州通而言，集采政策使得公司获得了开拓公立医疗机构业务的机会，在原有空白市场获得了增量发展，集采政策也为公司的院外市场及 CSO、创新药等业务带来难得的发展机遇。具体而言：

①公司扩大了在公立等级医院的业务覆盖范围。2025 年，公司在等级公立医院渠道（含城市和县级公立医院）的销售收入同比增长 8.60%，在等级公立医院的有效客户数快速增长至 1.43 万家，客户覆盖率进一步提升，已明显受益于带量采购政策的影响。

②带量采购与“零差率”、“国谈品种”、分级诊疗等政策叠加，驱动医院处方流向社会药店，慢病用药流向第三终端，院外市场将迎来发展机遇。公司现有业务的 70%以上在药店和第三终端等市场，并形成了一套完整的服务体系。医药处方外流将有利于公司既有院外市场的进一步扩展；随着国家对基层医疗机构药品目录的放开，等级医院的慢病用药逐步流向第三终端，这也给公司带来了极大的发展机遇。

③带量采购丢标的品牌产品，因失去了公立医院的院内市场，纷纷转向院外市场。由于公司具备全区域、全渠道和全场景的供应链服务优势及专业的总代品牌推广（CSO）团队，公司承接丢标的品牌产品在院外市场销售权的机会越来越多。

④带量采购政策的实施会加速新产品的迭代，创新药进入公立医院受到多重因素限制，而高端综合性民营医院是一个重要的进入渠道选择。公司从 2018 年开始全力布局头部民营医疗集团，通过技术赋能提升院内物流管理能力，并通过托管医院的药品、耗材等供应链服务，提升效率、优化成本、减少资源浪费，公司在民营医院的销售规模稳步增长。凭借此优势，公司正在积极地促进创新药企业与民营医院开展药物真实世界数据研究，为上市后临床研究、用药指南提供参考，既促进了民营医院自身的发展，也推动了公司与创新药企业的合作机会。

⑤集采“三进”行动持续推进，让多发病、常见病的常用集采药品在基层、民营医疗机构与零售药店触手可及，患者在家门口的药店就能买到与医院同价的质优价廉药品，这对于头部连锁药店而言也有较大利好，有利于其降低采购成本、吸引慢病客群、提升行业集中度，从而进一步扩大市场规模。此外，中选产品配送需求从“公立医疗机构集中配送”转向“碎片化终端分散供应”，在基层用药配送方面或将面临单次订单量小、配送频次高等挑战，对相关企业的仓储布局、

控制物流成本提出更高要求。公司深耕院外市场多年，拥有覆盖全国的仓储物流网络与成熟的配送体系，能够高效适配基层及零售终端多频次、小批量、广覆盖的配送需求，在集采药品下沉与院外市场扩容过程中具备显著的渠道与运营优势。

2、医保基金预付金和即时结算并行，将有效促进医药流通企业回款，改善其现金流状况

2024 年 11 月，国家医保局办公室、财政部办公厅印发《关于做好医保基金预付工作的通知》，明确提出建立预付金制度，专项用于药品和医用耗材采购等医疗费用周转支出，以缓解医疗机构医疗费用垫支压力。2025 年 1 月，国家医保局发布《国家医疗保障局办公室关于推进基本医保基金即时结算改革的通知》，明确 2025 年全国 80%左右统筹地区基本实现基本医保基金与定点医药机构即时结算，2026 年全国所有统筹地区实现基本医保基金与定点医药机构即时结算。2025 年 7 月，国家医保局发布《国家医疗保障局办公室关于印发<基本医保基金即时结算经办规程（试行）>的通知》（以下简称《规程》），旨在指导和规范各地建立并实施基本医保基金（含职工医保、城乡居民医保）向定点医药机构进行即时结算的工作流程。

医保基金预付及即时结算等政策			
发布时间	主体	文件名称	主要内容
2024-11	国家医保局、财政部	《关于做好医保基金预付工作的通知》	预付金 是医保部门预付给定点医疗机构用于药品和医用耗材采购等医疗费用的周转资金，不得用于医疗机构基础建设投入、日常运行、偿还债务等非医疗费用支出。
2025-1	国家医保局	《国家医疗保障局办公室关于推进基本医保基金即时结算改革的通知》	以全国统一的医保信息平台为支撑，在做好医保基金预付的同时，充分考虑定点医药机构需求和能力， 2025 年全国 80%左右统筹地区基本实现基本医保基金与定点医药机构即时结算，2026 年全国所有统筹地区实现基本医保基金与定点医药机构即时结算。
2025-7	国家医保局	《国家医疗保障局办公室关于印发<基本医保基金即时结算经办规程（试行）>的通知》	本规程旨在指导并规范各地建立与 实施基本医保基金（含职工医保、城乡居民医保）对定点医药机构的即时结算工作流程 ，保障基本医保基金即时结算改革在全国范围内的顺利实施。

以上两项改革政策同向发力，对医药流通企业有着多方面的积极影响；一方面，有效缓解相应地区的医疗机构资金压力，从而进一步加强医疗机构对医药流通企业的回款力度，进而大大改善医药流通企业的账期和现金流状况；另一方面，可以加速医药流通企业的资金周转，提高资金使用效率，促进企业良性发展。

3、商务部等 9 部门联合发文，促进药品零售行业高质量发展，迎来发展新利好

早在 2025 年 4 月，商务部、国家卫生健康委等 12 部门就印发了《促进健康消费专项行动方案》，明确支持零售药店转型。2026 年 1 月 22 日，商务部、国家发展改革委、工业和信息化部等 9 部门联合发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》（以下简称“《意见》”），作

为首个专门针对药品零售行业的国家级政策文件，标志着行业发展进入了系统性重构的新历史阶段。《意见》提出“完善药事服务、优化健康服务、强化应急服务、优化行业结构、规范行业秩序”5大方面、共18条重点举措。特别是行业发展方面，《意见》旨在推动零售行业实现根本性角色转变，从单纯的“药品销售终端”，全面升级为主动服务人民健康需求的“健康驿站”，强化其专业服务、健康促进、应急保供等综合功能，使其成为贴近社区、服务百姓的健康服务节点，从而增强全民健康保障体系的韧性与可及性，更好地满足人民群众日益增长的健康需求，也为我国药品零售行业下一阶段发展指明了方向。

近年来，针对医药零售行业，国家相继出台并落地“双通道”、门诊统筹、电子处方流转、零售“七统一”、药品全流程追溯等配套政策，不仅加速了行业尾部低效主体的出清，进一步强化了市场向头部企业集聚的趋势，也为行业结构性升级创造了条件。在此过程中，具备数字化能力的头部医药零售连锁企业，以及拥有“批零一体化”优势的医药流通企业，将更有能力承接政策释放的市场机遇，在行业整合与升级中占据先发优势，迎来更广阔的发展空间。

医药零售主要政策			
发布时间	主体	文件名称	主要内容
2022-5	山东省	《关于进一步完善国家医保谈判药品“双通道”管理机制有关事项的通知》	各市要在2022年5月底前将协议期内的 谈判药品全部纳入“双通道”管理 ，确保谈判药品在定点医疗机构或定点零售药店买得到、用得上、可报销，并根据国家医保目录谈判药品调整情况动态更新。
2022-12	湖北省	《关于完善国家医保谈判药品“双通道”政策及建立“单独支付”药品保障机制的通知》	将协议期内 谈判药品全部纳入“双通道”目录 ，建立“单独支付”药品保障机制。
2023-2	国家医保局	《关于进一步做好定点零售药店纳入门诊统筹管理的通知》	各级医保部门要采取有效措施， 鼓励符合条件的定点零售药店自愿申请开通门诊统筹服务 ，为参保人员提供门诊统筹用药保障。
2023-7	湖北省	《湖北省医保谈判药品“双通道”管理及“单独支付”药品经办服务规程（试行）》	各市（州）医保部门要 将双通道药品和单独支付药品的用药政策落实责任 ，纳入定点医药机构医保服务协议内容，将双通道药品和单独支付药品的配备和执行情况等与定点医药机构的基金支付挂钩。
2023-9	国家市场监督管理总局	《药品经营和使用质量监督管理办法》	药品零售连锁总部应当建立健全质量管理体系， 统一企业标识、规章制度、计算机系统、人员培训、采购配送、票据管理、药学服务标准规范等 ，对所属零售门店的经营活动履行管理责任。
2024-3	四川省药监局	《关于严格执行药品零售连锁企业“七统一”管理要求的提示》	我省各药品零售连锁企业总部要落实主体责任，进一步加强对加盟门店及其从业人员的法规政策培训，依法对连锁门店进行统一管理， 严格执行药品统一采购配送等“七统

			一”要求。
2024-10	国家医保局	《国家医疗保障局办公室关于规范医保药品外配处方管理的通知》	各地要依托全国统一的医保信息平台，抓紧部署应用医保电子处方中心功能，连通医保经办机构、定点医疗机构、定点零售药店，确保电子处方顺畅流转。自 2025年1月1日起 ，配备“双通道”药品的定点零售药店均需通过电子处方中心流转“双通道”药品处方，不再接受纸质处方。
2024-11	河北省	《关于落实好国家规范医保药品外配处方管理相关规定的通知》	省医保局已依托全国统一的医保信息平台，部署应用医保电子处方中心功能，连通医保经办机构、定点医疗机构、定点零售药店、参保人，实现电子处方流转。各统筹区要督 导定点医药机构加快电子处方流转应用 。
2024-12	湖南省	《关于进一步规范医保药品外配处方管理加快电子处方推广应用的通知》	从 2025年1月1日起 ，全省“双通道”单行支付待遇结算统一使用电子处方，配备“双通道”药品的定点零售药店均需通过电子处方中心流转“双通道”药品处方，不再接受纸质处方。
2024-12	上海市	《关于进一步规范本市医保药品外配处方管理的通知》	定点零售药店应通过医保电子处方中心下载 定点医疗机构电子处方 ，按处方进行调剂，电子处方存档备查。定点零售药店应按照医保部门关于药品追溯码有关规定， 应用药品追溯码 ，确保调剂外配处方药品可追溯。
2025-3	国家医保局等	《关于加强药品追溯码在医疗保障和工伤保险领域采集应用的通知》	依托全国统一的医保信息平台和药品上市许可持有人的药品追溯系统，积极推动药品全品种生产流通使用过程追溯和药品追溯码在医疗保障和工伤保险领域的全流程、全量采集和全场景应用，并 逐步实现全部医药机构药品追溯码采集应用全覆盖 。
2025-4	商务部、国家卫生健康委等12部门	《促进健康消费专项行动方案》	强化药店健康促进功能。发挥行业协会作用，引导零售药店拓展健康促进、营养保健等功能。 指导地方按程序将符合条件的医疗服务项目纳入本地区医保支付范围。支持“互联网+”医疗服务模式创新，依托全国统一的医保信息平台，深化医保电子处方应用，推动电子处方在定点医药机构顺畅流转，满足便捷医药服务需求。发挥零售药店执业药师优势，开展合理用药、慢性病管理等健康知识咨询和宣传，推广健康消费理念。
2025-4	吉林省	《关于进一步加强“双通道药品”管理的通知》	调整“双通道药品”认定及配药服务管理，实行备案三级审核制度，“双通道药品”发生 外配业务时必须由责任医师经电子处方平台流转药品处方 ，不再接受纸质处方，实现患者用药行为全过程监管。
2025-12	江西省	《优化审批流程促进药品零售连锁产业高	明确药品零售连锁企业必须严格落实“ 七统一 ”管理要求，即统一企业标识、统一管理制

		质量发展若干政策措施》	度、统一计算机系统、统一采购配送、统一票据管理、统一药学服务标准规范、统一人员培训；连锁总部承担主体管理责任，门店落实具体运营责任，规范连锁并购、加盟流程，简化资质变更手续，支持连锁药店规模化、规范化发展。
2025-12	安徽省	《关于开展药品批发零售一体化经营工作的通告》	要求批零一体化企业所属连锁门店，严格执行“七统一”管理，重点把控统一计算机系统、统一采购配送核心环节，实现药品全流程可追溯；鼓励企业对接安徽“阳光药店+药品比价”系统，推进数字化监管与经营。
2026-1	商务部等	《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》	旨在系统规划并强力推动我国药品零售行业迈向专业化、集约化、数字化与规范化的新发展阶段，使其从传统的药品销售终端，转型升级为贴近社区、服务百姓的 综合性“健康驿站” 。

①**药店纳入门诊统筹，将会促进处方外流，利好院外市场。**《关于进一步做好定点零售药店纳入门诊统筹管理的通知》指出各级医保部门要采取措施，鼓励符合条件的定点零售药店自愿申请开通门诊统筹服务。该政策作为“双通道”政策的延续，将进一步推动各地建立基本医保门诊共济保障制度，也体现了医保部门继续推动医药分家的决心。门诊统筹将促进处方外流，总体利好院外市场，以慢病为主的专业化药房将大有可为。

②**具有处方药经营优势的“批零一体化”头部企业将会优先受益。**处方外流的药品主要是处方药，“批零一体化”的头部企业具有处方药的资源优势，可以优先获得工业资源满足患者的需求，在承接处方外流过程中具有一定的竞争力。

③**具备系统化、信息化能力的药店，具有承接处方外流的优势。**能够纳入统筹医保的药店应当有与医院处方外流系统对接的能力，并有与医保部门系统对接的能力，换言之，没有相应系统化和信息化能力的药店，将不具备承接处方外流的机会。

④**零售连锁药店“七统一”政策将提升“批零一体化”企业的内部采购比例。**“七统一”政策界定了药品零售连锁应具备的统一属性，要求在企业标识、采购配送等方面做到统一管理，明确门店不得自行采购药品，需要总部对购进药品、供货单位及其销售人员的合法资质进行审核，统一采购药品，并由总部直接或委托第三方配送药品，这将大大提升“批零一体化”企业中加盟门店对公司总部的药品采购量和比例，激发公司 BTBTC 业务潜在的市场份额。

⑤**“双通道”药品步入“电子处方时代”，加速处方外流。**医保电子处方应用将通过连接医保经办机构、定点医疗机构、定点零售药店，实现医院电子处方流转到医院外药店购买“双通道”药品，并支持医保结算，在这一政策推动下，有望推动医院进一步释放处方。公司在院外市场占据优势地位，拥有庞大的零售药店网络，并通过 Bb/BC 一体化配送体系和批零一体化模式能够更高效地承接处方外流，进一步提升市场占有率。

⑥**政策推动药店从“销售终端”向“健康服务驿站”转型。**商务部等9部门《意见》明确提出，通过提升药事服务能力、创新健康管理模式，推动药店从传统的“药品零售终端”向“健康服务驿站”转型，这也为药品零售业的未来发展锚定路径。

九州通积极响应政策号召，通过“诊所+药店”模式，探索“健康驿站”新业务形态。截至2026年3月底，九州通“万店加盟”的直营及加盟药店数量已超**34,500**家，在资源统筹与规模拓展上形成天然优势，其中6,800余家专业药房，为患者提供慢病管理及药学服务；门店配套健康宣教、暖心义诊、送药上门、慢病管理等全流程服务，充分满足民众用药及健康服务需求；此外，“九州万店”SaaS平台为零售门店端提供数字化运营工具，“门店通”系统整合各大流量平台接单，赋能药店“网订店送”的电商能力。公司在规模化布局、专业化服务与数字化运营上持续发力，契合行业规范提质、高效升级的内在要求，为旗下零售药店向健康驿站转型积累了有利条件。

4、中医药扶持政策频出，政策东风助力中医药产业高质量发展

近年来，国家高度重视中医药传承创新发展，中医药领域利好政策密集出台，为行业高质量发展提供了坚实保障。2025年3月，国务院发布《关于提升中药质量促进中医药产业高质量发展的意见》，从全产业链关键环节入手，系统谋划构建现代化中医药产业体系，促进中医药产业高质量发展。2026年2月，国家药监局等8部门发布《中药工业高质量发展实施方案（2026-2030年）》，按照“筑基固本、全链提升”的思路，将“中药原料提质稳供”列为首要任务，将支持中药工业龙头企业发展壮大、不断提高行业集中度作为重中之重，推动我国中药工业从“终端产品驱动”向“源头质量驱动”全产业链升级，为重塑中医药产业格局、引领行业创新发展明确了方向。

中医药主要政策			
发布时间	主体	文件名称	主要内容
2024-7	国家中医药管理局、国家数据局	《关于促进数字中医药发展的若干意见》	提出以提升中医药行业数字化思维为切入点，以提高中医药服务质量和效率为主线，以发挥 中医药数据的赋能作用 为导向，用 3-5年 时间推动 大数据、人工智能等新兴数字技术 逐步融入中医药传承创新发展全链条各环节，促进 中医药数据的共享、流通和复用 ，初步实现 中医药全行业、全产业链、全流程数据有效贯通 ，全力 打造“数智中医药” ，为数字中国建设提供中医药实践，为中医药现代化发展提供有力支撑。
2024-9	国家中医药管理局	《中医药标准化行动计划（2024-2026年）》	提出以深化标准化工作改革为契机，立足新时代中医药发展需求，发挥标准作为新质生产力引擎的作用， 推动标准化战略与中医药事业发展深度融合 ， 提升中医药标准化治理能力 ，为推进中医药现代化、产业化，促进中医药高质量发展提供有力支撑。

2024-11	全国中药饮片联盟采购办公室	《全国中药饮片采购联盟集中采购文件（ZYYPLM-2024-1）》	提出为推进药品集中带量采购，持续扩大药品集采覆盖面，全国中药饮片联盟采购办公室，在国家医疗保障局指导下，代表各地区相关医药机构 实施中药饮片集中带量采购 ，请符合要求的企业参与申报。
2025-3	国务院	《政府工作报告》	报告提出 完善中医药传承创新发展机制，推动中医药事业和产业高质量发展 。
2025-3	国务院办公厅	《关于提升中药质量促进中医药产业高质量发展的意见》	提出 加强中药资源保护利用、提升中药材产业发展水平，加快推进中药产业转型升级，推进中药药品价值评估和配备使用，推进中药科技创新，强化中药质量监管，推动中药开放发展，提高综合治疗能力和保障水平，加快构建现代化产业体系 ，形成传承创新并重、布局结构合理、装备制造先进、质量安全可靠、竞争能力强的中医药产业高质量发展格局。
2025-8	国家药监局	《中药生产监督管理专门规定》	聚焦影响中药生产和质量的源头问题、关键环节，提出针对性解决措施，着眼中药材规范化发展，鼓励中药生产加快改造升级，推进数智化转型。
2025-9	国家中医药管理局	《关于开展中医药标准化研究转化中心建设的通知》	在中医药标准研究推广基地中，确定首批研究转化中心共计 11 家。明确至“十五五”末，研制一批高质量中医药标准并强化应用，为中医药传承创新发展提供技术支撑。
2025-10	国家中医药管理局	《中医药国家（行业）标准管理办法》	明确中医药标准体系包括国家标准、行业标准、地方标准、团体标准和企业标准，清晰界定各级标准的定位与适用管理办法。新增“立足新时代中医药高质量发展需求”以及“加强循证医学证据运用”的内容，鼓励具备实施条件的中医药科技成果和临床经验转化为中医药标准，积极推动中国中医药标准转化为国际标准。
2025-11	国家医保局	《关于公开征求<第二批全国中药饮片联盟采购主要规则和拟采购品种清单（征求意见稿）>意见的通知》	按照临床用量较大、采购金额较高的原则 拟定 41 个集采品种 ，以统货和选货两种规格为主， 执行 2025 版中国药典标准。要求中选产品实现质量与价格并重 ，调整评分体系，降低价格分并提高质量分，强化 GAP、道地药材、追溯体系和趁鲜切制等指标；同时，明确在 1 年内不符合 GMP 要求或被暂停生产的、申报药品在 1 年内被省级（含）以上药监部门质量检验不合格的企业不得申报。
2025-11	国家中医药管理局、国家卫生健康委员会	《关于学习推广三明医改促进中医药传承创新发展经验做法的通知》	要求各地深刻领会三明医改经验，推动中医药传承创新发展；党委政府高位推动中医药事业发展、强化中医药服务体系建设、在医联体建设中充分发挥中医药作用、加强中医药人才队伍建设、建立鼓励中医药服务提供的薪酬分配机制、完善中医药价格和医保政策。
2025-11	国家中医药管理局	《中医药标准体系表（2025 年版）》	用于指导中医药国家标准、行业标准制定紧密围绕中医药重点工作，清晰定位标准紧缺度、层级和优先级。

2026-3	国家药监局等8部门	《中药工业高质量发展实施方案（2026-2030年）》	<p>提出了未来五年的发展目标：到2030年，中药工业全产业链协同发展体系初步形成，重点中药原料持续稳定供应能力进一步增强，数智化绿色化水平明显提升，一批关键技术取得突破，产业协同创新水平显著提高。</p> <p>重点围绕发展质量、协同体系、创新产品、数智化绿色化转型升级等方面设置了具体的任务目标：一是中药工业规模效益稳步提升，产业集聚化程度明显提高，质量管理水平显著提升，培育一批引领带动能力突出的中药工业领航企业，培育60个高标准中药原料生产基地。二是中药材种植加工、中药研发生产、流通服务等上下游各环节协同更加紧密，建设5个中药工业守正创新中心。三是推动一批中药创新药获批上市，新培育10个中成药大品种，推动一批医疗机构中药制剂转化为中药创新药。四是制修订10项中药工业数智技术相关行业标准，推动建设一批数智化创新载体和公共服务平台，支持企业开展数智化改造提升，发布20个数智化转型升级典型案例，建设20个智能工厂、培育10个绿色工厂。</p>
--------	-----------	-----------------------------	--

公司旗下九信中药已构建起“道地药材+智能制造+数字服务”的全产业链闭环，在全国核心产区经营超过70种道地药材，拥有超百万亩的规范化种植基地，并布局了13家GMP认证的饮片生产企业，23家九信智慧中药房，通过自研的中药质量追溯系统等数智化工具，实现了从上游原料、中游生产到下游流通的全产业链质量管控，确保产品“来源可查，去向可追，责任可究”，真正践行了“从田间到舌尖”的道地中药理念。2025年2月，在全国中药饮片联盟采购中，九信中药成功中选43个品种。

随着《中药工业高质量发展实施方案（2026—2030年）》等重磅政策的落地实施，以九信中药为代表的中药工业企业将迎来前所未有的发展机遇。在中药材种植方面，国家将“中药原料提质稳供”列为首要任务，通过鼓励建设高标准GAP基地、支持良种繁育和推行全链条追溯，为优质企业构筑了坚实的竞争壁垒。在中药饮片方面，全国联盟采购的持续深化，使具备全产业链质控、规模化生产与成本优势的头部企业显著受益，有望依托质量与成本优势持续中标，锁定全国公立医院核心渠道，快速提升市场占有率。此外，医保政策不断优化拓宽中药市场空间：多地逐步将符合条件的中药饮片纳入医保支付范围，提升中医药服务可及性，有效拉动终端需求；同时政策大力支持中医药在治未病、康复、养老等领域拓展应用，推动“中药+”跨界融合。随着“药食同源”理念的普及和健康消费升级，中药企业在保健品、功能性食品等领域的布局获得政策支持，开辟出全新的业务增长曲线。

5、“人工智能+数字化”政策密集落地，助力公司向数智化转型升级

2025 年，在全社会人工智能推广的大背景下，医药作为民生保障的核心领域，成为国家政策重点深耕方向。人工智能与数字化相关政策沿着“中央顶层部署、部委落地细则、地方配套跟进”的路径层层递进，已进入立体化落地阶段，在医药全产业链的应用路径也进一步明确。

2025 年 3 月，国务院《政府工作报告》明确指出，要激发数字经济创新活力，持续推进“人工智能+”行动，将数字技术与制造优势、市场优势更好结合，支持大模型广泛应用，为全年政策推进奠定主基调。4 月，工信部等七部门印发《医药工业数智化转型实施方案（2025—2030 年）》，系统规划了从研发、生产到流通、服务的全产业链数智化转型路径与要素清单，为行业发展提供了清晰的实施框架。7 月，国务院常务会议通过《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，进一步明确规模化应用导向；11 月，国家卫健委等部门印发《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》，设定了基层智能辅助全覆盖的量化目标，同期国务院办公厅发布场景应用实施意见，推动智能设备在医疗场景的集成。在各项政策的协同驱动下，数字经济的蓬勃发展也为药品流通企业拓展了广阔的市场空间。

2026 年 4 月，国家药监局发布《关于“人工智能+药品监管”的实施意见》，明确提出发展目标：到 2030 年，初步构建药品监管与人工智能融合创新体系，“人工智能+药品监管”运行管理机制基本形成，算力支撑底座更加集约高效，形成满足监管智能化需要的高质量数据集、垂直大模型和智能体，人工智能在审评审批、监督检查、检验监测、政务服务等场景中有效应用，人机协同效率显著提升，全生命周期数智化监管能力迈上新台阶。到 2035 年，基本形成数智驱动、智能敏捷、自主可控、生态协同的智慧化药品安全治理新格局。

数字经济主要政策			
发布时间	主体	文件名称	主要内容
2023-2	中共中央、国务院	《数字中国建设整体布局规划》	提出 2025 年基本形成横向打通、纵向贯通、协调有力的一体化推进格局的主要任务， 明确数字中国建设“2522”整体布局框架。
2023-8	财政部	《企业数据资源相关会计处理暂行规定》	旨在 解决数据资源相关会计处理 的安排，具体包括两类数据资源，一是企业按照企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产类别的数据资源，二是企业合法拥有或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但由于不满足企业会计准则相关资产确认条件而未确认为资产的数据资源。
2023-12	国家数据局等 17 部门	《“数据要素×”三年行动计划（2024—2026 年）》	选取工业制造、现代农业、商贸流通、交通运输、金融服务、科技创新、文化旅游、医疗健康、应急管理、气象服务、城市治理、绿色低碳等 12 个行业和领域， 推动发挥数据要素乘数效应，释放数据要素价值。
2023-12	财政部	《关于加强数据资产管理的指导意见》	旨在推动数据资产的合规高效流通使用， 加强数据资产的全过程管理 ，并更好地发挥数据资产的价值，包括确保安全与合规利用相结合、权利分置与赋能增值相结合、分类分级与平等保护相结

			合、有效市场与有为政府相结合、创新方式与试点先行相结合等内容。
2024-4	国家发展改革委办公厅、国家数据局综合司	《数字经济2024年工作要点》	从九个方面对2024年数字经济重点工作作出部署，包括适度超前布局数字基础设施、加快构建数据基础制度、深入推进产业数字化转型、加快推动数字技术创新突破、不断提升公共服务水平、推动完善数字经济治理体系、全面筑牢数字安全屏障、主动拓展数字经济国际合作、加强跨部门协同联动等内容。
2024-6	工信部、网信办、发展改革委、国标委	《国家人工智能产业综合标准化体系建设指南（2024版）》	开展智慧城市、科学智算、智慧农业、智慧能源、智慧环保、智慧金融、智慧物流、智慧教育、智慧医疗、智慧交通、智慧文旅等领域标准研究。
2024-7	商务部	《数字商务三年行动计划（2024-2026年）》	推动商贸流通领域数字化转型，支持跨境电商、智慧物流、数字支付等新模式，完善数字商务基础设施和标准体系。
2025--3	国务院	《2025年政府工作报告》	激发数字经济创新活力。持续推进“人工智能+”行动，将数字技术与制造优势、市场优势更好结合起来，支持大模型广泛应用。
2025-4	工信部等	《医药工业数智化转型实施方案（2025—2030年）》	推广典型数智技术应用卓越场景。围绕医药研发、医药生产、经营管理决策、医药质量安全保障、医药流通与追溯、医药合同研发生产服务（CXO）等方面，系统梳理数智化转型场景清单，以及数据要素、知识模型、工具软件、人才技能等要素清单，支持医药企业和信息技术服务企业联合打造数智化应用场景，系统化推进医药企业数智化转型。
2025-5	国家数据局	《数字中国建设2025年行动方案》	到2025年底，数字中国建设取得重要进展，数字领域新质生产力不断壮大，数字经济发展质量和效益大幅提升，数字经济核心产业增加值占国内生产总值比重超过10%，数据要素市场建设稳步推进，算力规模超过300EFLOPS。
2025-7	国务院	《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》	深入实施“人工智能+”行动，大力推进人工智能规模化商业化应用，推动人工智能在经济社会发展各领域加快普及、深度融合，形成以创新带应用、以应用促创新的良性循环。
2025-11	国务院	《关于加快场景培育和开放推动新场景大规模应用的实施意见》	推动大数据、物联网、脑机接口等新一代信息技术及医疗机器人等智能设备集成应用，创新健康咨询、问诊指引、辅助诊断、远程医疗、用药审核等医疗应用场景。
2025-11	国家卫生健康委等	《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》	聚焦AI在基层诊疗、临床辅助、患者服务、健康管理等场景落地，明确2030年基层智能辅助应用全覆盖目标，推动医疗数据合规供给、算力算法优化，规范AI医疗应用监管，助力医药流通与医疗服务数字化衔接。
2026-4	国家药监局	《关于“人工智能+药品监管”的实施意见》	聚焦药品监管改革的重点任务，以药品监管现代化为目标，提出下一阶段监管数智化的七大重点方向。结合人工智能技术发展新趋势，提出筑牢“人工智能+药品监管”基础支撑的五项重点任务

			务。
--	--	--	----

面对人工智能与数字化浪潮，九州通在“1+2+3+N”数字化战略蓝图指导下，围绕“一朵云、一张网、一盘棋”的集约化运营目标，完成了对医药流通“上游、中游、下游、底座”全场景、全链路数智体系的系统性贯通，构建了行业级一体化数智平台。依托这一基础，公司在分销、器械、中药等核心业务板块的数字化场景全面落地，并取得显著成效；同时，公司 AI 应用已实现从单点突破到全流程赋能的跨越，通过自主研发以及与阿里云、腾讯云等头部企业合作，系统化构建了覆盖核心业务场景的诸多智能体，并已成功应用于诊所、药店、采购、物流、日常办公等多个领域，加速业务及管理的数智化转型。

6、基础设施 REITs 政策密集出台，配套制度持续完善，REITs 发行及扩募前景广阔

2020 年 4 月，中国证监会、国家发展改革委联合发布《关于推进基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）试点相关工作的通知》，标志着我国基础设施领域公募 REITs 试点正式起步。此后，我国不断优化顶层设计，对基础性制度进行完善，推动公募 REITs 的利好政策密集出台，多方位推动 REITs 市场高质量发展。2024 年 7 月，国家发展改革委发布《关于全面推动基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）项目常态化发行的通知》，标志着公募 REITs 试点阶段结束而正式进入常态化发行阶段。2025 年 9 月，国家发展改革委发布《关于进一步做好基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）常态化申报推荐工作的通知》，积极支持民间投资项目发行上市，加大项目培育储备工作力度，并拓宽新购入项目资产范围。2025 年 12 月，国家发展改革委发布《着力扩大有效投资》，持续推动基础设施不动产投资信托基金扩围扩容，支持更多符合条件的民间投资项目发行上市。2025 年 12 月 31 日，中国证监会发布《关于推动不动产投资信托基金（REITs）市场高质量发展有关工作的通知》，沪深交易所同步发布修订配套规则指引，进一步完善基础制度，强化信息披露与全链条监管，推动 REITs 市场高质量发展。

REITs 主要政策			
发布时间	主体	文件名称	主要内容
2020-4	中国证监会、国家发展改革委	《关于推进基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）试点相关工作的通知》	文件的发布标志着中国公募 REITs 正式启动。文件提出 REITs 试点项目的公募 REITs 条件：1、聚焦重点区域；2、聚焦重点行业；3、聚焦优质项目；4、加强融资用途管理。
2021-3	国家发展改革委	《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	文件明确提出推动基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）健康发展，有效盘活存量资产，形成存量资产和新增投资的良性循环，标志着基础设施 REITs 已成为提升投资效率、促进投资合理增长的重要手段。
2023-3	中国证监会	《关于进一步推进基础设施领域不动产投资信	文件从加快推进市场体系建设、完善审核注册机制、坚持规范发展并重、凝聚各方合力 4 个

		托基金 (REITs) 常态化发行相关工作的通知》	方面共 12 条措施, 进一步推进 REITs 的常态化发行和完善业务规则。
2024-7	国家发展改革委	《国家发展改革委关于全面推动基础设施领域不动产投资信托基金 (REITs) 项目常态化发行的通知》	在深入总结试点经验的基础上, 以构建常态化发行机制为目标, 全面改进和优化申报推荐制度, 进一步明确审核内容和申报要求, 优化政策空间, 简化申报推荐程序, 压实各方责任, 有利于进一步提升项目申报推荐的质量和效率, 有利于投融资机制创新和资本市场改革向纵深推进。
2024-8	国家发展改革委	《基础设施领域不动产投资信托基金 (REITs) 项目申报材料格式文本 (2024 年版)》	主要包含项目基本情况、参与主体情况、REITs 设立方案、项目合规情况、运营管理安排、募集资金用途情况等内容。
2025-9	国家发展改革委	《关于进一步做好基础设施领域不动产投资信托基金 (REITs) 常态化申报推荐工作的通知》	积极支持民间投资项目发行上市; 加大项目培育储备工作力度; 明确并简化扩募项目的申报流程; 明确未来重点突破的资产类型; 拓宽新购入项目资产范围; 建立 REITs 项目信息系统使申报流程更透明。
2025-12	国家发展改革委	《着力扩大有效投资》	持续推动基础设施不动产投资信托基金扩围扩募, 支持更多符合条件的民间投资项目发行上市。
2025-12	中国证监会	《关于推动不动产投资信托基金 (REITs) 市场高质量发展有关工作的通知》	加快推进 REITs 市场体系建设, 推进市场扩募扩围, 持续加大优质 REITs 供给, 加强二级市场建设; 完善 REITs 申报注册制度机制, 优化审核注册流程, 健全市场化标准体系; 加强监管与风险防范, 健全全链条监管机制。
2025-12	上海证券交易所	《上海证券交易所公开募集不动产投资信托基金 (REITs) 规则适用指引第 3 号——扩募及新购入不动产 (试行)》	缩短新购入不动产项目时间间隔, 从上市后满“12 个月”原则上 缩短至满“6 个月”; 明确可以 单独或者同时以留存资金、对外借款或者扩募资金等作为资金来源。
2025-12	上海证券交易所	《上海证券交易所公开募集不动产投资信托基金 (REITs) 规则适用指引第 6 号——年度报告 (试行)》 《上海证券交易所公开募集不动产投资信托基金 (REITs) 规则适用指引第 7 号——中期报告和季度报告 (试行)》	规范公开募集基础设施证券投资基金年度报告、中期报告和季度报告信息披露。

2020 年至 2025 年 12 月, 我国公募 REITs 市场实现制度体系、市场韧性及生态功能的系统性跃升。自首发试点至 2026 年 3 月, 全市场累计发行基础设施公募 REITs 产品 79 只, 发行市值逾 2,200 亿元, 资产类别覆盖产业园区、仓储物流、消费、能源、数据中心等领域, 市场建设从初期探索进阶至“首发+扩募”双轮驱动的常态化发展阶段。

此外，公募 REITs 相关配套制度持续完善，已形成贯穿发行审核、持续交易、信息披露的全链条规则体系。2025 年 9 月以来，国家发展改革委、中国证监会接连出台政策，一方面推进 REITs 常态化申报推荐，支持民间投资项目发行上市、拓宽资产购入范围、强化项目培育储备，另一方面持续推动 REITs 扩围扩容，进一步助力市场常态化、规模化稳健发展。

基础设施 REITs 政策的落地实施与持续加码，对包括九州通在内的重资产企业意义重大：

(1) 盘活存量资产效能提升，通过 REITs 的方式将原先流动性较差的底层资产转换为流动性较强的金融产品，将其未来的现金流提前变现，依托扩募制度优化的政策支持，通过扩募持续注入优质资产、实现资产滚动盘活，为公司发展提供增量的资金支持，助力资产开发良性循环；(2) 促进企业轻资产化，企业作为基金份额的持有人间接持有项目资产，同时以管理人等身份直接参与资产运营管理，实现业务上“轻重分离”，解决投入高、回报周期长的难题，推动企业向轻资产转型；(3) 降低资产负债率，公募 REITs 属于权益性融资，可以有效减少重资产企业对传统债务融资方式的依赖，帮助企业回笼资金，增强现金流，降低资产负债率；(4) 提高资产运营能力，实现多元收益，基础设施公募 REITs 有助于企业精细化运营管理不动产资产，提升资产管理能力和核心竞争力，在投资者获得较好收益的同时，推动基础设施建设的高质量发展。

在国家常态化推进 REITs 发行、持续扩围扩容、重点支持民间投资项目及优化扩募机制的最新政策背景下，Pre-REITs、公募 REITs 发行及扩募前景广阔，将持续为公司提供权益性资金支持，助推公司业务顺利发展。

三、经营情况讨论与分析

(一) 公司整体经营情况

报告期内，公司经营业绩保持稳定增长，实现营业收入 **1,613.90** 亿元，同比增长 **6.31%**；归母净利润 22.55 亿元、扣非归母净利润 17.48 亿元，同比均略有下降，主要是受防疫物资应收账款及医院客户账期延长，导致信用减值准备计提等增加的影响。如剔除前述特定因素影响，公司本报告期归母净利润 **24.86** 亿元，同比减少 **0.84%**；扣非归母净利润 **19.79** 亿元，同比增长 **9.13%**。

(二) 公司主营业务分析

报告期内，公司实现主营业务收入 **1,612.51** 亿元，同比增长 **6.30%**。

单位：亿元

分业务	营业收入	收入同比增减
数字化医药分销与供应链业务	1,336.68	6.80%
总代品牌推广业务	197.77	2.64%
其中：药品总代品牌推广业务	122.17	13.44%

器械总代品牌推广业务	75.60	-11.04%
医药工业自产及 OEM 业务	33.33	10.81%
医药新零售业务	28.79	-2.94%
医疗健康与技术增值服务	3.05	31.82%
数字物流与供应链解决方案	12.90	21.25%
主营业务合计	1,612.51	6.30%

1、主营业务分业务增长情况

(1) 数字化医药分销与供应链业务

报告期内，数字化医药分销与供应链业务收入规模达到 1,336.68 亿元，同比增长 6.80%。公司位于医药产业链的中间流通环节，以“平台化运营+数字化赋能”为双轮驱动，通过整合产品资源、推进客户精准服务、构建专业分销体系和完善风控机制四大核心策略，系统提升供应链效率与整体竞争力，持续巩固在医药商业领域的领先地位。

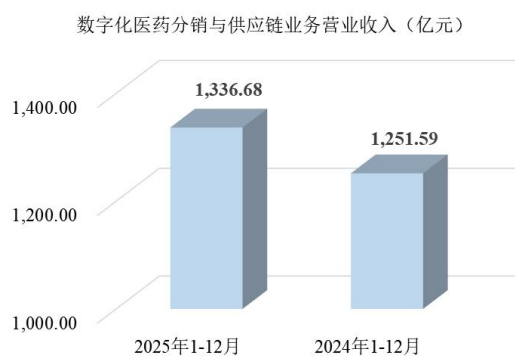


图 7 数字化医药分销与供应链业务经营数据同比

(2) 总代品牌推广业务

报告期内，公司总代品牌推广业务实现销售收入达 197.77 亿元。其中，药品总代品牌推广业务实现销售收入 122.17 亿元，同比增长 13.44%；器械总代品牌推广业务实现销售收入 75.60 亿元。

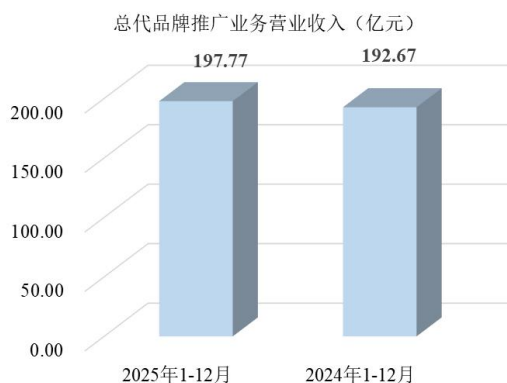


图 8 总代品牌推广业务经营数据同比

公司总代品牌推广业务依托集团“新产品”战略和全渠道资源流通优势，以产品为核心，围绕营销推广（市场研究与产品诊断、渠道精细化管理、终端覆盖与动销、价值链与业务管理）、品牌咨询（品牌策略制定、品牌创意开发及制作、整合传播运营及媒介广告采买、品牌发布及活动运营）两大抓手，深耕医药 CSO 行业，打造营销全价值链路。

多年来，公司通过甄选各领域 TOP 级厂家，与众多知名上下游客户达成合作。药品总代品牌推广业务以零售渠道为主，已合作代理 817 个品规，其中销量过亿明星单品 32 个，涵盖慢病、肿瘤、抗感染等全品类。器械总代品牌推广业务，聚焦国内外品牌厂家，重点发展大外科、心脑血管介入、IVD 全国性平台分销业务，已代理强生、雅培、费森尤斯（血透）、罗氏、麦默通等品牌厂家的品规共计 1,612 个，其中销量过亿品规达 20 个。



图 9 总代品牌推广业务部分重点合作药品

（3）医药工业自产及 OEM 业务

报告期内，公司医药工业自产及 OEM 业务实现销售收入 33.33 亿元，同比增长 10.81%。医药工业自产及 OEM 业务是公司重要的高毛利业务板块，包括中药工业、西药工业、医疗器械工业及 OEM 业务。

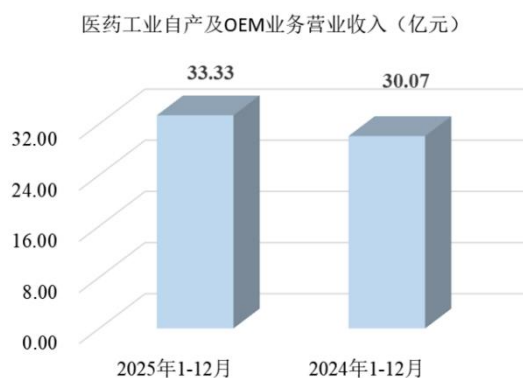


图 10 医药工业自产及 OEM 业务经营数据同比

中药工业：公司旗下九信中药以“道地药 九信造”为品牌核心，以“道地中药”和“数智中药”为核心竞争力，在中药资源、中药研发、中药生产、中药营销、中药电商等领域进行全产业链布局。目前，在全国布局 13 家现代化饮片企业，拥有“九信”、“九州天润”、“金贵德济堂”、“九信堂”、“臻养”五大品牌，可生产普通饮片、精制饮片、直接口服饮片、毒性饮片、参茸贵细、健康食品等多种产品。



图 11 九信中药主要产品

西药工业：公司旗下京丰制药拥有通过中国 CFDA 认证的 15 个剂型 30 余条药品生产线，剂型涵盖片剂、胶囊剂、颗粒剂、溶液剂、膏剂、搽剂等，同时拥有原料生产线 18 条。现有“二甲双胍”系列产品、愈烈双®复方克霉唑乳膏、乙酰螺旋霉素片、开塞露、哈西奈德溶液等一系列核心产品，涵盖全身抗感染、消化系统及代谢、皮肤病、神经系统、心脑血管系统、呼吸系统等治疗领域，其中明星产品二甲双胍系列年销 50 亿片。



图 12 西药工业主要产品

(4) 医药新零售业务

报告期内，公司自营线上线下新零售业务实现销售收入 28.79 亿元。此外，公司向加盟店批发业务实现销售收入 71.60 亿元，同比增长 32.79%。公司零售业务以好药师品牌为载体，依托公司强大的供应链服务体系和丰富的上下游客户资源，成功构建“直营连锁、万店加盟、专业药房、网上药店、即时零售、互联网医疗、健康保险、健康驿站”八大业务板块，多渠道打造数字零售生态网。

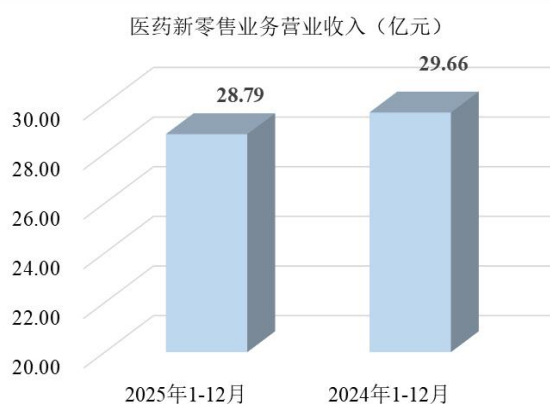


图 13 医药新零售经营数据同比

截至 2026 年 3 月底，好药师“万店加盟”已发展直营及加盟药店超 **34,500 家**，门店遍布全国 31 个省市自治区，覆盖 293 个地级城市、1,806 个区县，已形成覆盖全国的万店加盟服务网络。好药师线上线下 C 端会员总数超 **6,000 万**。同时，公司通过自研数字化 SaaS 平台深度赋能加盟门店，并通过开展**即时零售（O2O）、保险履约、闪仓店**等创新业务打造新的增长点，进一步提升“万店加盟”业务质量。



图14 好药师大药房门店图

（5）医疗健康与技术增值服务

报告期内，公司医疗健康与技术增值服务实现营业收入 **3.05 亿元**，同比增长 **31.82%**。

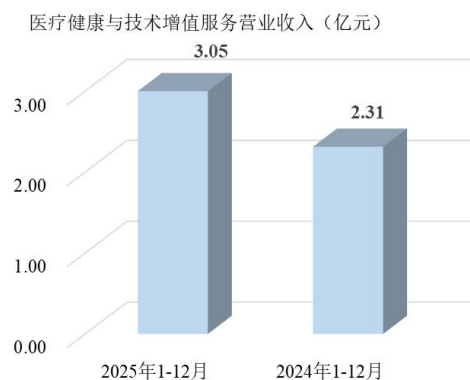


图 15 医疗健康与技术增值服务经营数据同比

报告期内，公司医疗诊断、健康养老等服务快速发展，不断提升为大众提供医疗健康服务的能力。此外，公司在做大做优医药供应链平台的基础上，持续自主研发并向客户提供信息技术赋能增值服务；截至报告期末，公司累计获得专利权**541**项、软件著作权**717**项，简要列表如下：

类型	累计数量	主要成果（部分）
专利权	541	

其中：发明专利	86	一种呋塞米的制备方法、一种制备盐酸异丙肾上腺素的方法、一种全身抗菌胶囊剂及生产工艺、一种米诺地尔搽剂及其制备方法、中药制备用混合搅拌装置、中药煎煮前原料自适应温度控制方法、系统及存储介质、一种 AGV 减震行走机构、一种四向运输车等
实用新型专利	404	一种中药饮片加工用蒸煮锅、一种新型便捷的延长可调式洗鼻套件、一种浸泡装置及山药炮制软化设备、一种晾晒架及山药炮制装置、一种清洗篮及地黄炮制用洗药机、一种尼可刹米的原料混合装置、一种具有缓冲能力的四向穿梭车换向结构、一种新型四向穿梭车、一种货格单元及穿梭车立库系统的货架
外观设计专利	51	额温枪、上肢推举训练器、全自动腕式血压计、料筒以及用于药的加工设备、托盘式四向穿梭车等
软件著作权	717	中药饮片质量溯源管理系统、骨科嫦娥智慧系统、医用耗材 SPD 精益运营服务应用软件、新版 WMS 物流管理信息系统、智能煎药系统、危化品智能试剂柜控制系统、智能拣货最优路径规划与执行全流程高效管理系统等
合计	1,258	

(6) 数字物流与供应链解决方案

报告期内，公司数字物流与供应链解决方案业务实现收入 **12.90 亿元**，**同比增长 21.25%**。公司持续迭代“仓-运-配”全场景基础设施、流程和技术，推动物流数字化建设与新运营模式的变革，依托高品质履约服务，稳步做大三方物流业务规模；并凭借三十余年医药物流技术积淀与行业深耕优势，面向行业内外客户提供全场景的数智供应链物流集成技术服务，以专业的行业解决方案赋能企业数智化供应链物流升级。

数字物流与供应链解决方案营业收入（亿元）

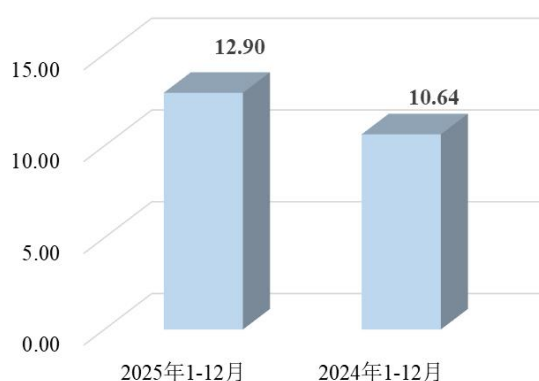


图 16 数字物流与供应链解决方案经营数据同比

公司三方物流业务包括常温服务、冷链服务等。公司在全国布局 141 座现代化医药仓储物流中心（含 REITs 及 Pre-REITs 相关仓储物流中心），可为客户提供全国就近入仓、多仓协同的存储，扫码追溯，集货分流等仓储物流服务，满足客户仓储轻资产、高质量、高标准运作需求；并依托覆盖全国 96% 的行政区域配送网络以及整车、零担多种车型资源，在干线运输、城市运输、预约送货等物流运输服务中，为客户提供全程可视、可控、可达的专业医药配送服务。此外，公

司持续深化冷链物流网络布局，升级冷链智能设备，并优化全周期温层监控、全程追溯预警系统及可视化追踪平台等关键技术，为客户提供一站式综合冷链服务；报告期内，公司创新推出“九州精温箱配”（以保温箱为载体的运配模式）和“九州精温专运”（以冷藏车为载体的零担模式）两款冷链物流产品，为客户提供专业化、一体化的冷链物流运输与配送解决方案，有力驱动业务增长。

图 17 数字物流与供应链解决方案图

在全场景的数智供应链物流集成技术服务方面，公司专注于物流中心集成、系统平台集成、智能装备集成、物流运营管理一体化的数智物流技术解决方案，致力于采购、生产、销售、逆向环节的全场景供应链物流大集成技术服务，已为泛大健康领域的医药器械、酒水饮料、食品生鲜、美妆日化等行业超 300 家企业提供数智物流解决方案。截至报告期末，公司聚焦智能存储、自动化搬运、精准分拣及安全运维等核心领域，累计获得 82 项国家授权专利，涵盖新型四向穿梭车、货格单元及穿梭车立库系统货架等核心技术与装备。公司在智慧物流方面的主要开发成果如下：

业务板块	主要研发成果	获得奖项
信息技术研发	<p>核心信息系统：仓储管理系统（WMS）、质量管理系统（QMS）、运输管理系统（TMS）、计费管理系统（BMS）、协同管理系统（OFS）、订单管理系统（OMS）、运营分析系统（OAS）设备控制系统（WCS）、物联管理系统（IOT）、天玑数据平台 V1.0、天璇云开发平台 V1.0 等；</p> <p>网络与存储技术：网关控制方法、电子设备、存储介质及架构技术</p>	自主设计研发的“天璇云开发平台”，获得了医药行业 2021 年度“十佳医药供应链技术创新示范案例”。
智能设备研发	<p>分拣设备系列：拆零拣选小车、P&D 货到人拣选、条码复核分拣设备、立库 U 型拣选、机械臂拣选、滑块分拣机、交叉带分拣机</p> <p>自动存储与拣选技术：基于自动搬运机器人的货到人拣选系统、零货自动接力拣选系统、悬挂链出库运输系统、自动打标拣选机器人</p>	<p>料箱四向穿梭车荣获 2020 年度全国物流机器人智能等级大奖赛智能物流仓储机器人一等奖。</p> <p>高速料箱穿梭车系统获第四届中国智能物流技术装备大会“2021 年度中国仓储技术装备</p>

	AGV 系列： 料箱搬运机器人、潜伏搬运机器人、移栽搬运机器人、复合拣选机器人、一种地牛 AGV 出库系统	推荐产品” 荣誉。 自主开发行业内首个与多料箱机器人进行灰盒对接的物流系统，创新九州通第五代拆零货到人拣选技术。
	RGV 系列： 托盘四向穿梭车、新型四向穿梭车、料箱两向穿梭车、料箱四向穿梭车、料箱变距穿梭车、冷库穿梭车	
	3D 视觉与自动复核： 自动 3D 视觉识别与自动复核、蓝牙集成技术、在线称重自动复核、PLC 自动控制	
	提升机系列： 料箱提升机、换层提升机、复合提升机、托盘提升机。	
	机器人电源管理系统： 创新开发电池和超级电容多模式智能协同充电管理电路技术，以及无线充电技术的研发应用	
冷链设备研发	箱体可翻转的冷热双控的全功能医药冷藏箱、用于冷藏货品转移的便携式可伸缩对接舱、箱体主被动双制冷模式的半导体医药冷藏箱、用于冷机蒸发器移动的装置、温湿度监测仪、蓄能式保温门帘系统等。	新型蓄冷冷藏车研发项目在 2018 年中国医药商业协会优秀案例征集活动中，荣获“ 十佳医药物流运营优化案例 ”

3、公司业务分渠道的销售增长分析

公司现已完成医药流通全终端渠道覆盖，报告期内公司在各渠道的销售及占比情况列表如下：

单位：亿元

业务按渠道分类	销售收入	同比增长	收入占比
一、TOB	1,583.72	6.48%	98.21%
(一) 第一终端	453.70	9.64%	28.14%
其中：1.城市公立医院	396.30	9.33%	24.58%
2.县级公立医院	57.40	11.85%	3.56%
(二) 第二终端	242.53	-1.97%	15.04%
其中：1.连锁药店	227.05	-1.61%	14.08%
2.单体药店	15.48	-6.96%	0.96%
(三) 第三终端	168.52	2.86%	10.45%
其中：1.基层医疗机构	77.27	-1.45%	4.79%
2.民营医疗机构	91.25	6.81%	5.66%
(四) B2B 电商平台	216.13	22.22%	13.40%
其中：1.零售电商服务平台（第四终端）	88.23	33.08%	5.47%
2.药九九电商平台（自营）	127.90	15.70%	7.93%
(五) 下游商业分销渠道	451.90	0.59%	28.02%
(六) 商超及其他渠道	50.96	40.77%	3.16%
二、TOC	28.79	-2.94%	1.79%
零售渠道	28.79	-2.94%	1.79%
合计	1,612.51	6.30%	100.00%

注：1、城市公立医院指二级及以上公立医院，县级医院指二级以下公立医院；基层医疗机构指社区卫生服务中心、乡镇卫生院、村卫生室等；民营医疗机构指民营医院、民营卫生室（所/站）、诊所等。

2、零售电商服务平台（第四终端）是指公司向阿里健康、京东健康等互联网平台提供的医药健康产品供应链服务；药九九互联网平台业务是指公司向药店、诊所等终端客户提供的医药健康产品的自营电商供应链业务。

3、下游商业主要是区域联盟分销商，公司凭借供应链优势，深化与下游商业合作，通过资源和服务赋能，共同开拓基层地区、偏远地区、农村地区的药店、基层医疗市场。

4、商超及其他渠道是指公司向商超、母婴专卖店、政府机构、厂矿企业、大学、研究机构等提供的医疗健康产品供应链服务。

报告期内公司各渠道销售增长情况说明如下：

（1）第一终端

报告期内，公司继续拓展城市公立医院及县级公立医院市场，期内实现销售收入 **453.70** 亿元（不含电商业务），同比增长 **9.64%**；其中城市公立医院同比增长 **9.33%**，县级公立医院同比增长 **11.85%**。截至报告期末，第一终端销售占比 **28.14%**。

（2）第二终端

报告期内，公司第二终端零售药店渠道（批发客户，不含零售及电商业务）实现销售收入 **242.53** 亿元，其中连锁药店销售收入 **227.05** 亿元。截至报告期末，第二终端销售占比 **15.04%**。

截至报告期末，公司有效连锁药店客户 **6,547** 家，单体零售药店客户约 **20.88** 万家。

（3）第三终端

报告期内，公司第三终端实现销售收入 **168.52** 亿元（不含电商渠道业务），同比增长 **2.86%**；其中民营医疗机构同比增长 **6.81%**。截至报告期末，第三终端销售占比 **10.45%**。

公司持续开拓民营医院业务，截至报告期末，公司基层及民营医疗机构有效客户达 **40.65** 万家。

（4）B2B 电商渠道

报告期内，公司 B2B 电商渠道业务实现销售收入 **216.13** 亿元，同比增长 **22.22%**，销售占比 **13.40%**；其中，阿里、京东等零售电商服务平台（第四终端）实现销售收入 **88.23** 亿元，同比增长 **33.08%**；药九九电商平台（自营）渠道业务实现销售收入 **127.90** 亿元，同比增长 **15.70%**。

（5）下游商业分销商渠道（准终端客户）

报告期内，公司对下游商业分销商实现销售收入 **451.90** 亿元，销售占比为 **28.02%**。

（6）商超及其他渠道

报告期内，公司商超及其他渠道实现销售收入 **50.96** 亿元，销售占比为 **3.16%**。

(7) 零售渠道

详见本节公司业务分类中的零售业务内容。

4、大健康生态圈投资

公司立足大健康产业发展机遇，围绕集团战略，聚焦产业协同性投资，重点布局生物医药、医疗器械、智慧医疗及数字健康等领域，推动产业链延伸与升级；同时，精研早中期创新项目，挖掘大健康领域潜力企业，培育未来产业增长点。

截至本报告披露日，公司投资的**南京驯鹿生物技术股份有限公司**自主研发的全人源靶向BCMA CAR-T 细胞治疗产品福可苏®获中国香港卫生署批准上市，用于治疗既往经过至少三线治疗后出现疾病进展的复发或难治性多发性骨髓瘤（R/R MM）成人患者，是首款在香港获批的中国自主研发的 CAR-T 细胞治疗产品，亦是首个获得国际 PIC/S GMP 认证的国产 ATMP（先进治疗药品）产品。公司投资的**南京迈诺威医药科技有限公司**自主研发的去氧胆酸注射液正式获得国家药品监督管理局（NMPA）批准上市，是国内获批的首款注射溶脂药品；自主研发的 MI151 凝胶新药临床试验（IND）申请已获国家药品监督管理局药品审评中心（CDE）正式批准，拟用于 Wagner I/II 级糖尿病足部伤口溃疡的治疗。公司投资的**江苏鹏远生物科技股份有限公司**自主研发的结直肠癌液体活检产品 ColonAiQ®（常艾克®）多基因甲基化检测试剂盒（PCR-荧光探针法）正式获得马来西亚医疗器械管理局（MDA）注册批准。公司投资的**杭州高光制药股份有限公司**研发的 BHV-8000（TLL-041）缓释片获国家药监局药品审评中心（CDE）临床批件，用于预防早期阿尔茨海默病（AD）患者淀粉样蛋白相关成像异常的发生，为 AD 治疗领域带来新突破；自主研发产品 TLL-018 适用于类风湿性关节炎和慢性自发性荨麻疹，目前已处于临床 III 期阶段；自主研发的透脑性 NLRP3 抑制剂 HL-400，专为中枢神经系统炎症相关疾病设计，已在美国成功完成 I 期临床试验。

此外，公司投资的**苏州旺山旺水生物医药股份有限公司**（02630.HK）于 2025 年 11 月 6 日在香港联合交易所主板挂牌上市，核心产品包括 LV232、TPN171 及 VV116，分别靶向神经精神、生殖健康和抗病毒领域。公司投资的智能物流领域的核心企业**浙江凯乐士科技集团股份有限公司**（02729.HK）也于 2026 年 3 月 24 日在香港联合交易所主板挂牌上市。

是否上市	所属领域	单位名称	主营业务
已上市	医药生物	湖北省宏源药业科技股份有限公司	原料药研发、生产。
	医疗器械	北京和华瑞博科技股份有限公司	医疗手术机器人公司，定位于智能骨科手术解决方案提供者。
	医药工业	苏州旺山旺水生物医药股份有限公司	致力于神经精神系统疾病、感染性疾病及男科疾病治疗领域临床需求的满足。
	智能物流	浙江凯乐士科技集团股份有限公司	专注于提供物流自动化与机器人整体解决方案和“一站式”服务的科技企业。

未上市	新药研发	甫康生物科技（上海）股份有限公司	抗肿瘤和抗衰老领域的药物研发和生产。
		武汉滨会生物科技股份有限公司	以重组溶瘤 II 型单纯疱疹病毒（OH2）注射剂为主的抗癌药物研发。
		勤浩医药（苏州）股份有限公司	专注于全球领先的小分子抗肿瘤新药开发。
		杭州高光制药股份有限公司	专注于研究、开发治疗自身免疫及炎症类疾病、神经退行性疾病的小分子新药。公司领先项目 TYK2/JAK1 双抑制剂是个平台型项目，覆盖多个治疗领域。
		上海柯君医药科技有限公司	主要聚焦心脑血管疾病和抗病毒等治疗领域，已成功研发多个具有广泛市场价值并具备全球独立知识产权的创新型管线药物。
		南京驯鹿生物技术股份有限公司	致力于细胞治疗、全人源抗体等领域的产品研发、生产和销售。
	医疗器械	山东沪鸽口腔医疗集团有限公司	口腔医疗器械产品的研发、生产、销售和服务。
		湖南泰瑞医疗科技股份有限公司	制氧机以及整体供氧系统解决方案。
		美东汇成生命科技（昆山）有限公司	微创外科和生命科学领域生物耗材的“大智造”平台。
		广州嘉检医学检测有限公司	推动基因组检测技术在临床的转化应用，在国家精准医疗计划指导下，以降低出生缺陷率 1%为目标。
		南京浦光生物科技有限公司	体外医学诊断系统研发商，首创“邻位触及化学发光共振能量转移（CRET）”平台并实现产业化，解决目前磁微粒化学发光检测平台存在的诸多问题，实现了免分离和免清洗步骤。
		武汉奥绿新生物科技股份有限公司	聚焦心脑血管介入、微创外科精密手术、骨科高端植入的创新医疗器械 CXO（CRO 研发外包服务+CMO 委托生产服务+CDMO 定制加工外包服务）企业。
		武汉菲思特生物科技有限公司	专注于心脑血管和肿瘤疾病全病程的临床需求寻找有价值有市场的好产品，面向药物基因组、微生物和甲基化检测三大领域展开市场推广。
		湖北新纵科病毒疾病工程技术有限公司	全产业链的突破了液相芯片技术的关键瓶颈（唯一被美国 FDA 批准的可用于多重定量检测的技术），是中国第一家取得流式点阵仪产品注册证的企业。
	江苏鹏远生物科技股份有限公司	基于甲基化基因检测技术的癌症早期筛查。	
	医药工业	湖北康沁药业股份有限公司	大输液生产及销售、军特药生产及销售。
		宜昌东阳光生化制药有限公司	从事大环内酯类、抗流感药物磷酸奥司他韦、心血管类替米沙坦、奥美沙坦酯等原料药的生产。
		南京迈诺威医药科技有限公司	聚焦损容性疾病等消费医药领域药品研发、生产和销售。

数字医疗	杭州快快康付科技有限公司	基于诊疗数字化的医疗服务管理平台，为患者提供可负担的最好健康保障。
	上海明品医学数据科技有限公司	以“互联网+医疗健康”服务模式构建全新生态闭环，成为“落地分级诊疗的工具，践行健康中国的抓手”，实现了在医生决策支持、居民健康管理和企业产品研发中的数字化转型应用平台。
	未来数字健康管理科技（海南）有限公司	孵化打造数字健康产业。
新一代信息技术	未名企鹅（北京）科技有限公司	提供生命健康领域的大数据产品和解决方案，帮助客户实现数据驱动的业务增长。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）医药行业全品类、全渠道、全场景的数字化分销与供应链综合服务平台

1、丰富、齐全的品种结构

公司目前经营的品种品规共计 96.34 万个，覆盖西药、中成药、中药饮片、中药材、医疗器械、计生用品、生物制品、保健品和化妆品等，其中中西成药品规数 9.50 万个，器械品规数 47.10 万个，中药品规数 23.83 万个，保健品和化妆品等其他品规数 15.92 万个，能够充分满足下游不同渠道客户的“一站式”采购需求。报告期内，公司持续实施新产品战略，优化品种结构，通过多种形式获取兼具临床价值、市场空间并适合于公司的新产品，使品种优势不断扩大。

2、全渠道、高粘性的客户资源

经过多年的业务深耕，公司已建立起完善的营销网络，积累了全渠道、高粘性的客户资源。截至报告期末，公司拥有全渠道 B 端客户 66.01 万家，全面覆盖五大终端市场，包括城市及县级公立医院（第一终端）1.43 万家，连锁及单体药店（第二终端）21.54 万家，基层及民营医疗机构（第三终端）40.65 万家，互联网流量平台（第四终端）及下游医药分销商（准终端）1.2 万余家，其他客户约 1.19 万家以及众多的 C 端客户。凭借行业稀缺的全渠道分销网络，能保证各类 OTC 品种、医院临床品种等顺利进入各渠道终端，为上游制药企业提供专业化的分销和代运营服务。

3、全场景、多业态的服务体系

公司凭借全品类供给与全渠道覆盖的核心优势，以“三新两化”战略为驱动，向上游供应商、下游客户及 C 端消费者拓展服务场景，布局药九九、总代品牌推广（CSO）、万店加盟新零售等业务以及创新“批零一体化”“BC 仓配一体化”运营模式，在数字化、互联化的加持下，从单纯的医药分销企业，向数字化分销、专业的产品运营与推广、三方物流以及物流技术等综合服务商转型，从单纯依托实体药店或者电商平台开展的零售业务向以 C 端消费者为精准服务端转型，形成全场景覆盖、多业态协同的服务体系，持续巩固产业链核心地位。

（二）全面深入触达 C 端客户的能力

随着新零售、新医疗等战略的落地实施，公司已由“B2B”客户服务为主，不断延伸至C端客户，形成了面向上下游B端客户和C端消费者的更全面、更完善的全场景服务模式。

新零售方面，公司构建以“线下智慧门店+线上健康云平台+全域健康管理”为核心的生态服务体系。截至报告期末，公司运营150家线上B2C品牌旗舰店、超7,000家O2O门店，截至2026年3月底拥有超34,500家线下实体门店，实现“千城万店”，并依托布局全国的万店加盟服务网络，为消费者提供线上线下融合的全场景健康零售服务，线上线下服务C端会员总数已超6,000万。同时，公司整合慢病管理、远程问诊、送药上门等创新服务，为C端用户提供全面的专业药学指导及管家式的贴心服务，形成直接触达C端会员的服务体系。

新医疗方面，公司以供应链业务为基础，聚焦全国诊所产品推广及诊所联盟运营，打造基层医疗服务升级范式。“九医诊所”互联网医疗平台集成AI辅助诊疗、专病管理、电子处方流转等智能系统，赋能基层诊所业务运营的同时，也服务于广大诊所患者，全面提升诊所面向C端患者的服务能力。截至2026年3月底，公司已签约“九医诊所”会员店3,338家，计划三年内实现万家诊所联盟。同时，公司自主研发并上线的九医SaaS诊所管家系统已上线2,400余家诊所会员店，累计服务患者133万+，九医诊所AI辅助诊断使用率已达48%，进一步筑牢了公司在基层医疗数字化服务领域的核心竞争力与先发优势。

（三）高效的数字化、平台化、互联网化的产业服务能力

1、数智化技术服务能力

公司多年来坚持走产业升级与信息化、数字化和智能化创新融合的技术战略，加大科技投入，优化创新机制，围绕“体验提升、降本增效、精准决策、模式创新”的核心价值链，持续加强数字化供应链建设，提升数据化覆盖，是行业内少数具有自主研发的全国统一的业务、物流与财务等数字化系统的企业。

在数字化供应链方面，公司围绕零售、工业、总代、器械、电商、物流、上下游等多个场景的数字化建设，提升公司业务整体的数字化能力及内外部用户体验，助力经营质量与效益提升。同时，公司依托AI技术打造多场景智能应用，如在骨科供应链方面开发AI人工智能视觉引擎，通过AI识别骨科产品消耗数量，减少人工作业；在SPD耗材管理方面，结合高拍仪提升耗材管理自动化水平，实现医疗耗材从采购到使用的全程监控和库存自动化记录；在仓储拣货方面，通过AI算法智能计算拣货最优路径，动态调整库位布局；在智能物流方面，通过多种AI智能算法的高效应用，实现货到人拣选效率的提升；在中药辨证施治方面，联合湖北中医药大学进行大模型中药开发探索，通过深度学习模型分析历史病例数据，引导中医诊疗正确的传承。

在数据服务能力方面，公司打造了行业主数据和数据治理平台，其中，行业主数据建设面向医药行业的共享数据集，拥有超600万医药行业主数据，包含370万*药品数据、393万*机构数据（药械生产及经营企业、医疗机构及药店等机构），数据自动化清洗率达95%以上，持续夯实数据治理底座。报告期内，公司两项数据产品已获深圳数据交易所颁发的数据产权登记证书、三项

产品在北京国际大数据交易所完成数据产权登记；凭借完善的数据资产管理体系，公司于 2025 年 7 月获评“2024 年中国企业数据资产管理示范单位”。

2、“千亿级”医药供应链服务平台

公司建立了行业稀缺的全渠道分销网络，覆盖全国 96%以上的行政区域，涵盖公立医院、连锁及单体药店、基层及民营医疗机构、互联网流量平台及下游医药分销商客户，构建了全渠道“高速公路”平台，并基于该平台完成了全品类采购、全场景服务的业务布局，搭建了“千亿级”医药供应链服务平台，并依托千亿平台资源优势，打造医药全产业链，支撑公司做强核心业务的同时，做大 CSO、新零售、新医疗、电商代运营等业务，并衍生出产业链生态投资、消费品、医疗投资、国际业务，形成“医药分销+多业态”融合发展的新格局，为公司持续开辟新的利润增长点。

3、行业领先的互联网电商服务能力

（1）B2B、B2C、O2O 电商服务能力

公司从医药分销与零售业务入手，搭建了药九九 B2B 互联网交易平台、好药师 B2C 网上药店，并依托完善的电商体系及专业运营经验，开展即时零售（O2O）业务，通过门店通系统整合各大流量平台接单（美团、饿了么、京东、抖音等），赋能药店网订店送的电商能力，为上游客户提供全渠道电商供应链及代运营服务，同时赋能下游客户并提供便捷的购药体验，满足 B 端和 C 端不同客户、不同业态的多样化需求。

（2）零售电商全网代运营服务能力

公司已成功为众多上游工业企业提供针对阿里、京东等零售电商渠道的“代运营+供应链”专业化服务品牌，拥有 140 人团队提供供应链基础运营服务、300 人团队提供内容投放及旗舰店运营等服务，覆盖全平台渠道运营销售（旗舰店打造、货架运营等）、多元化运营服务（站内外营销、新媒体运营等）、产品包销（如爆品打造）等丰富业务类型，满足工业品牌在不同发展阶段和市场场景下的代运营需求。

（四）专业的产品运营与推广能力

公司在总代品牌推广业务（CSO）领域深耕多年，以旗下产品 CSO 专业子集团全擎健康为核心，构建了“一核两翼”服务模式，以产品为核心，围绕营销推广及品牌咨询两大抓手，打造覆盖产品研究、品牌传播、渠道分销、终端覆盖、专业动销的一体化营销体系，形成“全周期营销、全网络辐射、全渠道管控、全方位拓客”的核心竞争优势。

公司拥有业内最完善的院外分销网络，提供渠道精细化管理、终端覆盖与动销、价值链与业务管理等营销推广服务；同时，引入国际 4A 团队，成立了专注于大健康品牌全案咨询公司，为客户提供包括品牌策略制定、品牌创意设计、整合营销等系统化解决方案，系统推进品牌构建。在全周期营销方面，公司拥有 3,000 人的专业营销团队，搭建了体系化的营销流程、强大明晰的分工机制，以一站式、体系化的整合营销服务，塑造全周期营销力，持续为品牌注入势能。在全网

络辐射方面，公司有 20 多年全网络商业流通基因和物流服务优势，建立了行业稀缺的全渠道深度分销网络，通过线上线下整合传播，实现产品全渠道曝光，加速终端销售，提升市场占有率。**在全渠道管控方面**，依托于公司自主研发、行业领先的数字化管理平台，可实时跟踪产品流向，优化库存管理，保障产品供应的稳定性和及时性，将变化实时掌控，并服务于营销增长，实现全渠道的“分类-分级-分层”的科学管控。**在全方位拓客方面**，公司与上下游合作伙伴通力协作，以明星产品为中心，练就全方位拓客力，吸引并留存更多消费者，持续为增长注入动能。

（五）全国领先的“批零仓配一体化”的医药物流供应链服务体系

1、行业领先的医药物流资源及技术支撑系统

作为医药行业首家 5A 级物流企业、国家唯一的医药智能仓储示范基地，公司已构建起规模庞大、覆盖全国的医药供应链服务平台，物流服务网络覆盖全国 96%以上行政区域，服务深度直达县域医疗终端。

历经二十余年持续投入，公司形成了强大的物流技术创新与实施能力，组建了由规划专家、系统架构师、设备工程师等 350 余名专业人员构成的核心团队，累计获得物流技术、设备方面的专利及软件著作权 100 余项，并持续深化 AI 等前沿技术的场景化应用，形成“自主研发+智能装备制造+系统集成实施”三位一体的创新体系，不断提升物流智能化作业能力，推进物流技术迭代与转型升级，构建起覆盖物流供应链全生命周期的技术壁垒。

2、全渠道全仓物流服务能力

公司搭建行业特有的“Bb/BC 一体化”全渠道物流服务模式，同时为大 B 端、小 B 端和 C 端消费者开放优质的供应链服务，通过深化全仓“一盘货”的管理服务能力建设，为企业提供快速交仓调度、柔性化订单生产、高效履约的全链条物流服务。目前，公司已完成全国 26 个“Bb 一体仓”布局，协助 B 端客户通过线上线下业务协同，实现跨平台库存共享、仓运配资源智能调度及数据中台互联互通，打造覆盖订单管理、仓储运营、精准配送的端到端闭环解决方案；完成 9 个“BC 一体仓”布局，可以实现动销企业以销定采，由分销企业直供品种、提供高质量的物流代运营服务，降低终端客户大量囤货占用资金的运营风险，并通过就近发货与柔性履约大幅提升配送时效。

公司持续构建高质量、低成本、强韧性的客户服务体系，依托全国布局的仓储资源，可覆盖西药、中药、医疗器械、快消品等多种业态范围，为客户提供全国就近入仓、多仓协同的存储，扫码追溯，集货分流等仓储物流服务，满足客户仓储轻资产、高质量、高标准运作需求；并在行业内率先落地“多仓协同”创新模式，打通上游工业端直采结算链路，革新传统“一仓发全国”模式，构建统采分发新型运营体系，实现履约效率升级与物流成本优化双向突破。同时，依托订单全生命周期可视化管理系统，以穿梭车、立体库、智能识别设备等 20 余项智能装备为仓储作业提质增效，实现入库及时率 100%、在库准确率 100%、出库及时率 99.99%；通过 AI 智能预分拣、动态路由规划等技术应用，订单处理效率持续提升，同城 12 小时达、省内 24 小时达时效达成率

稳定在 98%以上。

3、全场景数智物流供应链解决方案

公司围绕“全场景、全链路、智能化”战略，构建了以全场景物流中心集成解决方案、全链路供应链物流软件和新一代物流智能装备为核心的技术产品矩阵，形成覆盖物流供应链全价值链的数智化解决方案体系。

物流中心集成方面，依托行业领先的规划设计能力，创新应用数据分析模型，形成涵盖结构优化、模式创新、流程再造、资源配置的“四位一体”方案，并提供“规划咨询+系统集成+智能装备+持续运营”全生命周期服务，为客户的采购、生产、流通等全场景打造高效率、高吞吐、高柔性、高扩展的智慧物流中心。**物流软件系统方面**，公司自主研发的智能物流软件集群（包括 OFS 协同物流控制塔、WMS 仓储管理系统、EIS 设备集成系统、TMS 运输管理系统等）已形成完整技术生态，提供贯穿供应链全链路的系统解决方案及统一的技术开发平台，赋能企业敏捷开发和灵活扩展。**物流智能装备方面**，公司深度布局智能设备研发与场景化应用创新，研制了箱式穿梭车、托盘穿梭车、冷链穿梭车、提升机、分拨站、拣选机器人、巷道料箱机器人等系列智能装备产品，形成覆盖入库、密集存储、件箱处理、拆零拣选、复核分拣、月台集货、输送搬运等多元作业场景的智能仓储解决方案，并打造了行业首个物流装备技术底座，实现各类设备的插拔式接入与定制化开发，大幅提升了设备适配性与业务响应速度，已为医药、白酒、食品、美妆等行业内外客户打造定制化物流智能设备。目前，公司已落地物流 AI Agent 平台，其中 MCP 智能体能够串联订单分组、机器调度、订单履约等典型场景，通过数据与基础设施的深度匹配，实现全流程智能化管控。

（六）灵活高效的民营体制及特色的“家”文化品牌优势

1、灵活的民营体制及人才优势

公司作为国内最大的民营医药流通企业，具有机制灵活、决策高效的竞争优势。在人才竞争力方面，公司核心管理团队包括公司创始人、内部培养多年的职业经理人以及外部引进的高端人才，涵盖了经营管理、市场营销、技术研发、财务管理、物流运营等各个方面，且大多在医药大健康行业深耕多年，平均从业年限超过 15 年，对行业发展趋势及公司发展战略具有深刻的理解和认识，为公司持续稳健发展奠定了坚实的基础；在人才引进方面，公司高度重视“三花”人才引进战略，2025 年引进三花人才 162 人，并发布“三花”人才管理办法，重点推进“三力模型”（战略破局力、组织建设力、文化融合力）的应用落地；同时聚焦关键人才培养，引进星九管培生 187 人、星辰校招生 392 人，持续提升公司人才水平和竞争力，为公司战略落地及可持续发展提供人才保障。为吸引和保留优秀管理人才和核心业务骨干，健全公司长效激励机制，公司自 2014 年起每年实施限制性股票激励计划或员工持股计划，形成利益共享、执行力强的高效管理团队。

2、高效的集体决策机制及执行能力

公司已建立“集体决策、相互监督”的公司治理体系，以及“分工明确、科学高效”的经营管理

体系，并不断优化集团治理体系，根据公司经营需要持续修订管理手册。2025 年，公司进一步升级《管理手册》，搭建“伯乐会”机制，规范治理层面成员选拔，优化各类组织落地执行的标准化模板。此外，公司通过集体决策机制，提高重大决策质量，开展民主生活会，统一核心团队思想；通过对公司治理层及经营层决策机制、运行机制的规范，实现公司内部战略方向共识、组织定位明确、人员权责清晰、决策流程规范，提升整体组织运营效率和经营质量。

公司在全国设立的子公司或物流中心，主要为集团下属的全资子公司，公司与下属企业之间在经营管理、业务开展、财务核算和人员安排等方面无缝连接，实行高度统一和集中管控。集团设立的管理机构主要为各个下属企业提供战略指导、政策支持、资金保障、业务协调、业绩考核、人员调配、信息交流等服务，并对下属企业进行严格数字化、制度化管理。公司实行的全国统一管控体系，最大限度地发挥集团优势，形成一致的经营政策，大大降低集团化条件下的公司管理成本，提高工作效率。

3、“家文化”为驱动的凝聚力

公司多年创业、发展的实践形成了以创造共同事业的文化、尊重员工的文化等为主要内涵的原生态“家文化”体系，提倡“平等、友爱、互帮、共进”等理念。另外，公司坚持“以客户为中心、以业绩为导向、以文化为驱动、以质量为生命”的核心价值观，不断进行文化整合，利用“家文化”纽带增强集团的凝聚力、向心力和竞争力，充分发挥企业文化在增强企业核心竞争力中的重要促进作用，为公司的发展提供着源源不断的精神动力。2025 年，时值九州通创业 40 周年，公司开展“四秩绽芳华赓续向百年”主题文化活动，通过“征集九州通老照片/老物件”等方式，回顾企业成长历程，感恩员工卓越贡献，接续传承九州通“家文化”。

五、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	161,389,993,006.56	151,809,798,857.35	6.31
营业成本	148,840,428,200.51	139,967,716,268.48	6.34
销售费用	5,009,184,847.96	4,385,891,741.95	14.21
管理费用	3,095,315,486.22	2,892,340,342.85	7.02
财务费用	942,460,372.94	1,162,636,169.27	-18.94
研发费用	128,838,125.02	146,701,969.88	-12.18
经营活动产生的现金流量净额	3,440,654,842.71	3,082,502,072.58	11.62
投资活动产生的现金流量净额	-167,971,125.67	-1,591,738,524.92	89.45
筹资活动产生的现金流量净额	-2,486,889,602.90	-2,499,692,839.55	0.51

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司赎回上期理财产品所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

报告期内，公司利润来源与构成发生较大变化，归属于上市公司股东的净利润 22.55 亿元，其中公司完成医药仓储物流基础设施公募 REITs 发行上市，增加公司净利润 4.38 亿元。

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
医药批发及相关服务	15,473,472.94	14,345,254.45	7.29	6.35	6.39	减少 0.03 个百分点
医药零售	287,860.38	244,221.37	15.16	-2.94	-4.72	增加 1.59 个百分点
医药工业	333,272.59	269,055.91	19.27	10.81	14.30	减少 2.46 个百分点
医疗健康及技术服务	30,494.67	16,692.41	45.26	31.82	16.02	增加 7.46 个百分点
合计	16,125,100.58	14,875,224.14	7.75	6.30	6.33	减少 0.02 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华中区域	3,542,019.48	3,182,588.73	10.15	6.91	6.94	减少 0.02 个百分点
华东区域	4,830,980.58	4,507,560.83	6.69	8.34	8.09	增加 0.21 个百分点
华北区域	2,819,279.73	2,600,122.01	7.77	6.91	6.44	增加 0.41 个百分点
华南区域	1,317,144.75	1,243,208.30	5.61	4.16	5.58	减少 1.27 个百分点
西南区域	1,447,145.51	1,334,349.97	7.79	4.74	4.47	增加 0.24 个百分点
西北区域	1,410,161.70	1,304,768.47	7.47	1.32	1.83	减少 0.47 个百分点
东北区域	736,587.10	685,964.15	6.87	4.92	5.85	减少 0.82 个百分点
其他区域	21,781.73	16,661.69	23.51	8.98	0.57	增加 6.40 个百分点
合计	16,125,100.58	14,875,224.14	7.75	6.30	6.33	减少 0.02 个百分点
主营业务分业务情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
数字化医药	13,366,820.95	12,486,252.44	6.59	6.80	6.81	减少 0.01 个百分点

分销业务 (不含自产 及总代理)							个百分点
总代品牌推广 业务	1,977,699.20	1,752,330.21	11.40	2.64	2.43		增加 0.19 个百分点
医药工业自 产及 OEM 业 务	333,272.59	269,055.91	19.27	10.81	14.30		减少 2.46 个百分点
新零售业务	287,860.38	244,221.37	15.16	-2.94	-4.72		增加 1.59 个百分点
数字物流与 供应链解决 方案	128,952.78	106,671.79	17.28	21.25	28.91		减少 4.91 个百分点
医疗健康与 技术增值服 务	30,494.67	16,692.41	45.26	31.82	16.02		增加 7.46 个百分点
合计	16,125,100.58	14,875,224.14	7.75	6.30	6.33		减少 0.02 个百分点

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成 项目	本期金额	本期占总 成本比例 (%)	上年同期金 额	上年同期 占总成本 比例(%)	本期金额较 上年同期变 动比例(%)	情 况 说 明
医药批发（包 括少量零售、 生产和医疗健 康服务）	营业成本	14,861,873.00	94.08	13,990,045.40	94.06	6.23	
医药批发（包 括少量零售、 生产和医疗健 康服务）	销售费用	497,514.54	3.15	435,069.02	2.93	14.35	
	其中：职 工薪酬及 社保统筹 等	255,287.07	1.62	235,370.50	1.58	8.46	
	物流成本	37,858.50	0.24	33,328.26	0.22	13.59	
	折旧及摊 销（含使 用权资产 折旧）	21,226.41	0.13	21,527.09	0.14	-1.40	
	差旅招待 费	32,073.05	0.20	29,913.43	0.20	7.22	

	其他	151,069.52	0.96	114,929.74	0.77	31.45	
	管理费用	290,746.87	1.84	278,264.54	1.87	4.49	
医药批发（包括少量零售、生产和医疗健康服务）	其中：职工薪酬及社保统筹等	154,912.11	0.98	140,540.60	0.94	10.23	
	折旧及摊销（含使用权资产折旧）	38,676.00	0.24	34,915.16	0.23	10.77	
	办公费	20,034.71	0.13	21,598.63	0.15	-7.24	
	差旅招待费	22,933.20	0.15	22,148.51	0.15	3.54	
	其他	54,190.85	0.34	59,061.64	0.40	-8.25	
	研发费用	11,572.13	0.07	14,500.60	0.10	-20.20	
医药批发（包括少量零售、生产和医疗健康服务）	其中：职工薪酬及社保统筹等	7,604.94	0.05	8,805.97	0.06	-13.64	
	材料成本	1,283.80	0.01	1,708.41	0.01	-24.85	
	折旧及摊销（含使用权资产折旧）	1,260.24	0.01	1,372.78	0.01	-8.20	
	其他	1,423.15	0.01	2,613.43	0.02	-45.54	
医药批发（包括少量零售、生产和医疗健康服务）	财务费用	94,118.56	0.60	115,046.83	0.77	-18.19	
医药批发（包括少量零售、生产和医疗健康服务）	其他成本	40,547.24	0.26	40,854.58	0.27	-0.75	
医药批发（包括少量零售、生产和医疗健康服务）	营业总成本	15,796,372.35	100.00	14,873,780.98	100.00	6.20	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

前五名客户及供应商已按照同一控制的口径合并列示

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额1,356,705.08万元，占年度销售总额8.41%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额2,328,640.80万元，占年度采购总额14.04%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
药品、器械等销售	15,761,333.32	14,845,584.30	6.17%

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	第一名	375,703.46	2.33%
2	第二名	325,279.56	2.02%
3	第三名	235,688.57	1.46%
4	第四名	218,996.55	1.36%
5	第五名	201,036.94	1.25%
合计	/	1,356,705.08	8.41%

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	第一名	849,484.36	5.12%
2	第二名	677,716.90	4.09%

3	第三名	379,508.55	2.29%
4	第四名	224,751.75	1.36%
5	第五名	197,179.24	1.19%
合计	/	2,328,640.80	14.04%

3、费用

适用 不适用

详见本节“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”相关内容。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	128,838,125.02
本期资本化研发投入	216,015,270.02
研发投入合计	344,853,395.04
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.21
研发投入资本化的比重（%）	62.64

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,616
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	5.41
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	57
本科	903
专科	598
高中及以下	56
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	410
30-40岁（含30岁，不含40岁）	953
40-50岁（含40岁，不含50岁）	231
50-60岁（含50岁，不含60岁）	22
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

详见本节“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”相关内容。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收款项融资	3,688,725,271.21	3.17	1,906,795,268.29	1.86	93.45	主要系公司本年全面清收，本年收回票据较上年增多所致。
预付款项	7,519,401,668.49	6.46	5,422,509,998.07	5.30	38.67	主要系公司本年度归拢采购渠道，战略合作供应商预付款业务增加所致。
存货	30,253,887,397.62	25.99	22,851,220,076.88	22.32	32.40	主要系公司扩大战略合作范围，增加核心供应商战略合作业务及新并购公司影响所致。
长期股权投资	3,140,030,859.04	2.70	2,267,084,605.96	2.21	38.51	主要系公司增加对外投资所致。
投资性房地产	1,697,805,699.27	1.46	1,239,474,147.12	1.21	36.98	主要系公司并购九州美谷所致。
在建工程	688,246,947.18	0.59	383,918,889.92	0.37	79.27	主要系公司增加办公楼、立体库、大健康产业园等项目建设所致。
开发支出	188,511,110.12	0.16	89,922,674.10	0.09	109.64	主要系公司增加药九九、云 ERP、IMS、云 HIS、SaaS、供应链管理等系统平台建设所致。
长期待摊费用	175,678,822.58	0.15	135,045,473.80	0.13	30.09	主要系公司增加仓库装修费投入所致。
合同负债	2,815,885,531.81	2.42	1,691,394,495.50	1.65	66.48	主要系公司本年全面清收，预收货款较上年增多所致。
其他流动负债	299,455,694.35	0.26	179,613,031.48	0.18	66.72	主要系公司本年预收客户货款对应的税金减少所致。
长期借款	1,643,079,225.75	1.41	1,017,950,917.17	0.99	61.41	主要系公司增加长期借款所致。

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产188,715,649.02（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.16%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	10,230,222,124.07	承兑和信用证保证金、共管账户
应收票据	31,290,198.25	票据质押
存货	10,000,000.00	借款抵押
固定资产	688,583,148.44	借款抵押
无形资产	179,961,699.09	借款抵押
投资性房地产	717,076,225.41	借款抵押
应收账款	1,511,620,094.36	保理业务
交易性金融资产	31,628,536.15	司法冻结
其他权益工具投资	64,740,000.00	借款质押
应收款项融资	99,706,729.53	票据质押
长期股权投资	418,000,000.00	借款质押
合 计	13,982,828,755.30	

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

参见本节报告期内公司所处行业情况内容。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期股权投资额	上年同期股权投资额	变动幅度
420,925.47	371,024.22	13.45%

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金	其他	是	其他	393,720,000.00	34.00%	否		自有资金			已完成		18,061,356.00	否		
九州美谷科技股份有限公司(曾用名“奥园美谷科技股份有限公司”)	医美业务	否	收购	706,207,105.44	24.39%	是		自有资金			已完成		0	否		
合计	/	/	/	1,099,927,105.44	/	/	/	/	/	/	/		18,061,356.00	/	/	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	143,459,950.12	9,108,252.95			16,581,387.22	8,258,629.76	48,900,000.00	209,790,960.53
私募基金	197,582,933.58							197,582,933.58
其他	4,389,486,715.67	46,981,437.72	-9,464,513.69		65,767,694,891.93	64,905,346,127.20	-25,596,000.00	5,263,756,404.43
合计	4,730,529,599.37	56,089,690.67	-9,464,513.69		65,784,276,279.15	64,913,604,756.96	23,304,000.00	5,671,130,298.54

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	301246	宏源药业	4,575,000.00	自有资金	14,206,500.00	12,043,500.00	0.00	0.00	0.00		31,500.00	26,250,000.00	交易性金融资产
股票	300896	爱美客	30,825,625.00	自有资金	18,713,367.50	-4,181,540.42	0.00	0.00	0.00		512,695.00	14,531,827.08	交易性金融资产
股票	871920	奥绿新	19,985,733.00	自有资金	27,495,423.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	27,495,423.00	交易性金融资产
股票	873940	和华瑞博	15,000,000.00	自有资金	22,232,460.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	22,232,460.00	其他权益工具投资
股票	02291	心泰医疗	36,247,688.00	自有资金	21,651,958.71	-1,982,831.64	0.00	0.00	0.00		742,382.45	19,669,127.07	交易性金融资产
股票	02566	九源基因	17,080,542.90	自有资金	9,160,240.91	2,364,884.74	0.00	49,771.25	4,380,317.47		2,090,284.87	7,194,579.43	交易性金融资产

股票	874652	睿健医疗	30,000,000.00	自有资金	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	30,000,000.00	交易性金融资产
股票	873758	奥普生物	7,000,000.00	自有资金		0.00	0.00	7,000,000.00	0.00		0.00	7,000,000.00	交易性金融资产
股票	03378	翰思艾泰-B	697,935.36	自有资金		0.00	0.00	697,935.36	697,935.36		-410,093.96	0.00	交易性金融资产
股票	02657	林清轩	8,481,005.15	自有资金		864,240.27	0.00	8,481,005.15	3,180,376.93		585,066.99	6,164,868.49	交易性金融资产
股票	06082	壁仞科技	352,675.46	自有资金		0.00	0.00	352,675.46	0.00		-3,556.73	352,675.46	交易性金融资产
股票	000783	长江证券								48,900,000.00		48,900,000.00	其他权益工具投资
合计	/	/	170,246,204.87	/	143,459,950.12	9,108,252.95	0.00	16,581,387.22	8,258,629.76	48,900,000.00	3,548,278.62	209,790,960.53	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

报告期内，公司对长江证券（000783.SZ）的证券投资是因重整并购奥园美谷科技股份有限公司（已更名为“九州美谷科技股份有限公司”）形成。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2024年12月17日，公司召开第六届董事会第十二次会议和第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于公司拟转让医药仓储物流基础设施公募REITs资产相关项目公司股权暨认购公募REITs基金部分份额的议案》。因医药仓储物流基础设施公募REITs发行的需要，公司下属全资子公司九州通

医药集团物流有限公司拟将其持有的武汉九州首瑞供应链服务有限公司（以下简称“九州首瑞”或“项目公司”）100%股权转让给由汇添富基金管理股份有限公司作为基金管理人发起设立的“汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金”（以项目设立时的名称为准，以下简称“基础设施公募 REITs”），基础设施公募 REITs 将通过投资于汇添富资本管理有限公司作为计划管理人设立的“汇添富资本-九州通医药仓储物流基础设施 1 号资产支持专项计划资产支持证券”的全部份额以获得基础设施公募 REITs 底层资产的所有权，拥有基础设施公募 REITs 底层资产的控制权和处置权。九州首瑞持有基础设施公募 REITs 底层资产即九州通医药集团东西湖现代医药物流中心项目（以下简称“武汉东西湖项目”），截至 2024 年 6 月 30 日，武汉东西湖项目不动产评估值为 10.98 亿元，基础设施公募 REITs 拟募集资金金额 11.11 亿元（实际募集规模需根据最终发行结果而定）。本次交易完成后，公司将不再持有九州首瑞股权，九州首瑞将不再纳入公司合并报表范围（详见公司于 2024 年 12 月 18 日披露的《九州通关于拟转让医药仓储物流基础设施公募 REITs 资产相关项目公司股权暨认购公募 REITs 基金部分份额的公告》）。

截至 2025 年 2 月 12 日，基础设施公募 REITs 已完成发售，最终募集基金份额 4 亿份，发售价格为 2.895 元/份，基金募集资金总额为人民币 11.58 亿元（详见公司于 2025 年 2 月 13 日披露的《九州通关于医药仓储物流基础设施公募 REITs 发行情况的公告》）

（七）主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本 (万元)	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京九州通医药有限公司	子公司	医药批发	134,916.56	6,956,072,978.81	2,639,456,793.03	10,421,522,165.00	255,551,602.18	198,616,913.16
河南九州通医药有限公司	子公司	医药批发	94,000.00	5,790,891,802.28	1,239,554,477.08	9,032,101,459.57	101,834,685.15	87,172,113.03
山东九州通医药有限公司	子公司	医药批发	110,000.00	5,366,242,997.26	1,235,838,708.02	8,063,986,193.83	54,441,027.36	49,312,924.09
广东九州通医药有限公司	子公司	医药批发	100,000.00	5,066,570,477.64	1,278,187,983.99	6,917,789,636.78	109,771,514.47	76,810,235.85
上海九州通医药有限公司	子公司	医药批发	68,225.21	3,649,099,916.97	1,152,124,856.51	6,158,727,705.05	92,980,035.25	67,618,326.91
江苏九州通医药有限公司	子公司	医药批发	60,462.00	3,875,019,043.92	689,476,888.79	4,667,145,272.17	27,752,228.02	20,444,350.75
山西九州通医药有限公司	子公司	医药批发	59,000.00	3,083,121,496.86	657,580,396.76	4,628,282,690.66	71,790,452.71	53,250,952.10
新疆九州通医药有限公司	子公司	医药批发	62,000.00	3,619,569,490.39	795,977,344.93	4,506,202,785.02	7,832,245.56	11,340,891.43
四川九州通医药有限公司	子公司	医药批发	60,000.00	2,477,376,812.59	610,890,948.13	3,906,289,128.40	5,517,414.32	4,904,415.82
重庆九州通医药有限公司	子公司	医药批发	42,000.00	2,218,711,030.80	507,804,551.04	3,868,606,784.35	9,425,514.89	-25,432,690.86
浙江九州通医药有限公司	子公司	医药批发	45,000.00	2,126,108,580.68	586,029,555.38	3,230,065,989.93	9,832,133.63	7,422,752.03
安徽九州通医药有限公司	子公司	医药批发	45,000.00	2,536,942,246.52	488,946,709.20	2,755,599,342.70	12,689,479.77	9,852,446.19

全擎健康产业（湖北）有限公司	子公司	医药批发	30,000.00	1,015,472,706.76	324,349,343.91	2,436,406,046.28	27,246,797.55	17,906,219.00
河北九州通医药有限公司	子公司	医药批发	30,000.00	1,658,694,655.72	370,068,089.32	2,392,035,774.42	25,951,282.43	19,230,453.13
九州通医疗器械集团有限公司	子公司	医疗器械 批发	38,687.54	6,263,721,664.93	2,888,881,299.65	2,258,598,434.97	879,292,690.40	842,447,829.67
广西九州通医药有限公司	子公司	医药批发	46,400.00	1,928,043,611.14	788,271,945.80	2,241,633,070.20	17,172,982.34	14,707,420.98
湖南九州通医药有限公司	子公司	医药批发	28,000.00	1,546,992,778.49	307,808,019.36	2,225,446,631.33	18,744,058.11	14,491,036.61
陕西九州通医药有限公司	子公司	医药批发	31,000.00	1,404,169,569.06	332,327,557.44	2,189,312,909.80	12,456,884.57	12,288,549.80
辽宁九州通医药有限公司	子公司	医药批发	80,000.00	1,955,326,573.88	909,997,743.09	2,042,490,524.84	64,900,084.47	57,636,812.44

注：1.本表披露年度单体报表收入 20 亿元及以上的子公司相关数据；

2.以上表格中的财务数据均为单体报表数据，其中河南九州通、江苏九州通、山西九州通及九州通医疗器械集团含分公司数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况详见本报告“第八节财务报告”之“九、合并范围的变更”。

其他说明

适用 不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

详见本节“一、报告期内公司从事的业务情况”之“公司 2026-2028 新三年‘四新两化’战略规划”相关内容。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是九州通 2026-2028 新三年战略的起始之年，公司将全面开启“四新两化”（新产品、新零售、新医疗、新服务、数智化、资本化）的战略转型之路，实现数字化医药分销与供应链业务、总代品牌推广业务（CSO）、医药工业自产及 OEM 业务、医药新零售与万店加盟业务、数字物流与供应链解决方案、医疗健康及技术增值服务业务的进一步创新突破，实现更高质量的发展。

1、数字化医药分销与供应链业务经营计划

2026 年，公司将继续为药店、医疗机构、电商平台以及下游商业等客户提供供应链服务，包括争取厂家产品和 KA 政策，提高分销和 C 端推广能力，提升数智化供应链服务能力。

2、总代品牌推广业务（CSO）经营计划

2026 年，公司旗下全擎健康将加强新品引进与营销通路深化，打造高效可控终端覆盖与连锁动销体系，探索广阔医疗推广及新兴电商模式，推进营销数字化实现全链路可视化管理。

3、医药工业自产及 OEM 业务经营计划

2026 年，公司旗下京丰制药将突破实现优势品种新增与代理布局，推进产线整合投资及委托加工，实现原料药与制剂协同发展。九信中药将以“道地药、九信造”为经营宗旨，深入拓展百强中医院，稳定 OTC 渠道深化百强连锁合作。医疗器械集团将聚焦新品开发与全渠道升级，以数智化生态赋能业务拓展，持续推进收并购与工业一体化能力建设，实现高质量发展。

4、医药新零售与万店加盟业务经营计划

2026 年，公司旗下好药师将持续推进网格化加盟布局，通过标杆门店建设与类直营模式提升运营效能，同步拓展即时零售与数字化赋能业务。

5、数字物流与供应链解决方案经营计划

2026 年，公司旗下物流集团将聚焦大健康领域，实现核心客户打造标杆，优化仓运网络资源打造动态弹性仓池，提升运营服务能力与物流综合人效，全力推进物流系统建设与数据治理平台搭建。

6、医疗健康及技术增值服务经营计划

2026 年，公司将以供应链为基础，聚焦特色产品引进推广与黄金单品布局，同步优化诊所管家系统，扩大会员店覆盖并提升客户活跃度。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、经营风险

(1) 经营模式的风险

公司持续建立以市场为导向的产业互联网服务平台经营模式，该模式对各业务环节提出了较高的要求：需要具备采购与销售环节的定价能力、成本和费用控制能力、物流配送能力；要强化资金管理、库存管理、信用管理及对下属子公司的管理；要不断强化物流、冷链技术、信息技术研发以降低业务成本、提供优质服务。一旦上述环节出现问题，公司将面临盈利能力下降的风险。

(2) 与信息系统安全有关的风险

信息系统是现代医药物流企业经营管理的重要技术支持系统。随着公司经营规模的不断扩大及业务跨区域发展的不断深入，公司在业务集中度与标准化运营、管理信息协同化、业财一体化、完善物流管理及人力资源管理等方面对信息系统建设提出了更高的要求。虽然公司不断加大对信息系统的投入、开发和运用，并完成了全国网络基础设施的搭建，采用了双机备份等方式规避信息系统安全风险；但公司依然可能存在信息系统在软、硬件方面难以满足物流业务快速发展需要的风险，同时也存在计算机软硬件发生故障、系统遭到黑客攻击、信息资源安全受到威胁等风险。

(3) 市场竞争风险

公司在全国 31 个省（自治区、直辖市）设立了子公司，建立了医药物流设施和营销网络，在全国医药市场网络的深度和广度的开发方面处于领先地位。但是，“两票制”实施以来，部分大型央企和地方国企加速并购重组地方医药企业，同行业公司也持续加大了对医药流通领域的投资和市场营销网点的布控力度，使得中国的医药市场竞争日益激烈。同时，虽然公司与上游供货商和下游客户的业务合作关系是经过公司多年的开发、维护而形成的，但由于市场竞争因素，公司仍无法保证现有上游供货商和下游客户会继续长期维持与公司的业务合作关系。若公司无法持续

提高向上游供货商和下游客户服务的能力，公司市场份额可能下降，将对本公司业务、财务状况及经营业绩产生不利的影 响。

(4) 药品质量管理的风险

药品经营与医疗健康服务是受特殊监管的行业。2019 年 12 月 1 日，修订后的《药品管理法》正式实施，强化了药品全过程监管，全面加大对生产、销售假药、劣药的处罚力度，规定了没收、罚款、责令停产停业整顿、吊销许可证、从业禁止等多种处罚措施，完善民事责任制度，提出惩罚性赔偿原则；《药品管理法》取消了 GSP、GMP 认证，但明确要求建立健全药品追溯制度及药物警戒制度，医药企业将面临更严的全链条、全周期、全过程监管。作为药品及医疗器械等健康产品的批发商和配送商，尽管公司严格按照相关标准，对经营活动中的采购资质审核、产品验收质量、产品储存养护、产品销售、产品出库复核、产品运输、产品售后服务等各环节进行质量控制，杜绝任何质量事故的发生，但是，由于公司不是产品的生产商，无法控制药品的生产质量，与此同时，药品流通环节也会由于各种原因出现产品质量事故，故公司在产品采购中或者在销售中仍可能出现药品质量责任问题，这将会给公司的业务经营带来风险。

2、管理风险

公司现时的经营业务处于快速发展阶段，现代医药物流中心的建设以及业务拓展，主要通过设立子公司的方式，投资并开展运营。截至报告期末，公司已完成 31 家省级医药物流中心及 110 家地市级物流中心布点工作。随着公司医药物流中心的不断增加、经营网点的不断完善、经营规模的迅速扩大，公司经营管理的复杂程度和管理难度将会逐步提高。为应对管理风险，公司实施集团式的管理模式，对人员进行培训和培养，采用先进的信息技术手段控制下属公司的各个业务环节，防范风险产生，保障集团整体经营目标的实现。虽然采取了上述措施，但由于各下属公司和业务单元的发展阶段不一样，模式不尽相同，人员素质和管理水平也参差不齐，可能在工商、税务、海关、食品药品、安全等方面会面临违反相关法律法规的情形，并受到相关处罚的风险。

3、政策风险

本公司经营的产品属特殊商品，易受国家及地方政策影响，尤其受制于医疗卫生、医疗保障及医药流通体制改革政策。医疗、医保、药品供应三大体制改革将从深层次重塑医药流通领域格局，推动医药市场分化与重组，公司经营业务受国家相关政策的影响较大，因此面临一定政策风险。

4、财务风险

(1) 应收账款发生坏账的风险

2023 年末、2024 年末及 2025 年末，公司应收账款账面价值分别为 2,471,976.42 万元、2,947,686.66 万元和 2,885,131.09 万元。公司每年年末均进行应收账款的清收，因此，公司平时应

收账款余额较年末数额大。为此，公司重视下游客户的信用管理，构建了信用管理体系，并对应收账款进行定期清理清收，但公司为了进一步扩大市场占有率，增加销售收入，以及公司调整业务结构加大开拓医疗机构市场，应收账款可能有所增长，因此公司存在应收款项可能发生坏账的风险。

(2) 流动负债占比较高的风险

2023 年末、2024 年末及 2025 年末，公司流动负债占负债总额的比例分别为 94.87%、96.51% 和 95.99%。公司流动负债占比较高由医药流通行业经营特点造成，较高的流动负债比例对公司债务偿还能力构成一定压力。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》等法律法规、规范性文件的要求，持续健全公司治理体系，提升公司规范运作水平。报告期内，公司结合最新监管导向，取消监事会，由财务与审计委员会承接《公司法》规定的监事会职权，进一步优化治理架构，提升监督与决策效率；公司股东会、董事会、专门委员会及经营层规范履职、协同高效，切实保障了公司及全体股东的合法权益，为公司稳健经营、高质量发展奠定了坚实的基础。

（一）控股股东及上市公司

报告期内，公司控股股东及实际控制人严格依照法律法规的相关规定行使股东权利、履行股东义务，不存在超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动等损害公司及其他股东利益的行为。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面均保持独立，具有完整的业务体系和面向市场独立经营的能力。报告期内，不存在控股股东及其关联方非经营性占用公司资金的情况，也未发生公司为控股股东及其关联方提供违规担保的情形。

（二）股东与股东会

报告期内，公司共召开2次股东会，审议通过了18项议案，涉及利润分配、董事薪酬、选举独立董事、年度担保预计、委托理财、取消监事会等重大事项，历次会议均严格按照《公司章程》《股东会议事规则》等相关规定，履行通知、审议、表决、披露等程序，并采用现场会议与网络投票相结合的方式，为股东参会提供便利。同时，为更好地服务广大中小投资者，公司使用上证所信息网络有限公司提供的股东会提醒服务，通过智能短信等形式，主动提醒股东参会投票，充分保障股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

（三）董事与董事会、专门委员会

报告期内，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极出席历次会议，认真审议各项议案并以客观谨慎的态度行使表决权。报告期内，公司共召开董事会6次，审议通过了40项议案，涉及参与奥园美谷科技股份有限公司（已更名为“九州美谷科技股份有限公司”）重整、员工持股计划、优先股派息、关联交易、聘任会计师事务所、制定薪酬管理制度等重大事项，会议的召集、召开和表决程序均符合相关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。

公司董事会下设财务与审计委员会、提名与薪酬考核委员会、战略与投资委员会以及可持续发展（ESG）委员会。2025年，公司召开财务与审计委员会5次、战略与投资委员会1次、提名与薪酬考核委员会3次、可持续发展（ESG）委员会1次。其中，财务与审计委员会全面承接

原监事会监督职权，进一步强化对公司财务、内控的监督力度；各专门委员会各司其职、协同发力，审议通过了财务报告、内控自我评价报告、关联交易、员工持股计划、董事高管薪酬等重大事项，为董事会科学、高效决策提供有力支持。

（四）监事与监事会

根据《公司法》的最新规定及公司发展实际需求，公司于 2025 年 5 月 23 日召开股东会，审议通过了《关于公司废止<监事会议事规则>的议案》，正式取消公司监事会，并相应废止《监事会议事规则》，原监事会在监督公司经营管理、财务状况、合规运作等方面的职责，由董事会财务与审计委员会全面承接。在股东会审议通过取消监事会之前，公司原监事会及监事严格按照法律法规履行职责，报告期内，共召开 2 次监事会，审议通过 15 项议案，对公司财务、内部控制等进行了有效监督，为公司的规范运作做出了积极贡献。

（五）信息披露与透明度

公司严格遵循《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 5 号—上市公司内幕信息知情人登记管理制度》等相关规定，持续完善重大信息报送及披露流程，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。报告期内，公司共披露定期报告 4 份、临时公告 99 份，涉及信用评级上调、参与重整、设立产业基金、药品上市申请获批等重大事项，披露内容简明清晰、通俗易懂，涵盖公司经营、财务、重大决策等关键信息，无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，切实保障投资者的知情权。

2025 年，公司获得上海证券交易所年度信息披露评价“A”等级，并已连续 6 年获得信息披露评价“A”等级。

（六）投资者及利益相关者

公司高度重视投资者及利益相关者的权益保护，持续构建和谐、互信、共赢的良性互动关系。在投资者关系管理方面，公司通过业绩说明会、投资者热线、“上证 e 互动”平台、现场调研等多渠道搭建高效沟通桥梁，主动回应市场关切，全面传递公司经营状况、发展战略与治理成效。报告期内，公司以视频直播等形式参加 2024 年度沪市主板民营活力专题集体业绩说明会，组织召开 2025 年半年度业绩说明会、2025 年三季度业绩说明会，围绕“三新两化”战略、经营成果、权益分派等事项与投资者进行深入交流。同时，公司兼顾客户、员工、合作伙伴及社会公众等多方利益相关者诉求，坚持合规经营、诚信履约，持续完善员工激励机制，积极履行社会责任，注重可持续发展，为公司长期稳定健康发展营造了良好的内外部环境。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
刘长云	董事长	男	44	2023年11月15日	2026年11月14日	0	0	0		121.10	否
刘兆年	副董事长	男	66	2023年11月15日	2026年11月14日	60,422,905	60,422,905	0		82.25	否
龚翼华	副董事长	男	48	2023年11月15日	2026年11月14日	3,616,315	3,616,315	0		77.49	否
	总经理			2024年10月15日	2026年11月14日						
刘登攀	副董事长	男	51	2023年11月15日	2026年11月14日	0	0	0		193.45	否
刘义常	副董事长	男	51	2024年11月8日	2026年11月14日	0	0	0		45.30	否
	业务总裁			2024年10月15日	2026年11月14日						
贺威	董事	男	41	2023年11月15日	2026年11月14日	269,094	269,094	0		60.37	否
	副总裁			2024年10月15日	2026年11月14日						
吴志龙	职工董事	男	51	2025年5月22日	2026年11月14日	0	0	0		14.31	否

王琦	董事	男	64	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		0	否
吴雪松	董事	男	53	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		0	否
曾湘泉	独立董事	男	71	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		20.00	否
汤谷良	独立董事	男	64	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		20.00	否
艾华	独立董事	男	67	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	5,382	5,382	0		20.00	否
陆银娣	独立董事	女	64	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		20.00	否
王瑛	独立董事	女	53	2025 年 5 月 23 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		12.12	否
陈卫俊	副总经理	男	47	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		275.07	否
许志君	副总经理	男	50	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		146.00	否
郭磊	副总经理	女	48	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	888,010	888,010	0		41.08	否
王启兵	副总经理	男	62	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	281,472	281,472	0		143.58	否
杨聂	副总经理	男	44	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	255,639	255,639	0		40.57	否
杨菊美	副总经理	女	51	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	678,117	678,117	0		43.40	否
刘志峰	副总经理、 董事会秘书	男	43	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	0	0	0		41.22	否
张青松	副总经理	男	49	2023 年 11 月 15 日	2026 年 11 月 14 日	13,455	13,455	0		43.70	否

夏晓益	财务总监	男	48	2023年11月15日	2026年11月14日	0	0	0		34.08	否
全铭	副总经理	女	37	2023年11月15日	2026年11月14日	0	0	0		54.12	否
苏熙凌	副总经理、REITs 首席运营官	男	35	2025年4月26日	2026年11月14日	0	0	0		48.22	否
合计	/	/	/	/	/	66,430,389	66,430,389	0	/	1,597.43	/

注：1、以上董事及高级管理人员报告期内从公司获得的税前报酬总额均为其在任期内领取的报酬，不含员工持股计划所获得的激励股份相应收益，且其持股数量不含员工持股计划授予份额的相应股份数量。

2、2025年4月，因不动产证券化（REITs）战略的需要，公司召开董事会聘任苏熙凌先生为公司副总经理、REITs 首席运营官，全面负责公募 REITs 及 Pre-REITs 相关资产管理及运营相关工作。

3、2025年5月，公司召开职工代表大会选举吴志龙先生为第六届董事会职工代表董事；同月，公司召开股东会选举王瑛女士为公司独立董事。

姓名	主要工作经历
刘长云	中国国籍，无境外居留权，法学博士。2009年6月-2013年4月历任三一重工股份有限公司泵送事业部法务部部长、风险总监；2013年4月-2015年4月任三一重工股份有限公司代理商—云南湘泰工程设备有限公司总经理；2015年5月-2016年7月任湖北新利恒租赁有限公司总经理；2017年8月-2019年12月任九州通医药集团股份有限公司法务总监；2020年1月-2020年11月任九州通医药集团股份有限公司法务风控审计总监；2020年11月至今任九州通医药集团股份有限公司董事长。
刘兆年	中国国籍，无境外居留权，法学博士。2003年-2008年2月任九州通集团有限公司总经理、北京九州通医药有限公司董事长；2008年3月-2008年11月任九州通集团有限公司执行董事、北京九州通医药有限公司董事长；2008年11月至今任九州通医药集团股份有限公司副董事长；现兼任中国医药商业协会名誉副会长、中国物流学会副会长、北京物流学会副会长、第三届中国药品监督管理研究会药品流通监管研究专业委员会副主任委员。
龚翼华	中国国籍，无境外居留权，厦门大学 EMBA，现任公司副董事长。2003年-2007年任成都新津事丰医疗器械有限公司销售部经理；2007年-2008年任河南九州通医药有限公司副总经理；2008年11月-2011年11月任九州通医药集团股份有限公司医疗器械总监，2011年11月-2012年7月任九州通医药集团股份有限公司董事兼医疗器械总监，2012年7月-2013年1月任九州通医药集团股份有限公司董事兼执行总裁；2013年1月-2020年11月任九州通医药集团股份有限公司董事兼总经理；2020年11月至今，任九州通医药集团股份有限公司副董事长；2024年10月至今任九州通医药集团股份有限公司总经理。
刘登攀	中国澳门籍，清华大学 EMBA。2000年-2008年历任湖北九州通医药有限公司部长、副总经理等职；2008年11月-2013年10月任九州通医药集团股份有限公司采购总监；2013年10月-2017年4月任九州通医药集团股份有限公司业务总裁；2017年4月-2020年11月任九州通医药集团股

	份有限公司副总经理；2020 年 11 月至今任九州通医药集团股份有限公司副董事长。
刘义常	中国国籍，无境外居留权，本科学历。1998 年加盟九州通，2004 年 3 月-2008 年 3 月任山东九州通医药有限公司营销总监；2008 年 4 月-2010 年 3 月任九州通医药集团股份有限公司采购管理总部部长；2010 年 4 月-2011 年 2 月任九州通医药集团股份有限公司营销管理总部部长；2011 年 3 月-2013 年 12 月任河南九州通医药有限公司总经理；2014 年 1 月-2017 年 4 月任九州通医药集团股份有限公司湖北公司总经理；2017 年 4 月-2020 年 11 月任九州通医药集团股份有限公司业务总裁；2020 年 11 月-2022 年 4 月任九州通医药集团股份有限公司董事兼总经理；2022 年 4 月-2024 年 9 月，任九州通医药集团股份有限公司华中大区总经理；2024 年 10 月至今任九州通医药集团股份有限公司业务总裁；2024 年 11 月至今任九州通医药集团股份有限公司副董事长。
贺威	中国国籍，无境外居留权，药品经营与管理本科学历。2009 年 2 月-2014 年 1 月历任内蒙古九州通医药有限公司拆零发货员、配送员、托运员、业务员、片区经理、大区经理、商业部销售经理、采购部经理；2014 年 1 月-2014 年 12 月任内蒙古九州通医药有限公司副总经理；2015 年 1 月-2017 年 12 月任赤峰九州通医药有限公司总经理；2018 年 1 月-2021 年 10 月任山东九州通医药有限公司总经理；2021 年 11 月-2022 年 1 月任九州通医药集团股份有限公司华东大区总经理；2022 年 1 月-2022 年 4 月任九州通医药集团股份有限公司执行总裁；2022 年 4 月 23 日至 2024 年 10 月任九州通医药集团股份有限公司总经理；2022 年 5 月至今任九州通医药集团股份有限公司董事；2024 年 10 月至今任九州通医药集团股份有限公司副总裁和华南大区总经理。
王琦	中国国籍，本科学历。曾任职于德意志银行、ING 霸菱、君安证券、汇发中国基金、建信财富股权投资基金、北京茂天股权投资基金等金融机构，从事投资银行及管理工作，曾担任泰山石化集团有限公司副行政总裁职务；2007 年-2008 年 11 月任九州通集团有限公司董事；2008 年 11 月至今任九州通医药集团股份有限公司董事。
吴雪松	中国国籍，无境外居留权，本科学历，经济师。1999 年-2010 年在中国信达资产管理公司武汉办事处，历任副经理、经理、高级副经理、高级经理；2010 年-2013 年任幸福人寿保险股份有限公司湖北分公司部门总经理；2013 年至 2021 年任中国信达资产管理股份有限公司湖北省分公司高级经理、处长；2021 年至 2025 年任中国信达资产管理股份有限公司湖北省分公司总经理助理；2025 年至今任中国信达资产管理股份有限公司湖北省分公司副总经理；2020 年 1 月至今兼任九州通医药集团股份有限公司董事。
吴志龙	中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历。2008 年 8 月-2009 年 2 月任九州通医药集团股份有限公司行政管理总部文秘中心主任；2009 年 2 月-2010 年 1 月任九州通医药集团股份有限公司文化与品牌管理总部文宣中心主任；2010 年 1 月-2011 年 11 月任九州通医药集团股份有限公司医院业务管理总部政策研究中心主任；2011 年 12 月-2014 年 9 月任九州通医药集团股份有限公司政策研究室副主任；2014 年 10 月至今任九州通医药集团股份有限公司政策研究室主任；现兼任中国医药企业管理协会副秘书长；2025 年 5 月至今任九州通医药集团股份有限公司职工代表董事。
曾湘泉	中国国籍，无境外居留权，经济学博士。长期从事劳动经济和人力资源管理领域的教学和研究，在《经济研究》《中国社会科学》等学术期刊发表多篇论文，2013 年被评为“长江学者”特聘教授。曾任中国人民大学劳动人事学院院长，华夏银行股份有限公司、中国电影股份有限公司独立董事等。现任中国人民大学中国就业研究所所长、劳动人事学院教授，兼任中国人才研究会副会长、工资和福利专委会会长、中国劳动学会学术委员会主任、劳动科学教育专委会主任、华夏金融租赁有限公司独立董事等；2020 年 11 月至今任九州通医药集团股份有限公司独立董事。
汤谷良	中国国籍，无境外居留权，财务学博士。现任对外经济贸易大学国际商学院财务学系教授，博士生导师，国务院政府特殊津贴获得者。长期从事企业财务管理、管理会计、投资银行业务的教学与研究，在财务数智化、企业估值、管理会计案例等方面颇有影响力；曾任北京工商大学会计学院院长，对外经济贸易大学商学院院长。曾兼任长江证券股份有限公司、上海复星医药（集团）股份有限公司、五矿发展股份有限公司、TCL 电

	子控股有限公司、深圳光峰科技股份有限公司等公司独立非执行董事并任审计委员会主任。现兼任北京当升材料科技股份有限公司和重庆长安汽车股份有限公司独立董事。2020年11月至今任九州通医药集团股份有限公司独立董事。
艾华	中国国籍，无境外居留权，经济学博士，中国注册会计师和注册税务师。长期从事税收理论、税收实务和税收政策法规的教学和研究工作，编著了《税法》《税务会计》《纳税检查》《税收筹划研究》《税务管理》等多部专著和教材。现任中国注册会计师协会和中国注册税务师协会特聘专家、中国税收筹划研究会副会长；2020年11月至今任九州通医药集团股份有限公司独立董事。
陆银娣	中国国籍，无境外居留权，高级管理人员工商管理证书。曾任苏州药品监督管理局对外经济和合作科副科长、苏州医药对外贸易公司总经理、美国礼来制药亚洲公司全国高级商务总监、礼来苏州贸易公司总经理、北京万户良方科技有限公司高级副总裁、安徽黄山胶囊股份有限公司和湖南达嘉维康医药产业股份有限公司独立董事；现兼任中国医药商业协会特聘药品流通行业专家及商业保险及药品流通分会执行主任委员、南京医药股份有限公司、青岛百洋医药股份有限公司独立董事；2020年11月至今任九州通医药集团股份有限公司独立董事。
王瑛	中国国籍，无境外居留权，法学博士，中央民族大学法学院教授、博士研究生导师。曾任长江证券股份有限公司独立董事、罗牛山股份有限公司独立董事、国银金融租赁股份有限公司非执行董事、第七大道控股有限公司独立非执行董事、航天宏图信息技术股份有限公司独立董事。现兼任中国旅游集团中免股份有限公司独立董事、中国船舶工业股份有限公司独立董事、中国上市公司协会独立董事专业委员会委员、中国法学会国际经济法研究会理事、中国法学会证券法研究会理事、中国法学会银行法学研究会理事、中国仲裁法学研究会理事。2025年5月至今任九州通医药集团股份有限公司独立董事。
陈卫俊	中国国籍，无境外居留权，本科学历。2005年-2012年历任阿里巴巴集团技术部资深总监兼阿里巴巴软件子公司CTO；2012年-2021年历任平安金融科技总经理助理兼首席技术官、平安万里通总经理助理兼首席技术官、平安互动娱乐首席执行官、平安集团执委兼平安好医生集团首席创新官与技术官等职务；2021年-2023年历任复星国际（集团）副总裁、复星产业互联网事业群总裁、复星医药联席总裁；2023年11月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。
许志君	中国国籍，无境外居留权，物流管理专业硕士学位。2001年-2004年任新加坡IDSC公司咨询顾问；2004年-2016年历任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司战略规划总监、企业发展总监、营运本部总裁、集团副总裁兼大营运负责人、副总经理、助理首席营运官、速运事业群首席运营官、集团首席运营官；2016年12月-2023年3月，任顺丰控股股份有限公司副总经理；2023年11月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。
郭磊	中国国籍，无境外居留权，硕士学历。2006年-2008年任九州通集团有限公司企划总部部长；2008年11月-2009年1月九州通医药集团股份有限公司绩效管理总部部长，2009年2月-2011年1月任九州通医药集团股份有限公司企划总监；2011年2月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。
王启兵	中国国籍，无境外居留权。2004年-2015年8月任光大银行武汉分行支行副行长、公司业务二部副总经理；2015年8月-2017年4月在九州通医药集团股份有限公司任总监兼资金管理总部部长；2021年10月-2023年11月14日任九州通医药集团股份有限公司财务负责人；2017年4月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。
杨聂	中国国籍，无境外居留权，金融市场与投资组合管理研究生学历。2000年7月加盟九州通；2009年2月-2011年9月任九州通医药集团股份有限公司采购管理总部中心主任、部长；2011年9月-2014年1月任九州通医药集团股份有限公司采购管理总部总监兼部长；2014年1月-2017年1月任九州通医药集团股份有限公司基药事业部总经理；2017年2月-2017年3月任九州通医药集团股份有限公司医院事业部常务副总经理；2017年4月-2021年5月任九州通医药集团股份有限公司医院事业部总经理；2021年4月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。

杨菊美	中国国籍，无境外居留权，本科学历。2007年1月-2009年7月任湖北九州通医药有限公司采购总监；2009年8月-2010年6月任九州通医药集团湖北方圆医药常务副总经理；2010年7月-2012年任九州通医药集团股份公司医院事业部采购副总经理兼湖北事业部采购副总经理；2013年-2014年任九州通医药集团股份有限公司集团副董事长助理兼集团医院业务采购总监；2014年-2018年任九州通医药集团股份有限公司集团副董事长助理兼集团采购事业部总经理；2018年-2021年10月任九州通医药集团股份有限公司集团副董事长助理兼长春九州通医药有限公司总经理；2021年10月-2022年7月任九州通医药集团股份有限公司集团采购事业部总经理兼东北大区总经理；2022年7月至今任九州通医药集团股份有限公司华东大区总经理；2016年4月至今任九州通医药集团股份有限公司集团副总经理；2025年1月至今兼任上海九州通医药有限公司总经理，上海九州通物流有限公司董事长。
刘志峰	中国国籍，无境外居留权，本科学历。2005年加盟九州通；2009年2月-2010年1月任九州通医药集团股份有限公司文化与品牌管理总部副部长；2010年1月-2011年2月任九州通医药集团股份有限公司企业管理与发展总部副部长兼战略管理中心主任；2011年2月-2015年2月任九州通医药集团股份有限公司董事会秘书处副主任；2011年5月-2022年4月任九州通医药集团股份有限公司监事会股东代表监事；2015年2月-2022年4月任九州通医药集团股份有限公司董事会秘书处主任兼证券事务代表；2022年5月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理兼董事会秘书。
张青松	中国国籍，无境外居留权，中国人民大学 EMBA，高级经济师，入选武汉“黄鹤英才计划”，全国物流行业劳动模范。2000年7月-2002年7月任南京深拓计算机系统集成有限公司项目经理；2002年8月-2004年9月任北京高科物流仓储设备技术研究所软件研发技术负责人；2004年10月-2015年3月历任九州通医药集团物流管理总部副部长、湖北九州通达科技开发有限公司副总经理、九州通医药集团技术服务事业部总经理兼首席系统架构师；2015年3月至今任九州通医药集团物流有限公司总经理；2021年2月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。现兼任中国物流学会常务理事、中国物流与采购联合会医药物流分会轮值会长，酒类分会、数字化仓储分会副会长，中国医药商业协会供应链分会轮值会长、湖北省现代物流发展促进会副会长、武汉市商业经济学会副会长、中国仓储与配送协会专家。
夏晓益	中国国籍，无境外居留权，会计学本科学历，注册会计师、高级职称证书。2003年3月-2008年9月任九州通集团有限公司广东九州通财务组长/经理；2008年10月-2013年3月任九州通集团有限公司广州九州通财务总监；2013年4月-2016年3月九州通集团有限公司广西九州通财务总监；2016年3月至2023年11月任九州通集团有限公司财务管理总部部长；2023年11月至今任九州通医药集团股份有限公司财务总监。
全铭	中国国籍，北京大学药学和经济学双学士，北京大学药事管理学硕士。2014年-2015年任民生证券医药行业分析师；2015年-2016年任中国银河证券医药行业分析师；2016年-2020年任东吴证券医药行业首席分析师；2021年至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理。
苏熙凌	中国国籍，加州大学伯克利分校商法法律硕士，北京大学金融法法律硕士，注册估值分析师。2017年9月至2023年2月于高盛集团有限公司直接投资部任职；2023年6月起，任九州通子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司总经理；2026年1月至今任九州美谷科技股份有限公司董事、副董事长；2025年4月至今任九州通医药集团股份有限公司副总经理、REITs 首席运营官。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘兆年	北京点金投资有限公司	执行董事、法定代表人	2019年5月	至今
刘兆年	中山广银投资有限公司	董事	2020年10月	至今
刘兆年	上海弘康实业投资有限公司	监事	2020年1月	至今
刘兆年	楚昌投资集团有限公司	董事	2018年8月	至今
刘登攀	上海弘康实业投资有限公司	董事	2020年1月	至今
刘登攀	楚昌投资集团有限公司	董事	2021年12月	至今
吴雪松	中国信达资产管理股份有限公司湖北省分公司	副总经理	2025年	至今
王琦	狮龙国际集团(香港)有限公司	董事代表	2005年	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
曾湘泉	中国人民大学	教授	2010年	至今
曾湘泉	华夏金融租赁有限公司	独立董事	2022年	至今
汤谷良	对外经济贸易大学	教授	2006年	至今
汤谷良	重庆长安汽车股份有限公司	独立董事	2022年6月	至今
汤谷良	北京当升材料科技股份有限公司	独立董事	2025年11月	至今
艾华	中国平安财产保险股份有限公司	独立董事	2024年10月	至今
艾华	湖北鑫英泰系统技术股份有限公司	独立董事	2021年1月	至今
陆银娣	南京医药股份有限公司	独立董事	2022年4月	至今
陆银娣	青岛百洋医药股份有限公司	独立董事	2022年8月	至今
王瑛	中央民族大学	教授	2005年9月	至今
王瑛	中国船舶工业股份有限公司	独立董事	2021年5月	至今
王瑛	中国旅游集团中免股份有限公司	独立董事	2023年6月	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的薪酬方案由提名与薪酬考核委员会拟定，董事会、股东会审议通过后实施；高级管理人员的薪酬方案由董事会提名与薪酬考核委员会拟定，董事会审议通过后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	提名与薪酬考核委员会认为：2025 年董事和高级管理人员的薪酬方案符合公司相关制度的规定，并按考核的实际情况进行了发放。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	非独立董事及高级管理人员的薪酬主要依据公司经营状况、岗位职责及个人绩效完成情况来确定，独立董事的津贴标准参照同行业上市公司的整体水平。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司董事及高级管理人员的报酬均按照规定发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,597.43 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事领取的董事津贴不适用考核情况，非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
苏熙凌	副总经理、REITs 首席运营官	聘任	工作调动
吴志龙	职工董事	选举	工作调动
王瑛	独立董事	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
刘长云	否	6	6	1	0	0	否	2
刘兆年	否	6	6	4	0	0	否	2
龚翼华	否	6	6	6	0	0	否	2
刘登攀	否	6	6	6	0	0	否	2
刘义常	否	6	6	6	0	0	否	2
贺威	否	6	6	6	0	0	否	2
王琦	否	6	6	6	0	0	否	2
吴雪松	否	6	6	6	0	0	否	2
吴志龙	否	4	4	1	0	0	否	1
曾湘泉	是	6	6	5	0	0	否	2
汤谷良	是	6	5	2	1	0	否	2
艾华	是	6	6	3	0	0	否	2
陆银娣	是	6	6	4	0	0	否	2
王瑛	是	4	4	4	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
财务与审计委员会	汤谷良（主任委员）、刘兆年、曾湘泉、艾华、陆银娣
提名与薪酬考核委员会	曾湘泉（主任委员）、刘兆年、龚翼华、艾华、陆银娣、王瑛
战略与投资委员会	刘兆年（主任委员）、刘长云、刘登攀、刘义常、王琦、艾华、陆银娣
可持续发展（ESG）委员会	刘兆年（主任委员）、龚翼华、陆银娣

(二) 报告期内财务与审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	公司召开第六届董事会财务与审计委员会第七次会议，审议了《关于公司2024年度审计工作进展情况的议案》。	审议通过本次会议议案。	无
2025年4月26日	公司召开第六届董事会财务与审计委员会第八次会议，审议了以下议案：1、《关于公司2024年度董事会财务与审计委员会履职情况报告的议案》；2、《关于公司2024年度财务报告及相关报告的议案》；3、《关于公司2024年度内部控制评价报告的议案》；4、《关于公司聘任中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)为2025年审计机构的议案》；5、《关于公司2025年第一季度财务报告的议案》。	审议通过本次会议议案。	无
2025年8月25日	公司召开第六届董事会财务与审计委员会第九次会议，审议了以下议案：1、《关于公司2025年半年度财务报告的议案》；2、《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》。	审议通过本次会议议案。	无
2025年10月25日	公司召开第六届董事会财务与审计委员会第十次会议，审议了以下议案：1、《关于公司2025年第三季度财务报告的议案》；2、《关于公司2025年第三季度报告的议案》。	审议通过本次会议议案。	无
2025年12月19日	公司召开第六届董事会财务与审计委员会第十一次会议，审议了以下议案：1、《关于公司2025年度审计工作的议案》；2、《关于2026年度公司及下属企业申请银行等机构综合授信计划的议案》；3、《关于2026年度公司及下属企业办理银行等机构综合授信及其他业务提供担保的议案》；4、《关于公司2026年度使用临时闲置资金委托理财预计的议案》；5、《关于公司2025年度关联交易执行情况以及2026年度关联交易预计的议案》。	审议通过本次会议议案。	无

(三) 报告期内提名与薪酬考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月26日	公司召开第六届董事会提名与薪酬考核委员会第四次会议，审议了以下议案：1、《关于公司聘任高级管理人员的议案》；2、《关于公司提名独立董事候选人的议案》；3、《关于公司董事、高级管理人员2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》；4、《关于公司制定<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》。	审议通过本次会议议案。	无
2025年6月17日	公司召开第六届董事会提名与薪酬考核委员会第五次会议，审议了以下议案：1、《关于公司修订2023-2025年员工持股计划(草案)及其摘要的议案》；2、《关于公司修订员工持股计划管理办法的议案》；3、《关于公司2023-2026年员工持股计划第三批分配的议案》。	审议通过本次会议议案。	无

2025 年 12 月 19 日	公司召开第六届董事会提名与薪酬考核委员会第六次会议，审议了《关于公司修订<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》。	审议通过本次会议议案。	无
------------------	--	-------------	---

(四) 报告期内战略与投资委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 26 日	公司召开第六届董事会战略与投资委员会第二次会议，审议了《关于公司 2024 年度投资计划完成情况及 2025 年度投资计划预算的议案》。	审议通过本次会议议案。	无

(五) 报告期内可持续发展（ESG）委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 26 日	公司召开第六届董事会环境、社会及治理（ESG）委员会第三次会议，审议了《关于公司 2024 年度可持续发展报告及 2025 年度 ESG 暨可持续发展工作计划的议案》。	审议通过本次会议议案。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,860
主要子公司在职员工的数量	28,002
在职员工的数量合计	29,862
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	235
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
采购人员	2,035
销售人员	15,389
技术人员	1,616
财务人员	1,687
行政人员	1,409
物流管理及运营人员	7,528
其他	198
合计	29,862
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	9,166

大专	11,799
中专/高中	6,943
其他	1,954
合计	29,862

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

报告期内，为深入贯彻公司“三新两化”战略，满足业务发展的多样化需求，公司构建了以岗位管理体系、能力管理体系和绩效管理体系为一体的科学、高效的薪酬体系。在此基础上，公司通过精准链接岗位价值与任职资格，根据员工所在岗位价值、能力和业绩贡献计付薪酬，遵循以岗定级、以级定薪、以能定档、以业绩付薪的分配依据。公司不仅为员工提供了清晰的职业发展指引，更有效引导员工持续关注自身绩效与能力的提升，促进个人业绩与专业资质的不断优化，助力公司实现高质量、可持续发展的同时为每一位员工创造更加广阔的成长空间与价值回报。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司切实将人才作为第一资源，坚持能力择才、品德立才、实战育才、平台留才，制定《员工培训管理制度》，依托讲师管理、课程管理及数字化学习平台，构建“双通道多层次”人才梯队培养体系并持续优化，为员工提供丰富多样的学习资源与培训机会，为员工职业发展、实现自我价值提供广阔的空间和平台。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	2,409,517.44
劳务外包支付的报酬总额（万元）	8,214.26

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》以及《公司未来三年分红回报规划（2022年-2024年）》《公司未来三年分红回报规划（2025年-2027年）》的现金分红政策规定：“在符合现金分红的条件下，公司最近三年以现金分红方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十”。

2024年4月25日和2024年5月24日，公司分别召开第六届董事会第三次会议、2023年年度股东大会，审议通过了《关于公司2023年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，同意以权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体普通股股东每10股派发现金红利2.50元（含税），同时拟以资本公积金向全体普通股股东每10股转增2.90股，不送红股。该利润分配及转增股本方案已于2024年6月7日实施完毕，共计派发现金红利977,222,913.50元（含税），占2023年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为44.95%。

2025年4月26日和2025年5月23日，公司召开第六届董事会第十四次会议、2024年年度股东会，审议通过了《关于公司2024年度利润分配预案的议案》，同意以权益分派股权登记日的总股本扣除回购专户股份为基数，向全体普通股股东每10股派发现金2.00元（含税），不送红股、不以资本公积金转增股本。该利润分配方案已于2025年6月17日实施完毕，共计分配现金红利997,286,746.80元（含税）；此外，2024年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额为268,097,731.20元，现金分红和回购金额合计1,265,384,478.00元，占2024年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为50.47%。

2026年4月25日，公司召开第六届董事会第十九次会议，审议通过了《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，同意以权益分派股权登记日的总股本扣除回购专户股份为基数，向全体普通股股东每10股派发现金2.00元（含税），不送红股、不以资本公积金转增股本。如以截至2026年3月31日的总股本5,042,470,234股，扣除回购专户56,036,500股，即以4,986,433,734股股份为基数（最终以权益分派股权登记日可参与分配的股本数量为准），拟向全体普通股股东共计分配现金红利997,286,746.80元（含税），占2025年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为44.23%。

综上，2023-2025年度，公司累计现金分红金额为2,971,796,407.10元，占该三年期间归属于上市公司股东年均净利润（合并报表口径）的128.53%；公司三年累计现金分红和回购金额合计3,239,894,138.30元，占该三年期间归属于上市公司股东年均净利润（合并报表口径）的140.13%，均超过《公司章程》等规定的现金分红比例，2023-2025年度公司严格执行了《公司章程》关于现金分红政策的规定。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	2
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	997,286,746.80
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,254,863,863.25
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	44.23
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	997,286,746.80
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	44.23

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,971,796,407.10
-------------------------	------------------

最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,971,796,407.10
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,312,099,548.47
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	128.53
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,254,863,863.25
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	8,475,831,278.98

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年1月17日，公司披露《关于2022年第三期员工持股计划存续期即将届满的提示性公告》，2022年第三期员工持股计划的存续期将于2025年7月18日到期届满，截至本公告日，第三期员工持股计划证券账户剩余持股数为361,567股（资本公积金转增股本后），占公司总股本的0.01%。	详见公司于2025年1月17日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的相关公告。
2025年6月17日，公司召开第六届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司修订2023-2025年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司修订员工持股计划管理办法的议案》《关于公司2023-2026年员工持股计划第三批分配的议案》，因员工持股计划后续实施的需要，依据2022年年度股东大会的授权，公司拟修订2023-2025年员工持股计划（草案）及其摘要，将原方案中的2023-2025年三批次分配调整为2023-2026年四批次分配，并相应调整未实施分配批次的比例。同时，公司董事会拟开展2025年员工持股计划第三批分配工作，参与分配的总人数不超过300人，分配股份不超过2,500万股，认购价格为3.60元/股。	详见公司于2025年6月19日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的相关公告。
2025年7月22日，公司披露《关于2022年第三期员工持股计划存续期届满暨终止的公告》，截至2025年7月18日，公司第三期员工持股计划存续期届满，该期员工持股计划持有人（员工）的股票已通过中国证券登记结算有限责任公司非交易过户等方式全部归属至持有人（员工）的个人账户；根据《九州通第三期员工持股计划（草案）》的相关规定，公司第三期员工持股计划到期终止。	详见公司于2025年7月22日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的相关公告。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司构建了科学规范、公平公正的绩效考评与激励约束双轨机制。通过建立以经营业绩、战略执行、履职效能等核心量化指标为基准的评价体系，对高级管理人员实施涵盖财务绩效、管理效能及合规履职等多维度的综合评价。报告期内，公司严格遵循治理程序，先后经提名与薪酬考核委员会、董事会审定，完成高级管理人员年度绩效评估及薪酬核定工作。为实现优秀人才与公司共同成长，公司建立了长效激励机制。报告期内，公司实施了 2025 年员工持股计划，向核心骨干员工及高级管理人员授予公司股票。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司第六届董事会第十九次会议审议通过了《公司 2025 年度内部控制评价报告》，全文详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司在组织架构、发展战略、人力资源、资金及预算、财务事项、产品质量等方面对子公司保持了有效的管理控制，并通过 OA 系统、ERP 系统、金蝶系统、财务共享系统等信息化手段，加强子公司经营信息收集与管理指导的协同。报告期内，公司在子公司管控方面不存在缺陷，对子公司的内部控制已得到有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的内部控制进行了审计，并出具了《九州通内部控制审计报告》，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《内部控制审计报告》全文详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	北京京丰制药有限公司	1、企业环境信息依法披露系统（北京） https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home 2、北京市重点污染源自动监测监控系统（企业服务端） https://zdjk.sthjj.beijing.gov.cn/amOnline/zdjk-company-base/login 3、全国排污许可证管理信息平台 https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/syssb/xkkg/xkkg!licenseInformation.action
2	北京京丰制药（山东）有限公司	1、企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&id=913703041641044634 2、全国排污许可证管理信息平台 https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/syssb/xkkg/xkkg!licenseInformation.action 3、“无废山东”智慧管理平台 http://60.208.114.94:13545/wfsdfwpt/qymh/#/page/index 4、生态环境统计业务系统 https://hjtj.cnemc.cn/htqy/#/login 5、淄博市环境监测监控系统 http://60.210.111.130:8006/login.aspx

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见公司于 2026 年 4 月 28 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度可持续发展报告》

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	6,721.24	公司与政府部门、行业协会和非政府组织等多方合作伙伴携手，通过捐款、志愿服务和慈善活动等多种方式参与社会公益事业。同时，公司在医疗教育、扶贫助困和灾害救援等领域充分发挥企业优势，积极参与并贡献力量。2025 年，公司向社会捐赠善款物资总额达 6,721.24 万元。
其中：资金（万元）	4,050.75	公司与红十字会、慈善总会及基金会合作，捐资帮助受灾群众及弱势群体。

物资折款（万元）	2,670.49	公司充分发挥企业优势，捐赠医疗物资驰援抗震救灾，助力公共医疗事业发展。
惠及人数（人）	数万人	根据帮扶直接受益地区人口估算

具体说明

√适用 □不适用

1、积极参与应急救援。2025年1月，公司向西藏日喀则定日县地震灾区捐赠价值113万元物资，支援当地抗震救灾工作，提升灾区居民医疗水平。7月，公司向遭受洪涝灾害的贵州榕江和湖北郧西两地捐赠价值53.15万元的药品，以支持救灾重建工作。8月，公司先后向河北暴雨灾区捐赠价值23.96万元的物资，以及向北京市密云区太师屯镇社区卫生服务中心捐赠价值131万元的医疗血透设备、价值50万元的配套净水设备等防汛救灾物资，用于防汛救灾与灾后重建工作。

2、持续推进医疗援助。公司向汉川市捐赠400万元，定向用于当地医疗卫生事业发展，重点支持医疗基础设施升级改造；向咸宁市捐赠138万元，支持当地医疗机构建设；向北京融和医学发展基金会捐赠245.58万元，支持基层医疗机构开展皮肤疾病科普教育；向西藏山南市捐赠价值101.5万元的呼吸机、制氧机等医疗设备，助力边远地区健康卫生事业发展，积极推动基层医疗健康事业整体提升。

3、关注帮扶弱势群体。公司向中国残疾人福利基金会、贵州省残疾人福利基金会捐赠物资及现金合计88万元，支持当地残疾人医疗机构及学校公益项目；向中国退役军人关爱基金会捐赠500万元，支持退役军人医疗救助等公益工作；捐赠30万元，用于救助困难家庭先天性心脏病儿童；投入115万元，定向用于“新视界”百万光明眼疾患者救助项目。

4、支持教育事业发展。公司向武汉市慈善总会捐赠120万元，用于应城市教育事业发展；向湖北省妇女儿童发展基金会捐赠100万元，支持安陆、云梦、汉川地区家庭教育指导服务中心建设等工作。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	350,861.67	公司积极贯彻国家乡村振兴战略，充分发挥自身优势，以产业帮扶、爱心捐助等方式助力三农建设。
其中：资金（万元）	480.00	公司长期关注和支持乡村基础设施建设，助力提升基层医疗卫生服务水平，2025年捐赠现金480.00万元。
物资折款（万元）	1,631.39	公司长期关注和支持乡村基础设施建设，助力提升基层医疗卫生服务水平，2025年捐赠价值1,631.39万元的物资。
向偏远及欠发达地区采购物资折款（万元）	348,750.28	公司连续多年向偏远及欠发达地区采购中药材及医药产品。
惠及人数（人）	数万人	根据产业从业人数与受益地区人口估算。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、就业扶贫	公司以“农户+基地+企业”的经营模式发展中药材产业，助力农业发展、农民创收增收。

具体说明

√适用 □不适用

多年来，公司持续助力乡村振兴，帮扶基层产业建设，助推农业发展和农民创收，在湖北蕲春、甘肃定西、云南曲靖、贵州黔东南等地区发展溯源中药材基地，助力当地打造精品中药材

种，为当地群众增收创富。2025 年公司向偏远及欠发达地区采购中药材及医药产品总值 34.87 亿元。

公司旗下九信中药在全国各地大力推行中药材基地的建设，在武陵山区、大别山区、沂蒙山区、川西藏区等偏远及欠发达地区、革命老区投资 10 亿元，布局 22 个道地药材公司，建设中药材种植基地 40 余个。九信中药形成了可复制、可持续的“五四三”产业振兴模式，即五统一（统一供种、统一采摘、统一加工、统一仓储、统一标准），四保障（保追溯、保销售、保收益、保品质），三就地（就地采摘、就地加工、就地就业），带动产区中药材产业集聚化规范化发展。截至目前，九信中药乡村振兴模式已直接解决就业 1,000 余人，带动中药材种植面积达 120 万亩，累计惠及 5 万余农户。九信中药也因此荣获国家中药材标准化与质量评估创新联盟“乡村振兴先进集体奖”“乡村振兴示范单位”等多项荣誉，旗下 2 家企业获评国家级农业产业化重点龙头企业，5 家企业获评省级农业产业化重点龙头企业/联合体。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司股东上海弘康、楚昌集团、北京点金、中山广银、狮龙国际、公司实际控制人刘宝林先生以及名誉副董事长刘树林、副董事长刘兆年先生	为避免公司股东及实际控制人与本公司的业务存在任何实际或潜在的竞争，持有公司 5%以上股份的股东上海弘康、楚昌集团、北京点金、中山广银、狮龙国际、公司实际控制人刘宝林先生以及名誉副董事长刘树林、副董事长刘兆年先生向本公司作出了避免同业竞争的承诺。	2010-11	是	股东存续期间	是		
与再融资相关的承诺	其他	公司董事、高级管理人员	本次向特定对象发行优先股完成后，公司董事、高级管理人员仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：（一）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（三）本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（四）本人	2024-4	是	向特定对象发行优先股完成及存续期间	是		

			承诺由董事会或提名与薪酬考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； （五）本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。						
	其他	公司控股股东楚昌集团、实际控制人刘宝林先生	公司控股股东楚昌集团及实际控制人刘宝林先生对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：（一）不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（二）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益，不得动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（三）根据中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施，使公司制定的填补回报措施能够得到有效的实施。	2024-4	是	向特定对象发行优先股完成及存续期间	是		
与股权激励相关的承诺	股份限售	公司 2023-2025 年员工持股计划认购对象（第二批分配）	2023-2025 年员工持股计划于全部回购股票过户至员工持股计划名下之日同步锁定，并根据员工向员工持股计划管委会申请解锁，每一批的解锁时间为该批次份额完成分配之日起 12 个月后。	2024-5	是	每批次份额完成分配之日起 12 个月	是		
	股份限售	公司 2023-2026 年员工持股计划认购对象（第三批分配）	2023-2026 年员工持股计划于全部回购股票过户至员工持股计划名下之日同步锁定，并根据员工向员工持股计划管委会申请解锁，每一批的解锁时间为该批次份额完成分配之日起 12 个月后。	2025-6	是	每批次份额完成分配之日起 12 个月	是		
	股份限售	公司全资子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司	公司全资子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司（以下简称“九州产投”）作为重整投资人受让的九州美谷科技股份有限公司（曾用名“奥园美谷科技股份有限公司”，以下简称“九州美谷”）资本	2025-12	是	股票过户登记之日起 36 个月	是		

权益变动报告书中所作承诺			公积转增股票过户登记至其名下之日起 36 个月内，不通过任何形式减持（包括集合竞价、大宗交易以及协议转让等各种方式）或者委托他人管理其直接和间接持有的该等转增股票。						
	解决同业竞争	公司全资子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司、本公司及实际控制人刘宝林先生	为了避免未来与九州美谷的同业竞争或潜在同业竞争，九州产投、本公司及实际控制人刘宝林先生作出了关于避免同业竞争的承诺：1、本次权益变动完成后，本公司/本人（包括将来成立的子公司和其它受本公司控制的企业）将不直接或间接从事与九州美谷业务构成或可能构成同业竞争的活动；2、如本公司/本人及控制的企业获得从事新业务的机会，而该等新业务可能与九州美谷主营业务存在对上市公司构成重大不利影响的实质同业竞争，承诺人将尽最大努力促使该新业务机会按合理和公平的条款及条件让与九州美谷；3、保证严格遵守法律、法规以及上市公司章程及其相关管理制度的规定，不谋求不正当利益，进而损害九州美谷其他中小股东的权益。	2025-12	是	在湖北九州产业园区运营管理有限公司作为九州美谷科技股份有限公司第一大股东或控股股东期间持续有效	是		
	规范关联交易	公司全资子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司、本公司及实际控制人刘宝林先生	为规范与九州美谷之间可能产生的关联交易，九州产投、本公司及实际控制人刘宝林先生作出了承诺：1、本公司/本人将尽量减少本公司/本人及控制企业与九州美谷的关联交易；2、对于无法避免或具有合理原因的关联交易，本公司/本人及控制企业将与九州美谷依法签订规范的关联交易协议，并按照法律、法规、规章及规范性文件和上市公司章程等规定履行批准程序；保证按照公平的市场原则和正常的商业条件进行，保证关联交易价格公允，保证按照法律、法规、规章及规范性文件的规定履行相关信息披露义务；3、本公司/本人不会利用关联交易非法转移九州美谷的资金、利润，也不会利用关联交易损害九州美谷及其股东的利益。	2025-12	是	在湖北九州产业园区运营管理有限公司作为九州美谷科技股份有限公司第一大股东或控股股东期间持续有效	是		

	其他	公司全资子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司、本公司及实际控制人刘宝林先生	为确保本次权益变动完成后九州美谷的独立运作，九州产投、本公司及实际控制人刘宝林先生作出了承诺：保证九州美谷人员、资产、财务、机构、业务独立。	2025-12	是	在湖北九州产业园区运营管理有限公司作为九州美谷科技股份有限公司第一大股东或控股股东期间持续有效	是		
--	----	--	--	---------	---	---	---	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	235
境内会计师事务所审计年限	16 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王明瑾、王静
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	王明瑾（4 年）、王静（4 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	55
保荐人	中信证券股份有限公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司第六届董事会第十四次会议和 2024 年年度股东会审议通过《关于公司聘任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年审计机构的议案》，同意聘任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构，财务审计费 235 万元、内控审计费 55 万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2024年12月8日、2025年1月6日，公司召开第六届董事会第十一次会议、2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司2024年度关联交易执行情况及2025年度关联交易预计的议案》，预计2025年度公司及下属子公司与主要关联方将发生金额不超过21.06亿元的采购、销售商品等交易。（详见公司2024年12月10日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站披露的临2024-109号公告）

截至报告期末，公司及下属子公司与以上关联方发生日常采购、销售商品等交易实际金额为17.57亿元。以上日常关联交易的交易价格按照公平合理的原则，参照市场价格协商确定。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>为进一步促进公司旗下产业孵化器发展，满足行业对孵化器的“孵化器+产业基金”模式的要求，加大公司在医药大健康、科技领域的战略布局，公司全资孙公司北京九州通科技孵化器有限公司（以下简称“九州通孵化器”）作为有限合伙人，与公司控股股东楚昌投资集团有限公司下属控股企业北京楚昌私募基金管理有限公司（以下简称“楚昌私募基金”）共同投资设立北京智汇九州创业投资合伙企业（有限合伙）。该合伙企业的认缴出资总额为 2,500 万元，其中九州通孵化器作为有限合伙人认缴出资 2,299 万元，认缴出资占比 91.96%；楚昌私募基金作为普通合伙人、执行事务合伙人认缴出资 1 万元，认缴出资占比不超过 1%。本次交易构成关联交易，无需提交公司董事会和股东会审议。</p> <p>2025 年 7 月 4 日，公司收到基金管理人通知，该产业基金已在中国证券投资基金业协会完成备案手续，并取得了《私募投资基金备案证明》。</p>	<p>详见公司分别于 2025 年 5 月 17 日、2025 年 7 月 5 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的公告。</p>
<p>为促进公司旗下产业孵化器发展，加大公司在创新医疗器械、医疗人工智能等新兴产业的战略布局，公司控股孙公司北京九州众创科技孵化器有限公司（以下简称“九州众创孵化器”）作为有限合伙人，与关联方北京楚昌私募基金管理有限公司（以下简称“楚昌私募基金”）、北京点金投资有限公司（以下简称“北京点金”），共同投资设立武汉市楚昌通达产业投资基金合伙企业（有限合伙）。该基金的认缴出资总额为 14,000 万元，其中九州众创孵化器作为有限合伙人认缴出资 1,000 万元，认缴出资占比 7.14%；北京点金作为有限合伙人认缴出资 8,800 万元，认缴出资占比 62.86%；楚昌私募基金作为普通合伙人、执行事务合伙人认缴出资 200 万元，认缴出资占比 1.43%。本次交易构成关联交易，无需提交公司董事会和股东会审议。</p> <p>2025 年 11 月 10 日，公司收到基金管理人通知，该产业基金已在中国证券投资基金业协会完成备案手续，并取得了《私募投资基金备案证明》。</p>	<p>详见公司分别于 2025 年 9 月 23 日、2025 年 11 月 12 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的公告。</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

2025年11月22日，公司披露了《关于发行2025年度第一期资产支持票据暨关联交易的公告》。公司于2025年11月20日在全国银行间债券市场公开发行完成2025年度第一期资产支持票据，发行总额为10亿元人民币；因公司控股股东楚昌集团认购了本期资产支持票据次级份额5,000万元，本次交易构成关联交易，本次关联交易已经公司第五届董事会第十八次会议和2023年第一次临时股东大会审议通过。（详见公司公告：临2025-083）

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物 (如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
九州通医药集团股份有限公司	公司本部	四川康兴医疗投资有限公司	5,800	2023年12月18日	2023年12月18日	2026年12月18日	连带责任担保	公司持有的四川康兴医疗投资有限公司股权	否	否	不适用	无	否	联营企业
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											5,800.00			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											5,800.00			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											3,216,702.62			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											2,907,812.62			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											2,913,612.62			
担保总额占公司净资产的比例(%)											102.04			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）											0.00			
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											1,867,848.62			
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）											1,485,870.12			
上述三项担保金额合计（C+D+E）											3,353,718.74			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明											不适用			

担保情况说明	本公司报告期的对外担保，由于主要为对本公司下属企业的担保，本公司下属企业目前经营良好，因此本公司对外担保风险可控；同时，本公司的对外担保均履行了必要的审批程序并根据要求进行了披露，很好地遵守了中国证监会、上海证券交易所及本公司对外担保制度的相关规定。
--------	---

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	0	0
券商理财产品	自有资金	0	0

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中国银行股份有限公司武汉汉阳支行	银行理财产品	保本浮动收益型	15,300	2024/12/27	2025/1/13	货币市场类和固定收益类工具等	否	13.54	0	0

中国银行武汉汉阳支行	银行理财产品	保本浮动收益型	14,700	2024/12/27	2025/1/15	货币市场类和固定收益类工具等	否	14.54	0	0
中国光大银行股份有限公司武汉分行	银行理财产品	保本浮动收益型	30,000	2024/12/26	2025/1/13	货币市场类和固定收益类工具等	否	30.00	0	0
兴业银行股份有限公司武汉分行	银行理财产品	保本浮动收益型	30,000	2024/12/27	2025/1/13	货币市场类和固定收益类工具等	否	30.74	0	0
中国光大银行股份有限公司武汉分行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000	2025/1/2	2025/1/16	货币市场类和固定收益类工具等	否	36.94	0	0
交通银行股份有限公司湖北分行	银行理财产品	保本浮动收益型	20,000	2025/1/7	2025/1/21	货币市场类和固定收益类工具等	否	16.11	0	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	保本固定收益型	100,000	2025/1/2	2025/1/9	国债逆回购	否	35.96	0	0

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
九州通医药集团股份有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据优先 A 级	2023/5/18	3.80%	7,200,000 张	2023/5/18	7,200,000 张	2025/5/17
九州通医药集团股份有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据优先 B 级	2023/5/18	4.10%	2,500,000 张	2023/5/18	2,500,000 张	2025/5/17
九州通医药集团股份有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据次级	2023/5/18	/	300,000 张	2023/5/18	300,000 张	2025/5/17
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第一期资产支持票据优先 A 级	2024/3/12	3.30%	7,200,000 张	2024/3/12	7,200,000 张	2026/3/11
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第	2024/3/12	3.50%	2,300,000 张	2024/3/12	2,300,000 张	2026/3/11

一期资产支持票据优先 B 级						
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第一期资产支持票据次级	2024/3/12	/	500,000 张	2024/3/12	500,000 张	2026/3/11
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 A 级	2024/7/19	2.72%	7,500,000 张	2024/7/19	7,500,000 张	2026/7/18
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 B 级	2024/7/19	3.20%	2,000,000 张	2024/7/19	2,000,000 张	2026/7/18
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据次级	2024/7/19	/	500,000 张	2024/7/19	500,000 张	2026/7/18
九州通医药集团股份有限公司 2025 年度第一期资产支持票据优先级	2025/11/20	2.5%	9,500,000 张	2025/11/20	9,500,000 张	2027/11/19
九州通医药集团股份有限公司 2025 年度第一期资产支持票据次级	2025/11/20	/	500,000 张	2025/11/20	500,000 张	2027/11/19

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

1、2023 年度第一期定向资产支持票据发行

2023 年 5 月 18 日，公司发行 2023 年度第一期定向资产支持票据，发行总额为 10 亿元人民币，其中优先 A 级发行规模为 7.20 亿元，占发行总额的 72%；优先 B 级发行规模为 2.5 亿元，占发行总额的 25%；次级发行规模为 0.30 亿元，占发行总额的 3%。

2、2024 年度第一期资产支持票据发行

2024 年 3 月 12 日，公司发行 2024 年度第一期资产支持票据，发行总额为 10 亿元人民币，其中优先 A 级发行规模为 7.20 亿元，占发行总额的 72%；优先 B 级发行规模为 2.3 亿元，占发行总额的 23%；次级发行规模为 0.50 亿元，占发行总额的 5%。

3、2024 年度第二期资产支持票据发行

2024 年 7 月 19 日，公司发行 2024 年度第二期资产支持票据，发行总额为 10 亿元人民币，其中优先 A 级发行规模为 7.50 亿元，占发行总额的 75%；优先 B 级发行规模为 2.00 亿元，占发行总额的 20%；次级发行规模为 0.50 亿元，占发行总额的 5%。

4、2025 年度第一期资产支持票据发行

2025 年 11 月 20 日，公司发行 2025 年度第一期资产支持票据，发行总额为 10 亿元人民币，其中优先级发行规模为 9.50 亿元，占发行总额的 95%；次级发行规模为 0.50 亿元，占发行总额的 5%。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	51,257
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	58,392
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状态	数量	
上海弘康实业 投资有限公司	0	1,088,326,782	21.58	0	质押	650,924,549	境内非 国有法 人
狮龙国际集团 (香港)有限公司	0	575,575,920	11.41	0	无	0	境外法 人
楚昌投资集团 有限公司	130,480,138	459,506,100	9.11	0	质押	233,830,980	境内非 国有法 人
中山广银投资 有限公司	0	335,357,275	6.65	0	质押	319,696,820	境内非 国有法 人
北京点金投资 有限公司	0	276,531,424	5.48	0	质押	37,000,000	境内非 国有法 人
中国信达资产 管理股份有限 公司	0	252,123,317	4.99	0	未知		国有法 人
香港中央结算 有限公司	-64,988,011	77,893,311	1.54	0	未知		其他
全国社保基金 二零四组合	70,835,998	70,835,998	1.40	0	未知		其他
刘树林	0	70,818,006	1.40	0	质押	51,127,860	境内自 然人
长城国泰（舟 山）产业并购 重组基金合伙 企业（有限合 伙）	0	68,471,754	1.36	0	未知		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		

上海弘康实业投资有限公司	1,088,326,782	人民币普通股	1,088,326,782
狮龙国际集团(香港)有限公司	575,575,920	人民币普通股	575,575,920
楚昌投资集团有限公司	459,506,100	人民币普通股	459,506,100
中山广银投资有限公司	335,357,275	人民币普通股	335,357,275
北京点金投资有限公司	276,531,424	人民币普通股	276,531,424
中国信达资产管理股份有限公司	252,123,317	人民币普通股	252,123,317
香港中央结算有限公司	77,893,311	人民币普通股	77,893,311
全国社保基金六零四组合	70,835,998	人民币普通股	70,835,998
刘树林	70,818,006	人民币普通股	70,818,006
长城国泰（舟山）产业并购重组基金合伙企业（有限合伙）	68,471,754	人民币普通股	68,471,754
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，公司前十名股东中的楚昌投资集团有限公司（楚昌集团）的控股股东为刘宝林，上海弘康实业投资有限公司（上海弘康）和北京点金投资有限公司（北京点金）的控股股东为楚昌集团，中山广银投资有限公司（中山广银）的控股股东为刘树林，因刘宝林和刘树林为胞兄弟关系，以上四家法人股东上海弘康、楚昌集团、北京点金和中山广银构成关联关系。因此，根据《上市公司收购管理办法》的相关规定，上海弘康、楚昌集团、北京点金、中山广银、刘宝林及刘树林为一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：

1、报告期内，根据可交换公司债券募集说明书的约定，公司控股股东楚昌投资集团有限公司办理了“楚昌投资集团有限公司 2022 年面向专业投资者非公开发行可交换公司债券（第一期）”“楚昌投资集团有限公司 2022 年面向专业投资者非公开发行可交换公司债券（第二期）”及“楚昌投资集团有限公司 2022 年面向专业投资者非公开发行可交换公司债券（第三期）”担保及信托财产专户的部分股份解除担保及信托登记手续，将前述专户持有的 33,500,000 股公司股份转回楚昌投资集团有限公司账户，导致楚昌投资集团有限公司持有公司股份数量增加。（详见公司公告：临 2025-015）

2、报告期内，楚昌投资集团有限公司 2022 年非公开发行的上述三期可交换公司债券兑付并摘牌，并办理了解除合计 96,980,138 股股票担保及信托登记手续，将该部分股票从可交债担保及信托财产专户划转回楚昌投资证券账户，导致楚昌投资集团有限公司持有公司股份数量增加。（详见公司公告：临 2025-069、临 2025-087、临 2025-096）

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	楚昌投资集团有限公司
单位负责人或法定代表人	刘宝林
成立日期	2003 年 8 月 8 日
主要经营业务	商业投资、房地产行业投资
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内无控股和参股的其他境内外上市公司股权
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

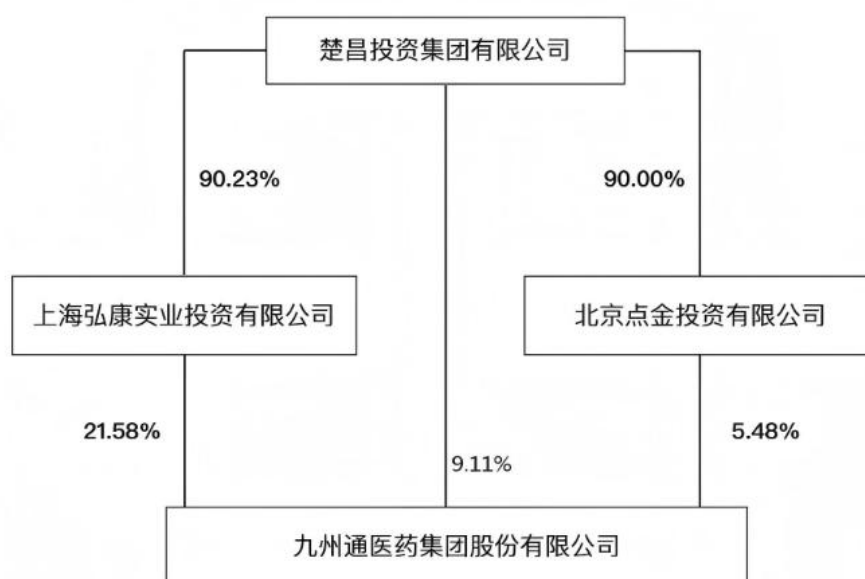
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	刘宝林
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	2003年—2008年11月任九州通集团有限公司董事长；2005年至今任中国医药企业管理协会副会长；2008年11月至2020年11月任九州通医药集团股份有限公司董事长；2020年11月至今任九州通医药集团股份有限公司名誉董事长。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无（九州通除外）

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

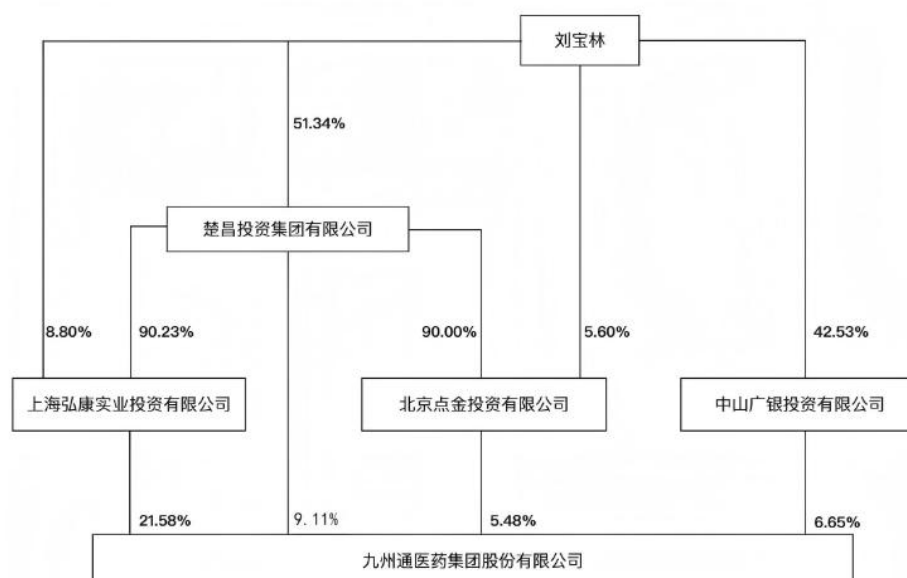
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
狮龙国际集团（香港）有限公司	王琦 (WANGQI)	2005 年 6 月 10 日	661150	50,000 美元	实业投资、物业管理
上海弘康实业投资有限公司	刘宝林	2002 年 1 月 17 日	913101077353960936	931,000,000	实业投资、物业管理
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

(一) 截至报告期末近 3 年优先股的发行与上市情况

单位：股

优先股代码	优先股简称	发行日期	发行价格(元)	票面股息率(%)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	终止上市日期
360047	九州优	2024 年 8 月 12 日	100	5.00	17,900,000	2024 年 9 月 24 日	17,900,000	/
募集资金使用进展及变更情况			<p>本次优先股采用向特定对象发行的方式，公司于 2024 年 8 月 12 日向特定对象发行了 1,790 万股优先股，每股面值 100 元，募集资金总额为人民币 1,790,000,000.00 元，扣除承销及保荐佣金、审计及验资费用、律师费用、其他费用等发行费用（不含税）合计人民币 18,096,226.41 元后，截至 2024 年 8 月 12 日止，公司向特定对象发行优先股实际募集资金净额共计人民币 1,771,903,773.59 元。</p> <p>根据《九州通向特定对象发行优先股募集说明书》，本次向特定对象发行优先股拟募集资金不超过 17.90 亿元，扣除发行费用后的净额中不超过 16 亿元用于偿还银行贷款及其他有息负债，其余不超过 1.90 亿元的部分用于补充流动资金。</p> <p>截至 2024 年末，募集资金已全部使用完毕，不存在变更情况。</p>					

(二) 优先股股东情况**1、 优先股股东总数**

√适用 □不适用

优先股代码	360047
截至报告期末优先股股东总数(户)	7
年度报告披露日前上一月末的优先股股东总数(户)	7

2、 截至报告期末前十名优先股股东情况表

√适用 □不适用

单位：股

前十名优先股股东持股情况							
股东名称(全称)	报告期内股份增减变动	期末持股数量	比例(%)	所持股份类别	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中银金融资产投资有限公司	0	4,500,000	25.14	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
工银金融资产投资有限公司	0	3,720,000	20.78	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
建信金融资产投资有限公司	0	2,980,000	16.65	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
湖北省铁路发展基金有限责任公司	0	2,230,000	12.46	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
农银金融资产投资有限公司	0	1,490,000	8.32	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
交银金融资产投资有限公司	0	1,490,000	8.32	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
交银国际信托有限公司—交银国信·蓝色宝鼎6号集合资金信托计划	0	1,490,000	8.32	优先股	无	0	代表国家持有股份的单位
如股东所持优先股在除股息分配和剩余财产分配以外的其他条款上具有不同设置，应当分别披露其持股数量			不适用				
前十名优先股股东之间，上述股东与前十名普通股股东之间存在关联关系或属于一致行动人的说明			<p>1、公司前十名优先股股东中，交银金融资产投资有限公司与交银国际信托有限公司的控股股东均为交通银行股份有限公司，属于受同一主体控制；因此，公司优先股股东交银金融资产投资有限公司与交银国际信托有限公司—交银国信·蓝色宝鼎6号集合资金信托计划存在关联关系；</p> <p>2、上述优先股股东与公司前十名普通股股东之间不存在关联关系或属于一致行动人的情况。</p>				

3、 其他情况说明

□适用 √不适用

(三) 优先股利润分配的情况

1、 利润分配情况

适用 不适用

公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过了《关于公司非公开发行优先股方案的议案》，授权董事会在股东会审议通过的框架和原则下，依照发行文件的约定，宣派和支付全部优先股股息。2025 年 6 月 17 日，公司召开第六届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司优先股股息派发方案的议案》，同意按照 5.00% 的票面股息率（票面面值为 100 元/股），向优先股股东派发股息每股 5.00 元（含税），共计 89,500,000.00 元（含税）。（详见公司公告：临 2025-047）

2025 年 8 月 12 日，公司已实施 2025 年优先股股息发放，向优先股股东派发股息 89,500,000.00 元（含税）。（详见公司公告：临 2025-058）

2、 报告期内盈利且母公司未分配利润为正，但未对优先股进行利润分配的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划。

适用 不适用

3、 其他说明

适用 不适用

(四) 报告期内公司进行优先股的回购、转换事项

1、 回购情况

适用 不适用

2、 转换情况

适用 不适用

(五) 报告期内存在优先股表决权恢复的，公司应当披露相关表决权的恢复、行使情况

适用 不适用

(六) 公司对优先股采取的会计政策及理由

适用 不适用

根据财政部颁发的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》（财会〔2017〕7 号）和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报（2017 年修订）》（财会〔2017〕14 号）等要求以及本次优先股发行方案，本次发行的优先股作为权益工具核算，优先股股息作为税后利润分配处理，于所得税后支付。

(七) 其他

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

（二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（1）募集资金用于特定项目

适用 不适用

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在 终止上市 交易的风 险
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 A 级	24 九州通 ABN002 优先 A	082480740	2024/7/19	2024/7/19	2026/7/18	750,000,000.00	2.72	循环购买期：按年于优先级兑息日付息；摊还期：于兑付兑息日过手还本付息	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 B 级	24 九州通 ABN002 优先 B	082480741	2024/7/19	2024/7/19	2026/7/18	200,000,000.00	3.20	循环购买期：按年于优先级兑息日付息；摊还期：于兑付兑息日过手还本付息	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据次级	24 九州通 ABN002 次	082480742	2024/7/19	2024/7/19	2026/7/18	50,000,000.00	/	于兑付兑息日优先 A 级、B 级本息兑付完毕后，兑付次级本金及收益	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否
九州通医药集团股份有限公司 2025 年度第一期资产支持票据优先级	25 九州通 ABN001 优先	082581051	2025/11/20	2025/11/20	2027/11/19	950,000,000.00	2.50	循环购买期内按年于优先级兑息日付息，摊还期内于兑付兑息日付息并过手还本	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否
九州通医药集团股份有限公司 2025	25 九州通 ABN001 次	082581052	2025/11/20	2025/11/20	2027/11/19	50,000,000.00	/	于兑付兑息日优先级本息兑付完毕后，兑付次级本金及收益	银行间债	无	在银行间债券	否

年度第一期资产支持票据次级									券市场		市场交易	
九州通医药集团股份有限公司 2026 年度第一期科技创新债券	26 九州通 SCP001 (科创债)	012680208	2026/1/20	2026/1/21	2026/7/20	300,000,000.00	1.70	于兑付兑息日一次性还本付息	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否
九州通医药集团股份有限公司 2026 年度第二期科技创新债券	26 九州通 MTN002 (科创债)	102680767	2026/3/10	2026/3/11	2029/3/11	300,000,000.00	1.80	于付息日按年付息, 兑付日到期一次性还本	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否
九州通医药集团股份有限公司 2026 年度第二期超短期融资券 (支持养老产业)	26 九州通 SCP002 (支持养老产业)	012681090	2026/4/22	2026/4/23	2026/10/20	300,000,000.00	1.53	于兑付兑息日一次性还本付息	银行间债券市场	无	在银行间债券市场交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
九州通医药集团股份有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据优先 A 级	已在兑付兑息日兑付完本金和利息
九州通医药集团股份有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据优先 B 级	已在兑付兑息日兑付本金和利息
九州通医药集团股份有限公司 2023 年度第一期定向资产支持票据次级	已在兑付兑息日兑付本金和利息
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第一期资产支持票据优先 A 级	已在优先级兑息日兑付优先级利息, 已在兑付兑息日兑付完本金和利息
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第一期资产支持票据优先 B 级	已在优先级兑息日兑付优先级利息, 已在兑付兑息日兑付完本金和利息

九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第一期资产支持票据次级	已在兑付兑息日兑付本金和利息
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 A 级	已在优先级兑息日兑付优先级利息
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 B 级	已在优先级兑息日兑付优先级利息

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 楼	夏才渠/刘艳	郑枫	18007181081

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项 账户运作情况 (如有)	募集资金违规 使用的整改情 况(如有)	是否与募集说明书承 诺的用途、使用计划 及其他约定一致
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 A 级	750,000,000.00	750,000,000.00	0	/	/	是
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 B 级	200,000,000.00	200,000,000.00	0	/	/	是
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据次级	50,000,000.00	50,000,000.00	0	/	/	是
九州通医药集团股份有限公司 2025 年度第一期资产支持票据优先级	950,000,000.00	950,000,000.00	0	/	/	是

九州通医药集团股份有限公司 2025 年度第一期资产支持票据次级	50,000,000.00	50,000,000.00	0	/	/	是
----------------------------------	---------------	---------------	---	---	---	---

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据优先 B 级	中诚信国际信用评级有限责任公司	2025/7/18	调升“九州通医药集团股份有限公司 2024 年度第二期资产支持票据”项下资产支持票据“24 九州通 ABN002 优先 B”的信用等级至 AAAsf。	/	流动性支持承诺人九州通信用质量提升
九州通医药集团股份有限公司	中诚信国际信用评级有限责任公司	2025/8/25	调升九州通医药集团股份有限公司主体信用等级至 AAA	/	九州通专注于医药大健康主业经营，新产品、新零售、新医疗、数字化和不动产证券化（“三新两化”）战略进展顺利，可持续发展能力不断增强；公司在内部管理、供应链体系、经营模式等方面坚持创新，已实现“数字化、平台化、互联网化”的大健康产业服务转型升级，建立了“全品类采购、全渠道覆盖和全场景服务”的“千亿级”医药供应链服务平台，公司核心竞争力持续提升；同时，公司实施高效稳健的数字化财务管理模式，同步构建严谨完善的全方位风险管控体系，为提升公司信用质量提供有力保障。

其他说明：

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,747,855,857.88	1,813,711,955.61	-3.63	
流动比率	1.25	1.27	-1.57	
速动比率	0.75	0.84	-10.71	
资产负债率 (%)	68.33	67.19	增加 1.14 个百分点	
EBITDA 全部债务比	0.07	0.08	-12.50	
利息保障倍数	4.25	3.83	10.97	
现金利息保障倍数	3.39	2.40	41.25	
EBITDA 利息保障倍数	5.13	4.54	13.00	
贷款偿还率 (%)	100	100	-	
利息偿付率 (%)	100	100	-	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

一、审计意见

我们审计了九州通医药集团股份有限公司（以下简称“九州通公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了九州通公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于九州通公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>参见财务报表附注五、34 附注七、61 及附注十九、4。</p> <p>2025 年度，九州通公司合并营业收入为人民币 161,389,993,006.56 元。</p> <p>由于收入是九州通公司的关键业绩指标之一，存在管理层通过操纵收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将九州通公司的收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、我们了解并评价了九州通公司收入确认流程相关的关键内部控制。同时，测试了信息系统一般控制与收入流程相关的自动控制； 2、选取样本，通过查看九州通公司与主要客户签订的框架协议关键条款、检查销售订单及与管理层的访谈，了解了九州通公司收入确认政策；评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求； 3、对本年记录的收入交易选取样本，抽样检查合同、发票、出库单（随货同行单）等支持性文件资料，并检查对账和收款情况，确认公司销售收入的真实性和准确性； 4、对收入和成本执行分析程序，包括对各月度的收入、成本、毛利率波动分析，并与以前期间进行比较； 5、执行截止性测试，以评价相关收入是否已记录于恰当的会计期间； 6、检查在财务报表中收入确认的披露是否符合企业会计准则的要求。

（二）应收账款坏账准备的计提

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>参见财务报表附注五、13 附注七、5 及附注十九 1。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，九州通公司合并应收账款的原值为人民币 30,021,044,236.81 元，坏账准备为人民币 1,169,733,345.10 元。</p> <p>由于应收账款余额的重要性，且管理层在确定应收账款减值时作出了重大判断，因此我们将应收账款坏账准备的计提识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、我们了解公司与信用风险控制、款项回收及预期信用损失估计相关的关键财务报告内部控制，并评估其设计和运行有效性； 2、通过考虑历史上同类应收账款组合的实际坏账发生金额及情况，结合客户信用和市场条件等因素，评估了九州通公司将应收账款划分为若干信用风险特征组合进行减值评估的方法和计算是否适当； 3、我们获取了九州通公司的应收账款单项减值测试表，独立测试了其可收回性，检查了相关的支持性证据； 4、了解管理层预期信用损失模型中所运用的关键参数及假设，包括管理层对客户信用风险特征组合的判断、以及管理层预期损失率中包含的历史违约数据等，并评价管理层对于坏账准备估计的合理性。 5、重新计算资产负债表日应收账款按照预期信用损失模型计提的坏账准备金额与应收账款余额之间的比率，比较前期坏账准备的计提数和实际发生数，分析应收账款坏账准备的计提是否充分； 6、检查在财务报表中有关应收账款坏账准备的披露是否符合企业会计准则的要求。

四、其他信息

九州通公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

九州通公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估九州通公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算九州通公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督九州通公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对九州通公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致九州通公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就九州通公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）：

王明瑾

中国注册会计师：

王静

中国·武汉 2026年4月25日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：九州通医药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	18,814,077,257.28	17,390,070,930.17
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	105,791,613.68	972,338,857.64
衍生金融资产			
应收票据	七、4	129,873,711.53	243,432,381.83
应收账款	七、5	28,851,310,891.71	29,476,866,559.80
应收款项融资	七、7	3,688,725,271.21	1,906,795,268.29
预付款项	七、8	7,519,401,668.49	5,422,509,998.07
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	5,590,142,003.75	5,745,596,961.12
其中：应收利息			
应收股利		1,749,076.47	6,483,000.00
买入返售金融资产			
存货	七、10	30,253,887,397.62	22,851,220,076.88
其中：数据资源			
合同资产		5,265,908.83	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	124,027,646.74	15,109,838.67
其他流动资产	七、13	209,519,767.50	200,942,280.49
流动资产合计		95,292,023,138.34	84,224,883,152.96
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	16,620,822.53	31,730,661.20
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	3,140,030,859.04	2,267,084,605.96
其他权益工具投资	七、18	1,309,249,554.77	1,217,171,989.59
其他非流动金融资产	七、19	567,363,858.88	634,223,483.85
投资性房地产	七、20	1,697,805,699.27	1,239,474,147.12
固定资产	七、21	8,107,418,818.72	8,167,657,037.26
在建工程	七、22	688,246,947.18	383,918,889.92
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	514,756,810.66	426,730,118.37
无形资产	七、26	2,525,121,037.10	2,111,522,631.98
其中：数据资源		45,624,669.39	14,614,070.05
开发支出	八、2	188,511,110.12	89,922,674.10

其中：数据资源			
商誉	七、27	1,347,579,171.13	799,372,317.06
长期待摊费用	七、28	175,678,822.58	135,045,473.80
递延所得税资产	七、29	820,333,167.89	658,830,430.33
其他非流动资产	七、30	16,693,700.66	8,300,000.00
非流动资产合计		21,115,410,380.53	18,170,984,460.54
资产总计		116,407,433,518.87	102,395,867,613.50
流动负债：			
短期借款	七、32	11,464,866,632.97	9,935,748,652.23
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	11,742,790.59	125,967,672.90
衍生金融负债			
应付票据	七、35	34,101,101,614.85	29,326,352,410.52
应付账款	七、36	19,973,949,343.32	17,183,817,809.55
预收款项	七、37	32,163,218.51	
合同负债	七、38	2,815,885,531.81	1,691,394,495.50
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	717,943,301.48	588,011,143.70
应交税费	七、40	565,354,807.39	775,719,199.89
其他应付款	七、41	5,237,996,496.72	5,020,225,009.32
其中：应付利息		457,680.83	
应付股利		13,420,400.71	4,786,134.29
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,129,920,700.19	1,576,196,863.50
其他流动负债	七、44	299,455,694.35	179,613,031.48
流动负债合计		76,350,380,132.18	66,403,046,288.59
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,643,079,225.75	1,017,950,917.17
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	853,329,337.55	698,937,152.83
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	271,608,417.47	233,600,898.12
递延所得税负债	七、29	377,112,461.12	346,576,726.19
其他非流动负债	七、52	44,238,850.70	102,726,488.61
非流动负债合计		3,189,368,292.59	2,399,792,182.92
负债合计		79,539,748,424.77	68,802,838,471.51
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	5,042,470,234.00	5,042,470,234.00
其他权益工具	七、54	1,771,903,773.59	1,771,903,773.59
其中：优先股		1,771,903,773.59	1,771,903,773.59
永续债			
资本公积	七、55	5,192,203,962.61	5,207,399,783.52
减：库存股	七、56	461,773,509.13	632,455,330.08
其他综合收益	七、57	257,300,981.31	269,206,193.47
专项储备			
盈余公积	七、59	1,681,221,012.18	1,513,271,503.38
一般风险准备			
未分配利润	七、60	15,071,523,638.81	14,071,396,031.16
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		28,554,850,093.37	27,243,192,189.04
少数股东权益		8,312,835,000.73	6,349,836,952.95
所有者权益（或股东权益）合计		36,867,685,094.10	33,593,029,141.99
负债和所有者权益（或股东权益）总计		116,407,433,518.87	102,395,867,613.50

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：九州通医药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		8,856,840,985.84	7,600,980,049.09
交易性金融资产		26,250,000.00	922,813,290.52
衍生金融资产			
应收票据		8,793,702.58	84,453,758.70
应收账款	十九、1	5,009,131,713.26	3,425,166,259.80
应收款项融资		1,439,125,051.35	570,775,903.06
预付款项		1,143,181,538.04	574,682,230.55
其他应收款	十九、2	33,003,792,139.41	21,489,866,082.74
其中：应收利息			
应收股利			
存货		4,115,409,954.06	2,777,460,467.47
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,655,544,975.53	1,367,423,152.51
流动资产合计		55,258,070,060.07	38,813,621,194.44
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	十九、3	9,049,636,884.98	19,175,887,770.10
其他权益工具投资		791,141,592.81	800,515,361.80
其他非流动金融资产		377,558,649.89	349,502,547.37
投资性房地产		85,401,655.48	88,771,657.19
固定资产		140,464,330.00	158,144,371.71
在建工程		3,540,679.97	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		246,384,695.04	192,880,870.02
无形资产		189,868,296.27	205,604,121.80
其中：数据资源		11,590,469.29	14,614,070.05
开发支出		4,729,733.39	1,240,466.69
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,026,901.63	3,772,542.55
递延所得税资产		102,054,669.83	98,559,708.23
其他非流动资产			
非流动资产合计		10,993,808,089.29	21,074,879,417.46
资产总计		66,251,878,149.36	59,888,500,611.90
流动负债：			
短期借款		2,209,602,717.30	2,346,954,926.08
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		12,191,508,691.01	8,218,501,434.19
应付账款		2,523,405,620.02	2,842,163,414.58
预收款项			
合同负债		151,513,709.22	231,740,998.31
应付职工薪酬		85,687,317.87	80,805,209.26
应交税费		120,904,803.68	82,928,761.25
其他应付款		25,456,702,415.67	22,634,377,976.33
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		356,921,832.09	1,318,993,890.18
其他流动负债		14,532,424.56	29,238,104.18
流动负债合计		43,110,779,531.42	37,785,704,714.36
非流动负债：			
长期借款		836,000,000.00	476,116,504.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		242,508,330.32	206,782,560.01
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		29,133,946.34	18,783,634.27
递延所得税负债		235,079,267.99	285,372,725.57

其他非流动负债			
非流动负债合计		1,342,721,544.65	987,055,423.85
负债合计		44,453,501,076.07	38,772,760,138.21
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		5,042,470,234.00	5,042,470,234.00
其他权益工具		1,771,903,773.59	1,771,903,773.59
其中：优先股		1,771,903,773.59	1,771,903,773.59
永续债			
资本公积		5,018,900,285.96	5,087,894,778.96
减：库存股		461,773,509.13	632,455,330.08
其他综合收益		269,823,997.71	281,583,067.21
专项储备			
盈余公积		1,681,221,012.18	1,513,271,503.38
未分配利润		8,475,831,278.98	8,051,072,446.63
所有者权益（或股东权益）合计		21,798,377,073.29	21,115,740,473.69
负债和所有者权益（或股东权益）总计		66,251,878,149.36	59,888,500,611.90

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	七、61	161,389,993,006.56	151,809,798,857.35
其中：营业收入	七、61	161,389,993,006.56	151,809,798,857.35
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	158,435,043,544.35	148,975,838,255.19
其中：营业成本	七、61	148,840,428,200.51	139,967,716,268.48
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	418,816,511.70	420,551,762.76
销售费用	七、63	5,009,184,847.96	4,385,891,741.95
管理费用	七、64	3,095,315,486.22	2,892,340,342.85
研发费用	七、65	128,838,125.02	146,701,969.88
财务费用	七、66	942,460,372.94	1,162,636,169.27
其中：利息费用		1,013,804,657.02	1,284,411,609.37
利息收入		140,935,077.46	171,048,504.04
加：其他收益	七、67	146,038,467.51	216,968,065.30

投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	1,000,263,502.81	1,285,201,877.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		192,148,716.35	111,706,849.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	51,898,415.30	-21,449,979.32
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-462,491,972.53	-170,015,032.13
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-140,618,495.09	-85,417,220.77
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-244,265,435.95	-424,200,295.24
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,305,773,944.26	3,635,048,017.56
加：营业外收入	七、74	87,553,867.86	64,421,660.01
减：营业外支出	七、75	103,511,250.10	62,000,899.41
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,289,816,562.02	3,637,468,778.16
减：所得税费用	七、76	880,231,758.44	851,029,830.61
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,409,584,803.58	2,786,438,947.55
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,409,584,803.58	2,786,438,947.55
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,254,863,863.25	2,507,391,943.72
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		154,720,940.33	279,047,003.83
六、其他综合收益的税后净额		-12,422,835.25	21,127,747.61
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-11,905,212.16	20,832,076.11
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-9,427,768.19	4,460,815.96
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-9,427,768.19	4,460,815.96

(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-2,477,443.97	16,371,260.15
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-4,925,871.68	8,748,311.38
(2) 其他债权投资公允价值变动		1,279,716.36	7,665,978.36
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		1,168,711.35	-43,029.59
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-517,623.09	295,671.50
七、综合收益总额		2,397,161,968.33	2,807,566,695.16
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,242,958,651.09	2,528,224,019.83
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		154,203,317.24	279,342,675.33
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.44	0.50
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.44	0.50

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	22,374,872,801.32	21,383,167,945.10
减：营业成本	十九、4	20,931,193,218.25	19,923,315,374.37
税金及附加		42,111,183.76	45,579,578.88
销售费用		407,722,135.01	468,300,944.63
管理费用		657,636,764.46	667,152,311.76
研发费用		424,047.76	4,605,997.91
财务费用		310,961,210.35	463,557,473.27
其中：利息费用		393,071,092.97	679,457,280.32
利息收入		117,088,555.32	183,694,933.47
加：其他收益		9,880,076.93	13,509,274.84
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	1,659,421,712.49	1,759,665,677.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		105,106,585.36	100,848,375.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		78,249,799.50	-112,713.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,609,545.24	-51,870,630.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-21,312,255.58	-417,005.88
资产处置收益（损失以“－”号填列）		1,419,181.64	27,199.34
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,745,873,211.47	1,531,458,066.54
加：营业外收入		3,194,579.17	2,970,107.19
减：营业外支出		28,642,842.43	10,256,052.67
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,720,424,948.21	1,524,172,121.06
减：所得税费用		40,929,860.26	-17,351,029.14
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,679,495,087.95	1,541,523,150.20
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,679,495,087.95	1,541,523,150.20
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-11,759,069.50	17,121,822.03
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-7,030,326.74	4,656,049.74
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-7,030,326.74	4,656,049.74
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-4,728,742.76	12,465,772.29
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-4,925,871.68	8,748,311.38
2.其他债权投资公允价值变动		197,128.92	3,717,460.91
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,667,736,018.45	1,558,644,972.23
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		171,694,454,885.76	154,395,406,821.71
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		10,544,749.40	6,952,697.34
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	3,765,730,712.58	3,451,267,541.11
经营活动现金流入小计		175,470,730,347.74	157,853,627,060.16
购买商品、接受劳务支付的现金		156,690,829,968.46	141,176,074,025.33
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,852,485,491.50	4,407,034,959.80
支付的各项税费		2,945,998,941.08	2,891,194,955.37
支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	7,540,761,103.99	6,296,821,047.08
经营活动现金流出小计		172,030,075,505.03	154,771,124,987.58
经营活动产生的现金流量净额		3,440,654,842.71	3,082,502,072.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		80,856,637.46	229,175,806.04
取得投资收益收到的现金		98,607,585.91	67,278,542.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		22,800,401.24	22,818,756.79

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,985,306,442.22	743,507,630.52
收到其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	1,649,140,832.66	3,063,883,406.82
投资活动现金流入小计		3,836,711,899.49	4,126,664,142.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,401,990,243.91	975,419,157.00
投资支付的现金		886,212,811.18	907,377,031.90
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		575,946,113.99	31,040,360.73
支付其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	1,140,533,856.08	3,804,566,118.23
投资活动现金流出小计		4,004,683,025.16	5,718,402,667.86
投资活动产生的现金流量净额		-167,971,125.67	-1,591,738,524.92
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		710,676,142.40	2,991,011,156.07
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		710,676,142.40	1,215,211,156.07
取得借款收到的现金		20,240,222,934.07	17,037,365,162.81
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	1,494,969,829.21	2,798,881,066.47
筹资活动现金流入小计		22,445,868,905.68	22,827,257,385.35
偿还债务支付的现金		19,588,400,543.44	18,600,596,485.84
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,686,611,028.37	1,816,283,392.43
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		207,131,451.12	262,778,797.87
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	3,657,746,936.77	4,910,070,346.63
筹资活动现金流出小计		24,932,758,508.58	25,326,950,224.90
筹资活动产生的现金流量净额		-2,486,889,602.90	-2,499,692,839.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,036,373.98	156,807.21
五、现金及现金等价物净增加额		783,757,740.16	-1,008,772,484.68
加：期初现金及现金等价物余额		7,800,097,393.05	8,808,869,877.73
六、期末现金及现金等价物余额		8,583,855,133.21	7,800,097,393.05

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,049,047,542.76	21,510,423,250.38
收到的税费返还		-	543,600.00
收到其他与经营活动有关的现金		196,389,305,534.49	166,580,408,357.82
经营活动现金流入小计		215,438,353,077.25	188,091,375,208.20
购买商品、接受劳务支付的现金		25,443,810,904.29	23,149,244,745.65
支付给职工及为职工支付的现金		473,400,712.63	537,167,474.91
支付的各项税费		353,218,912.72	333,364,540.98
支付其他与经营活动有关的现金		200,539,335,135.09	169,331,492,519.08
经营活动现金流出小计		226,809,765,664.73	193,351,269,280.62
经营活动产生的现金流量净额		-11,371,412,587.48	-5,259,894,072.42
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		13,779,910,154.83	3,321,518,207.28
取得投资收益收到的现金		1,599,572,187.07	1,653,595,870.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		16,800,602.13	2,488,266.17
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		1,802,429,713.24	3,094,177,383.94
投资活动现金流入小计		17,198,712,657.27	8,071,779,727.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		43,693,774.73	114,880,111.83
投资支付的现金		4,104,908,741.83	4,037,096,462.61
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		700,000,000.00	3,800,000,000.00
投资活动现金流出小计		4,848,602,516.56	7,951,976,574.44
投资活动产生的现金流量净额		12,350,110,140.71	119,803,153.41
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	1,775,800,000.00
取得借款收到的现金		8,712,874,605.36	6,492,987,078.52
收到其他与筹资活动有关的现金		3,088,683,339.35	5,593,369,132.29
筹资活动现金流入小计		11,801,557,944.71	13,862,156,210.81
偿还债务支付的现金		9,433,102,863.76	8,363,712,333.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,219,417,303.44	1,169,028,979.00

支付其他与筹资活动有关的现金		1,749,030,525.83	312,604,576.00
筹资活动现金流出小计		12,401,550,693.03	9,845,345,888.12
筹资活动产生的现金流量净额		-599,992,748.32	4,016,810,322.69
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,696,708.62	-269,642.73
五、现金及现金等价物净增加额		377,008,096.29	-1,123,550,239.05
加：期初现金及现金等价物余额		5,447,273,943.92	6,570,824,182.97
六、期末现金及现金等价物余额		5,824,282,040.21	5,447,273,943.92

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,207,399,783.52	632,455,330.08	269,206,193.47		1,513,271,503.38		14,071,396,031.16	27,243,192,189.04	6,349,836,952.95	33,593,029,141.99	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,207,399,783.52	632,455,330.08	269,206,193.47		1,513,271,503.38		14,071,396,031.16	27,243,192,189.04	6,349,836,952.95	33,593,029,141.99	
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-15,195,820.91	-170,681,820.95	-11,905,212.16		167,949,508.80		1,000,127,607.65	1,311,657,904.33	1,962,998,047.78	3,274,655,952.11	
（一）综合收益总额					-317,288.18		-11,905,212.16				2,254,863,863.25	2,242,641,362.91	154,203,317.24	2,396,844,680.15	
（二）所有者投入和减少资本					-14,878,532.73	-170,681,820.95						155,803,288.22	492,022,600.10	647,825,888.32	
1. 所有者投入的普通股					-34,138,676.18							-34,138,676.18	492,022,600.10	457,883,923.92	
2. 其他权益工具持有者投入资本					-37,884,171.32							-37,884,171.32		-37,884,171.32	
3. 股份支付计入所有者权益的金额					48,992,744.22	-170,681,820.95						219,674,565.17		219,674,565.17	
4. 其他					8,151,570.55							8,151,570.55		8,151,570.55	
（三）利润分配									167,949,508.80		-1,254,736,255.60	-1,086,786,746.80	-257,460,444.99	-1,344,247,191.79	
1. 提取盈余公积									167,949,508.80		-167,949,508.80				

	本)	优先股	永续 债	其他			备		备					
一、上年年末余额	3,908,891,654.00				6,353,271,655.73	581,863,684.11	248,374,117.36		1,359,119,188.36		12,695,379,315.96	23,983,172,247.30	5,493,825,929.13	29,476,998,176.43
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	3,908,891,654.00				6,353,271,655.73	581,863,684.11	248,374,117.36		1,359,119,188.36		12,695,379,315.96	23,983,172,247.30	5,493,825,929.13	29,476,998,176.43
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,133,578,580.00	1,771,903,773.59			1,145,871,872.21	50,591,645.97	20,832,076.11		154,152,315.02		1,376,016,715.20	3,260,019,941.74	856,011,023.82	4,116,030,965.56
（一）综合收益总额					-21,369,191.57		20,832,076.11				2,507,391,943.72	2,506,854,828.26	279,342,675.33	2,786,197,503.59
（二）所有者投入和减少资本		1,771,903,773.59			9,075,899.36	50,591,645.97						1,730,388,026.98	688,869,945.35	2,419,257,972.33
1. 所有者投入的普通股					-55,041,835.23							-55,041,835.23	688,869,945.35	633,828,110.12
2. 其他权益工具持有者投入资本		1,771,903,773.59										1,771,903,773.59		1,771,903,773.59
3. 股份支付计入所有者权益的金额					87,530,087.18	217,506,085.23						305,036,172.41		305,036,172.41
4. 其他					-23,412,352.59	268,097,731.20						-291,510,083.79		-291,510,083.79
（三）利润分配									154,152,315.02		1,131,375,228.52	-977,222,913.50	187,547,593.34	1,164,770,506.84
1. 提取盈余公积									154,152,315.02		-154,152,315.02			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-977,222,913.50	-977,222,913.50	187,547,593.34	1,164,770,506.84
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转	1,133,578,580.00				1,133,578,580.00									
1. 资本公积转增资本（或股本）	1,133,578,580.00				1,133,578,580.00									
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他													75,345,996.48	75,345,996.48
四、本期期末余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,207,399,783.52	632,455,330.08	269,206,193.47		1,513,271,503.38		14,071,396,031.16	27,243,192,189.04	6,349,836,952.95	33,593,029,141.99

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,087,894,778.96	632,455,330.08	281,583,067.21		1,513,271,503.38	8,051,072,446.63	21,115,740,473.69
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,087,894,778.96	632,455,330.08	281,583,067.21		1,513,271,503.38	8,051,072,446.63	21,115,740,473.69
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-68,994,493.00	170,681,820.95	11,759,069.50		167,949,508.80	424,758,832.35	682,636,599.60
（一）综合收益总额					-317,288.18		11,759,069.50			1,679,495,087.95	1,667,418,730.27
（二）所有者投入和减少资本					-68,677,204.82	170,681,820.95					102,004,616.13
1. 所有者投入的普通股					-34,138,676.18						-34,138,676.18
2. 其他权益工具持有者投入资本					-37,884,171.32						-37,884,171.32
3. 股份支付计入所有者权益的金额					48,992,744.22	170,681,820.95					219,674,565.17
4. 其他					-45,647,101.54						-45,647,101.54
（三）利润分配									167,949,508.80	-	-
1. 提取盈余公积									167,949,508.80	-167,949,508.80	-
2. 对所有者（或股东）的分配										1,086,786,746.80	-
3. 其他											-
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,018,900,285.96	461,773,509.13	269,823,997.71		1,681,221,012.18	8,475,831,278.98	21,798,377,073.29

项目	2024 年度
----	---------

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,908,891,654.00				6,212,774,636.98	581,863,684.11	264,461,245.18		1,359,119,188.36	7,640,924,524.95	18,804,307,565.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,908,891,654.00				6,212,774,636.98	581,863,684.11	264,461,245.18		1,359,119,188.36	7,640,924,524.95	18,804,307,565.36
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,133,578,580.00	1,771,903,773.59			1,124,879,858.02	50,591,645.97	17,121,822.03		154,152,315.02	410,147,921.68	2,311,432,908.33
（一）综合收益总额					-21,369,191.57		17,121,822.03			1,541,523,150.20	1,537,275,780.66
（二）所有者投入和减少资本		1,771,903,773.59			30,067,913.55	50,591,645.97					1,751,380,041.17
1. 所有者投入的普通股					-55,041,835.23						-55,041,835.23
2. 其他权益工具持有者投入资本		1,771,903,773.59									1,771,903,773.59
3. 股份支付计入所有者权益的金额					87,530,087.18	217,506,085.23					305,036,172.41
4. 其他					-2,420,338.40	268,097,731.20					-270,518,069.60
（三）利润分配									154,152,315.02	-	-977,222,913.50
1. 提取盈余公积									154,152,315.02	-154,152,315.02	
2. 对所有者（或股东）的分配										-977,222,913.50	-977,222,913.50
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	1,133,578,580.00				1,133,578,580.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	1,133,578,580.00				1,133,578,580.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	5,042,470,234.00	1,771,903,773.59			5,087,894,778.96	632,455,330.08	281,583,067.21		1,513,271,503.38	8,051,072,446.63	21,115,740,473.69

公司负责人：刘长云

主管会计工作负责人：夏晓益

会计机构负责人：夏晓益

三、公司基本情况

8、公司概况

√适用 □不适用

九州通医药集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）的前身武汉均大储运有限公司是 1999 年 3 月 9 日经武汉市工商行政管理局批准成立。2010 年 10 月 28 日经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]1354 号文核准，公司采用网下向询价对象配售和网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式，公开发行人民币普通股 150,000,000 股，并于 2010 年 11 月 2 日在上海证券交易所挂牌交易，发行后公司总股本为 1,420,515,819 股，注册资本为 1,420,515,819.00 元。经过历年股权变动，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司注册资本为人民币 5,042,470,234.00 元，股本为人民币 5,042,470,234.00 元。

现总部注册地位于湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号。

现总部办公地址位于湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号。

本公司的经营范围：许可项目：药品批发,危险化学品经营,第三类医疗器械经营,医疗器械互联网信息服务,II、III类射线装置销售,药品类易制毒化学品销售,食品生产,食品销售,第三类医疗器械租赁,农药批发,农药零售,酒类经营,药品互联网信息服务,药品进出口,第一类增值电信业务,第二类增值电信业务,中药饮片代煎服务,药用辅料销售,餐饮服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：第一类医疗器械销售,第二类医疗器械销售,消毒剂销售（不含危险化学品）,包装材料及制品销售,专用化学产品销售（不含危险化学品）,化工产品销售（不含许可类化工产品）,中草药种植,医学研究和试验发展（除人体干细胞、基因诊断与治疗技术开发和应用）,化妆品批发,化妆品零售,日用百货销售,农副产品销售,食品销售（仅销售预包装食品）,保健食品（预包装）销售,婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售,特殊医学用途配方食品销售,食品互联网销售（仅销售预包装食品）,智能仓储装备销售,第一类医疗器械租赁,第二类医疗器械租赁,租赁服务（不含许可类租赁服务）,住房租赁,非居住房地产租赁,普通机械设备安装服务,饲料添加剂销售,食品添加剂销售,家用电器销售,五金产品批发,五金产品零售,玩具销售,电子产品销售,食品进出口,货物进出口,技术进出口,汽车销售,技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广,互联网数据服务,物联网应用服务,机械设备销售,互联网设备销售,电子元器件与机电组件设备销售,云计算设备销售,物联网设备销售,工程和技术研究和试验发展,工业机器人制造,工业机器人安装、维修,工业机器人销售,智能机器人的研发,信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）,信息系统集成服务,仓储设备租赁服务,计算机软硬件及辅助设备批发,计算机软硬件及辅助设备零售,软件开发,软件销售,人工智能基础软件开发,人工智能应用软件开发,人工智能理论与算法软件开发,网络与信息安全软件开发,规划设计管理,工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）,数据处理和存储支持服务,信息技术咨询服务,工业设计服务,广告设计、代理,广告制作,广告发布,中草药收购,初级农产品收购,地产中草药（不含中药饮片）购销,装卸搬运,普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）,业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）,会议及展览服务（出国办展须经相关部门批准）,企业管理,物业管理,法律咨询（不含依法须律师事务所执业许可的业务）,健康咨询服务（不含诊疗服务）,远程健康管理服务,市场营销策划,咨询策划服务。（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 25 日决议批准报出。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团纳入合并范围的子公司共 818 户。本集团本期合并范围比上年增加 219 户，减少 39 户，详见本附注九“合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认、研究开发支出等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、34“收入”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、42“重大会计判断和估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司、香港公司 JK.com Limited 和好药师国际贸易香港有限公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司 IZ CORP、K & F DRUG CORP.、KOO & CO.INC.、Jointown International Group Company Limited、JK.COM INC.和 US HEALTH EXPRESS CORP 根据其经营场所的主要经济环境中的货币确定美元为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的债权投资	单项债权投资价值占期末债权投资价值的 20% 以上且金额大于 4,000 万元
重要在建工程	单个项目期末余额占在建工程期末余额 5% 以上且预算金额在 10,000 万元以上

重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额占集团总资产/总收入/利润总额 2%以上
重要联营企业	对合营或联营企业的长期股权投资期末账面价值占集团资产总额比重 1%以上
重要的企业合并	单项企业合并的合并对价金额大于 5,000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注五、7“合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、19“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

(2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、19“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看

是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、19“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、19“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列

示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(7) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

(8) 金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

①减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

②信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

③以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

④金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

12、 应收票据

√适用 □不适用

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	承兑人为信用风险较小的公司

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收账款：	
账龄组合	按不同客户和款项性质的信用风险特征，以账龄组合为基础评估预期信用损失。
同一控制下的关联方组合	将合并范围内的企业间应收账款作为具有类似信用风险特征的应收账款组合，除有确凿证据表明无法收回外，不计提坏账准备。
合同资产：	
账龄组合	按不同客户和款项性质的信用风险特征，以账龄组合为基础评估预期信用损失。
同一控制下的关联方组合	将合并范围内的企业间应收账款作为具有类似信用风险特征的应收账款组合，除有确凿证据表明无法收回外，不计提坏账准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本集团采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
账龄组合	按不同款项性质的信用风险特征，以账龄组合为基础评估预期信用损失。
同一控制下的关联方组合	将合并范围内的企业间其他应收款作为具有类似信用风险特征的其他应收款组合，除有确凿证据表明无法收回外，不计提坏账准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、库存商品、周转材料、在建开发产品、已完工开发产品等，摊销期限不超过一年或一个营业周期的合同履约成本也列报为存货。

(2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度为永续盘存制

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、11、“金融工具”。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

本集团在利润表中单独列报终止经营损益，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益均作为终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益/在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应判断是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、“控制的判断标准和合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10~30	3%-5%	3.17%~9.7%
机器设备	年限平均法	5~20	3%-5%	5.28%~19.4%
运输工具	年限平均法	3-8	3%-5%	11.88%~32.33%
工具、器具及电子设备	年限平均法	3~5	3%-5%	19%~32.33%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

23、 借款费用

适用 不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、 生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。本集团无形资产包括土地使用权、软件、专用技术、数据资源等。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

期末，对使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可

获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括装修费用、房屋改造及其他。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

29、 合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

30、 职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中：

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负

债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、 预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

（1） 亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

（2） 重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

32、 股份支付

√适用 □不适用

（1） 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况

的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

√ 适用 □ 不适用

(1) 永续债和优先股等的区分

本集团发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

① 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

② 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本集团发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

(2) 永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、23“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本集团不确认权益工具的公允价值变动。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，按照销售合同约定的时间、地点将商品交付给客户时确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户已接受该商品

提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含仓储运输、咨询与医疗服务等履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、

明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（一）减（二）的差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

（1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

（2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

（4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

√适用 □不适用

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为承租人

本集团租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

①初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

②后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注五、21“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值低于人民币40,000元的租赁），本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为出租人

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

（1）回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

（2）资产证券化

本集团将部分应收款项（“信托财产”）证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券，本集团持有次级资产支持证券，次级资产支持证券在优先级资产支持证券本息偿付完毕前不得转让。

在运用证券化金融资产的会计政策时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产；如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，本集团终止确认该金融资产，并把在转移中产生或保留的权利及义务分别确认为资产或负债。如本集团保留控制权，则根据对金融资产的继续涉入程度确认金融资产。

（3）债务重组

本集团作为债权人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。取得抵债资产为金融资产的，其初始计量金额的确定原则见本附注五、11“金融工具”之“（1）金融资产的分类、确认和计量”中的相应内容；取得抵债资产为非金融资产的，其初始计量金额为放弃债权的公允价值和其他可直接归属成本之和。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债权，同时按照修改后的条款确认一项新债权，或者重新计算该债权的账面余额。

本集团作为债务人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产和所清偿负债符合终止确认条件（详见本附注五中关于相关资产、负债终止确认条件的相关内容）时予以终止确认，按照所转为权益工具的公允价值对其进行计量（在其公允价值不能可靠估计时按照所清偿债务的公允价值计量）。所清偿债务的账面价值与转让资产账面价值（或者权益工具的确认金额）之间的差额计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债务，同时按照修改后的条款确认一项新债务，或者重新计算该债务的账面余额。针对债务重组中被豁免的债务，只有在本集团不再负有偿债现时义务时才能终止确认该部分被豁免债务并确认债务重组利得。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

（1）会计政策变更

本集团在报告期内无会计政策变更事项。

（2）会计估计变更

本集团在报告期内无会计估计变更事项。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）收入确认

①销售退回条款

本集团对具有类似特征的客户组合，根据销售退回历史数据、当前销售退回情况，考虑客户变动、市场变化等全部相关信息后，对退货率予以合理估计。估计的退货率可能并不等于未来实际的退货率，本集团至少于每一资产负债表日对退货率进行重新评估，并根据重新评估后的退货率确定应付退货款和应收退货成本。

②评估可变对价的限制

本集团对可变对价进行估计时，考虑能够合理获得的所有信息，包括历史信息、当前信息以及预测信息，在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估与可变对价相关的不确定性消除时，累计已确认的收入金额是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及转回金额的比重。本集团在每一资产负债表日，重新评估可变对价金额，包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制，以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

（2）租赁

①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

（3）金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（4）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（5）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

(6) 长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(7) 折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(8) 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(9) 所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

(10) 预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本集团会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本集团近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

(11) 公允价值计量

本集团的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本集团采用可获得的可观察市场数据。如果无法获得第一层次输入值，本集团会聘用第三方有资质的评估师来执行估价。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在附注十三中披露。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税		由成药、中药、医疗器械、交通运输业、现代服务业、不动产租赁销项税扣除进项税余额及部分生物制品、抗癌药品简易征收两部分组成，其中成药、医疗器械执行 13%的销项税率；中药、不动产租赁、交通运输业执行 9%的销项税率；现代服务业执行 6%的销项税率；部分计生用品享受免税。 小规模纳税人根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号），增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。执行至 2027 年 12 月 31 日。
城市维护建设税		纳税人所在地为市区的，按应纳流转税额的 7%缴纳；纳税人所在地为县城、镇的，按应纳流转税额的 5%缴纳。
企业所得税		除享受企业所得税优惠政策的公司外，其余公司的企业所得税税率为 25%。
教育费附加		应纳流转税额的 3%缴纳。
境外美国子公司企业所得税税率		适用 C 类股份公司标准税率 21%。
香港子公司企业所得税税率		香港公司首个 200 万港元利润按照 8.25%税率计算，200 万港元之后的利润按照 16.5%税率计算。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、 税收优惠

适用 不适用

（1）增值税及附加税

根据《营业税改征增值税试点过渡政策的规定》(财税〔2016〕36号)附件3第一条第(二)项,养老机构按照民政部《养老机构管理办法》的规定,为收住的老年人提供的生活照料、康复护理、精神慰藉、文化娱乐等服务,免征增值税;第(七)项,医疗机构按照不高于地(市)级以上价格主管部门会同同级卫生主管部门及其他相关部门制定的医疗服务指导价格(包括政府指导价和按照规定由供需双方协商确定的价格等)为就医者提供《全国医疗服务价格项目规范》所列的各项服务,免征增值税,部分子公司享受该税收优惠政策。

根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100号)的规定,部分子公司享受软件产品增值税税负超过3%部分即征即退的税收优惠政策。

根据《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的公告》(财政部 税务总局 退役军人事务部公告 2023 年第 14 号),二、自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,企业招用自主就业退役士兵,与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的,自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起,在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元,最高可上浮 50%,各省、自治区、直辖市人民政府可根据本地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。部分子公司享受此税收优惠。

根据《关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》(财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部公告 2023 年第 15 号),二、自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,企业招用脱贫人口,以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《失业登记证明》(注明“企业吸纳税收政策”)的人员,与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的,自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起,在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元,最高可上浮 30%,各省、自治区、直辖市人民政府可根据本

地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加的计税依据是享受本项税收优惠政策前的增值税应纳税额。按上述标准计算的税收扣减额应在企业当年实际应缴纳的增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税税额中扣减，当年扣减不完的，不得结转下年使用。部分子公司享受此税收优惠。

根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），一、自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额(以下称加计抵减政策)。本公告所称先进制造业企业是指高新技术企业(含所属的非法人分支机构)中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部 财政部 国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》(国科发火〔2016〕32 号)规定认定的高新技术企业。先进制造业企业具体名单，由各省、自治区、直辖市、计划单列市工业和信息化部门会同同级科技、财政、税务部门确定，部分子公司享受该税收优惠政策。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花稅(不含证券交易印花稅)、耕地占用稅和教育費附加、地方教育附加。部分子公司享受此稅收優惠。

根据财政部、税务总局、发展改革委、民政部、商务部、卫生健康委公告 2019 年第 76 号，为支持养老、托育、家政等社区家庭服务业发展，现就有关税费政策公告如下：一、为社区提供养老、托育、家政等服务的机构，按照以下规定享受税费优惠政策：（一）提供社区养老、托育、家政服务取得的收入，免征增值税。本公告自 2019 年 6 月 1 日起执行至 2025 年 12 月 31 日，部分子公司享受该税收优惠政策。

根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号），2027 年 12 月 31 日前，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税。部分子公司享受此税收优惠。

（2）企业所得税

根据财税[2008]149 号《关于发布享受企业所得税优惠政策的农产品初加工范围（试行）的通知》（财税[2008]149 号）的规定，农产品初加工所得免征企业所得税，部分子公司享受此税收优惠。

根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税，部分子公司享受此税收优惠。

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税，部分子公司已通过高新复审，享受此税收优惠。

根据《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号），一、企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。部分子公司享受该税收优惠政策。

根据广西壮族自治区人民政府印发关于促进新时代广西北部湾经济区高水平开放高质量发展若干政策的通知（桂政发〔2020〕42 号）第五条 实行产业发展税收优惠：(四)对在经济区内新注册开办，除国家限制和淘汰类项目外的小型微利企业，自其取得第一笔收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分的企业所得税 5 年。部分子公司享受该税收优惠政策。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），三、小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，部分子公司享受此税收优惠。

（3）城镇土地使用税

根据《关于继续实施公共租赁住房税收优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 33 号),一、对公租房建设期间用地及公租房建成后占地,免征城镇土地使用税。子公司湖南九州通医药有限公司享受此税收优惠。

根据《山东省财政厅国家税务总局山东省税务局山东省科学技术厅关于高新技术企业城镇土地使用税有关问题的通知》(鲁财税〔2019〕5 号)中规定高新技术企业按现行税额标准的 50%计算缴纳城镇土地使用税的期限,延长至 2025 年 12 月 31 日。部分子公司享受该税收优惠政策。

根据《财政部国家税务总局关于医疗卫生机构有关税收政策的通知》(财税[2000]42 号)规定,对非营利性医疗机构自用的房产、土地、车船,免征房产税、城镇土地使用税和车船使用税。对疾病控制机构和妇幼保健机构等卫生机构自用的房产、土地免征房产税、城镇土地使用税,部分子公司享受该税收优惠政策。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号),对增值税小规模纳税人、小型微利企业可以在 50%的税额幅度内减征土地使用税,与增值税附加税依据此政策享受优惠的子公司相同。

根据《湖北省财政厅 国家税务总局湖北省税务局关于明确制造业高新技术企业城镇土地使用税优惠政策的通知》(鄂财税发[2021]年 8 号),湖北省制造业高新技术企业城镇土地使用税按规定税额标准的 40%征收,部分子公司享受该税收优惠政策。

根据国税地字[1989]第 14 号国家税务总局关于水利设施用地征免土地使用税问题的规定,为了支持水利事业发展,根据《中华人民共和国城镇土地使用税暂行条例》规定,对水利设施用地征免土地使用税问题,明确如下:一、对水利设施及其管护用地(如水库库区、大坝、堤防、灌渠、泵站等用地),免征土地使用税;其他用地,如生产、办公、生活用地,应照章征收土地使用税。二、对兼有发电的水利设施用地征免土地使用税问题,比照电力行业征免土地使用税的有关规定办理。部分子公司享受该税收优惠政策。

(4) 房产税

根据《关于继续实施公共租赁住房税收优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 33 号),七、对公租房免征房产税。部分子公司享受此税收优惠。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号),对增值税小规模纳税人、小型微利企业可以在 50%的税额幅度内减征房产税,与增值税附加税依据此政策享受优惠的子公司相同。

根据《湖北省房产税实施细则》(鄂政发[1987]64 号)第七条第二大点规定,对企业的职工住宅暂减半缴纳房产税,部分子公司享受此税收优惠。

根据《自治区地税局关于执行自治区加快开放宁夏建设有关税收优惠政策的通知》(宁地税发[2015]102 号),在对宁投资新办且从事国家不限制或鼓励发展的产业,自用房产的房产税实行“三免三减半”优惠,减免期间为 2021 年 11 月 1 日至 2027 年 10 月 31 日。部分子公司享受该税收优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,493,663.36	6,256,028.70
银行存款	8,521,014,544.55	7,703,832,794.81
其他货币资金	10,290,569,049.37	9,679,982,106.66
合计	18,814,077,257.28	17,390,070,930.17

其中：存放在境外的款项总额	20,639,247.21	15,904,285.22
---------------	---------------	---------------

注：货币资金期末余额受限情况详见七、31 所有权或使用权受限制的资产。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	105,791,613.68	972,338,857.64	/
其中：			
债务工具投资	31,628,536.15	900,180,187.50	/
权益工具投资	74,163,077.53	63,732,067.12	/
衍生金融资产		8,426,603.02	
合计	105,791,613.68	972,338,857.64	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	130,264,505.05	244,164,876.47
减：坏账准备	390,793.52	732,494.64
合计	129,873,711.53	243,432,381.83

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	
商业承兑票据	31,290,198.25
合计	31,290,198.25

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据	228,915,803.52	319,266,562.77
合计	228,915,803.52	319,266,562.77

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	130,264,505.05	100.00	390,793.52	0.30	129,873,711.53	244,164,876.47	100.00	732,494.64	0.30	243,432,381.83
其中：										
商业承兑票据	130,264,505.05	100.00	390,793.52	0.30	129,873,711.53	244,164,876.47	100.00	732,494.64	0.30	243,432,381.83
合计	130,264,505.05	/	390,793.52	/	129,873,711.53	244,164,876.47	/	732,494.64	/	243,432,381.83

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑票据

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	130,264,505.05	390,793.52	0.30
合计	130,264,505.05	390,793.52	0.30

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	732,494.64	-341,701.12				390,793.52
合计	732,494.64	-341,701.12				390,793.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	26,309,140,743.59	26,840,768,000.35
1 至 2 年	2,489,284,715.25	2,487,754,686.88
2 至 3 年	680,119,208.44	600,997,779.94
3 年以上	542,499,569.53	302,611,425.68
小计	30,021,044,236.81	30,232,131,892.85
减：坏账准备	1,169,733,345.10	755,265,333.05
合计	28,851,310,891.71	29,476,866,559.80

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	36,227,666.10	0.12	36,226,584.10	100.00	1,082.00	5,630,860.88	0.02	5,630,860.88	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	29,984,816,570.71	99.88	1,133,506,761.00	3.78	28,851,309,809.71	30,226,501,031.97	99.98	749,634,472.17	2.48	29,476,866,559.80
其中：										
账龄组合	29,984,816,570.71	99.88	1,133,506,761.00	3.78	28,851,309,809.71	30,226,501,031.97	99.98	749,634,472.17	2.48	29,476,866,559.80
合计	30,021,044,236.81	/	1,169,733,345.10	/	28,851,310,891.71	30,232,131,892.85	/	755,265,333.05	/	29,476,866,559.80

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 A 客户	2,107,418.12	2,107,418.12	100.00	信用风险显著增加
应收账款 B 客户	1,732,859.73	1,732,859.73	100.00	信用风险显著增加
应收账款 C 客户	1,240,583.03	1,240,583.03	100.00	信用风险显著增加
应收账款 D 客户	350,000.00	350,000.00	100.00	信用风险显著增加
应收账款 E 客户	28,766,771.45	28,766,771.45	100.00	预计难以收回
应收账款其他不重大单项客户小计	2,030,033.77	2,028,951.77	99.95	预计难以收回
合计	36,227,666.10	36,226,584.10	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	26,280,352,136.90	157,341,162.97	0.60
1 至 2 年	2,489,272,983.75	183,474,982.82	7.37
2 至 3 年	680,119,208.44	261,708,391.40	38.48
3 年以上	535,072,241.62	530,982,223.81	99.24
合计	29,984,816,570.71	1,133,506,761.00	3.78

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	5,630,860.88		-200,000.00		30,795,723.22	36,226,584.10
按组合计提坏账准备的应收账款	749,634,472.17	423,244,061.29		-44,923,962.35	5,552,189.89	1,133,506,761.00
合计	755,265,333.05	423,244,061.29	-200,000.00	-44,923,962.35	36,347,913.11	1,169,733,345.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	49,183,766.49

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

本集团按欠款方归集的年末余额前五名应收账款的汇总金额为 934,803,171.75 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 3.11%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 5,362,212.14 元。

其他说明：

适用 不适用

因金融资产转移而终止确认的应收账款

单位：元 币种：人民币

金融资产转移方式	终止确认的应收账款金额	与终止确认相关的利得或损失
国内保理业务	8,948,045,279.73	-87,646,239.47
信托资产支持票据	8,833,978,431.80	-92,393,325.29

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
1年以内	5,547,390.00	912,405.83	4,634,984.17			
1至2年	816,795.00	185,870.34	630,924.66			
合计	6,364,185.00	1,098,276.17	5,265,908.83			

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	面价值
按单项计提坏账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备	6,364,185.00	100.00	1,098,276.17	100.00	5,265,908.83					
其中:										
账龄组合	6,364,185.00	100.00	1,098,276.17	100.00	5,265,908.83					
合计	6,364,185.00	/	1,098,276.17	/	5,265,908.83		/		/	

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	5,547,390.00	912,405.83	16.45
1 至 2 年	816,795.00	185,870.34	22.76
合计	6,364,185.00	1,098,276.17	17.26

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额				
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,098,276.17			1,098,276.17
2025年12月31日余额	1,098,276.17			1,098,276.17

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
组合计提		1,098,276.17				1,098,276.17	
合计		1,098,276.17				1,098,276.17	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	3,688,725,271.21	1,906,795,268.29
应收账款		
合计	3,688,725,271.21	1,906,795,268.29

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
应收票据	99,706,729.53
合计	99,706,729.53

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	23,581,104,100.81	645,078,248.74
合计	23,581,104,100.81	645,078,248.74

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

项 目	年初余额		本年变动		年末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应 收 票 据	1,908,703,960.59	-1,908,692.30	1,780,021,310.62	1,908,692.30	3,688,725,271.21	
合 计	1,908,703,960.59	-1,908,692.30	1,780,021,310.62	1,908,692.30	3,688,725,271.21	

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	7,504,742,864.02	99.81	5,409,542,245.96	99.76
1 至 2 年	14,001,657.72	0.19	12,628,983.79	0.23
2 至 3 年	657,146.75	0.01	338,768.32	0.01
3 年以上				

合计	7,519,401,668.49	/	5,422,509,998.07	/
----	------------------	---	------------------	---

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

其他说明：

本集团按预付对象归集的年末余额前五名预付账款汇总金额为 2,097,509,513.75 元，占预付账款年末余额合计数的比例为 27.89%。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,749,076.47	6,483,000.00
其他应收款	5,588,392,927.28	5,739,113,961.12
合计	5,590,142,003.75	5,745,596,961.12

其他说明：

适用 不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
普通股股利	1,749,076.47	6,483,000.00
合计	1,749,076.47	6,483,000.00

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,281,035,704.67	4,405,163,803.62
1至2年	564,155,131.35	507,549,932.74
2至3年	364,275,865.53	456,621,680.88
3年以上	1,350,428,006.41	841,263,755.66
小计	6,559,894,707.96	6,210,599,172.90
减：坏账准备	971,501,780.68	471,485,211.78
合计	5,588,392,927.28	5,739,113,961.12

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
医院客户保证金	1,298,062,430.76	1,409,289,921.62
供应商折让	923,844,481.88	1,729,071,401.52
非关联公司的应收款项	2,359,815,334.93	1,620,600,692.57
供应商保证金	255,238,534.92	212,687,731.80
招标保证金	87,792,635.28	83,311,555.22
备用金借支	25,586,210.90	35,078,547.47
基层医疗机构保证金	428,000.00	400,000.00
代垫个人保险及住房公积金	25,685,788.07	25,169,583.75
履约及质量保证金	108,397,921.32	98,235,856.92
其他	1,475,043,369.90	996,753,882.03
小计	6,559,894,707.96	6,210,599,172.90
减：坏账准备	971,501,780.68	471,485,211.78
合计	5,588,392,927.28	5,739,113,961.12

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	445,819,780.10		25,665,431.68	471,485,211.78
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	24,683,045.23		-3,271.54	24,679,773.69

本期转回				
本期转销				
本期核销	-57,246,022.86		-1,203,792.00	-58,449,814.86
其他变动	6,748,393.33		527,038,216.74	533,786,610.07
2025年12月31日余额	420,005,195.80		551,496,584.88	971,501,780.68

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	471,485,211.78	24,679,773.69		-58,449,814.86	533,786,610.07	971,501,780.68
合计	471,485,211.78	24,679,773.69		-58,449,814.86	533,786,610.07	971,501,780.68

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	58,488,043.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
奥园美谷股份有限公司管理人	1,407,769,700.15	21.46	非关联公司的应收款项	1 年以内	

深圳凯弦投资 有限责任公司	408,002,000.00	6.22	其他	4-5 年	408,002,000.00
湖北金环绿色 纤维有限公司	112,434,699.02	1.71	其他	1-5 年	109,061,658.05
武汉市第四医 院	95,000,000.00	1.45	医院客户保证 金	4 年以上	5,225,000.00
芜湖通高壹号 股权投资合伙 企业（有限合 伙）及其子公 司	60,581,062.63	0.92	非关联公司的 应收款项	0-2 年	19,467.62
合计	2,083,787,461.80	31.77	/	/	522,308,125.67

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合 同履约成本减值 准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合 同履约成本减值 准备	账面价值
原材料	562,303,038.47	4,074,069.79	558,228,968.68	470,746,881.51	3,230,903.31	467,515,978.20
在产品	39,505,737.76		39,505,737.76	21,843,657.86		21,843,657.86
库存商品	29,710,067,434.02	100,889,380.29	29,609,178,053.73	22,326,741,928.11	38,366,156.65	22,288,375,771.46
周转材料	1,896,923.62		1,896,923.62	1,139,949.09		1,139,949.09
已完工开 发产品	17,651,399.37		17,651,399.37	68,728,649.11		68,728,649.11
合同履约 成本	21,593,309.64		21,593,309.64	3,616,071.16		3,616,071.16
委托加工 物资	1,753,014.38	84,143.18	1,668,871.20			
发出商品	4,164,133.62		4,164,133.62			
合计	30,358,934,990.88	105,047,593.26	30,253,887,397.62	22,892,817,136.84	41,597,059.96	22,851,220,076.88

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,230,903.31	-157,267.18	1,501,171.67	500,738.01		4,074,069.79
库存商品	38,366,156.65	140,775,762.27	6,607,423.66	84,852,123.26	7,839.03	100,889,380.29

委托加工物资			84,143.18			84,143.18
合计	41,597,059.96	140,618,495.09	8,192,738.51	85,352,861.27	7,839.03	105,047,593.26

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	124,027,646.74	15,109,838.67
合计	124,027,646.74	15,109,838.67

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本	536,396.11	656,224.56
待抵扣/认证进项税额	126,163,216.99	182,649,922.70
预缴税款	82,480,678.41	17,636,133.23
其他	339,475.99	
合计	209,519,767.50	200,942,280.49

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资	245,784,474.60	105,136,005.33	140,648,469.27	217,551,546.24	170,711,046.37	46,840,499.87
减：一年内到期的债权投资	140,896,302.61	16,868,655.87	124,027,646.74	15,989,247.27	879,408.60	15,109,838.67
合计	104,888,171.99	88,267,349.46	16,620,822.53	201,562,298.97	169,831,637.77	31,730,661.20

债权投资减值准备本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
债权投资	170,711,046.37	15,109,838.67	80,684,879.71	105,136,005.33
合计	170,711,046.37	15,109,838.67	80,684,879.71	105,136,005.33

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	170,711,046.37			170,711,046.37
2025年1月1日余额在 本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-80,684,879.71		80,684,879.71	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	15,109,838.67			15,109,838.67
本期转回				
本期转销				
本期核销			-80,684,879.71	-80,684,879.71
其他变动				
2025年12月31日余额	185,820,885.04			105,136,005.33

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的债权投资情况	80,684,879.71

其中重要的债权投资情况核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	实际核销款是否由关联交易产生
泰州兴药物流有限公司	借款	80,684,879.71	后续收回可能性极低	由集团各部门审批后予以核销	否
合计	/	80,684,879.71	/	/	/

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计 提 减 值 准 备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
湖北共创医药有限公司	107,704,329.86				1,590,050.00	131.43						109,294,511.29
湖北金融租赁股份有限公司	1,142,555,046.04				105,668,924.10	-4,926,003.11	-317,288.18	-14,400,000.00				1,228,580,678.85
攀枝花市花城医院管理有限公司	3,073,000.00				148,000.00							3,221,000.00
湖北通瀛投资基金管理有限公司	2,012,120.32				-387,806.36			-74,368.42				1,549,945.54
湖北通瀛股权投资基金合伙企业（有限合伙）	48,559,466.63			3,210,270.00	625,390.28			-5,457,638.00				40,516,948.91
首都建设—攀枝花市花城新区医院建设PPP项目私募股权投资基金	27,400,000.00				1,480,000.00							28,880,000.00

山东方明药业集团股份有限公司			150,000,000.00		7,663,043.90					30,196,155.00	187,859,198.90
湖北九州东阳光医药有限公司	10,101,760.25			9,800,000.00	-190,441.74					-111,318.51	
杭州快快康付科技有限公司	29,226,794.66				-2,070,936.84						27,155,857.82
湖北通瀛企业管理咨询有限公司	1,395,328.67				334,981.67						1,730,310.34
湖北通瀛二期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	196,419,900.88				-2,550,604.86						193,869,296.02
同仁九州（苏州）医药有限公司	5,542,785.11			8,820,000.00	-2,197,015.96					5,474,230.85	
四川康兴医疗投资有限公司	58,000,000.00										58,000,000.00
湖北九州医药供应链有限公司	157,061,388.07				1,326,747.88						158,388,135.95
九州及要(上海)健康科技有限公司			10,000,000.00		-127,151.10						9,872,848.90
Jointown Pharmaceutical Trading and Services Mena			1,580,987.30								1,580,987.30
黄石世星药业有限责任公司			32,370,000.00		1,229,329.85						33,599,329.85
天津外泌体科技有限公司				3,000,000.00						3,000,000.00	
重庆一线天医疗科技有限公司		156,203.60									156,203.60
广元泓通医药有限公司	1,333,985.47				-403,308.63						930,676.84
三台县卫投君安医药有限责任公司	32,471,179.23				600,190.91						33,071,370.14

荣经利康医药有限公司	1,700,000.00										1,700,000.00
成都隆科康源医药有限公司			1,020,000.00								1,020,000.00
湖北香连药业有限责任公司	31,953,827.03				-488,350.10						31,465,476.93
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金			393,720,000.00		18,061,356.00			-12,860,160.00			398,921,196.00
武汉长检医学检验实验室有限公司	9,821,107.68				-147,919.18						9,673,188.50
渭南九州通医疗器械有限公司			3,000,000.00	3,000,000.00	1,873,015.40			-1,873,015.40			
上海明品医学数据科技有限公司	47,827,412.52				-13,322,870.77						34,504,541.75
医协创智科技（北京）有限公司		17,279,293.51									17,279,293.51
武汉九州通人寿堂医疗养老服务有限公司	9,480,915.14				9,574,950.66						19,055,865.80
海南英飞九州企业管理合伙企业（有限合伙）	1,072,655.71				-3,723.27						1,068,932.44
湖北九州健康企业管理合伙企业（有限合伙）	1,184,122.28				166,963.62						1,351,085.90
湖北九州科投健康创业投资基金合伙企业（有限合伙）	99,653,748.59				39,095,302.29						138,749,050.88
北京普安法玛西医药有限公司		33,734,164.01									33,734,164.01

未名企鹅（北京）科技有限公司	18,533,731.82					-49,532.11						18,484,199.71
湖北九州鲲鹏大健康产业投资基金合伙企业（有限合伙）	10,000,000.00					3,131.45						10,003,131.45
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	213,000,000.00					24,646,999.26				-16,186,677.90		221,460,321.36
湖北久安医药集团有限公司			80,000,000.00									80,000,000.00
湖北奥美达新材料科技有限公司										5,365,364.73		5,365,364.73
苏州麦创正信创业投资中心（有限合伙）										30,760,244.60		30,760,244.60
湖北金环绿色纤维有限公司										14,732,966.39		14,732,966.39
南京航际电子商务有限公司										3,614,195.95		3,614,195.95
小计	2,267,084,605.96	51,169,661.12	671,690,987.30	27,830,270.00	192,148,716.35	-4,925,871.68	-317,288.18	-50,851,859.72	93,031,839.01	3,140,030,859.04		51,169,661.12
合计	2,267,084,605.96	51,169,661.12	671,690,987.30	27,830,270.00	192,148,716.35	-4,925,871.68	-317,288.18	-50,851,859.72	93,031,839.01	3,140,030,859.04		51,169,661.12

注 1：北京普安法玛西医药有限公司（以下简称“普安法玛”）因存在大量未决诉讼且无可供执行的财产，同时已被列为失信被执行人名单，普安法玛持续经营能力存在重大不确定性，本集团对普安法玛的股权已于 2022 年全额计提减值准备。

注 2：重庆一线天医疗科技有限公司（以下简称“重庆一线天”）自 2022 年开始停止经营活动，重庆一线天持续经营能力存在重大不确定性，本集团对重庆一线天的股权已于 2022 年全额计提减值准备。

注 3：医协创智科技（北京）有限公司（以下简称“医协创智”）自 2024 年开始停止经营活动，医协创智持续经营能力存在重大不确定性，本集团对医协创智的股权已于 2024 年全额计提减值准备。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
长江产业投资私募基金管理有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00				管理层意图
YANGTUO TECHNOLOGY INC	422,195,495.37				9,373,768.99		412,821,726.38	288,881,405.73			管理层意图
赤峰制药股份有限公司	63,000,000.00						63,000,000.00				管理层意图
无锡阿斯利康中金创业投资合伙企业（有限合伙）	100,000,000.00						100,000,000.00				管理层意图

广州市松禾成长创业投资合伙企业（有限合伙）	29,582,933.58						29,582,933.58				管理层意图
宜昌东阳光生化制药有限公司	115,736,932.85						115,736,932.85		65,736,932.85		管理层意图
海南省英飞九州健康科技创业投资合伙企业（有限合伙）	68,000,000.00						68,000,000.00				管理层意图
湖南好药师三医医药连锁有限公司										1,300,000.00	管理层意图
湖北沃田供应链服务有限公司	11,000,000.00	7,000,000.00					18,000,000.00				管理层意图
黄石九步大药房有限公司										290,000.00	管理层意图
武汉九步医药咨询有限公司										600,000.00	管理层意图
渭南九步大药房有限公司										1,000,000.00	管理层意图
松原九步大药房有限公司										1,800,000.00	管理层意图
苏州好药师大药房连锁有限公司	16,484,433.64				1,215,967.62		15,268,466.02			351,533.98	管理层意图
泰州兴药物流有限公司	18,314,958.38			204,000.00			18,518,958.38		612,000.00		管理层意图
福建九州通中化医药有限公司	10,800,000.00						10,800,000.00	800,000.00	800,000.00		管理层意图

成都华福医院管理有限公司	133,204,571.88	31,710,771.17					164,915,343.05				管理层意图
山西广源堂药业有限公司	1,891,361.93				20,209.14		1,871,152.79			848,847.21	管理层意图
北京同仁堂健康药业股份有限公司	140,000,000.00						140,000,000.00	-6,483,000.00			管理层意图
北京和华瑞博科技股份有限公司	22,232,460.00						22,232,460.00		7,232,460.00		管理层意图
未来数字健康管理科技（海南）有限公司	8,824,456.16				914,434.69		7,910,021.47			3,565,078.53	管理层意图
九州大健康科技武汉有限公司	904,385.80				52,825.55		851,560.25			1,648,439.75	管理层意图
杭州芸泰数智健康科技股份有限公司	53,000,000.00						53,000,000.00				管理层意图
长江证券股份有限公司						48,900,000.00	48,900,000.00		40,618,044.72		管理层意图
湖北银行股份有限公司						15,840,000.00	15,840,000.00				管理层意图
鼓楼商场（集团）股份有限公司										500,000.00	管理层意图
合计	1,217,171,989.59	38,710,771.17		204,000.00	11,577,205.99	64,740,000.00	1,309,249,554.77	-5,683,000.00	403,880,843.30	11,903,899.47	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	567,363,858.88	634,223,483.85
其中：债务工具投资		
权益工具投资	567,363,858.88	634,223,483.85
衍生金融资产		
合计	567,363,858.88	634,223,483.85

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,069,554,761.43	499,098,946.06	1,568,653,707.49
2.本期增加金额	546,897,237.58	56,697,172.07	603,594,409.65
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	41,168,775.66	14,153,634.07	55,322,409.73
(3) 企业合并增加	505,728,461.92	42,543,538.00	548,271,999.92
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	1,616,451,999.01	555,796,118.13	2,172,248,117.14
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	228,653,678.66	100,525,881.71	329,179,560.37
2.本期增加金额	116,835,567.45	20,827,921.07	137,663,488.52
(1) 计提或摊销	32,520,944.31	12,356,593.04	44,877,537.35
(2) 存货\固定资产\在建工程\无形资产转入	497,294.27	2,547,654.13	3,044,948.40
(3) 企业合并增加	83,817,328.87	5,923,673.90	89,741,002.77
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	345,489,246.11	121,353,802.78	466,843,048.89
三、减值准备			
1.期初余额			

2.本期增加金额	7,599,368.98		7,599,368.98
(1) 计提			
(2) 企业合并增加	7,599,368.98		7,599,368.98
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	7,599,368.98		7,599,368.98
四、账面价值			
1.期末账面价值	1,263,363,383.92	434,442,315.35	1,697,805,699.27
2.期初账面价值	840,901,082.77	398,573,064.35	1,239,474,147.12

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
办公楼、分拣中心、综合楼等建筑物	17,471,772.63	目前正在办理中

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,107,418,818.72	8,167,657,037.26
固定资产清理		
合计	8,107,418,818.72	8,167,657,037.26

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	工具、器具及电子设备	机械设备	运输设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	8,454,351,731.78	1,388,440,566.61	1,485,212,836.00	495,235,379.88	11,823,240,514.27
2.本期增加金额	728,273,508.41	104,739,020.59	758,547,395.91	66,203,115.04	1,657,763,039.95
（1）购置	80,968,299.99	64,774,993.35	78,606,353.45	42,684,990.24	267,034,637.03
（2）在建工程转入	190,959,155.07	8,061,737.12	47,414,127.51		246,435,019.70
（3）企业合并增加	429,305,910.46	31,552,945.31	627,165,602.95	23,518,124.80	1,111,542,583.52
（4）其他增加	27,040,142.89	349,344.81	5,361,312.00		32,750,799.70
3.本期减少金额	406,397,924.91	68,424,263.43	130,919,583.47	61,614,388.62	667,356,160.43
（1）处置或报废	46,303,573.15	43,230,570.26	86,735,828.02	54,336,376.21	230,606,347.64
（2）因处置子公司而减少	342,951,454.95	24,694,779.24	43,130,215.63	7,278,012.41	418,054,462.23
（3）转入投资性房地产	17,131,668.81				17,131,668.81
（4）其他减少	11,228.00	498,913.93	1,053,539.82		1,563,681.75
4.期末余额	8,776,227,315.28	1,424,755,323.77	2,112,840,648.44	499,824,106.30	12,813,647,393.79
二、累计折旧					
1.期初余额	1,557,100,681.87	965,303,039.41	809,751,067.82	323,428,687.91	3,655,583,477.01
2.本期增加金额	524,978,392.61	90,884,391.03	570,347,763.95	53,311,548.41	1,239,522,096.00
（1）计提	270,178,049.04	70,028,255.31	107,073,709.03	37,278,618.37	484,558,631.75
（2）企业合并增加	254,800,343.57	20,856,135.72	463,274,054.92	16,032,930.04	754,963,464.25
（3）其他增加					
3.本期减少金额	104,060,992.90	50,422,222.75	77,187,623.73	52,655,170.76	284,326,010.14
（1）处置或报废	15,371,574.15	39,088,086.91	62,177,424.62	47,488,064.98	164,125,150.66
（2）因处置子公司而减少	88,191,295.12	10,861,684.93	15,010,199.11	5,167,105.78	119,230,284.94
（3）转入投资性房地产	497,294.27				497,294.27
（4）其他减少	829.36	472,450.91			473,280.27
4.期末余额	1,978,018,081.58	1,005,765,207.69	1,302,911,208.04	324,085,065.56	4,610,779,562.87
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额	47,269,584.88	898,234.44	47,261,940.80	20,352.08	95,450,112.20

(1) 计提					
(2) 企业合并增加	47,269,584.88	898,234.44	47,261,940.80	20,352.08	95,450,112.20
3. 本期减少金额				1,100.00	1,100.00
(1) 处置或报废				1,100.00	1,100.00
(2) 因处置子公司而减少					
(3) 其他减少					
4. 期末余额	47,269,584.88	898,234.44	47,261,940.80	19,252.08	95,449,012.20
四、账面价值					
1. 期末账面价值	6,750,939,648.82	418,091,881.64	762,667,499.60	175,719,788.66	8,107,418,818.72
2. 期初账面价值	6,897,251,049.91	423,137,527.20	675,461,768.18	171,806,691.97	8,167,657,037.26

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
办公楼、分拣中心、综合楼等建筑物	285,886,433.91	目前正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	685,656,955.44	383,918,889.92
工程物资	2,589,991.74	
合计	688,246,947.18	383,918,889.92

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
办公楼	267,520,989.00		267,520,989.00	51,870,660.07		51,870,660.07
分拣中心	159,228,302.47		159,228,302.47	79,355,043.31		79,355,043.31
综合楼	45,915,540.63		45,915,540.63	5,005,502.37		5,005,502.37
药品生产车间	128,914,781.25		128,914,781.25	160,260,575.85		160,260,575.85
其他配套用房	25,913,516.67		25,913,516.67	1,036,008.97		1,036,008.97
机械设备	32,411,375.80		32,411,375.80	37,988,880.49		37,988,880.49
功能性纤维素纤维	91,431,487.54	86,859,913.16	4,571,574.38			
其他	21,180,875.24		21,180,875.24	48,402,218.86		48,402,218.86
合计	772,516,868.60	86,859,913.16	685,656,955.44	383,918,889.92		383,918,889.92

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
博山制药工程/高端制剂生产基地项目	245,810,000.00	120,775,847.62	39,073,540.61	10,123,552.45		149,725,835.78	78.89	78.89	10,629,791.57			自有资金
福建九州通大健康产业总部基地项目	270,000,000.00	1,945,169.21	71,457,506.51			73,402,675.72	27.19	27.19				自有资金
大健康综合服务平台项目	108,000,000.00	63,734,417.56	39,869,069.61	103,603,487.17			95.93	100.00				自有资金
陕西九州通物流中心	247,544,200.00	39,675,678.31	36,929,163.58	76,604,841.89			96.16	96.16				自有资金
四川九州通智慧分拣中心二期工程	160,000,000.00	5,794,919.89	49,372,824.86			55,167,744.75	34.48	34.48				自有资金
九州通西南大数据运营总部基地项目	190,667,243.61	28,812,838.94	101,118,204.76			129,931,043.70	67.64	68.38				自有资金
重庆九州通现代化智慧医药物流基地/重庆九州通大健康产业园项目	685,500,000.00	3,764,175.96	42,954,243.75			46,718,419.71	17.77	17.77				自有资金
功能性纤维素纤维	100,000,000.00	91,431,487.54				91,431,487.54	100.00	100.00				金融机构贷款
合计	2,007,521,443.61	355,934,535.03	380,774,553.68	190,331,881.51		546,377,207.20			10,629,791.57			

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(5). 工程物资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	1,936,156.84		1,936,156.84			
专用设备	653,834.90		653,834.90			
合计	2,589,991.74		2,589,991.74			

23、 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	627,204,104.11	13,344,173.64	640,548,277.75
2. 本期增加金额	380,130,580.51	6,254,625.12	386,385,205.63
(1) 新增租赁	236,567,331.32		236,567,331.32

(2) 企业合并增加	143,563,249.19	6,254,625.12	149,817,874.31
3.本期减少金额	144,065,532.32		144,065,532.32
(1) 合同终止	142,094,845.54		142,094,845.54
(2) 因处置子公司而减少	1,970,686.78		1,970,686.78
4.期末余额	863,269,152.30	19,598,798.76	882,867,951.06
二、累计折旧			
1.期初余额	210,000,155.77	3,818,003.61	213,818,159.38
2.本期增加金额	263,449,601.42	6,858,076.47	270,307,677.89
(1) 计提	154,926,847.06	1,178,495.16	156,105,342.22
(2) 企业合并增加	108,522,754.36	5,679,581.31	114,202,335.67
3.本期减少金额	116,014,696.87		116,014,696.87
(1) 处置			
(2) 合同终止	114,877,927.49		114,877,927.49
(3) 因处置子公司而减少	1,136,769.38		1,136,769.38
4.期末余额	357,435,060.32	10,676,080.08	368,111,140.40
三、减值准备			
四、账面价值			
1.期末账面价值	505,834,091.98	8,922,718.68	514,756,810.66
2.期初账面价值	417,203,948.34	9,526,170.03	426,730,118.37

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专用技术	商标权	其他	数据资源	合计
一、账面原值							
1.期初余额	1,942,149,593.62	706,312,036.21	152,079,575.91	30,572,364.78	18,294,500.84	15,118,003.52	2,864,526,074.88
2.本期增加金额	513,447,106.29	111,449,744.03	17,625,911.24		3,640,794.21	35,474,577.60	681,638,133.37
(1) 购置	275,128,786.46	35,724,493.65	1,459,711.13		3,357,858.83		315,670,850.07
(2) 内部研发		65,503,120.91	16,166,200.11		282,935.38	35,474,577.60	117,426,834.00
(3) 在建工程/投资性房地 产转入							
(4) 企业合并增加	238,318,319.83	10,222,129.47					248,540,449.30
3.本期减少金额	56,527,714.08	6,449,719.98					62,977,434.06
(1) 处置或报废	6,392,922.91	5,378,415.23					11,771,338.14
(2) 转入投资性房地产	14,153,634.07						14,153,634.07
(3) 因处置子公司而减少	35,981,157.10	1,071,304.75					37,052,461.85
4.期末余额	2,399,068,985.83	811,312,060.26	169,705,487.15	30,572,364.78	21,935,295.05	50,592,581.12	3,483,186,774.19
二、累计摊销							
1.期初余额	376,605,655.46	276,088,828.41	75,037,335.75	18,993,947.57	5,773,742.24	503,933.47	753,003,442.90
2.本期增加金额	119,080,902.86	82,449,809.26	11,894,247.68	1,524,747.17	1,901,375.91	4,463,978.26	221,315,061.14
(1) 计提	56,755,302.09	74,284,567.14	11,894,247.68	1,524,747.17	1,901,375.91	4,463,978.26	150,824,218.25
(2) 企业合并增加	62,325,600.77	8,165,242.12					70,490,842.89
3.本期减少金额	12,805,270.46	3,447,496.49					16,252,766.95
(1) 处置或报废	2,605,039.74	3,041,383.62					5,646,423.36
(2) 转入投资性房地产	2,547,654.13						2,547,654.13

(3) 因处置子公司而减少	7,652,576.59	406,112.87					8,058,689.46
4.期末余额	482,881,287.86	355,091,141.18	86,931,583.43	20,518,694.74	7,675,118.15	4,967,911.73	958,065,737.09
三、减值准备							
四、账面价值							
1.期末账面价值	1,916,187,697.97	456,220,919.08	82,773,903.72	10,053,670.04	14,260,176.90	45,624,669.39	2,525,121,037.10
2.期初账面价值	1,565,543,938.16	430,223,207.80	77,042,240.16	11,578,417.21	12,520,758.60	14,614,070.05	2,111,522,631.98

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是4.10%

本年末无用于债务担保的数据资源无形资产。

(2). 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	外购的数据资源无形资产	自行开发的数据资源无形资产	其他方式取得的数据资源无形资产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额		15,118,003.52		15,118,003.52
2. 本期增加金额		35,474,577.60		35,474,577.60
其中：购入				
内部研发		35,474,577.60		35,474,577.60
其他增加				
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		50,592,581.12		50,592,581.12
二、累计摊销				
1. 期初余额		503,933.47		503,933.47
2. 本期增加金额		4,463,978.26		4,463,978.26
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		4,967,911.73		4,967,911.73
三、减值准备				
四、账面价值				
1. 期末账面价值		45,624,669.39		45,624,669.39
2. 期初账面价值		14,614,070.05		14,614,070.05

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地	1,453,876.24	目前正在办理中

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
浙江连天美企业管理有限公司			650,966,790.16			650,966,790.16
九州美谷科技股份有限公司		337,812,248.37				337,812,248.37
上海展翔医疗器械科技发展有限公司（有限合伙）	238,907,275.54					238,907,275.54
湖北德润九州医药有限公司	198,239,342.68					198,239,342.68
广西九州通医药有限公司			194,871,913.89			194,871,913.89
荆州市好药师健之安药品销售有限公司	25,322,010.45					25,322,010.45
河南好药师大药房有限公司	16,850,000.00					16,850,000.00
北京均大高科医药研究院有限公司	14,300,691.85					14,300,691.85
福州好药师南方新稀特大药房有限公司	12,621,246.41					12,621,246.41
汇禹远和（海南）药业有限公司	10,520,108.44					10,520,108.44
北京京丰制药（山东）有限公司	9,965,775.99					9,965,775.99
赣州九州通医药有限公司	8,812,179.91					8,812,179.91
上海真仁堂药业有限公司	7,800,000.00					7,800,000.00
孝感德信泽商贸有限公司	7,781,055.62					7,781,055.62
凉山九州通医药有限公司	6,564,524.68					6,564,524.68
怀化广济医药有限公司	6,500,000.00					6,500,000.00
浙江九信中药有限公司	6,181,267.65					6,181,267.65
K & F DRUG CORP.	5,710,972.00					5,710,972.00
广东奥若拉健康管理咨询有限公司			5,497,977.77			5,497,977.77
西安九州通医药有限公司	5,440,522.91					5,440,522.91
嘉虹健康科技（武汉）有限公司	4,785,419.25					4,785,419.25
云南九州通医药有限公司	4,712,875.05					4,712,875.05
九州健康云科技（武汉）有限公司	4,286,706.63					4,286,706.63

北京京丰制药（河北）有限公司	3,528,034.14				3,528,034.14
四川好药师大药房连锁有限公司	2,907,548.42				2,907,548.42
联合领航资产管理有限公司			2,840,793.00		2,840,793.00
贵港九州通医药有限公司	2,513,530.58				2,513,530.58
肇庆九州通医药有限公司	2,100,048.23				2,100,048.23
湖南好药师大药房连锁有限公司		1,600,000.00			1,600,000.00
海南九州通康宁医药有限公司		1,587,151.09			1,587,151.09
天津市制造业信息化生产力促进中心有限公司		1,546,864.88			1,546,864.88
连云港九州通医药有限公司	1,470,588.24				1,470,588.24
江西九州通药业有限公司	1,307,797.06				1,307,797.06
青海九州通医药有限公司	1,266,356.81				1,266,356.81
黑龙江司万医药科技有限公司		1,199,911.21			1,199,911.21
湖北九州东阳光医药有限公司		1,077,871.86			1,077,871.86
US HEALTH EXPRESS CORP	986,012.20				986,012.20
KOO & CO., INC.	966,070.46				966,070.46
达州九州通医药有限公司	884,529.31				884,529.31
新疆贝斯明医药有限公司	869,836.83				869,836.83
黑龙江好药师万店大药房连锁有限公司		850,000.00			850,000.00
黄冈九州通医药有限公司	795,582.72				795,582.72
泸州九州通医药有限公司	700,000.00				700,000.00
晋城九州通医药有限公司	625,000.01				625,000.01
长春九州通泰和医疗器械有限公司	527,859.23				527,859.23
甘肃九州天润中药产业有限公司	499,807.04				499,807.04
榆林九州通医药有限公司	490,000.00				490,000.00
江西九州通欣涛医药有限公司	409,290.46				409,290.46
遂宁市西部华源医药有限公司	402,227.32				402,227.32
江西好药师佰济大药房连锁有限公司	400,000.00				400,000.00
南阳九州通医药有限公司	329,178.11				329,178.11
黄石广慈老年病医院有限公司	313,440.03				313,440.03
九州大健康产业（武汉）有限公司	157,239.15				157,239.15
南昌市鹏雷实业发展有限公司	116,965.43				116,965.43

大连昌辉商贸有限公司	114,449.54					114,449.54
河南九州通国华医药物流有限公司	76,724.23					76,724.23
延边好药师智慧大药房连锁有限公司		30,000.00				30,000.00
湛江九州通医药有限公司	14,922.81					14,922.81
东营九州通医药有限公司	13,451.49					13,451.49
苏州九州通医药有限公司	1,031.38					1,031.38
海南华利医药进出口有限公司	194,871,913.89				194,871,913.89	
金寨九信健康食品有限公司	1,599,981.74			1,599,981.74		
合计	816,561,391.92	345,704,047.41	854,177,474.82	1,599,981.74	194,871,913.89	1,819,971,018.52

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
浙江连天美企业管理有限公司			448,463,983.49			448,463,983.49
孝感德信泽商贸有限公司	7,781,055.62					7,781,055.62
广东奥若拉健康管理咨询有限公司			5,497,977.78			5,497,977.78
北京京丰制药（山东）有限公司	5,154,172.40					5,154,172.40
联合领航资产管理有限公司			2,840,793.00			2,840,793.00
连云港九州通医药有限公司	1,470,588.24					1,470,588.24
新疆贝斯明医药有限公司	869,836.83					869,836.83
黄石广慈老年病医院有限公司	313,440.03					313,440.03
金寨九信健康食品有限公司	1,599,981.74			1,599,981.74		
合计	17,189,074.86		456,802,754.27	1,599,981.74		472,391,847.39

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
九州美谷科技股份有限公司	与商誉相关的能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合，可独立产生现金流的最小资产组合	医疗健康分部	是
浙江连天美企业管理有限公司	与商誉相关的能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合，可独立产生现金流的最小资产组合	医疗健康分部	是
上海展翔医疗器械科技发展中心（有限合伙）	与商誉相关的能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合，可独立产生现金流的最小资产组合	分销分部	是
湖北德润九州医药有限公司	与商誉相关的能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合，可独立产生现金流的最小资产组合	分销分部	是
广西九州通医药有限公司	与商誉相关的能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合，可独立产生现金流的最小资产组合	分销分部	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
九州美谷科技股份有限公司	2,124,669,258.62	5,315,394,094.93		市场法	报表日前 30 个交易日均价，流动性折扣 30%	
合计	2,124,669,258.62	5,315,394,094.93		/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
浙江连天美企业管理有限公司	456,397,491.88	235,950,000.00	220,447,491.88	2026 年—2030 年（后续为稳定期）	预测期收入复合增长率 1.67%，税前折现率 12.69%		稳定期收入增长率为 0%	利润率、折现率与预测期最后一年一致，折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率
上海展翔医疗器械科技发展中心（有限合伙）	238,998,020.85	346,847,837.22		2026 年—2030 年（后续为稳定期）	预测期收入复合增长率 1.00%，税前折现率 10.88%		稳定期收入增长率为 0%	利润率、折现率与预测期最后一年一致，折现率是反映相关资产组或者资产组组

								合特定风险的税前折现率
湖北德润九州医药有限公司	205,614,727.98	351,742,588.04		2026 年—2030 年 (后续为稳定期)	预测期收入复合增长率-0.30%，税前折现率10.66%		稳定期收入增长率为 0%	利润率、折现率与预测期最后一年一致，折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率
广西九州通医药有限公司	195,120,765.69	248,366,143.65		2026 年—2030 年 (后续为稳定期)	预测期收入复合增长率1.60%，预测期 2026 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日折现率为 9.88%，2031 年 1 月 1 日及以后年度折现率为 11.20%		稳定期收入增长率为 0%	利润率、折现率与预测期最后一年一致，折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率
合计	1,096,131,006.40	1,182,906,568.91	220,447,491.88	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	75,660,274.98	74,497,586.38	40,710,951.38	693,890.16	108,753,019.82
房屋改造	35,614,305.38	13,758,028.75	7,135,377.55		42,236,956.58
其他	23,770,893.44	12,953,290.16	11,971,578.87	63,758.55	24,688,846.18
合计	135,045,473.80	101,208,905.29	59,817,907.80	757,648.71	175,678,822.58

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,632,461,706.47	367,364,941.91	1,318,370,425.26	294,176,739.42
递延收益	85,816,971.05	21,313,970.94	63,420,660.59	15,733,679.06
可抵扣亏损	749,083,398.40	117,835,529.60	611,736,963.50	107,109,171.48
交易性金融工具公允价值变动	49,375,796.84	10,836,551.36	45,909,803.42	10,639,099.48
其他权益工具投资公允价值变动	6,413,899.47	1,082,123.05	10,064,896.11	2,096,662.61
股份支付	19,799,108.32	4,949,777.08	28,067,149.60	7,016,787.40
应收款项融资公允价值变动			1,907,794.90	432,176.28
租赁负债	1,107,310,610.53	257,115,300.94	819,926,213.85	184,374,521.70
内部交易未实现利润	167,416,419.52	38,799,903.76	152,383,900.92	37,051,303.91
预计负债	1,002,359.30	195,970.56	832,243.85	200,288.99
其他	3,356,394.76	839,098.69		
合计	3,822,036,664.66	820,333,167.89	3,052,620,052.00	658,830,430.33

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	363,262,798.58	90,815,699.63	373,297,001.21	93,324,250.29

交易性金融工具公允价值变动	180,479,704.00	45,064,954.93	158,066,952.85	39,516,738.20
固定资产加速折旧	92,653,382.97	21,472,515.77	85,211,714.19	19,427,758.48
非货币性资产投资	118,834,614.09	29,708,653.53	422,860,709.52	105,715,177.37
非同一控制企业合并资产评估增值	54,094,614.25	5,486,825.59	18,150,690.89	3,841,006.07
使用权资产	478,298,652.62	110,766,957.91	373,956,071.69	84,688,036.94
应收退货成本	532,937.41	124,138.55	284,896.49	63,758.84
其他债权投资公允价值变动				
其他	303,219,232.18	73,672,715.21		
合计	1,591,375,936.10	377,112,461.12	1,431,828,036.84	346,576,726.19

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备形成的暂时性差异	902,769,763.24	120,438,909.82
可抵扣暂时性差异	882,257,094.04	249,299,501.10
其他权益工具投资公允价值变动形成的暂时性差异	4,990,000.00	
应收款项融资公允价值变动形成的暂时性差异		897.40
交易性金融工具公允价值变动形成的暂时性差异	28,526,530.44	27,480,845.53
租赁负债形成的暂时性差异	35,493,515.69	49,832,479.97
预计负债形成的暂时性差异	4,398.75	399,067.06
可抵扣亏损		
合计	1,854,041,302.16	447,451,700.88

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		28,760,801.61	
2026 年	158,459,523.35	32,723,818.35	
2027 年	87,763,731.37	35,918,195.19	
2028 年	158,273,069.49	67,853,792.84	
2029 年	129,065,893.93	62,593,225.57	
2030 年以后	348,694,875.90	21,449,667.54	
合计	882,257,094.04	249,299,501.10	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
增值税留抵税额	15,161,874.14		15,161,874.14	8,000,000.00		8,000,000.00
中关村京典药品 检验检测质量技 术联盟	300,000.00		300,000.00	300,000.00		300,000.00
预付设备维保款	1,231,826.52		1,231,826.52			
合计	16,693,700.66		16,693,700.66	8,300,000.00		8,300,000.00

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,230,222,124.07	10,230,222,124.07	其他	承兑和信用证保证金、共管账户	9,589,973,537.12	9,589,973,537.12	其他	承兑和信用证保证金、共管账户
应收票据	31,384,351.34	31,290,198.25	质押	票据质押	68,113,645.01	67,909,304.07	质押	借款质押
存货	10,000,000.00	10,000,000.00	抵押	借款抵押	10,000,000.00	10,000,000.00	抵押	借款抵押
其中：数据资源								
固定资产	1,505,406,953.14	688,583,148.44	抵押	借款抵押	864,127,545.18	678,918,983.39	抵押	借款抵押
无形资产	241,998,706.56	179,961,699.09	抵押	借款抵押	162,837,536.83	129,261,218.34	抵押	借款抵押
其中：数据资源								
投资性房地产	844,779,068.41	717,076,225.41	抵押	借款抵押	296,763,120.67	275,706,753.59	抵押	借款抵押
应收账款	1,514,239,057.07	1,511,620,094.36	质押	保理业务	894,266,400.18	890,570,391.17	质押	保理业务
交易性金融资产	31,628,536.15	31,628,536.15	诉讼保全	司法冻结				
其他应收款	278,550,000.00		质押	借款质押				

其他权益工具投资	64,740,000.00	64,740,000.00	抵押	借款质押				
应收款项融资	99,706,729.53	99,706,729.53	质押	票据质押	185,387,287.29	185,201,900.00	质押	票据质押
长期股权投资	418,000,000.00	418,000,000.00	质押	借款质押	58,000,000.00	58,000,000.00	质押	借款质押
合计	15,270,655,526.27	13,982,828,755.30	/	/	12,129,469,072.28	11,885,542,087.68	/	/

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	946,140,606.78	812,623,187.76
抵押借款	353,630,000.00	185,528,728.00
保证借款	8,873,798,395.23	7,842,502,790.19
信用借款	1,282,629,170.27	1,076,468,013.30
应计利息	8,668,460.69	18,625,932.98
合计	11,464,866,632.97	9,935,748,652.23

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	125,967,672.90	11,742,790.59	/
其中：			
其中：衍生金融负债	125,967,672.90	11,742,790.59	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
其中：			
合计	125,967,672.90	11,742,790.59	/

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,278,032,781.96	2,065,887,364.83
银行承兑汇票	31,549,290,735.47	26,157,619,414.27
信用证	1,273,778,097.42	1,102,845,631.42

合计	34,101,101,614.85	29,326,352,410.52
----	-------------------	-------------------

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	18,559,525,030.98	15,956,966,059.23
1 年至 2 年	787,416,211.27	777,200,714.11
2 年至 3 年	251,158,934.29	174,786,759.51
3 年以上	375,849,166.78	274,864,276.70
合计	19,973,949,343.32	17,183,817,809.55

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房屋租金	32,163,218.51	
合计	32,163,218.51	

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	3,114,334,468.11	1,869,776,216.07
减：计入其他流动负债	298,448,936.30	178,381,720.57
合计	2,815,885,531.81	1,691,394,495.50

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	583,698,287.83	4,837,496,988.74	4,709,231,321.66	711,963,954.91
二、离职后福利-设定提存计划	2,487,855.87	352,939,846.62	351,462,682.99	3,965,019.50
三、辞退福利	1,825,000.00	25,040,536.48	24,851,209.41	2,014,327.07
四、一年内到期的其他福利				
合计	588,011,143.70	5,215,477,371.84	5,085,545,214.06	717,943,301.48

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	576,376,315.00	4,299,546,818.47	4,176,604,037.39	699,319,096.08
二、职工福利费		193,540,941.10	193,540,941.10	
三、社会保险费	1,396,585.51	196,689,624.78	196,270,040.47	1,816,169.82
其中：医疗保险费	1,321,602.81	178,991,551.11	178,603,242.44	1,709,911.48
工伤保险费	49,451.46	11,479,143.24	11,463,732.96	64,861.74
生育保险费	25,531.24	6,218,930.43	6,203,065.07	41,396.60
四、住房公积金	617,403.05	86,733,389.30	83,937,678.00	3,413,114.35
五、工会经费和职工教育经费	5,258,444.79	35,878,121.09	33,758,086.78	7,378,479.10
六、短期带薪缺勤	49,539.48	25,108,094.00	25,120,537.92	37,095.56
七、短期利润分享计划				
合计	583,698,287.83	4,837,496,988.74	4,709,231,321.66	711,963,954.91

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,419,446.68	340,164,273.76	338,713,724.98	3,869,995.46
2、失业保险费	68,409.19	12,775,572.86	12,748,958.01	95,024.04
3、企业年金缴费				
合计	2,487,855.87	352,939,846.62	351,462,682.99	3,965,019.50

其他说明：

适用 不适用**40、 应交税费**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	155,720,281.28	156,039,051.62
企业所得税	331,375,694.30	545,813,129.63
个人所得税	10,538,237.03	8,437,877.60
城市维护建设税	9,526,796.16	9,944,419.22
教育费附加	4,337,464.59	4,481,253.07
地方教育附加	2,839,975.46	2,996,854.02
房产税	14,736,992.69	14,546,739.99
土地使用税	4,036,593.71	3,547,653.37
印花税	29,631,503.06	28,038,355.64
其他税费	2,611,269.11	1,873,865.73
合计	565,354,807.39	775,719,199.89

41、 其他应付款**(1). 项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	457,680.83	
应付股利	13,420,400.71	4,786,134.29
其他应付款	5,224,118,415.18	5,015,438,875.03
合计	5,237,996,496.72	5,020,225,009.32

其他说明：

适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	277,666.06	
短期借款应付利息	180,014.77	
合计	457,680.83	

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	13,420,400.71	4,786,134.29
合计	13,420,400.71	4,786,134.29

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	1,445,258,544.69	1,294,242,933.86
限售股票实缴款	84,896,448.82	136,543,144.77
代收代付项目	1,178,817,829.35	1,279,617,654.85
非关联方应付款项	1,251,333,036.16	1,138,731,574.84
其他	1,263,812,556.16	1,166,303,566.71
合计	5,224,118,415.18	5,015,438,875.03

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	809,979,498.24	1,388,740,622.16
1 年内到期的其他非流动负债	30,466,413.28	16,634,700.35
1 年内到期的租赁负债	289,474,788.67	170,821,540.99
合计	1,129,920,700.19	1,576,196,863.50

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	298,448,936.30	178,381,720.57
预计负债	1,006,758.05	1,231,310.91
合计	299,455,694.35	179,613,031.48

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	1,248,696,209.41	1,144,468,066.06
质押借款	441,186,991.14	7,123,765.41
保证借款	243,900,000.00	758,200,000.00
信用借款	470,000,000.00	485,000,000.00
应计利息	49,275,523.44	11,899,707.86
减：一年内到期的长期借款	809,979,498.24	1,388,740,622.16
合计	1,643,079,225.75	1,017,950,917.17

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	1,310,557,859.83	1,039,525,538.43
减：未确认融资费用	167,753,733.61	169,766,844.61
减：一年内到期的租赁负债	289,474,788.67	170,821,540.99
合计	853,329,337.55	698,937,152.83

其他说明：

本集团对租赁负债的流动性风险管理措施，以及年末租赁负债的到期期限分析参见本附注十二、1（3）“流动性风险”。

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	233,600,898.12	187,628,777.64	149,621,258.29	271,608,417.47	
合计	233,600,898.12	187,628,777.64	149,621,258.29	271,608,417.47	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
安徽金寨经济开发区管理委员会	62,729,498.59	60,643,143.65
金寨县农业投资发展有限公司	10,190,575.34	10,190,575.34
国开行国家发展基金		47,944,125.01

西门子商业保理有限公司	1,590,109.79	
到期日一年以上的合同负债	195,080.26	583,344.96
减：一年内到期的其他非流动负债	30,466,413.28	16,634,700.35
合计	44,238,850.70	102,726,488.61

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,042,470,234.00						5,042,470,234.00

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
优先股	1,771,903,773.59	1,771,903,773.59
合计	1,771,903,773.59	1,771,903,773.59

注：根据公司 2022 年第二次临时股东大会决议、第六届董事会第四次会议决议、2023 年度股东大会决议，公司向特定对象发行优先股不超过 1,790 万股，募集资金总额不超过 179,000 万元。公司实际向特定对象发行优先股的数量为 17,900,000 股，发行价格为每股 100 元，募集资金总额为人民币 1,790,000,000.00 元，该次发行获得中国证券监督管理委员会出具的《关于同意九州通医药集团股份有限公司向特定对象发行优先股注册的批复》（证监许可〔2024〕1002 号）。

本次向特定对象发行优先股募集资金总额为人民币 1,790,000,000.00 元，募集资金总额扣除全部发行费用人民币 18,096,226.41 元（不含增值税），本次向特定对象发行优先股实际募集资金净额共计人民币 1,771,903,773.59 元，全部计入其他权益工具。

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
优先股	17,900,000	1,771,903,773.59					17,900,000	1,771,903,773.59
合计	17,900,000	1,771,903,773.59					17,900,000	1,771,903,773.59

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	4,610,561,976.75	94,439,882.55	85,155,079.50	4,619,846,779.80
其他资本公积	596,837,806.77	49,035,026.93	73,515,650.89	572,357,182.81
合计	5,207,399,783.52	143,474,909.48	158,670,730.39	5,192,203,962.61

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：根据公司第六届董事会第十五次会议，审议通过《关于公司 2023-2026 年员工持股计划第三批分配的议案》，本次员工持股计划实际募集资金与回购股份的成本之间的差额 34,138,676.18 元，减少资本公积。在资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，确认股份支付当期摊销额 50,932,094.77 元，确认相关递延后，增加资本公积 48,992,744.22 元。

注 2：公司购买或处置子公司少数股东拥有的子公司股权，因购买或处置少数股权新取得的长期股权投资与按照相应持股比例计算应享有子公司净资产份额之间的差额，减少资本公积 8,151,570.55 元。

注 3：本公司因联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，导致减少资本公积 317,288.18 元。

注 4：公司对 2016 年发行的可转债财务费用补缴所得税 37,884,171.32 元，按《监管规则适用指引--会计类第 5 号》，冲减资本公积 37,884,171.32 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	632,455,330.08		170,681,820.95	461,773,509.13
合计	632,455,330.08		170,681,820.95	461,773,509.13

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：公司于 2023 年 4 月 26 日、2023 年 5 月 19 日分别召开第五届董事会第二十三次会议和 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2023-2025 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》，确定设立公司 2023-2025 年员工持股计划，拟分批次进行分配，其中第一批和第二批的分配工作已分别于 2023 年和 2024 年实施完毕。公司 2023-2025 年员工持股计划第一批和第二批参与认购人数均不超过 2,500 人，2023 年第一批员工持股计划分配额度为不超过 1,750.00 万股，认购价格为 9.50 元/股；2024 年第二批员工持股计划分配额度结合 2023 年 6 月实施的 2022 年年度公积金转增股本方案（每 10 股转增 4.90 股）和 2023 年 10 月实施的 2023 年半年度公积金转增股本方案（每 10 股转增 4.00 股），为不超过 3,000 万股，认购价格为 5.00 元/股。2025 年共计解锁 29,982,000.00 股，共计 136,543,144.77 元。

注 2：根据公司第六届董事会第十五次会议，审议通过《关于公司 2023-2026 年员工持股计划第三批分配的议案》，本次员工持股计划实际募集资金与回购股份的成本之间的差额 34,138,676.18 元，减少库存股。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	271,972,498.23	-11,373,205.99			-1,494,011.10	-9,427,768.19	-451,426.70	262,544,730.04
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	271,972,498.23	-11,373,205.99			-1,494,011.10	-9,427,768.19	-451,426.70	262,544,730.04
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,766,304.76	-2,111,464.08			432,176.28	-2,477,443.97	-66,196.39	-5,243,748.73
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	8,786,115.44	-4,925,871.68				-4,925,871.68		3,860,243.76

其他债权投资公允价值变动	-1,396,539.44	2,025,515.38			432,176.28	1,396,539.44	196,799.66	
外币财务报表折算差额	-10,155,880.76	788,892.22				1,051,888.27	-262,996.05	-9,103,992.49
其他综合收益合计	269,206,193.47	-13,484,670.07			-1,061,834.82	-11,905,212.16	-517,623.09	257,300,981.31

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,513,271,503.38	167,949,508.80		1,681,221,012.18
合计	1,513,271,503.38	167,949,508.80		1,681,221,012.18

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本50%以上的，不再提取。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	14,071,396,031.16	12,695,379,315.96
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	14,071,396,031.16	12,695,379,315.96
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,254,863,863.25	2,507,391,943.72
减：提取法定盈余公积	167,949,508.80	154,152,315.02
应付优先股股利	89,500,000.00	
应付普通股股利	997,286,746.80	977,222,913.50
期末未分配利润	15,071,523,638.81	14,071,396,031.16

注 1：本公司于 2025 年 5 月 23 日召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，以权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购专户股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），共计派发现金红利 997,286,746.80 元。

注 2：2025 年 8 月 12 日，公司支付优先股股息 89,500,000.00 元。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	161,251,005,773.48	148,752,241,374.60	151,694,670,053.35	139,900,454,047.49
其他业务	138,987,233.08	88,186,825.91	115,128,804.00	67,262,220.99
合计	161,389,993,006.56	148,840,428,200.51	151,809,798,857.35	139,967,716,268.48

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按经营地区分类		
华中区域	35,529,902,251.67	31,903,681,343.52
华东区域	48,309,828,319.40	45,082,948,147.44
华南区域	13,171,447,466.95	12,432,067,415.83
华北区域	28,220,044,039.70	26,002,873,288.30
西北区域	14,101,617,015.75	13,047,684,700.18
西南区域	14,471,455,068.54	13,343,499,689.51
东北区域	7,365,870,981.33	6,859,641,472.30
其他区域	219,827,863.22	168,032,143.43
合计	161,389,993,006.56	148,840,428,200.51
按业务分部分类		
分销分部	154,734,729,353.78	143,452,544,474.78
工业分部	3,332,725,898.93	2,690,559,078.59
零售分部	2,878,603,817.34	2,442,213,698.62
医疗健康分部	304,946,703.43	166,924,122.61
其他分部	138,987,233.08	88,186,825.91
合计	161,389,993,006.56	148,840,428,200.51

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	105,420,252.29	102,662,683.53
教育费附加	47,386,544.14	46,191,453.98
地方教育附加	31,583,123.54	30,820,193.32
水利建设专项基金	5,618,509.28	5,203,053.34
房产税	87,328,461.98	96,426,721.79
土地使用税	21,830,112.45	21,174,507.16
印花税	115,204,329.31	118,055,618.84
其他	4,445,178.71	17,530.80
合计	418,816,511.70	420,551,762.76

其他说明：

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及社保统筹	2,558,243,418.04	2,359,828,954.83
办公费	191,801,083.38	134,813,559.56
差旅招待费	321,367,408.15	299,839,011.62
折旧及摊销	164,579,339.42	158,512,300.22
使用权资产折旧费	50,074,959.46	59,369,032.24
租赁费	56,371,162.36	49,285,880.18
物流成本	379,116,190.12	334,256,906.88
其他	1,287,631,287.03	989,986,096.42
合计	5,009,184,847.96	4,385,891,741.95

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及社保统筹	1,615,782,720.36	1,447,030,919.03
办公费	204,059,636.88	219,660,526.99
差旅招待费	238,824,767.67	227,232,679.91
聘请中介机构费	140,979,837.39	93,793,208.59
折旧及摊销	374,343,033.29	353,881,932.14
生活服务费	113,954,597.71	116,781,913.21
维修费	26,973,777.08	49,636,810.20
租赁费	58,571,575.47	58,483,565.33
股份支付摊销	50,932,094.77	87,138,280.00
使用权资产折旧费	63,335,751.84	39,906,308.65
其他	207,557,693.76	198,794,198.80
合计	3,095,315,486.22	2,892,340,342.85

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及社保统筹等	81,537,470.21	88,300,773.67
材料成本	14,732,681.04	17,887,828.21
折旧及摊销	12,602,387.96	13,727,846.19
其他	19,965,585.81	26,785,521.81
合计	128,838,125.02	146,701,969.88

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,013,804,657.02	1,284,411,609.37

利息收入	-140,935,077.46	-171,048,504.04
汇兑损益	11,224,472.38	812,464.11
手续费及其他	58,366,321.00	48,460,599.83
合计	942,460,372.94	1,162,636,169.27

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	139,172,519.82	207,044,963.05
个税手续费返还	794,484.48	790,321.23
税收减免及加计扣除	5,622,963.21	8,922,488.08
其他	448,500.00	210,292.94
合计	146,038,467.51	216,968,065.30

其他说明：

计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十一、“政府补助”。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	192,148,716.35	111,706,849.02
处置长期股权投资产生的投资收益	822,075,976.75	1,186,556,755.19
取得控制权时，股权按公允价值重新计量产生的利得	522,799.14	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,254,841.48	379,261.39
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-5,683,000.00	7,283,000.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	5,440,243.92	10,127,172.74
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-7,094,070.45	5,633,400.95
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-8,402,004.38	-36,484,561.73
合计	1,000,263,502.81	1,285,201,877.56

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	56,089,690.67	-15,823,270.41
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-3,285,803.02	8,828,425.26
交易性金融负债	-4,191,275.37	-5,626,708.91

按公允价值计量的投资性房地产		
合计	51,898,415.30	-21,449,979.32

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据减值损失	341,701.12	-222,423.08
应收账款减值损失	-423,044,061.29	-24,129,222.09
其他应收款坏账损失	-24,679,773.69	-86,046,096.91
债权投资减值损失	-15,109,838.67	-59,617,290.05
合计	-462,491,972.53	-170,015,032.13

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-140,618,495.09	-57,286,301.66
三、长期股权投资减值损失		-17,279,293.51
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		-10,851,625.60
十二、其他		
合计	-140,618,495.09	-85,417,220.77

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得（损失“-”）	-244,265,435.95	-424,200,295.24
合计	-244,265,435.95	-424,200,295.24

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	111,023.31	424,757.20	111,023.31
其中：固定资产处置利得	111,023.31	424,757.20	111,023.31
无形资产处置利得			
与企业日常活动无关的政府补助	24,716.22	52,770.16	24,716.22
核销无法支付的款项	67,444,779.16	45,999,274.10	67,444,779.16
违约金及赔款收入	10,780,212.66	12,510,714.51	10,780,212.66
赞助奖励及捐赠利得		144,537.00	
盘盈利得	618.17	28,247.07	618.17
其他	9,192,518.34	5,261,359.97	9,192,518.34
合计	87,553,867.86	64,421,660.01	87,553,867.86

其他说明：

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	6,929,133.76	2,059,432.72	6,929,133.76
其中：固定资产处置损失	6,929,133.76	2,059,432.72	6,929,133.76
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	67,212,382.54	31,072,274.64	67,212,382.54
罚款、滞纳金支出	12,418,441.60	14,574,272.54	12,418,441.60
赔偿及非常损失	10,338,900.17	10,219,628.22	10,338,900.17
其他	6,612,392.03	4,075,291.29	6,612,392.03
合计	103,511,250.10	62,000,899.41	103,511,250.10

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,003,454,475.99	1,090,440,126.80
递延所得税费用	-123,222,717.55	-239,410,296.19
合计	880,231,758.44	851,029,830.61

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,289,816,562.02

按法定/适用税率计算的所得税费用	822,454,140.51
子公司适用不同税率的影响	-13,952,309.09
调整以前期间所得税的影响	83,732,848.56
非应税收入的影响	-57,396,161.90
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	31,647,468.46
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,299,954.73
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	45,176,695.79
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	-18,228,964.28
研发费用加计扣除的影响	-11,443,834.09
股份支付影响	541,829.21
所得税费用	880,231,758.44

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	186,513,655.64	206,045,670.14
往来款项	1,994,879,630.36	1,867,020,219.45
利息收入	140,935,077.46	171,048,504.04
其他	1,443,402,349.12	1,207,153,147.48
合计	3,765,730,712.58	3,451,267,541.11

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的保证金	1,120,817,303.53	1,367,518,790.92
代付款项	437,045,580.88	577,802,839.15
往来款项	1,242,469,601.93	1,261,446,838.54
销售费用、管理费用及研发费用	3,261,907,283.85	2,817,237,707.71
其他	1,478,521,333.80	272,814,870.76
合计	7,540,761,103.99	6,296,821,047.08

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	1,600,000,000.00	2,900,000,000.00
取得子公司收到的现金净额	49,005,913.76	162,840,458.09
其他	134,918.90	1,042,948.73
合计	1,649,140,832.66	3,063,883,406.82

支付的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
申购理财产品	700,000,000.00	3,800,000,000.00
处置子公司支付的现金净额	11,193,875.87	3,505,707.10
其他	429,339,980.21	1,060,411.13
合计	1,140,533,856.08	3,804,566,118.23

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据融资收款	1,483,039,759.66	2,793,664,569.26
其他	11,930,069.55	5,216,497.21
合计	1,494,969,829.21	2,798,881,066.47

支付的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据融资到期付款	2,693,473,389.82	2,864,201,822.44
支付的银行承兑保证金	631,384,738.67	1,517,204,048.25
回购股份支付的对价		268,150,093.82
偿还租赁负债所支付的现金	281,668,958.90	110,498,899.19
债券发行费用	2,758,200.00	3,750,296.80
其他	48,461,649.38	146,265,186.13
合计	3,657,746,936.77	4,910,070,346.63

筹资活动产生的各项负债变动情况
适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,409,584,803.58	2,786,438,947.55
加：资产减值准备	140,618,495.09	85,417,220.77
信用减值损失	462,491,972.53	170,015,032.13
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	529,436,169.10	629,829,130.43
使用权资产摊销	156,105,342.22	114,903,037.09
无形资产摊销	150,824,218.25	112,517,626.27
长期待摊费用摊销	59,817,907.80	49,264,940.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	244,265,435.95	424,200,295.24
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	6,818,110.45	1,634,675.52
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-51,898,415.30	21,449,979.32
财务费用（收益以“-”号填列）	644,056,121.50	730,074,030.08
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,000,263,502.81	-1,285,201,877.56
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-144,258,358.06	-205,236,094.48
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	21,035,640.51	-34,174,201.71
存货的减少（增加以“-”号填列）	-7,434,667,491.17	-2,670,748,964.64
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,166,441,766.19	-4,615,003,815.11
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	9,362,198,064.49	6,679,983,831.14
其他	50,932,094.77	87,138,280.00
经营活动产生的现金流量净额	3,440,654,842.71	3,082,502,072.58
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	8,583,855,133.21	7,800,097,393.05
减：现金的期初余额	7,800,097,393.05	8,808,869,877.73
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	783,757,740.16	-1,008,772,484.68

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	957,665,422.40

其中：	
江苏九州通华高医疗器械有限公司	5,100,000.00
大庆德深康医药销售有限公司	10,410,000.00
九州通供应链（广东）有限公司	7,650,000.00
上海九州通松巧医疗用品有限公司	10,200,000.00
海南九州通怡和医疗科技有限公司	10,400,000.00
黑龙江司万医药科技有限公司	840,000.00
海南九州通康宁医药有限公司	
黑龙江九信药业有限公司	30,600,000.00
贵州云药通药业有限公司	12,489,900.00
湖南好药师大药房连锁有限公司	1,040,000.00
安徽华能医药有限责任公司	11,951,124.96
天津市制造业信息化生产力促进中心有限公司	29,967,100.00
上海九州通蜀央医疗科技有限公司	5,200,000.00
山东海康天诚医疗器械有限公司	200,000.00
宁波济康药业有限公司	5,210,000.00
江苏九州通医学发展有限公司	5,560,000.00
延边好药师智慧大药房连锁有限公司	30,000.00
化州市华聪药业有限公司	51,000,000.00
兰州润泽医疗器械有限公司	16,959,192.00
上海曼诃医疗科技有限公司	10,200,000.00
四川九信祺隆药品有限公司	
山东九州通医学检验有限公司	5,100,000.00
湖北九州东阳光医药有限公司	10,860,000.00
江苏九州通智联医疗科技有限公司	2,600,000.00
福建九州通康闽科技有限公司	5,100,000.00
宝鸡九州通宏文大药房有限公司	1,000.00
河南龙韵医圣堂医药有限公司	2,040,000.00
九州美谷科技股份有限公司	706,207,105.44
黑龙江好药师万店大药房连锁有限公司	750,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	431,272,991.94
其中：	
江苏九州通华高医疗器械有限公司	7,999,317.87
大庆德深康医药销售有限公司	11,086,882.24
九州通供应链（广东）有限公司	7,654,226.57
上海九州通松巧医疗用品有限公司	16,956,006.14
海南九州通怡和医疗科技有限公司	10,511,702.88
黑龙江司万医药科技有限公司	
海南九州通康宁医药有限公司	1,574,356.39
黑龙江九信药业有限公司	31,639,748.41
贵州云药通药业有限公司	13,416,338.08
湖南好药师大药房连锁有限公司	233,125.57
安徽华能医药有限责任公司	17,805,441.15
天津市制造业信息化生产力促进中心有限公司	316,138.73
上海九州通蜀央医疗科技有限公司	7,681,919.55
山东海康天诚医疗器械有限公司	205,540.66
宁波济康药业有限公司	9,275,706.66
江苏九州通医学发展有限公司	5,564,701.41
延边好药师智慧大药房连锁有限公司	

化州市华聪药业有限公司	61,792,411.32
兰州润泽医疗器械有限公司	19,748,983.03
上海曼诃医疗科技有限公司	11,952,806.65
四川九信祺隆药品有限公司	17,492.41
山东九州通医学检验有限公司	7,472,272.40
湖北九州东阳光医药有限公司	
江苏九州通智联医疗科技有限公司	2,700,000.00
福建九州通康闽科技有限公司	9,843,209.80
宝鸡九州通宏文大药房有限公司	
河南龙韵医圣堂医药有限公司	2,077,067.10
九州美谷科技股份有限公司	173,731,978.86
黑龙江好药师万店大药房连锁有限公司	15,618.06
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	547,769.77
荆州市好药师健之安药品销售有限公司	547,769.77
取得子公司支付的现金净额	526,940,200.23

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,232,205,768.48
其中：	
北京九州通润达医疗器械有限公司	1,020,000.00
青海迈利邦医疗科技有限公司	14,400,000.00
广西百利科技有限公司	
武汉九州首瑞供应链服务有限公司	1,135,196,355.89
鹿邑九润大药房有限公司	255,000.00
九州通（淮北）医疗器械有限公司	1,052,016.92
青海九州通医疗供应链有限公司	9,000,000.00
伯克利渠道商务科技（广州）有限公司	5,100,000.00
陕西云尚川供应链有限公司	5,100,000.00
瑞康宏业（北京）医疗科技有限公司	5,100,000.00
北京九州知达科技发展有限公司	2,020,000.00
安徽润九维生医疗科技有限公司	1,000,000.00
上海九州通顺拓医疗用品有限公司	5,100,162.61
山西九州天润道地药材开发有限公司	11,865,101.54
云南逐枫医疗器材有限公司	
河南九州通嘉盈医疗科技有限公司	
渭南九州通医疗器械有限公司	6,150,000.00
宁波崇嘉供应链有限责任公司	
河南铭之久商贸有限公司	5,100,000.00
九通（山东）生物科技发展有限公司	1,530,000.00
上海金山区创新医疗器械研究院	
甘肃九州通医疗科技有限公司	2,550,000.00
济南世纪永庆医疗科技有限公司	255,000.00
先健达医疗器械（湖北）有限公司	5,100,000.00
山东兰德医疗器械配送有限公司	15,312,131.52
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	94,361,875.00

其中：	
北京九州通润达医疗器械有限公司	2,308,260.33
青海迈利邦医疗科技有限公司	16,841,752.79
广西百利科技有限公司	665.84
武汉九州首瑞供应链服务有限公司	43,362,049.30
鹿邑九润大药房有限公司	131,123.67
九州通（淮北）医疗器械有限公司	322.77
青海九州通医疗供应链有限公司	1,285,607.66
伯克利渠道商务科技（广州）有限公司	253,036.70
陕西云尚川供应链有限公司	1,945,841.23
瑞康宏业（北京）医疗科技有限公司	10,693,801.62
北京九州知达科技发展有限公司	66,089.69
安徽润九维生医疗科技有限公司	411,702.52
上海九州通顺拓医疗用品有限公司	2,454,560.33
山西九州天润道地药材开发有限公司	6,984,246.37
云南逐枫医疗器材有限公司	738,043.12
河南九州通嘉盈医疗科技有限公司	802,402.67
渭南九州通医疗器械有限公司	1,120,176.97
宁波崇嘉供应链有限责任公司	10,421.70
河南铭之久商贸有限公司	529,358.81
九通（山东）生物科技发展有限公司	661,901.64
上海金山区创新医疗器械研究院	219,380.57
甘肃九州通医疗科技有限公司	9,899.26
济南世纪永庆医疗科技有限公司	354,147.23
先健达医疗器械（湖北）有限公司	85,105.31
山东兰德医疗器械配送有限公司	3,091,976.90
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	836,268,672.87
其中：	
哈尔滨九州通医药有限公司	17,920,000.00
上海九州通达医药有限公司	388,237,033.78
重庆九州首瑞供应链服务有限公司	200,000,000.00
同步远方（武汉）科技有限公司	5,028,163.27
广东九州通托峡医疗器械有限公司	24,990,000.00
杭州卓英堂瑞施供应链管理有限公司	200,093,475.82
处置子公司收到的现金净额	1,974,112,566.35

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	8,583,855,133.21	7,800,097,393.05
其中：库存现金	2,493,663.36	6,256,028.70
可随时用于支付的银行存款	8,517,513,512.86	7,703,832,794.81
可随时用于支付的其他货币资金	63,847,956.99	90,008,569.54
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	8,583,855,133.21	7,800,097,393.05
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	10,230,222,124.07	9,589,973,537.12	承兑和信用证保证金、共管账户
合计	10,230,222,124.07	9,589,973,537.12	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	831,684.00	7.0288	5,845,740.51
欧元	16,533.50	8.2355	136,161.63
港币	116,626.44	0.90322	105,339.33
英镑	2,294.15	9.4346	21,644.39
澳元	74,913.46	4.6892	351,284.20
应收账款			
其中：美元	1,405,657.63	7.0288	9,880,086.34
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元	5,010,000.00	8.2355	41,259,855.00
港币			
合同负债			
其中：美元	21,333.08	7.0288	149,945.95

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

项目	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币的选择依据
JK.COM INC.	美国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币为美元
US HEALTH EXPRESS CORP	美国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币为美元
1Z CORP	美国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币为美元
K & F DRUG CORP.	美国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币为美元
KOO & CO. INC.	美国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币为美元
Jointown International Group Company Limited	英国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币为美元

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

简化处理的短期租赁费用为 106,264,274.36 元。

售后租回交易及判断依据

√适用 □不适用

公司转让医药仓储物流公募 REITs 项目入池资产相关公司股权后，又承租项目公司入池资产构成资产转让属于销售的售后租回交易。售后租回交易初始确认使用权资产 89,622,827.22 元，租赁负债 326,757,851.50 元。

与租赁相关的现金流出总额 387,933,233.26 (单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	219,864,953.29	
合计	219,864,953.29	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及社保统筹等	274,683,897.11	242,783,671.78
材料成本	16,303,586.40	22,271,561.39
折旧及摊销	13,019,731.54	21,787,081.68
其他	40,846,179.99	59,011,998.70
合计	344,853,395.04	345,854,313.55
其中：费用化研发支出	128,838,125.02	146,701,969.88
资本化研发支出	216,015,270.02	199,152,343.67

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
信息化平台建设	52,001,177.04	192,828,841.28		100,977,698.51		143,852,319.81
药品和医疗设备技术研发	37,921,497.06	23,186,428.74		16,449,135.49		44,658,790.31
合计	89,922,674.10	216,015,270.02		117,426,834.00		188,511,110.12

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
江苏九州通华高医疗器械有限公司	2025 年 1 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 1 月	控制权的转移	34,088,519.67	653,904.77	11,885.02
大庆德深康医药销售有限公司	2025 年 1 月	10,410,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 1 月	控制权的转移	31,365,519.37	880,519.65	3,386,912.51
九州通供应链 (广东) 有限公司	2025 年 1 月	7,650,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 1 月	控制权的转移	53,970,235.63	1,097,618.92	6,099,942.07
上海九州通松巧医疗用品有限公司	2025 年 2 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 2 月	控制权的转移	42,529,094.00	1,589,473.30	-2,450,835.34
海南九州通怡和医疗科技有限公司	2025 年 2 月	10,400,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 2 月	控制权的转移	23,917,034.28	1,227,484.03	778,772.57

黑龙江司万医药科技有限公司	2025 年 2 月	1,200,000.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 2 月	控制权的转移	38,471,330.15	-3,235,794.05	44,693.83
海南九州通康宁医药有限公司	2025 年 3 月	2,240,000.00	80.00	非同一控制下企业合并	2025 年 3 月	控制权的转移	33,199,981.39	362,506.81	-206,322.91
黑龙江九信药业有限公司	2025 年 3 月	30,600,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 3 月	控制权的转移	117,270,806.28	2,138,389.88	9,054,522.55
贵州云药通药业有限公司	2025 年 3 月	12,489,900.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 3 月	控制权的转移	66,564,872.64	1,187,045.15	456,850.33
湖南好药师大药房连锁有限公司	2025 年 3 月	1,600,000.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 3 月	控制权的转移	1,954,867.60	-1,466,779.12	1,258,578.49
安徽华能医药有限责任公司	2025 年 3 月	11,951,124.96	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 3 月	控制权的转移	25,029,656.76	1,919,147.77	-5,644,960.40
天津市制造业信息化生产促进中心有限公司	2025 年 4 月	29,967,100.00	65.00	非同一控制下企业合并	2025 年 4 月	控制权的转移	1,012,331.77	-5,433,012.04	332,973.69
上海九州通蜀央医疗科技有限公司	2025 年 4 月	5,200,000.00	50.98	非同一控制下企业合并	2025 年 4 月	控制权的转移	49,279,288.34	699,295.19	23,933,738.42
山东海康天诚医疗器械有限公司	2025 年 4 月	370,000.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 4 月	控制权的转移	6,180,353.99	198,742.36	-174,512.68
宁波济康药业有限公司	2025 年 4 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 4 月	控制权的转移	48,605,816.70	1,524,876.69	-3,410,014.09

江苏九州通医学发展有限公司	2025 年 4 月	10,408,160.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 4 月	控制权的转移	29,532,068.89	1,593,995.63	1,807,026.26
延边好药师智慧大药房连锁有限公司	2025 年 5 月	30,000.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 5 月	控制权的转移	420,835.88	-363,354.02	94,947.76
化州市华聪药业有限公司	2025 年 5 月	51,000,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 5 月	控制权的转移	279,600,611.75	4,023,805.37	1,937,003.24
兰州润泽医疗器械有限公司	2025 年 5 月	16,959,192.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 5 月	控制权的转移	85,672,333.03	2,607,244.48	12,087,379.78
上海曼诃医疗科技有限公司	2025 年 6 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 6 月	控制权的转移	86,045,516.81	6,075,639.17	7,983,692.78
四川九信祺隆药品有限公司	2025 年 7 月		51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 7 月	控制权的转移	33,023,757.00	2,490,016.47	6,856,256.80
山东九州通医学检验有限公司	2025 年 8 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 8 月	控制权的转移	5,045,045.64	778,488.25	-1,900,612.89
湖北九州东阳光医药有限公司	2025 年 8 月	21,294,117.65	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 8 月	控制权的转移		-240,051.78	16,640.65
江苏九州通智联医疗科技有限公司	2025 年 8 月	5,100,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 8 月	控制权的转移	4,828,787.90	84,677.88	2,024,049.26
福建九州通康闽科技有限公司	2025 年 9 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 9 月	控制权的转移	5,404,199.55	239,103.49	-629,703.09

宝鸡九州通宏文大药房有限公司	2025 年 10 月	1,000.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 10 月	控制权的转移	85,951.64	-68,794.90	36,709.94
河南龙韵医圣堂医药有限公司	2025 年 10 月	10,200,000.00	51.00	非同一控制下企业合并	2025 年 10 月	控制权的转移	2,857,559.02	186,953.78	710,023.78
九州美谷科技股份有限公司及其子公司	2025 年 12 月	706,207,105.44	20.14	非同一控制下企业合并	2025 年 12 月	控制权的转移			
黑龙江好药师万店大药房连锁有限公司	2025 年 12 月	858,178.21	100.00	非同一控制下企业合并	2025 年 12 月	控制权的转移	18,344.19	734.52	22,307.31

注：2025 年 12 月，公司子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司认购九州美谷科技股份有限公司股份数量 435,930,312 股，持股比例 24.39%。根据《重整计划》约定，公司认购数量中有 75,930,312 股专项用于解决关联担保事项。扣除专项用途的股票数量后，公司实际持股比例为 20.14%。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	江苏九州通华高医疗器械有限公司	大庆德深康医药销售有限公司
--现金	5,100,000.00	10,410,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值	5,100,000.00	
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	10,200,000.00	10,410,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,200,000.00	10,410,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	九州通供应链（广东）有限公司	上海九州通松巧医疗用品有限公司
--现金	7,650,000.00	10,200,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	7,650,000.00	10,200,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	7,650,000.00	10,200,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	海南九州通怡和医疗科技有限公司	黑龙江司万医药科技有限公司
--现金	10,400,000.00	1,200,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	10,400,000.00	1,200,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,400,000.00	88.79

商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		1,199,911.21
-----------------------------	--	--------------

合并成本	海南九州通康宁医药有限公司	黑龙江九信药业有限公司
--现金	2,240,000.00	30,600,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	2,240,000.00	30,600,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	652,848.91	30,600,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,587,151.09	

合并成本	贵州云药通药业有限公司	湖南好药师大药房连锁有限公司
--现金	12,489,900.00	1,360,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		240,000.00
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	12,489,900.00	1,600,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	12,489,900.00	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		1,600,000.00

合并成本	安徽华能医药有限责任公司	天津市制造业信息化生产力促进中心有限公司
--现金	11,951,124.96	29,967,100.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	11,951,124.96	29,967,100.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	11,951,124.96	28,420,235.12
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		1,546,864.88

合并成本	上海九州通蜀央医疗科技有限公司	山东海康天诚医疗器械有限公司
--现金	5,200,000.00	200,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		170,000.00
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	5,200,000.00	370,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	5,200,000.00	370,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	宁波济康药业有限公司	江苏九州通医学发展有限公司
--现金	5,210,000.00	10,408,160.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值	4,990,000.00	
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	10,200,000.00	10,408,160.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,200,000.00	10,408,160.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	延边好药师智慧大药房连锁有限公司	化州市华聪药业有限公司
--现金	30,000.00	51,000,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	30,000.00	51,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额		51,000,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	30,000.00	

合并成本	兰州润泽医疗器械有限公司	上海曼诃医疗科技有限公司
--现金	16,959,192.00	10,200,000.00

--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	16,959,192.00	10,200,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	16,959,192.00	10,200,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	四川九信祺隆药品有限公司	山东九州通医学检验有限公司
--现金		5,100,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		5,100,000.00
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计		10,200,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额		10,200,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	湖北九州东阳光医药有限公司	江苏九州通智联医疗科技有限公司
--现金	10,860,000.00	2,600,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		2,500,000.00
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	10,434,117.65	
--其他		
合并成本合计	21,294,117.65	5,100,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	20,216,245.79	5,100,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,077,871.86	

合并成本	福建九州通康闽科技有限公司	宝鸡九州通宏文大药房有限公司
--现金	5,100,000.00	1,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值	5,100,000.00	
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		

--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	10,200,000.00	1,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,200,000.00	1,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本	河南龙韵医圣堂医药有限公司	九州美谷科技股份有限公司
--现金	2,040,000.00	706,207,105.44
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值	8,160,000.00	
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	10,200,000.00	706,207,105.44
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,200,000.00	368,394,857.07
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		337,812,248.37

合并成本	黑龙江好药师万店大药房连锁有限公司
--现金	750,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	108,178.21
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	858,178.21
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	8,178.21
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	850,000.00

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

因本年收购九州美谷科技股份有限公司，形成商誉 337,812,248.37 元。

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	九州美谷科技股份有限公司		化州市华聪药业有限公司		单项不重大的企业合并汇总	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	3,200,571,345.50	3,200,571,345.50	219,546,338.68	219,546,338.68	647,331,900.47	607,789,760.37
货币资金	178,906,204.33	178,906,204.33	61,792,411.32	61,792,411.32	200,596,761.76	200,596,761.76
应收款项	68,696,647.29	68,696,647.29	77,666,664.94	77,666,664.94	201,059,865.66	201,059,865.66
其他应收款	1,414,915,313.26	1,414,915,313.26	11,407,240.09	11,407,240.09	74,276,678.09	74,276,678.09
存货	110,350,244.73	110,350,244.73	61,949,742.96	61,949,742.96	88,033,023.95	88,033,023.95
其他流动资产	168,473,176.52	168,473,176.52	6,034,179.45	6,034,179.45	27,328,945.93	27,328,945.93
固定资产	251,361,956.93	251,361,956.93	556,616.20	556,616.20	9,029,346.01	8,155,229.95
在建工程	7,953,376.86	7,953,376.86				
无形资产	139,358,259.80	139,358,259.80			38,691,346.61	23,322.57
其他非流动资产	860,556,165.78	860,556,165.78	139,483.72	139,483.72	8,315,932.46	8,315,932.46
负债：	1,276,008,080.96	1,276,008,080.96	138,546,338.68	138,546,338.68	244,505,446.40	242,528,339.40
借款	315,654,296.48	315,654,296.48	66,756,714.37	66,756,714.37	85,946,808.95	85,946,808.95
应付款项	198,739,350.11	198,739,350.11	48,965,063.78	48,965,063.78	98,992,514.05	98,992,514.05
应交税费	11,402,745.62	11,402,745.62	804,664.98	804,664.98	1,057,180.48	1,057,180.48
其他应付款	61,902,515.22	61,902,515.22	7,220,459.58	7,220,459.58	28,804,052.47	28,804,052.47
其他负债	688,309,173.53	688,309,173.53	14,799,435.97	14,799,435.97	29,704,890.45	27,727,783.45
净资产	1,924,563,264.54	1,924,563,264.54	81,000,000.00	81,000,000.00	402,826,454.07	365,261,420.97
减：少数股东权益	1,556,168,407.47	1,556,168,407.47	30,000,000.00	30,000,000.00	160,589,480.29	147,441,718.70
取得的净资产	368,394,857.07	368,394,857.07	51,000,000.00	51,000,000.00	242,236,973.78	217,819,702.27

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
湖北九州东阳光医药有限公司	2021年11月	49.00	9,800,000.00	购买	9,911,318.51	10,434,117.65			

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6). 其他说明

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
北京九州通润达医疗器械有限公司	2025年1月	1,020,000.00	51.00	处置	控制权转移							
青海迈利邦医疗科技有限公司	2025年1月	20,400,000.00	51.00	处置	控制权转移							
广西百利科技有限公司	2025年1月		51.00	处置	控制权转移							
武汉九州首瑞供应链服务有限公司	2025年2月	1,135,196,355.89	100.00	处置	控制权转移	823,755,888.05						
鹿邑九润大药房有限公司	2025年3月	255,000.00	51.00	处置	控制权转移							
九州通(淮北)医疗器械有限公司	2025年4月	1,052,016.92	100.00	处置	控制权转移							
青海九州通医疗供应链有限公司	2025年4月	17,855,719.65	51.00	处置	控制权转移	5,719.65						
伯克利渠道商务科	2025年5	5,100,000.00	51.00	处置	控制权							

技(广州)有限公司	月				转移								
陕西云尚川供应链有限公司	2025年6月	5,100,000.00	51.00	处置	控制权转移								
瑞康宏业(北京)医疗科技有限公司	2025年7月	5,100,000.00	51.00	处置	控制权转移								
北京九州知达科技发展有限公司	2025年7月	2,020,000.00	100.00	处置	控制权转移	-170,855.83							
安徽润九维生医疗科技有限公司	2025年7月	1,000,000.00	51.00	处置	控制权转移								
上海九州通顺拓医疗用品有限公司	2025年8月	5,100,162.61	51.00	处置	控制权转移	162.61							
山西九州天润道地药材开发有限公司	2025年9月	11,865,101.54	57.40	处置	控制权转移	1.54							
云南逐枫医疗器材有限公司	2025年9月		51.00	处置	控制权转移								
河南九州通嘉盈医疗科技有限公司	2025年9月		51.00	处置	控制权转移								
渭南九州通医疗器械有限公司	2025年10月	7,650,000.00	51.00	处置	控制权转移		20.00	7,650,000.00	7,650,000.00				
宁波崇嘉供应链有限责任公司	2025年10月		100.00	处置	控制权转移	9,592.75							
河南铭之久商贸有限公司	2025年11月	5,100,000.00	51.00	处置	控制权转移								
九通(山东)科技发展有限公司	2025年11月	1,530,000.00	51.00	处置	控制权转移								
上海金山区创新医疗器械研究院	2025年12月		100.00	处置	控制权转移	-225,141.92							
甘肃九州通医疗科技有限公司	2025年12月	2,550,000.00	51.00	处置	控制权转移								
济南世纪永庆医疗科技有限公司	2025年12月	255,000.00	51.00	处置	控制权转移								

先健达医疗器械(湖北)有限公司	2025年12月	10,000,000.00	100.00	处置	控制权转移	-50,116.95						
山东兰德医疗器械配送有限公司	2025年12月	21,312,131.52	51.00	处置	控制权转移	912,131.52						

其他说明:

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

(3) 新设主体

名称	新纳入合并范围的时间
河南九州通科学仪器有限公司	2025年1月
河南九州通东泰科技有限公司	2025年1月
山东九州通医疗用品有限公司	2025年1月
九州通（新疆）供应链有限公司	2025年1月
安徽九州通医疗供应链服务有限公司	2025年1月
淮北九州通医疗科技有限公司	2025年1月
陕西九州通康顺生物科技有限公司	2025年1月
九州通协诚供应链（苏州）有限责任公司	2025年1月
四川九州通物流有限公司	2025年1月
九州通医疗器械（鄂州）有限公司	2025年1月
日昇恒（重庆）医疗器械有限公司	2025年1月
上海真仁堂医药有限公司	2025年1月
天津九州瑞驰健康科技有限公司	2025年1月

洛阳九州通瑞轩医药有限公司	2025 年 1 月
保定九州通医药有限公司	2025 年 1 月
云南九州通物流有限公司	2025 年 1 月
上海九州通国际供应链管理有限公司	2025 年 1 月
九州通医疗健康产业（山东）有限公司	2025 年 2 月
河池九州通医疗器械有限公司	2025 年 2 月
山西九州通供应链有限公司	2025 年 2 月
湖北九州通鄂东南医药物流有限公司	2025 年 2 月
广东九州通生物科技有限公司	2025 年 2 月
贵州药九九医药科技有限公司	2025 年 2 月
北京智汇九州创业投资合伙企业（有限合伙）	2025 年 3 月
九州通健康产业（新疆）有限公司	2025 年 3 月
九州通（贵州）医疗用品有限公司	2025 年 3 月
黑龙江省九州通医学检验有限责任公司	2025 年 3 月
荆门九州通医疗器械有限公司	2025 年 3 月
上海九州通医疗器材有限公司	2025 年 3 月
九州通（湖北）生物科技有限公司	2025 年 3 月
湖北九州通江汉医疗器械有限公司	2025 年 3 月
上海九州通金山医疗器械有限公司	2025 年 3 月
广东九州通医疗科技有限公司	2025 年 3 月
山东九云晖商贸有限公司	2025 年 3 月
洪湖卓英堂新能源有限公司	2025 年 3 月
内蒙古好药师大药房连锁有限公司	2025 年 3 月
忻州九州通医药有限公司	2025 年 3 月
广东九州通物流有限公司	2025 年 3 月
宁波崇嘉供应链有限责任公司	2025 年 3 月
九州通生物技术（广东）有限公司	2025 年 3 月
九州通（河南）医学科技有限公司	2025 年 4 月
山东九州通顺海医学科技有限公司	2025 年 4 月
湖北九州通金纳医疗器械有限公司	2025 年 4 月

广东九州通医疗器械有限公司	2025 年 4 月
赞皇九信道地中药材有限公司	2025 年 4 月
河南九州通国华医药有限公司	2025 年 4 月
百色九州通医药有限公司	2025 年 4 月
延边九州通医疗护理服务有限公司	2025 年 4 月
临沧九州通医药有限公司	2025 年 4 月
金董秘科技（武汉）有限公司	2025 年 4 月
九州通科技孵化器（天津）有限公司	2025 年 5 月
北京九州通佳祥医疗科技有限公司	2025 年 5 月
九州通易畅医疗器械（北京）有限公司	2025 年 5 月
广西九州通医疗用品有限公司	2025 年 5 月
玉林九州通医疗器械有限公司	2025 年 5 月
九州通双健医疗器械（云南）有限公司	2025 年 5 月
爱宠供应链（山东）有限公司	2025 年 5 月
九州通（四川）医疗科技有限公司	2025 年 5 月
鄂州九州通医疗健康科技有限公司	2025 年 5 月
武汉市欧顺商贸有限公司	2025 年 5 月
安徽九信药业有限公司	2025 年 5 月
泸州卓英堂光伏发电有限公司	2025 年 5 月
通辽九州通医药有限公司	2025 年 5 月
九州通医链（山东）科技咨询有限公司	2025 年 5 月
湖北好药师信安专业药房有限公司	2025 年 5 月
九州通（山东）医疗物资有限公司	2025 年 6 月
山东九州通科贸有限公司	2025 年 6 月
衢州九州通医疗器械有限公司	2025 年 6 月
杭州瑞达晟医疗供应链管理有限公司	2025 年 6 月
九州通（四川）健康发展有限公司	2025 年 6 月
九州通智慧医疗科技（汉川）有限公司	2025 年 6 月
西藏九州通索当科技有限公司	2025 年 6 月
欧顺国际贸易（海南）有限责任公司	2025 年 6 月

九州创界（武汉）商贸有限责任公司	2025 年 6 月
玉林九信集祥香料有限公司	2025 年 6 月
河南卓英堂供应链服务有限公司	2025 年 6 月
南京卓英堂供应链服务有限公司	2025 年 6 月
荆州九州通医药供应链有限公司	2025 年 6 月
锡林郭勒九州通医药有限公司	2025 年 6 月
合肥九州瑞驰供应链管理有限公司	2025 年 6 月
河南九州通医疗服务有限公司	2025 年 7 月
山东九州通和赢医疗器械有限公司	2025 年 7 月
湖南九州通宇仁医疗产业管理有限公司	2025 年 7 月
重庆九州通合瑞医疗科技有限公司	2025 年 7 月
九州通（广东）健康发展有限公司	2025 年 7 月
贵州九信松药堂中药饮片有限公司	2025 年 7 月
成都九信道地中药材有限公司	2025 年 7 月
深圳九州瑞驰科技发展有限公司	2025 年 7 月
山东丰谷九州通现代医药物流有限公司	2025 年 7 月
陕西九州通大药房连锁有限公司	2025 年 7 月
邢台九州通医药有限公司	2025 年 7 月
赤壁九州通医药有限公司	2025 年 7 月
九州通医链科技（四川）有限公司	2025 年 7 月
北京九州瑞丰企业管理有限公司	2025 年 8 月
河南九州通诊断技术有限公司	2025 年 8 月
九州通检验（山东）有限公司	2025 年 8 月
宁海柯尼兹医疗科技有限公司	2025 年 8 月
武汉小柯优选医疗器械有限公司	2025 年 8 月
武汉小柯医疗器械有限公司	2025 年 8 月
北京九州通合创生物科技有限责任公司	2025 年 8 月
厦门市九州通医疗供应链管理有限公司	2025 年 8 月
巴中九州通中药饮片有限公司	2025 年 8 月
九州通（广东）医学检验有限公司	2025 年 8 月

九州通（孝昌）医药物流有限公司	2025 年 8 月
九州通医疗器械（咸宁）有限公司	2025 年 8 月
九州通智慧医学检验（湖北）有限公司	2025 年 8 月
四川九州通博睿医疗科技有限公司	2025 年 8 月
九州通芯康（上海）医疗器械有限公司	2025 年 8 月
重庆九州曜阳新能源有限公司	2025 年 8 月
广西九州通商贸有限公司	2025 年 8 月
杭州九州优选大药房有限公司	2025 年 8 月
九州通医链（上海）科技有限公司	2025 年 8 月
九州通医链科技（北京）有限公司	2025 年 8 月
湖北九州通健康管理有限公司	2025 年 8 月
江苏九州通生命科学技术有限公司	2025 年 9 月
九州通（西双版纳）医疗器械有限公司	2025 年 9 月
广州市九州通进和医疗有限公司	2025 年 9 月
湖北九源生物医疗科技有限公司	2025 年 9 月
湖北九州通医疗器械有限公司	2025 年 9 月
湖北省九隼商贸有限公司	2025 年 9 月
竹山九州通药业有限公司	2025 年 9 月
北京丰科城医疗器械有限公司	2025 年 9 月
天津九州瑞驰供应链服务有限公司	2025 年 9 月
贵州好药师智慧大药房连锁有限公司	2025 年 9 月
黑龙江九州通供应链管理有限公司	2025 年 10 月
上海九州通倍瑞康科技有限公司	2025 年 10 月
杭州飞睇科技有限公司	2025 年 10 月
武汉市汉阳区九医香榭琴台诊所有限公司	2025 年 10 月
速通优选（杭州）商贸有限公司	2025 年 10 月
瑞仕昌达（深圳）商贸有限公司	2025 年 10 月
利川九信道地中药材有限公司	2025 年 10 月
宜昌九州通武陵山医药有限公司	2025 年 10 月
吉林省九州通智慧物流有限公司	2025 年 10 月

天津九州通医疗设备有限公司	2025 年 11 月
九州通医疗器械（衡水）有限公司	2025 年 11 月
九州通医疗器械（邢台）有限公司	2025 年 11 月
东方九州通医疗器械有限公司	2025 年 11 月
辽宁九州通供应链管理有限公司	2025 年 11 月
河南九州通医疗器材有限公司	2025 年 11 月
武汉市江夏九州通医疗器械有限公司	2025 年 11 月
江苏九州通苏北医疗器械有限公司	2025 年 11 月
九州通智慧医疗科技（台州）有限公司	2025 年 11 月
湖北九信医药有限公司	2025 年 11 月
九州产投（广东横琴）运营管理有限公司	2025 年 11 月
重庆好药师渝康大药房有限公司	2025 年 11 月
北京九州通医疗科技有限公司	2025 年 12 月
湖北九州通光谷医疗器械有限公司	2025 年 12 月
湖北九州通医疗器材有限公司	2025 年 12 月
河南九州通医用制品有限公司	2025 年 12 月
佛山欧顺贸易有限公司	2025 年 12 月
东莞国集科技有限公司	2025 年 12 月
河南卓英堂新能源有限公司	2025 年 12 月
安庆九州通医药有限公司	2025 年 11 月
太原御弃上医堂中医门诊部有限公司	2025 年 11 月
漳州市九州通医疗供应链管理有限公司	2025 年 12 月
九州通智慧医疗科技（襄阳）有限公司	2025 年 12 月
全擎之翼（湖北）健康科技有限公司	2025 年 12 月
武汉可威健康科技有限公司	2025 年 12 月
温州九州通医疗器械供应链有限公司	2025 年 12 月

(4) 清算主体

名称	不再纳入合并范围的时间
上海真仁堂健康管理有限公司	2025 年 4 月

金寨九信健康食品有限公司	2025 年 4 月
天津泰勒医疗科技有限公司	2025 年 4 月
仙桃市颐康中医诊所有限公司	2025 年 6 月
皆客（武汉）科技有限公司	2025 年 8 月
武汉九州通医学检验实验室有限公司	2025 年 9 月
新疆好药师大药房连锁有限公司	2025 年 9 月
四川九州金同医疗器械有限公司	2025 年 10 月
九州通医疗器械仙桃有限公司	2025 年 11 月
广州好药师健康大药房有限公司	2025 年 11 月
九州通生物技术（广东）有限公司	2025 年 12 月
上海瀚晟商贸有限公司	2025 年 12 月
海南华利医药进出口有限公司	2025 年 12 月
贵州全胜欣科技有限公司	2025 年 12 月

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北九州通供应链管理有限公司	武汉市	3,000.00	武汉市	医药批发	100.00		设立
北京京丰制药集团有限公司	北京市	47,534.25	北京市	医药工业	98.04	1.96	设立
辽宁九州通医药有限公司	沈阳市	80,000.00	沈阳市	医药批发	92.50		设立
四川九州通医药有限公司	成都市	60,000.00	成都市	医药批发	93.33		非同一控制企业合并
上海九州通国际贸易有限公司	上海市	4,706.85	上海市	医药批发	100.00		设立
黄冈九州通医药有限公司	黄冈市	3,000.00	黄冈市	医药批发	83.33		非同一控制企业合并
九州通医疗器械集团有限公司	武汉市	38,687.54	武汉市	医疗器械批发	81.42	11.64	设立
九医医疗科技集团有限公司	武汉市	81,480.65	武汉市	医疗健康及技术服务	100.00		设立
西藏九州通医药有限公司	拉萨市	23,779.68	拉萨市	医药批发	100.00		设立
九州通医药集团物流有限公司	武汉市	32,789.41	武汉市	医药物流服务	100.00		设立
湖北九州通高投长江产业投资基金管理有限公司	武汉市	1,800.00	武汉市	其他	100.00		设立
湖北高通投资基金管理有限公司	武汉市	800.00	武汉市	其他	51.00	25	设立
荆门九州通医药有限公司	荆门市	2,000.00	荆门市	医药批发	70.00		设立
海南九州通医药有限公司	海口市	28,000.00	海口市	医药批发	71.43		设立
湖北江汉九州通医药有限公司	仙桃市	1,000.00	仙桃市	医药批发	67.00		设立
湖北九州通合和康乐医药有限公司	武汉市	2,000.00	武汉市	医药批发	51.00		设立
湖北九州通惠康医药有限公司	武汉市	1,000.00	武汉市	医药批发	51.00		设立
武汉瑞仕昌达商贸有限公司	武汉市	3,206.85	武汉市	医药批发	99.69		设立

九信中药集团有限公司	武汉市	62,306.06	武汉市	其他	100.00		设立
监利九州通医药有限公司	荆州市	1,600.00	荆州市	医药批发	51.00		设立
Jointown International Group Company Limited	英国		英国	其他	100.00		设立
湖北九州云智科技有限公司	武汉市	5,100.00	武汉市	医药物流服务	68.00		设立
九州健康云科技（武汉）有限公司	武汉市	10,000.00	武汉市	医疗健康及技术服务	100.00		非同一控制企业合并
全擎健康产业（湖北）有限公司	武汉市	30,000.00	武汉市	医药批发	100.00		设立
湖北九州通福君医药有限公司	荆州市	2,000.00	荆州市	医药批发	51.00		设立
湖北九州产业园区运营管理有限公司	武汉市	35,000.00	武汉市	其他	100.00		设立
湖北九州通长坂坡医药有限公司	宜昌市	2,000.00	宜昌市	医药批发	51.00		设立
九州通医药投资（湖北）有限公司	武汉市	52,560.89	武汉市	医药批发	100.00		设立
九州通惠达医药（湖北）有限公司	武汉市	100.00	武汉市	医药批发	100.00		设立
湖北九州通品众医药有限公司	武汉市	1,000.00	武汉市	医药批发	51.00		设立
湖北九州通仁康医药有限公司	鄂州市	100.00	鄂州市	医药批发	60.00		设立
武汉市九盈创业投资基金合伙企业（有限合伙）	武汉市	12,500.00	武汉市	其他	98.80		设立
北京均大制药有限公司	北京市	30,437.50	北京市	医药工业	96.71	3.29	设立
北京京丰制药（山东）有限公司	淄博市	41,660.98	淄博市	医药工业	56.71	35.04	非同一控制企业合并
九州通医疗健康科技有限公司	武汉市	22,645.87	武汉市	医疗健康及技术服务	50.32	49.18	设立
武汉利阳供应链有限公司	武汉市	3,206.85	武汉市	医药批发	68.82	30.87	设立
金董秘科技（武汉）有限公司	武汉市	1,200.00	武汉市	其他	65.00		设立
湖北九州通健康管理有限公司	武汉市	1,000.00	武汉市	医药批发	51.00		设立
好药师大药房连锁有限公司	武汉市	42,392.80	武汉市	医药零售	54.25		设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
九州通医疗器械集团有限公司	6.94	43,458,003.27		412,616,752.72
山西九州通医药有限公司	6.78	3,512,424.52		43,580,743.86
北京九州通医药有限公司	43.97	66,090,336.41	78,000,000.00	1,181,589,856.62
上海九州通医药有限公司	48.70	20,407,441.67	24,008,761.98	431,379,562.06

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
九州通医疗器械集团有限公司	17,179,166,275.97	703,726,846.30	17,882,893,122.27	11,538,618,695.51	75,311,608.46	11,613,930,303.97	15,017,500,413.81	532,245,014.63	15,549,745,428.44	10,063,584,888.28	22,294,837.28	10,085,879,725.56
山西九州通医药有限公司	3,246,127,526.23	131,525,394.42	3,377,652,920.65	2,695,965,439.36	1,180,862.09	2,697,146,301.45	2,977,898,571.88	140,558,672.67	3,118,457,244.55	2,449,590,123.00	1,409,752.92	2,450,999,875.92
北京九州通医药有限公司	8,612,170,922.93	683,622,404.89	9,295,793,327.82	6,367,415,343.35	51,784,940.86	6,419,200,284.21	7,726,186,963.32	525,793,210.89	8,251,980,174.21	5,387,270,163.77	56,537,156.59	5,443,807,320.36
上海九州通医药有限公司	3,313,867,513.96	340,332,954.54	3,654,200,468.50	2,239,289,897.32	261,475,743.93	2,500,765,641.25	2,684,652,392.06	377,197,911.12	3,061,850,303.18	1,631,593,627.64	296,460,410.78	1,928,054,038.42

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
九州通医疗器械集团有限公司	31,065,343,084.93	583,754,915.46	583,817,270.16	-1,534,755,966.63	27,214,015,564.27	522,195,272.72	524,507,172.66	-904,884,262.99
山西九州通医药有限公司	5,229,986,247.18	55,681,821.88	55,752,750.57	517,742,932.78	4,979,111,256.42	51,736,358.74	51,175,857.93	390,187,755.25
北京九州通医药有限公司	14,242,875,581.70	233,626,103.58	233,737,785.36	348,352,202.51	13,433,082,199.26	226,780,047.66	227,058,191.97	479,789,947.14
上海九州通医药有限公司	6,161,596,451.92	67,458,297.65	67,468,562.49	43,419,471.17	4,719,183,422.58	194,147,641.85	194,314,814.85	-368,611,705.52

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

2025 年 1 月,向少数股东购买榆林九州通医药有限公司 39.00%股权; 2025 年 3 月,向少数股东购买广西药九九医药科技有限公司 10.00%股权; 2025 年 4 月和 2025 年 12 月, 向少数股东购买青海九州通医药有限公司 13%股权; 2025 年 4 月,向少数股东购买济南济广好药师大药房有限公司 49.00%股权; 2025 年 4 月,向少数股东购买 I Z CORP11.25%股权; 2025 年 7 月,向少数股东购买无锡星洲医药有限公司 4.90%股权; 2025 年 7 月,向少数股东购买九州通优选(武汉)商贸有限责任公司 40.00%股权; 2025 年 8 月,向少数股东购买临汾九州通医药有限公司 25.00%股权; 2025 年 9 月,向少数股东购买吉林市广聚药业有限责任公司 20.00%股权; 2025 年 10 月和 2025 年 12 月, 向少数股东购买九州通医疗器械集团有限公司 1.66%股权; 2025 年 12 月,向少数股东购买安阳九州通医药有限公司 21.00%股权; 2025 年 12 月,向少数股东购买保山九州通医药有限公司 25.00%股权。

2025 年 1 月,北京均大检测科技有限公司小股东非同比例减资, 股权比例上升 25.12%; 2025 年 1 月, 泸州九州通医药有限公司小股东非同比例增资, 股权比例下降 49%; 2025 年 6 月,向少数股东转让山东兰德医疗器械配送有限公司 24.00%股权; 2025 年 6 月,向少数股东转让浙江九信中药有限公司 19.00%股权; 2025 年 8 月和 2025 年 10 月, 九天览月生物科技(天津)有限公司小股东非同比例减资, 股权比例上升 6.43%; 2025 年 9 月, 河南九州通国华医药物流有限公司小股东非同比例减资, 股权比例下降 0.01%; 2025 年 9 月, 山西九州通医药有限公司小股东非同比例增资, 股权比例下降 1.61%; 2025 年 9 月, 监利九州通医药有限公司小股东非同比例增资, 股权比例下降 19%; 2025 年 12 月,向少数股东转让台州九州通万店大药房有限公司 49.00%股权; 2025 年 12 月, 向陕西玖州恒通医疗科技有限公司非同比例增资, 股权比例上升 9%; 2025 年 12 月, 向安徽九州康宸药业有限公司非同比例减资, 股权比例上升 24.27%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	榆林九州通医药有限公司	广西药九九医药科技有限公司	青海九州通医药有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	3,900,000.00	200,000.00	10,400,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	3,900,000.00	200,000.00	10,400,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,991,106.90	200,000.00	9,528,759.53
差额	1,908,893.10		871,240.47
其中：调整资本公积			-871,240.47
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	济南济广好药师大药房有限公司	1 Z CORP	无锡星洲医药有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	490,000.00	759,801.60	1,030,948.93
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	490,000.00	759,801.60	1,030,948.93
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	464,269.44	-321,125.82	1,050,257.19
差额	25,730.56	1,080,927.42	-19,308.26
其中：调整资本公积	-13,958.83	-1,080,927.42	19,308.26
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	九州通优选（武汉）商贸有限公司	临汾九州通医药有限公司	吉林市广聚药业有限责任公司
购买成本/处置对价			
--现金	2,096,564.28	10,000,000.00	12,000,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	2,096,564.28	10,000,000.00	12,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,681,373.54	10,000,000.00	11,002,470.82
差额	-584,809.26		997,529.18
其中：调整资本公积	584,809.26		-997,529.18
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	九州通医疗器械集团有限公司	安阳九州通医药有限公司	保山九州通医药有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	81,336,438.11	10,500,000.00	5,000,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	81,336,438.11	10,500,000.00	5,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	102,016,123.14	10,500,000.00	5,000,000.00
差额	-20,679,685.03		
其中：调整资本公积	20,679,685.03		
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	北京均大检测科技有限公司	泸州九州通医药有限公司	山东兰德医疗器械配送有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	3,300,000.00	9,800,000.00	9,687,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	3,300,000.00	9,800,000.00	9,687,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,300,000.00	9,800,000.00	9,914,638.64
差额			-227,638.64

其中：调整资本公积			-208,061.72
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	浙江九信中药有限公司	九天览月生物科技（天津）有限公司	河南九州通国华医药物流有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	2,812,000.00		24,500,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	2,812,000.00		24,500,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	4,768,818.08	5,644,476.05	24,500,000.00
差额	-1,956,818.08	-5,644,476.05	
其中：调整资本公积	-1,956,818.08	-5,644,476.05	
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	山西九州通医药有限公司	监利九州通医药有限公司	台州九州通万店大药房有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	10,000,000.00	4,840,000.00	107,797.98
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	10,000,000.00	4,840,000.00	107,797.98
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	10,000,000.00	5,133,909.74	117,432.86
差额		-293,909.74	-9,634.88
其中：调整资本公积		-293,909.74	-9,634.88
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	陕西玖州恒通医疗科技有限公司	安徽九州康宸药业有限公司
购买成本/处置对价		
--现金		7,550,000.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计		7,550,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额		9,605,675.63
差额		-2,055,675.63
其中：调整资本公积		-2,055,675.63
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
湖北金融租赁股份有限公司	武汉	武汉	金融业	13.85		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	湖北金融租赁股份有限公司	湖北金融租赁股份有限公司
流动资产	7,376,637,255.59	4,937,477,769.67
非流动资产	66,230,158,094.88	66,230,155,720.11
资产合计	73,606,795,350.47	71,167,633,489.78
流动负债	63,229,764,784.41	61,359,681,122.36
非流动负债	1,501,311,416.66	1,558,457,450.10
负债合计	64,731,076,201.07	62,918,138,572.46
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	8,875,719,149.40	8,249,494,917.32
按持股比例计算的净资产份额	1,228,580,678.85	1,142,555,046.04
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	1,228,580,678.85	1,142,555,046.04
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	4,770,354,230.72	4,075,786,639.73
净利润	765,800,921.16	756,982,535.68
终止经营的净利润		
其他综合收益	-35,576,689.09	58,638,929.09
综合收益总额	730,224,232.07	815,621,464.77
本年度收到的来自联营企业的股利	14,400,000.00	

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币
 期初余额/上期发生额

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,911,450,180.19	1,124,529,559.92
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	86,479,792.25	-305,731.24
--其他综合收益	131.43	-37,935.49
--综合收益总额	86,479,923.68	-343,666.73

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
信息科技补贴资金	300,000.00	678,980.00		819,558.19		159,421.81	与收益相关
行业补贴资金	1,035,213.41	3,422,053.05		3,883,935.31		573,331.15	与收益相关
稳岗补贴		12,775,704.21	3,216.22	12,772,487.99			与收益相关
政府扶持资金	40,000.00	50,211,484.58		50,251,484.58			与收益相关
政府奖励资金	213,201.91	39,737,509.85		39,724,849.04		225,862.72	与收益相关
财政贴息		4,962,169.57			4,943,744.01	18,425.56	与收益相关
其他与收益相关	1,115,910.40	6,377,721.32	21,500.00	7,304,140.14	-2,300,000.00	2,467,991.58	与收益相关
小计	2,704,325.72	118,165,622.58	24,716.22	114,756,455.25	2,643,744.01	3,445,032.82	与收益相关
物流建设专项资金	134,505,804.27	15,711,680.00		7,327,979.40	-2,431,111.52	145,320,616.39	与资产相关
服务平台建设资金	28,336,764.18	16,800,000.00		7,817,561.01	-3,497,443.71	40,816,646.88	与资产相关
其他与资产相关	68,054,003.95	24,316,808.61		9,270,524.16	1,074,167.02	82,026,121.38	与资产相关
小计	230,896,572.40	56,828,488.61		24,416,064.57	-4,854,388.21	268,163,384.65	与资产相关
合计	233,600,898.12	174,994,111.19	24,716.22	139,172,519.82	-2,210,644.20	271,608,417.47	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	119,674,915.48	181,207,032.33
与资产相关	24,416,064.57	32,799,357.31
合计	144,090,980.05	214,006,389.64

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

1、 金融工具的风险

本集团的主要金融工具包括股权投资、债权投资、借款、应收款项、应付账款、可转换债券等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、欧元、港币、英镑、澳元、新西兰元有关，除本集团的几个下属子公司以美元、欧元、港币、英镑、澳元、新西兰元进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注七、81 “外币货币性项目”。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避汇率风险。

汇率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化将对净利润和股东权益产生的影响。

项目	汇率变动	本期		上年	
		对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 1%	31,056.55	31,056.55	-1,565,062.16	-1,565,062.16
美元	对人民币贬值 1%	-31,056.55	-31,056.55	1,565,062.16	1,565,062.16
欧元	对人民币升值 1%	-308,311.96	-308,311.96	-845,920.85	-845,920.85
欧元	对人民币贬值 1%	308,311.96	308,311.96	845,920.85	845,920.85
港元	对人民币升值 1%	879.58	879.58	397.27	397.27
港元	对人民币贬值 1%	-879.58	-879.58	-397.27	-397.27
英镑	对人民币升值 1%	180.73	180.73	173.65	173.65
英镑	对人民币贬值 1%	-180.73	-180.73	-173.65	-173.65
澳元	对人民币升值 1%	2,933.22	2,933.22	1,789.50	1,789.50
澳元	对人民币贬值 1%	-2,933.22	-2,933.22	-1,789.50	-1,789.50
新西兰元	对人民币升值 1%			0.01	0.01
新西兰元	对人民币贬值 1%			-0.01	-0.01

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同，金额合计为 4,010,053,849.45 元（上年末：2,830,882,040.32 元），及以人民币计价的固定利率合同，金额为 9,926,599,062.42 元（上年末：8,711,799,341.61 元）。

利率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

项目	本年		上年	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
人民币基准利率增加 25 个基准点	-7,580,537.25	-7,580,537.25	-5,402,301.34	-5,402,301.34
人民币基准利率降低 25 个基准点	7,580,537.25	7,580,537.25	5,402,301.34	5,402,301.34

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

③其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场价格变动的风险。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。

权益工具投资的其他价格风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，权益工具的公允价值发生变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

项目	本年		上年	
	对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
权益工具投资公允价值增加 5%	29,261,516.59	78,667,182.80	64,178,224.77	110,867,719.17
权益工具投资公允价值减少 5%	-29,261,516.59	-78,667,182.80	-64,178,224.77	-110,867,719.17

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

注 3：不考虑可能影响利润表的减值等因素。

(2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的信用风险主要来自于本集团确认的金融资产以及本集团承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等，参见本附注五、11“金融工具”。

本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团因应收账款、其他应收款和合同资产产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见附注七、5 和附注七、9。

注：信用风险集中按照客户、地理区域进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门中，因此在本集团内部不存在重大信用风险集中。合并资产负债表中应收账款的账面价值正是本集团可能面临的重大信用风险。截至报告期末，本集团的应收账款中前五名客户的款项占 3.11%(上年末为 2.85%)，本集团并未面临重大信用集中风险。

(3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

期末余额：

项目	1 年以内 (含 1 年)	1-2 年 (含 2 年)	2-5 年 (含 5 年)	5 年以上	合计
短期借款 (含息)	11,574,419,417.28				11,574,419,417.28
长期借款 (含息)	18,292,803.27	733,590,316.06	585,349,591.07	481,726,848.17	1,818,959,558.57
应付票据	34,101,101,614.85				34,101,101,614.85
应付账款	19,973,949,343.32				19,973,949,343.32
其他应付款	5,237,996,496.72				5,237,996,496.72
一年内到期的非流动负债 (含息)	1,223,879,512.48				1,223,879,512.48
其他非流动负债 (含息)		20,335,769.52	26,000,000.00		46,335,769.52
租赁负债 (含息)		309,001,320.51	625,507,117.30	20,913,481.72	955,421,919.53
合计	72,129,639,187.92	1,062,927,406.09	1,236,856,708.37	502,640,329.89	74,932,063,632.27

期初余额：

项目	1 年以内 (含 1 年)	1-2 年 (含 2 年)	2-5 年 (含 5 年)	5 年以上	合计
短期借款 (含息)	10,045,031,639.41				10,045,031,639.41
长期借款 (含息)	20,371,484.86	379,381,275.46	615,066,948.98	122,566,061.01	1,137,385,770.31
应付票据	29,326,352,410.52				29,326,352,410.52
应付账款	17,183,817,809.55				17,183,817,809.55
其他应付款	5,020,225,009.32				5,020,225,009.32
一年内到期的非流动负债 (含息)	1,671,373,104.32				1,671,373,104.32

其他流动负债（含息）	179,613,031.48				179,613,031.48
其他非流动负债（含息）	1,039,500.00	31,084,869.86	77,632,243.84		109,756,613.70
租赁负债（含息）		199,648,077.45	468,124,149.54	149,290,230.15	817,062,457.14
合计	63,447,823,989.46	610,114,222.77	1,160,823,342.36	271,856,291.16	65,490,617,845.75

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	74,163,077.53		31,628,536.15	105,791,613.68

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	74,163,077.53		31,628,536.15	105,791,613.68
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	74,163,077.53			74,163,077.53
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他			31,628,536.15	31,628,536.15
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 应收款项融资			3,688,725,271.21	3,688,725,271.21
(三) 其他权益工具投资	48,900,000.00		1,260,349,554.77	1,309,249,554.77
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			567,363,858.88	567,363,858.88
持续以公允价值计量的资产总额	123,063,077.53		5,548,067,221.01	5,671,130,298.54
(七) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债			11,742,790.59	11,742,790.59
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债			11,742,790.59	11,742,790.59
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额			11,742,790.59	11,742,790.59
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

在计量日能够取得相同资产或负债在活跃市场上的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

在计量日能够取得活跃市场中相同资产或负债的报价以外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。本公司持有的理财产品，期末在活跃市场或非活跃市场的报价为该资产或负债的公允价值计量提供了依据，公司需要根据该报价进行调整，以理财产品的初始确认成本加上预期损益作为其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析 适用 不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付款项、租赁负债等。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他 适用 不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海弘康实业投资有限公司	上海市	投资	93,100.00	21.58	21.58
楚昌投资集团有限公司	武汉市	投资	11,140.62	9.11	9.11
狮龙国际集团(香港)有限公司	大不列颠维京群岛	投资	5 (美元)	11.41	11.41

中山广银投资有限公司	广东省中山市	投资	9,500.00	6.65	6.65
北京点金投资有限公司	北京市	投资	40,000.00	5.48	5.48

本企业的母公司情况的说明

本公司股东上海弘康实业投资有限公司、楚昌投资集团有限公司、北京点金投资有限公司的最终控制人系刘宝林。中山广银投资有限公司由刘宝林持有 42.52%的股权；其弟刘树林持有 47.37%的股权，其弟刘兆年持有 10.11%的股权。

本企业最终控制方是刘宝林

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见附十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖北共创医药有限公司及其子公司	联营企业
湖北香连药业有限责任公司及其子公司	联营企业
未名企鹅（北京）科技有限公司	联营企业
广元泓通医药有限公司	联营企业
湖北九州东阳光医药有限公司	联营企业
三台县卫投君安医药有限责任公司	联营企业
四川康兴医疗投资有限公司	联营企业
武汉九州通人寿堂医疗养老服务有限公司	联营企业
武汉长检医学检验实验室有限公司	联营企业
自贡嘉诚医投医药有限公司	联营企业
天津外泌体科技有限公司	原联营企业
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司	联营企业
湖北通瀛投资基金管理有限公司	联营企业
同仁九州（苏州）医药有限公司	联营企业
重庆一线天医疗科技有限公司	联营企业
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）及其子公司	联营企业
山东方明药业集团股份有限公司	联营企业
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司	联营企业
湖北久安医药集团有限公司	联营企业
Jointown Pharmaceutical Trading and Services Mena	联营企业
黄石世星药业有限责任公司	联营企业
南京航际电子商务服务有限公司	联营企业
湖北奥美达新材料科技有限公司	联营企业

湖北金环绿色纤维有限公司	联营企业
--------------	------

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
楚昌投资集团有限公司下属子公司	同一最终实际控制人
中山广银投资有限公司下属子公司	同一最终实际控制人
爱美客技术发展股份有限公司及其子公司	关联自然人担任董监高的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
爱美客技术发展股份有限公司及其子公司	药品等	32,871,663.72			17,166,638.47
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司	药品等	1,673,526,809.22			181,335,910.86
湖北共创医药有限公司及其子公司	药品、器械	64,196,609.52			79,519,435.29
湖北香连药业有限责任公司及其子公司	药品	13,246,836.58			13,914,725.78
同仁九州（苏州）医药有限公司	药品	-422,145.49			923,891.86
楚昌投资集团有限公司及其子公司	财务费用、水电费、物业、商品等	66,413,604.25	90,000,000.00		77,323,612.26
未名企鹅（北京）科技有限公司	技术服务费、中介费用等	2,091,928.89			3,136,514.45
广元泓通医药有限公司	药品、设备	17,895,627.30			27,965,212.94
湖北九州通医药科技有限公司	药品	-502.65			4,903,995.26
四川康兴医疗投资有限公司	服务费	36,760,920.42			1,892,102.51
山东方明药业集团股份有限公司	药品	24,724,998.44			
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司	物业费	648,698.67			

黄石世星药业有限责任公司	药品	13,385,681.42			
湖北久安医药集团有限公司	药品	157,878.50			
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）及其子公司	技术服务费、水电费、办公费等	1,260,107.19			

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
爱美客技术发展股份有限公司及其子公司	药品	26,526.33	10,135.84
楚昌投资集团有限公司及其子公司	食品、物业费等	8,464,320.43	6,983,900.00
湖北共创医药有限公司及其子公司	器械设备、药品、仓储费等	18,660,842.02	3,060,510.94
湖北香连药业有限责任公司及其子公司	药品、仓储费、运输费	2,739,467.20	2,162,472.17
三台县卫投君安医药有限责任公司	药品、器械等	61,056,428.91	82,588,408.35
武汉九州通人寿堂医疗养老服务有限公司	药品、器械、财务费用	1,591,982.61	4,461,036.69
武汉长检医学检验实验室有限公司	器械、药品、医疗等	-62,556.35	32,736,347.89
自贡嘉诚医投医药有限公司	药品、信息服务费	1,812,596.95	2,521,625.42
湖北九州东阳光医药有限公司	药品、仓储运输、信息技术服务	40,932.21	658,271.08
天津外泌体科技有限公司	药品、物业费	360,982.23	799,425.64
广元泓通医药有限公司	药品、器械等	7,916,343.40	6,404,319.25
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司	药品、器械、物业费	57,077,012.45	79,445,229.07
湖北通瀛投资基金管理有限公司	药品、餐饮服务		1,238.94
四川康兴医疗投资有限公司	药品、器械等	15,769,975.65	9,538,811.21
同仁九州（苏州）医药有限公司	信息技术服务		5,669.85
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）及其子公司	物业费、技术服务费、运营管理费	9,766,308.61	137,444.67
山东方明药业集团股份有限公司	药品等	1,545,662.88	
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司	运营管理费、信息技术服务费	5,522,611.81	
湖北久安医药集团有限公司	仓储运输费	14,373.22	
Jointown Pharmaceutical Trading and Services Mena	器械等	432,496.65	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
楚昌投资集团有限公司及其子公司	房屋建筑物	715,689.79	420,078.93
中山广银投资有限公司及其子公司	房屋建筑物	5,942.86	5,942.86
天津外泌体科技有限公司	房屋建筑物	272,791.15	550,099.88
湖北共创医药有限公司及其子公司	房屋建筑物	408,725.11	489,503.84
广元泓通医药有限公司	房屋建筑物		566,871.56
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司	房屋建筑物	2,326,333.36	1,673,015.40
湖北九州东阳光医药有限公司	房屋建筑物	112,568.81	225,137.60

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
楚昌投资集团有限公司及其子公司	房屋建筑物	4,780,648.04		4,895,272.72			4,680,522.65		4,666,883.04		
湖北共创医药有限公司及其子公司	房屋建筑物	136,081.76		143,529.12							
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司	房屋建筑物	1,586,624.33		50,129,374.19	19,533,840.52	89,622,827.22					
四川康兴医疗投资有限公司	房屋建筑物	660,550.46		720,000.00							
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）及其子公司	房屋建筑物			118,340,323.01	41,742,645.36				839,944.97	173,561,024.75	
合计		7,163,904.59		174,228,499.04	61,276,485.88	89,622,827.22	4,680,522.65		4,666,883.04	839,944.97	173,561,024.75

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
内蒙古药九九医药科技有限公司	5,000,000.00	2025/10/29	2026/10/28	否
恩施九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/12/12	2026/12/11	否
福建九州通托峨医疗器械有限公司	6,000,000.00	2025/12/17	2026/12/16	否
福建九州通托峨医疗器械有限公司	3,500,000.00	2025/12/23	2026/12/22	否
赤峰药九九医药科技有限公司	5,000,000.00	2025/10/28	2026/10/27	否
福建九州通医疗器械有限公司	795,531.35	2025/8/21	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	450,783.30	2025/8/7	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	971,894.00	2025/8/15	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	139,874.00	2025/9/2	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	153,600.00	2025/9/16	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	532,088.68	2025/9/8	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	648,300.00	2025/9/3	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	800,680.67	2025/9/4	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	2,000,000.00	2025/8/14	2026/3/18	是
福建九州通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/2/24	2026/2/23	是
九州通四海（北京）医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/5/26	2026/5/25	否
九州通四海（北京）医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/4/29	2026/4/28	否
九州通四海（北京）医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/9/17	2026/9/17	否
九州通四海（北京）医疗器械有限公司	30,000,000.00	2025/12/15	2026/12/15	否
九州通四海（北京）医疗器械有限公司	20,000,000.00	2025/12/22	2026/12/22	否
咸宁九州通医药有限公司	45,000,000.00	2025/9/25	2026/9/24	否
新疆和济中药饮片有限公司	4,464,943.92	2025/8/21	2026/6/3	否
新疆和济中药饮片有限公司	3,519,682.39	2025/9/12	2026/6/3	否
新疆和济中药饮片有限公司	2,015,373.69	2025/9/28	2026/6/3	否
新疆九州通医疗科技有限公司	6,000,000.00	2025/12/18	2026/12/18	否
天津九州通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/6/18	2026/6/17	否
天津九州通医疗器械有限公司	9,900,000.00	2025/6/18	2026/6/17	否
天水九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/2/20	2026/2/19	是
北京德顺益康医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/9/17	2026/9/17	否
北京德顺益康医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/8/28	2026/8/27	否
北京好药师大药房连锁有限公司	9,000,000.00	2025/12/2	2026/12/2	否
北京好药师大药房连锁有限公司	1,000,000.00	2025/12/3	2026/12/3	否
北京好药师大药房连锁有限公司	10,000,000.00	2025/12/4	2026/12/4	否
北京好药师大药房连锁有限公司	10,000,000.00	2025/11/5	2026/11/5	否
北京京丰制药集团有限公司	5,000,000.00	2025/7/11	2026/7/10	否
北京京丰制药集团有限公司	5,000,000.00	2025/7/21	2026/7/20	否

北京京丰制药集团有限公司	5,000,000.00	2025/5/27	2026/5/26	否
北京京丰制药集团有限公司	5,000,000.00	2025/5/30	2026/5/29	否
北京京丰制药集团有限公司	5,000,000.00	2025/6/13	2026/6/12	否
安徽九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/11/7	2026/11/7	否
安徽九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/6/23	2026/4/20	是
安徽九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/17	2026/6/17	否
安徽九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/2/21	2026/2/20	是
安徽九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/10/14	2026/4/25	是
安阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/10/17	2026/10/17	否
安阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/7/21	2026/7/15	否
安阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/16	2026/6/15	否
安阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/8/28	2026/8/27	否
安阳九州通医药有限公司	9,700,000.00	2025/3/19	2026/3/18	是
安阳九州通医药有限公司	9,500,000.00	2025/8/5	2026/8/5	否
西安九州通医药有限公司	15,000,000.00	2025/1/8	2026/1/7	是
西安九州通医药有限公司	6,500,128.50	2025/4/23	2026/4/22	是
西安九州通医药有限公司	3,380,310.00	2025/5/23	2026/3/11	是
西安九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/26	2026/6/26	否
西安九州通医药有限公司	11,317,785.56	2025/7/9	2026/7/9	否
西安九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/7/23	2026/7/22	否
西安九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/8/26	2026/8/18	否
西安九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/9/25	2026/9/24	否
西安九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/10/16	2026/10/16	否
西安九州通医药有限公司	3,328,668.92	2025/12/11	2026/12/10	否
西安九州通医药有限公司	16,370,000.00	2025/12/15	2026/12/15	否
北京均大制药有限公司	5,000,000.00	2025/3/25	2026/3/25	是
北京均大制药有限公司	2,200,000.00	2025/4/9	2026/4/9	是
北京均大制药有限公司	2,800,000.00	2025/4/14	2026/4/14	是
北京均大制药有限公司	10,000,000.00	2025/8/28	2026/8/27	否
北京九州通医药有限公司	38,000,000.00	2025/2/7	2026/2/7	是
北京九州通医药有限公司	12,000,000.00	2025/2/28	2026/2/27	是
北京九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/23	2026/6/3	否
北京九州通医药有限公司	64,760.00	2025/7/4	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	732,539.20	2025/7/8	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	1,502,433.60	2025/7/10	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	97,140.00	2025/7/21	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	225,160.00	2025/7/21	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	53,325.19	2025/7/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	131,880.00	2025/7/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	279,889.28	2025/7/24	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	1,924,926.11	2025/7/24	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	1,518,599.00	2025/7/24	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	2,070,398.01	2025/7/28	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	276,271.81	2025/7/28	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	149,101.80	2025/7/29	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	96,107.40	2025/7/29	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	126,940.38	2025/7/29	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	1,039,599.20	2025/7/29	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	354,982.03	2025/7/31	2026/3/25	是

北京九州通医药有限公司	4,578,572.70	2025/7/31	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	70,064,497.42	2025/8/29	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	6,355,055.23	2025/8/19	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	156,498.00	2025/8/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	106,020.00	2025/8/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	64,760.00	2025/8/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	37,747.00	2025/8/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	225,160.00	2025/8/21	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	431,892.80	2025/8/25	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	2,750,277.10	2025/8/25	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	952,796.83	2025/8/26	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	38,350,877.85	2025/8/29	2026/3/27	是
北京九州通医药有限公司	38,512,612.33	2025/8/29	2026/3/30	是
北京九州通医药有限公司	435,810.00	2025/8/28	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	403,043.80	2025/9/10	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	4,315,549.14	2025/9/19	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	2,590,000.00	2025/9/19	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	955,361.60	2025/9/23	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	3,834,999.85	2025/9/23	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	338,186.00	2025/9/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	252,673.85	2025/9/22	2026/3/25	是
北京九州通医药有限公司	120,000,000.00	2025/8/6	2026/2/26	是
北京九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/8/6	2026/1/20	是
北京九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/8/6	2026/1/22	是
北京九州通医药有限公司	60,000,000.00	2025/9/18	2026/8/27	否
北京九州通医药有限公司	27,000,000.00	2025/9/2	2026/1/16	是
北京九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/9/2	2026/2/13	是
北京九州通医药有限公司	32,124,106.50	2025/9/2	2026/2/17	是
北京九州通医药有限公司	939,200.00	2025/11/28	2026/11/27	否
北京九州通医药有限公司	919,211.60	2025/11/28	2026/11/27	否
北京九州通医药有限公司	30,535,409.56	2025/8/5	2026/8/4	否
北京九州通医药有限公司	19,390,122.01	2025/8/8	2026/8/7	否
北京九州通医药有限公司	50,071,433.25	2025/8/11	2026/8/10	否
北京九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/8/22	2026/3/26	是
福建九州通医药有限公司	41,000,000.00	2025/1/22	2026/1/2	是
福建九州通医药有限公司	29,000,000.00	2025/7/3	2026/1/2	是
福建九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/9/22	2026/9/22	否
福建九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/2/26	2026/2/20	是
福建九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/2/24	2026/2/20	是
福建九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/7/21	2026/6/17	否
福建九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/7/21	2026/6/17	否
福建九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/7/21	2026/6/17	否
福建九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/7/21	2026/6/17	否
福建省九州通医疗供应链管理有限 公司	5,000,000.00	2025/12/20	2026/2/22	是
福建省九州通医疗供应链管理有限 公司	5,000,000.00	2025/8/31	2026/8/30	否
福建省九州通医疗供应链管理有限 公司	9,000,000.00	2025/9/3	2026/5/17	否

福建省九州通医疗供应链管理有限 公司	1,000,000.00	2025/10/8	2026/10/7	否
阜阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/25	2026/6/23	否
阜阳九州通医药有限公司	4,000,000.00	2025/1/17	2026/1/16	是
阜阳九州通医药有限公司	2,000,000.00	2025/1/24	2026/1/23	是
阜阳九州通医药有限公司	3,000,000.00	2025/3/18	2026/3/17	是
阜阳九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/11/10	2026/11/9	否
贵州九州通达医药有限公司	10,000,000.00	2025/3/28	2026/3/28	是
贵州九州通欣益天地医药有限公司	4,922,339.21	2025/9/16	2026/9/15	否
贵州九州通欣益天地医药有限公司	10,000,000.00	2025/9/28	2026/9/27	否
河南九州天润中药产业有限公司	10,000,000.00	2025/1/7	2026/1/6	是
河南九州天润中药产业有限公司	5,000,000.00	2025/1/2	2026/1/1	是
河南九州天润中药产业有限公司	5,000,000.00	2025/9/26	2026/9/26	否
河南九州通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/8/22	2026/8/21	否
河南九州通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/5/22	2026/5/21	否
河南九州通医疗用品有限公司	3,000,000.00	2025/12/25	2026/12/24	否
河南九州通医疗用品有限公司	10,000,000.00	2025/12/17	2026/12/16	否
河南九州通医疗用品有限公司	7,000,000.00	2025/1/3	2026/1/2	是
湖北金贵中药饮片有限公司	10,000,000.00	2025/9/28	2026/9/28	否
湖北金贵中药饮片有限公司	25,000,000.00	2025/9/28	2026/9/28	否
湖北金贵中药饮片有限公司	10,000,000.00	2025/5/28	2026/5/22	否
湖北九州通合和康乐医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/26	2026/6/26	否
湖北九州通合和康乐医药有限公司	10,000,000.00	2025/12/23	2026/12/11	否
吉林市广聚药业有限责任公司	20,000,000.00	2025/7/15	2026/4/30	否
吉林市广聚药业有限责任公司	26,000,000.00	2025/8/6	2026/8/6	否
吉林市广聚药业有限责任公司	30,000,000.00	2025/9/2	2026/9/1	否
九州通医疗器械集团有限公司	200,000,000.00	2025/1/21	2026/1/16	是
九州通医药集团物流有限公司	10,000,000.00	2025/6/25	2026/6/25	否
九州通医药集团物流有限公司	8,000,000.00	2025/7/25	2026/7/25	否
九州通医药集团重庆万州有限公司	20,000,000.00	2025/2/12	2026/2/11	是
九州通中药材电子商务有限公司	10,000,000.00	2025/8/29	2026/8/29	否
兰州润泽医疗器械有限公司	1,700,000.00	2025/11/19	2026/11/18	否
兰州润泽医疗器械有限公司	652,700.00	2025/11/21	2026/11/20	否
兰州润泽医疗器械有限公司	950,000.00	2025/12/10	2026/12/9	否
兰州润泽医疗器械有限公司	2,400,000.00	2025/12/12	2026/12/11	否
兰州润泽医疗器械有限公司	2,396,230.87	2025/12/23	2026/12/22	否
临汾九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/10/27	2026/10/27	否
临汾九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/10/29	2026/10/28	否
青岛九州通医药有限公司	1,000,000.00	2025/6/30	2026/6/30	否
青海九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/3/27	2026/3/27	是
青海九州通医药有限公司	15,000,000.00	2025/3/27	2026/3/26	是
青海九州通医药有限公司	12,026,900.00	2025/4/2	2026/4/1	是
青海九州通医药有限公司	2,973,100.00	2025/4/8	2026/4/7	是
青海九州通医药有限公司	6,281,300.00	2025/11/7	2026/5/7	否
青海九州通医药有限公司	2,046,200.00	2025/11/14	2026/5/14	否
青海九州通医药有限公司	4,754,900.00	2025/11/19	2026/5/19	否
青海九州通医药有限公司	1,073,400.00	2025/11/26	2026/5/26	否
青海九州通医药有限公司	145,500.00	2025/12/4	2026/6/3	否
青海九州通医药有限公司	5,698,700.00	2025/12/4	2026/6/3	否

青海九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/5/14	2026/5/14	否
青海九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/5/21	2026/5/21	否
青海九州通医药有限公司	15,000,000.00	2025/5/27	2026/5/27	否
青海九州通医药有限公司	4,149,500.00	2025/7/3	2026/7/3	否
青海九州通医药有限公司	164,200.00	2025/7/3	2026/7/3	否
青海九州通医药有限公司	3,144,700.00	2025/7/14	2026/7/14	否
青海九州通医药有限公司	2,281,700.00	2025/7/23	2026/7/23	否
青海九州通医药有限公司	3,259,900.00	2025/8/13	2026/8/13	否
山西九州通医药有限公司	100,000,000.00	2025/4/28	2026/4/28	否
山西九州通医药有限公司	70,000,000.00	2025/10/24	2026/10/23	否
山西九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/11/13	2026/11/13	否
山西九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/11/14	2026/11/13	否
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/5/29	2026/5/28	否
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/10/27	2026/10/26	否
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/7/30	2026/7/28	否
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	20,000,000.00	2025/6/20	2026/6/18	否
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/2/18	2026/2/18	是
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/7/11	2026/7/10	否
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/3/26	2026/3/26	是
陕西玖州恒通医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/11/18	2026/11/18	否
商城金康九州通医药有限公司	7,000,000.00	2025/5/29	2026/5/29	否
商城金康九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/8/13	2026/8/13	否
商城金康九州通医药有限公司	3,000,000.00	2025/9/25	2026/9/24	否
上海九州通医药有限公司	25,000,000.00	2025/1/20	2026/1/19	是
上海九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/7/15	2026/1/15	是
上海九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/12/30	2026/12/17	否
上海九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/7/30	2026/7/30	否
上海九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/8/18	2026/7/30	否
上海九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/8/8	2026/8/8	否
上海九州通医药有限公司	15,000,000.00	2025/6/23	2026/6/23	否
上海九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/6/30	2026/6/19	否
上海九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/9/19	2026/9/18	否
四川九州通医疗器械供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/2/24	2026/2/23	是
四川九州通医疗器械供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/6/23	2026/6/22	否
四川九州通医疗器械供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/8/29	2026/8/28	否
四川九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/3/6	2026/3/5	是
四川九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/5/20	2026/5/19	否
四川九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/7/18	2026/7/17	否
四川九州通医药有限公司	49,000,000.00	2025/5/20	2026/5/19	否
四川九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/6/19	2026/6/15	否
四川九州通医药有限公司	17,000,000.00	2025/10/15	2026/10/15	否
四川九州通医药有限公司	3,000,000.00	2025/10/17	2026/10/17	否
四川九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/10/17	2026/10/17	否
四川九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/10/17	2026/10/17	否
四川九州通医药有限公司	14,000,000.00	2025/10/20	2026/10/20	否
四川九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/10/21	2026/10/21	否

四川九州通医药有限公司	6,000,000.00	2025/10/22	2026/10/22	否
四川九州通医药有限公司	3,000,000.00	2025/12/30	2026/12/29	否
渭南九州通正元医药有限公司	9,000,000.00	2025/7/18	2026/7/15	否
渭南九州通正元医药有限公司	20,000,000.00	2025/3/25	2026/3/25	是
渭南九州通正元医药有限公司	10,000,000.00	2025/5/21	2026/5/20	否
渭南九州通正元医药有限公司	10,000,000.00	2025/9/11	2026/9/10	否
渭南九州通正元医药有限公司	15,000,000.00	2025/1/16	2026/1/16	是
芜湖九州通医药销售有限公司	10,000,000.00	2025/6/30	2026/6/29	否
芜湖九州通医药销售有限公司	20,000,000.00	2025/8/28	2026/8/28	否
武汉柯尼兹医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/11/25	2026/11/25	否
武汉柯尼兹医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/9/30	2026/9/14	否
阳泉九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/27	2026/6/26	否
阳泉九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/2/19	2026/1/20	是
云南九州通医药有限公司	41,406.00	2025/12/25	2026/12/25	否
云南九州通供应链有限公司	5,000,000.00	2025/4/16	2026/4/15	是
云南九州通供应链有限公司	5,000,000.00	2025/7/1	2026/6/30	否
长春九州通医药有限公司	14,924,000.00	2025/6/27	2026/6/26	否
长春九州通医药有限公司	4,473,124.00	2025/10/31	2026/10/31	否
长春九州通医药有限公司	16,434,216.89	2025/11/6	2026/11/6	否
河北九州通医药有限公司	1,000,000.00	2025/6/30	2026/6/27	否
河北九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/2/11	2026/2/10	是
河北九州通医药有限公司	75,000,000.00	2025/2/11	2026/2/6	是
河北九州通医药有限公司	193,000,000.00	2025/2/10	2026/2/9	是
安徽迅康医疗科技有限公司	5,000,000.00	2025/7/22	2026/7/22	否
安康九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/3/26	2026/3/25	是
好药师大药房连锁有限公司	10,000,000.00	2025/12/10	2026/12/10	否
汉中九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/3/26	2026/3/25	是
广东九州通医疗用品有限公司	6,100,000.00	2025/12/30	2026/12/29	否
广西九州通医疗供应链服务有限公司	10,000,000.00	2025/8/19	2026/8/18	否
广西九州通医疗供应链服务有限公司	15,000,000.00	2025/4/15	2026/4/14	是
广西九州通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/6/30	2026/6/30	否
贵州跃迈科贸易有限公司	10,000,000.00	2025/10/29	2026/10/28	否
黑龙江九州通医疗科技有限公司	5,000,000.00	2025/6/20	2026/6/19	否
黑龙江九州通医疗科技有限公司	5,000,000.00	2025/6/27	2026/6/26	否
黑龙江九州通医疗用品有限责任公司	5,000,000.00	2025/7/25	2026/7/25	否
黑龙江九州通医药有限公司	25,000,000.00	2025/1/22	2026/1/22	是
黑龙江九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/10/23	2026/10/23	否
新疆九州通医药有限公司	147,000,000.00	2025/8/29	2026/2/28	是
新疆九州通医药有限公司	170,000,000.00	2025/6/20	2026/6/20	否
新疆九州通医药有限公司	67,000,000.00	2025/2/8	2026/1/31	是
新疆九州通医药有限公司	33,000,000.00	2025/11/24	2026/11/24	否
新疆九州通医药有限公司	80,000,000.00	2025/7/18	2026/7/18	否
新疆九州通医药有限公司	150,000,000.00	2025/10/31	2026/10/31	否
江苏九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/11/20	2026/11/19	否
江苏九州通医药有限公司	25,000,000.00	2025/12/19	2026/12/17	否
江苏九州通医药有限公司	120,000,000.00	2025/10/24	2026/10/24	否

江苏九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/1/17	2026/1/16	是
江苏九州通医药有限公司	25,000,000.00	2025/1/24	2026/1/23	是
江苏九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/4/29	2026/4/29	否
江苏九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/12/23	2026/6/18	否
江苏九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/12/24	2026/6/18	否
江苏九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/6/19	2026/6/18	否
江苏九州通医药有限公司	25,000,000.00	2025/9/29	2026/9/28	否
重庆认福瑞商贸有限公司	5,000,000.00	2025/12/19	2026/12/18	否
重庆九州通医药有限公司	130,000,000.00	2025/1/7	2026/1/5	是
重庆九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/1/8	2026/1/7	是
重庆九州通医药有限公司	93,000,000.00	2025/5/16	2026/5/14	否
重庆九州通医药有限公司	100,000,000.00	2025/2/26	2026/2/24	是
重庆九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/1/3	2026/1/3	是
重庆九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/11/18	2026/5/18	否
重庆九州通医药有限公司	7,000,000.00	2025/7/23	2026/7/22	否
四川九州通卓普医疗科技有限公司	1,000,000.00	2025/12/30	2026/12/28	否
随州九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/11/26	2026/11/25	否
天津九州通达医药有限公司	21,000,000.00	2025/2/21	2026/2/21	是
天津九州通达医药有限公司	11,000,000.00	2025/8/29	2026/8/27	否
天津九州通达医药有限公司	5,000,000.00	2025/9/1	2026/8/27	否
天津九州通达医药有限公司	10,000,000.00	2025/9/2	2026/8/27	否
天津九州通达医药有限公司	32,000,000.00	2025/9/23	2026/8/27	否
天津九州通达医药有限公司	12,000,000.00	2025/9/24	2026/8/27	否
天津九州通达医药有限公司	49,000,000.00	2025/9/4	2026/9/3	否
天津九州通达医药有限公司	30,000,000.00	2025/12/2	2026/12/1	否
上海九州通尚通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/9/9	2026/9/8	否
上海九州通尚通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/12/15	2026/12/15	否
上海九州通尚通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/12/16	2026/12/16	否
上海九州通医疗器械供应链有限公司	58,000,000.00	2025/4/10	2026/1/19	是
上海九州通医疗器械供应链有限公司	10,000,000.00	2025/6/24	2026/6/19	否
九州通（湖北）医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/10/28	2026/10/28	否
九州通（湖北）医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/9/4	2026/9/3	否
九州通（湖北）医疗科技有限公司	10,000,000.00	2025/9/28	2026/9/27	否
九州通（武汉）医疗设备服务有限公司	10,000,000.00	2025/1/2	2026/1/2	是
九州通集团应城医药有限公司	10,000,000.00	2025/9/28	2026/9/28	否
九州通集团应城医药有限公司	50,000,000.00	2025/5/30	2026/5/30	否
九州通集团应城医药有限公司	80,000,000.00	2025/5/30	2026/5/30	否
浙江九州通医药有限公司	48,000,000.00	2025/2/26	2026/2/25	是
重庆九州通兴新医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/12/22	2026/12/18	否
重庆九州通兴新医疗器械有限公司	3,000,000.00	2025/10/16	2026/7/29	否
重庆九州通兴新医疗器械有限公司	3,000,000.00	2025/8/28	2026/7/29	否
重庆九州通兴新医疗器械有限公司	2,000,000.00	2025/11/18	2026/7/29	否
重庆九州通兴新医疗器械有限公司	2,000,000.00	2025/11/25	2026/7/29	否
金寨九州天润中药产业有限公司	10,000,000.00	2025/1/24	2026/1/23	是
金寨九州天润中药产业有限公司	10,000,000.00	2025/9/29	2026/5/29	否
湖北药九九医药科技有限公司	10,000,000.00	2025/3/31	2026/3/31	是

黄冈金贵中药产业发展有限公司	10,000,000.00	2025/2/25	2026/2/25	是
黄冈金贵中药产业发展有限公司	10,000,000.00	2025/5/28	2026/5/22	否
黄冈金贵中药产业发展有限公司	10,000,000.00	2025/10/9	2026/10/9	否
厦门九州通医药有限公司	78,000,000.00	2025/7/14	2026/7/14	否
三明九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/8/18	2026/8/14	否
山东九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/6/6	2026/6/6	否
山东九州通医药有限公司	25,000,000.00	2025/8/27	2026/8/26	否
上海曼河医疗科技有限公司	20,000,000.00	2025/12/15	2026/12/15	否
上海真仁堂药业有限公司	15,000,000.00	2025/1/16	2026/1/15	是
陕西九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/4/11	2026/4/11	是
陕西九州通医药有限公司	765,023.20	2025/9/16	2026/9/15	否
陕西九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/9/24	2026/9/23	否
陕西九州通惠泽医疗器械有限公司	6,500,000.00	2025/8/18	2026/8/17	否
陕西九州通惠泽医疗器械有限公司	3,500,000.00	2025/9/24	2026/9/23	否
陕西九州通康欣医药有限公司	10,000,000.00	2025/4/11	2026/4/11	是
河南海华医药物流有限公司	50,000,000.00	2025/3/31	2026/3/31	是
河北九州通腾肿医疗器械有限公司	15,000,000.00	2025/1/3	2026/1/3	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	600,000.00	2025/1/21	2026/1/19	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	452,612.80	2025/2/17	2026/2/16	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	518,202.51	2025/2/24	2026/2/23	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	274,540.00	2025/3/3	2026/2/20	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	401,038.50	2025/3/7	2026/2/20	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	1,167,320.25	2025/3/14	2026/2/20	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	820,806.23	2025/3/24	2026/2/20	是
九州通医疗科技（泉州）有限公司	773,882.58	2025/3/28	2026/2/20	是
九州通医疗供应链管理（河南）有限公司	10,000,000.00	2025/3/28	2026/3/27	是
九州通医疗供应链管理（河南）有限公司	10,000,000.00	2025/7/25	2026/7/24	否
九州通医疗供应链管理（河南）有限公司	2,000,000.00	2025/12/18	2026/12/17	否
九州通医疗科技（福建）有限公司	78,036.79	2025/4/23	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	1,013,716.00	2025/4/27	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	423,743.70	2025/4/28	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	139,363.70	2025/2/21	2026/2/21	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	318,870.00	2025/2/27	2026/2/27	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	1,492,672.29	2025/1/21	2026/1/21	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	82,857.00	2025/3/5	2026/3/5	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	62,880.00	2025/3/11	2026/3/11	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	446,067.50	2025/3/14	2026/3/14	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	217,657.17	2025/3/24	2026/3/24	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	326,736.00	2025/3/27	2026/3/27	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	407,132.00	2025/6/4	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	79,637.43	2025/6/24	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	14,586.72	2025/8/22	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	177,300.00	2025/12/15	2026/12/14	否
九州通医疗科技（福建）有限公司	1,636,962.66	2025/12/17	2026/12/16	否
九州通医疗科技（福建）有限公司	1,500,000.00	2025/12/8	2026/12/7	否
九州通医疗科技（福建）有限公司	10,000,000.00	2025/12/17	2026/12/17	否

九州通医疗科技（福建）有限公司	3,000,000.00	2025/3/26	2026/3/25	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	3,000,000.00	2025/11/5	2026/11/4	否
九州通医疗科技（福建）有限公司	2,500,000.00	2025/11/21	2026/11/20	否
九州通医疗科技（福建）有限公司	1,008,069.00	2025/5/9	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	278,500.00	2025/5/14	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	78,559.21	2025/5/22	2026/3/18	是
九州通医疗科技（福建）有限公司	170,006.64	2025/5/30	2026/3/18	是
新疆九州通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/7/25	2026/7/24	否
江西九州通药业有限公司	20,000,000.00	2025/2/17	2026/2/17	是
江西盈辉实业发展有限公司	10,000,000.00	2025/5/26	2026/5/26	否
江西盈辉实业发展有限公司	10,000,000.00	2025/9/16	2026/9/16	否
十堰九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/8/8	2026/2/4	是
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	10,000,000.00	2025/3/4	2026/3/3	是
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	10,000,000.00	2025/10/22	2026/10/21	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	10,000,000.00	2025/10/27	2026/10/26	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	4,000,000.00	2025/1/21	2026/1/21	是
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	6,000,000.00	2025/2/26	2026/2/21	是
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	500,000.00	2025/4/17	2026/4/16	是
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	2,900,000.00	2025/5/6	2026/5/6	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	2,000,000.00	2025/5/7	2026/5/7	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	3,540,000.00	2025/5/9	2026/5/8	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	2,570,000.00	2025/5/15	2026/5/14	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	4,700,000.00	2025/5/16	2026/5/15	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	2,800,000.00	2025/11/24	2026/5/27	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	10,000,000.00	2025/8/28	2026/8/27	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	10,000,000.00	2025/6/13	2026/6/12	否
四川九州通瑞健恒业科技有限公司	10,000,000.00	2025/9/3	2026/9/2	否
温州九州通医药有限公司	50,000,000.00	2025/6/24	2026/6/3	否
温州九州通医药有限公司	15,000,000.00	2025/10/10	2026/10/10	否
文山九州通医药有限公司	4,000,000.00	2025/9/30	2026/9/29	否
乌鲁木齐佰特健民医疗用品有限公司	10,000,000.00	2025/3/19	2026/3/19	是
乌鲁木齐佰特健民医疗用品有限公司	10,000,000.00	2025/11/13	2026/11/13	否
河南九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/12/16	2026/12/16	否
河南九州通医药有限公司	4,000,000.00	2025/12/17	2026/12/17	否
河南九州通医药有限公司	6,000,000.00	2025/12/18	2026/12/18	否
河南药九九医药科技有限公司	10,000,000.00	2025/4/18	2026/4/9	是
晋城九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/7/31	2026/7/30	否
晋城九州通医药有限公司	4,000,000.00	2025/12/29	2026/12/28	否
九州恒业通（辽宁）医疗器械科技有限公司	6,000,000.00	2025/11/17	2026/11/16	否
九州通（甘肃）医疗供应链管理有限公司	1,530,000.00	2025/3/10	2026/3/9	是
九州通（甘肃）医疗供应链管理有限公司	988,400.00	2025/1/15	2026/1/14	是
九州通（甘肃）医疗供应链管理有限公司	2,971,500.00	2025/1/17	2026/1/16	是

九州通（甘肃）医疗供应链管理有限公司	3,502,100.00	2025/1/22	2026/1/21	是
九州通（甘肃）医疗供应链管理有限公司	1,008,000.00	2025/2/26	2026/2/25	是
南昌市鹏雷实业发展有限公司	10,000,000.00	2025/3/17	2026/3/16	是
内蒙古九州通供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/7/24	2026/7/23	否
内蒙古九州通供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/12/15	2026/11/23	否
内蒙古九州通供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/3/17	2026/3/16	是
内蒙古九州通供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/5/26	2026/5/25	否
甘肃九州通诚瑞航医疗供应链管理有限公司	3,000,000.00	2025/10/27	2026/10/26	否
甘肃九州通诚瑞航医疗供应链管理有限公司	3,000,000.00	2025/9/23	2026/9/22	否
甘肃九州通医疗器械有限公司	10,000,000.00	2025/2/25	2026/2/24	是
甘肃九州通医药有限公司	55,000,000.00	2025/2/13	2026/2/13	是
甘肃九州通医药有限公司	40,000,000.00	2025/3/11	2026/3/11	是
甘肃久祥诺信药业有限公司	2,244,482.80	2025/9/29	2026/9/15	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	5,755,517.20	2025/10/27	2026/9/15	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	1,423,124.80	2025/6/4	2026/6/4	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	1,889,378.08	2025/6/10	2026/6/10	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	2,492,145.00	2025/6/16	2026/6/16	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	1,019,922.40	2025/5/8	2026/5/7	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	1,818,961.00	2025/5/20	2026/5/19	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	2,021,310.00	2025/5/27	2026/5/27	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	1,950,876.00	2025/7/17	2026/7/17	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	544,870.80	2025/7/23	2026/7/22	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	879,529.40	2025/8/7	2026/8/7	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	4,556,534.00	2025/8/26	2026/8/26	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	2,047,750.00	2025/12/19	2026/12/19	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	5,036,113.00	2025/4/29	2026/4/25	是
甘肃久祥诺信药业有限公司	2,471,742.00	2025/5/13	2026/5/13	否
甘肃久祥诺信药业有限公司	4,037,011.41	2025/11/21	2026/11/21	否
焦作九州通医药有限公司	5,000,000.00	2025/3/28	2026/3/27	是
焦作九州通医药有限公司	3,000,000.00	2025/12/11	2026/4/21	是
濮阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/3/19	2026/3/19	是
濮阳九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/12/17	2026/12/16	否
呼伦贝尔九州通医药有限公司	1,067,455.08	2025/5/12	2026/5/12	否
呼伦贝尔九州通医药有限公司	1,396,355.03	2025/6/5	2026/6/4	否
呼伦贝尔九州通医药有限公司	1,280,227.70	2025/7/4	2026/7/3	否
呼伦贝尔九州通医药有限公司	1,249,856.18	2025/8/4	2026/5/12	否
宁波九州通医药有限公司	30,000,000.00	2025/11/7	2026/11/6	否
宁夏九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/2/21	2026/2/21	是
平顶山九州通医药有限公司	20,000,000.00	2025/3/26	2026/3/11	是
平顶山九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/6/24	2026/6/23	否
平顶山九州通医药有限公司	9,500,000.00	2025/6/25	2026/5/31	否
兴安盟九州通医药有限公司	8,000,000.00	2025/11/14	2026/11/10	否
兴安盟九州通医药有限公司	10,000,000.00	2025/2/18	2026/2/17	是
内蒙古九州通物流有限公司	3,425,998.67	2022/11/11	2028/11/10	否
内蒙古九州通物流有限公司	7,586,025.00	2023/3/17	2028/9/27	否

内蒙古九州通物流有限公司	1,547,549.10	2023/3/30	2028/9/27	否
内蒙古九州通物流有限公司	4,298,747.50	2023/5/31	2028/9/27	否
内蒙古九州通物流有限公司	6,068,820.00	2023/9/28	2028/9/27	否
内蒙古九州通物流有限公司	7,608,690.56	2024/3/28	2028/9/27	否
安阳九州通医药有限公司	39,000,000.00	2022/12/28	2032/12/27	否
金寨九信中药饮片有限公司	10,000,000.00	2022/6/30	2026/6/23	否
四川康兴医疗投资有限公司	58,000,000.00	2023/12/18	2026/12/18	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刘宝林、田望芝	200,000,000.00	2025/3/25	2026/3/25	是
刘宝林、田望芝	100,000,000.00	2025/9/4	2026/9/4	否
刘宝林、田望芝	400,000,000.00	2025/12/30	2026/12/30	否
刘宝林、田望芝	400,000,000.00	2025/3/25	2026/3/24	是
刘宝林、田望芝	300,000,000.00	2025/6/16	2026/6/15	否
广东九州通医药有限公司、刘宝林、田望芝	300,000,000.00	2025/6/16	2026/6/16	否
广东九州通医药有限公司、刘宝林、田望芝	200,000,000.00	2025/7/14	2026/7/14	否
北京九州通医药有限公司、河南九州通医药有限公司提供连带保证	100,000,000.00	2019/7/10	2026/1/15	是
北京九州通医药有限公司、河南九州通医药有限公司提供连带保证	100,000,000.00	2019/7/10	2026/7/15	否
北京九州通医药有限公司、河南九州通医药有限公司提供连带保证	100,000,000.00	2019/7/10	2027/1/15	否
北京九州通医药有限公司、河南九州通医药有限公司提供连带保证	100,000,000.00	2019/7/10	2027/7/15	否
湖北九州通健康产业有限公司、北京九州通医药有限公司提供连带担保	41,259,855.00	2021/9/24	2026/6/30	否
湖北九州通健康产业有限公司、北京九州通医药有限公司提供连带担保	38,412,747.00	2021/9/24	2026/6/30	否
刘宝林、田望芝	194,000,000.00	2025/9/26	2027/9/26	否
刘宝林、田望芝	2,000,000.00	2025/9/26	2026/3/21	是
刘宝林、田望芝	2,000,000.00	2025/9/26	2026/9/21	否
刘宝林、田望芝	2,000,000.00	2025/9/26	2027/3/21	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,597.43	1,765.56

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

- ① 公司子公司将应收款项采用国内商业保理业务的形式出售给天津楚昌国际商业保理有限公司，明细如下（其中保理年末余额只包含本金）：

保理商（关联方）	保理申请人	有追索权/无追索权	保理金额	保理年末余额
天津楚昌国际商业保理有限公司	九州通医药集团股份有限公司及其子公司	有追索权	821,404,079.19	267,152,272.39
天津楚昌国际商业保理有限公司	九州通医药集团股份有限公司及其子公司	无追索权	855,533,455.23	

- ② 截至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东楚昌投资集团有限公司及其一致行动人认购公司发行并在存续期内的应收账款资产证券化产品的金额：

发行日期	产品名称	发行总额（万元）	关联人认购规模（万元）	是否到期清算
2024 年 3 月 12 日	2024 年度第一期资产支持票据	100,000.00	5,600.00	否
2024 年 7 月 19 日	2024 年度第二期资产支持票据	100,000.00	5,000.00	否
2025 年 11 月 20 日	2025 年度第一期资产支持票据	100,000.00	5,000.00	否

- ③ 公司子公司北京九州众创科技孵化器有限公司作为有限合伙人认缴出资 1,000 万元参与设立武汉市楚昌通达产业投资基金合伙企业（有限合伙），占产业基金认缴出资总额的 7.14%；北京点金作为有限合伙人认缴出资 8,800 万元，认缴出资占比 62.86%；楚昌私募基金作为普通合伙人、执行事务合伙人认缴出资 200 万元，认缴出资占比 1.43%。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

应收账款：					
楚昌投资集团有限公司及其子公司	39,986.00	243.92	25,350.00	154.64	
广元泓通医药有限公司	5,023,594.08	30,643.92	2,109,259.62	12,866.48	
湖北共创医药有限公司及其子公司	11,257,415.60	68,670.24	148,519.36	905.97	
武汉九州通人寿堂医疗养老服务有限公司	343,729.07	2,096.75			
自贡嘉诚医投医药有限公司	688,779.90	312,755.82	864,494.67	235,625.83	
湖北香连药业有限责任公司及其子公司	287,005.33	1,750.73	88,994.00	542.86	
湖北九州东阳光医药有限公司			52,455.94	319.98	
三台县卫投君安医药有限责任公司	71,593,182.18	1,013,544.86	52,784,549.44	321,985.75	
武汉长检医学检验实验室有限公司	1,993,295.00	454,471.26	23,012,000.00	140,373.20	
四川康兴医疗投资有限公司	22,807,965.07	4,513,040.43	36,601,537.83	5,953,322.33	
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司	19,352,455.13	123,220.23	311,296.00	1,898.90	
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）及其子公司	1,947,325.69	11,878.68	145,691.34	888.72	
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司	1,319,316.17	8,047.83			
Jointown Pharmaceutical Trading and Services Mena	488,721.22	2,981.20			
湖北奥美达新材料科技有限公司	17,501,144.94	1,747,431.49			
湖北金环绿色纤维有限公司	36,066.74	34,984.74			
合计	154,679,982.12	8,325,762.10	116,144,148.20	6,668,884.66	
预付款项：					
湖北共创医药有限公司及其子公司	2,009,776.64		2,863,859.32		
湖北九州东阳光医药有限公司	0.00		63,944.43		
湖北香连药业有限责任公司及其子公司	241,211.55		87,120.48		
楚昌投资集团有限公司及其子公司	6,159,163.06		18,300,646.95		
广元泓通医药有限公司	890,154.10		10,875,720.00		
爱美客技术发展股份有限公司及其子公司	20,831.04				

同仁九州（苏州）医药有限公司		17,613.14			
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司		302,373,233.42			
山东方明药业集团股份有限公司		23,533.27			
黄石世星药业有限责任公司		31,568.15			
湖北久安医药集团有限公司		15,172.25			
合 计		311,782,256.62		32,191,291.18	
其他应收款：					
爱美客技术发展股份有限公司及其子公司		71,000.00	4,245.00	70,000.00	4,000.00
天津外泌体科技有限公司				6,245,388.55	256,457.24
四川康兴医疗投资有限公司				1,522,794.69	
楚昌投资集团有限公司及其子公司		83,109.00	2,469.00	80,798.00	490.00
芜湖通高壹号股权投资合伙企业（有限合伙）及其子公司		60,581,062.63	19,467.62	933,700,957.89	
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司		7,483,392.28			
山东方明药业集团股份有限公司		6,000.00	6,000.00		
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司		3,869.94			
湖北久安医药集团有限公司		1,000,000.00			
湖北金环绿色纤维有限公司		112,434,699.02	109,061,658.05		
合 计		181,663,132.87	109,093,839.67	941,619,939.13	260,947.24

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款：			
湖北共创医药有限公司及其子公司		20,779,927.73	4,295,065.89
湖北香莲药业有限责任公司及其子公司		1,936,973.74	1,185,735.70
三台县卫投君安医药有限责任公司			1,034.51
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司		139,943,384.70	53,784,718.28
同仁九州（苏州）医药有限公司		18,509.80	71,992.98
山东方明药业集团股份有限公司		8,607,480.83	

黄石世星药业有限责任公司		738,657.19	
湖北久安医药集团有限公司		763,081.53	
湖北奥美达新材料科技有限公司		84,000.04	
湖北金环绿色纤维有限公司		125,648.30	
合 计		172,997,663.86	59,338,547.36
预收款项：			
楚昌投资集团有限公司及其子公司		185,880.02	122,118.56
湖北共创医药有限公司及其子公司		114,102.43	1,860,504.59
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司		504,225.67	416,587.16
合 计		804,208.12	2,399,210.31
其他应付款：			
楚昌投资集团有限公司及其子公司		101,669,435.71	1,720,273.96
湖北共创医药有限公司及其子公司		67,966.17	89,226.20
湖北香连药业有限责任公司及其子公司		57,398.83	52,634.68
广元泓通医药有限公司		9,411.00	9,389.40
未名企鹅（北京）科技有限公司		150.00	150.00
重庆一线天医疗科技有限公司		4,359.00	4,359.00
湖北九州医药供应链有限公司及其子公司		134,328.61	96,384.91
武汉长检医学检验实验室有限公司		4,127.00	11,127.00
湖北九州东阳光医药有限公司		0.00	3,000.03
汇添富九州通医药仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及其项目公司		27,376.64	
四川康兴医疗投资有限公司		15,733,491.73	
山东方明药业集团股份有限公司		400,200.00	
湖北久安医药集团有限公司		7,589.44	
南京航际电子商务服务有限公司		361,710.77	
湖北奥美达新材料科技有限公司		30,000.00	
合 计		118,507,544.90	1,986,545.18

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2024 年员工持股计划			29,982,000	149,910,000.00				

2025 年员工持股计划	24,047,500	86,571,000.00						
合计	24,047,500	86,571,000.00	29,982,000	149,910,000.00				

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
高级管理人员及核心人员			3.60 元/股	2025 年员工持股计划：6 个月

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	高级管理人员及核心人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日市场价格减去授予价格的方法确定限制性股票和员工持股计划的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	按等待期内的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	50,932,094.77

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
高级管理人员及核心人员	50,932,094.77	
合计	50,932,094.77	

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

□适用 √不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

①截止 2025 年 12 月 31 日，子公司九州美谷科技股份有限公司仍有部分诉讼案件处于尚未开庭审理、尚未出具判决结果、判决结果尚未生效等阶段。根据《企业破产法》第九十二条“经人民法院裁定批准的重整计划，对债务人和全体债权人均有约束力。债权人未依照本法规定申报债权的，在重整计划执行期间不得行使权利；在重整计划执行完毕后，可以按照重整计划规定的同类债权的清偿条件行使权利。”；第九十四条“按照重整计划减免的债务，自重整计划执行完毕时起，债务人不再承担清偿责任”。子公司九州美谷科技股份有限公司《重整计划》已经预留了相关偿债资源，未结诉讼事项预计不会对期后利润产生重大影响。

②本集团作为被告的且单项诉讼标的超过 1,000 万元的未决诉讼案件标的金额共计人民币 76,711.80 万元，共计 6 起案件，有关案件尚未开庭/未结案。管理层认为，未结诉讼事项预计不会对期后利润产生重大影响。

(2) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

参见“附注十、在其他主体中权益”部分。

(3) 其他或有负债及其财务影响

本集团为关联方担保事项详见本附注十四、5（4）。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
发行科技创新债券	2025 年 12 月 17 日，公司收到中国银行间市场交易商协会签发的《接受注册通知书》（中市协注〔2025〕SCP375 号），接受注册金额为 30 亿元。公司分别于 2026 年 1 月 20 日和 2026 年 3 月 10 日，公司在中国银行间债券市场发行完成了 2026 年度第一期和第二期科技创新债券，发行金额分别为人民币 3 亿元、3 亿元。	资产和负债增加 6 亿元	
参股公司港交所上市	2026 年 3 月 24 日，参股公司浙江凯乐士科技集团股份有限公司在香港联合交易所主板挂牌上市	公司对所持浙江凯乐士科技集团股份有限公司的股权划分为“以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产”。凯乐士科技上市后，对公司 2026 年第 1 季度净利润影响 2.06 亿元	
中国银行间市场交易商	2026 年 4 月，公司收到中国银行间市场交易商协会签发的编号为“中市协注〔2026〕ABN20 号”的	实际发行资产支持票据时产生影响	

协会签发 《接受注册 通知书》	《接受注册通知书》，接受公司资产支持票据注册，注册金额为 40 亿元。		
-----------------------	-------------------------------------	--	--

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	997,286,746.80
经审议批准宣告发放的利润或股利	997,286,746.80

注：公司董事会拟定的利润分配预案为：公司拟以权益分派股权登记日的总股本（扣除回购专户股份）为基数，向全体普通股股东每股派发现金红利 0.2 元（含税），不送红股，剩余未分配利润结转以后年度。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部是一个业务集团，提供面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬的产品和服务。

本集团的经营分部的分类与内容如下：

A、分销分部：负责向医药制造商提供分销、仓储、物流和其他相关服务；

B、工业分部：负责药品及保健品的研发、生产和销售；

- C、零售分部：负责经营及加盟零售药店网络；
- D、医疗健康分部：负责提供医疗健康及技术增值服务
- E、其他分部：负责其他业务。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩以报告的分部利润为基础进行评价。

分部间的转移定价，参照向第三方进行交易所采用的价格制。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	分销分部	工业分部	零售分部	医疗健康分部	其他分部	分部间抵销	合计
对外营业收入	154,734,729,353.78	3,332,725,898.93	2,878,603,817.34	304,946,703.43	138,987,233.08		161,389,993,006.56
分部间交易收入	2,016,464,638.33	887,343,159.16		160,850,833.43	152,466,096.61	-3,217,124,727.53	
销售费用	4,500,809,412.94	240,168,105.48	311,780,002.11	40,626,046.94	33,997,862.74	-118,196,582.25	5,009,184,847.96
利息收入	138,906,160.53	139,162.20	259,165.41	9,084.56	1,621,504.76		140,935,077.46
利息费用	990,818,726.45	23,741,421.90	6,653,494.29	28,553,674.74	5,611,901.34	-41,574,561.70	1,013,804,657.02
对联营企业和合营企业的投资收益	194,591,341.40	1,229,329.85	-127,151.10	-13,618,718.89	10,073,915.09		192,148,716.35
信用减值损失	-458,714,947.42	-3,129,945.78	-3,065,698.10	-3,049,890.74	-1,291,345.59	6,759,855.10	-462,491,972.53
资产减值损失	-135,420,192.58	-3,605,801.72	-1,592,500.79				-140,618,495.09
利润总额（亏损）	6,083,415,544.05	147,051,129.81	-11,608,758.85	153,843,631.26	433,789,706.47	-3,516,674,690.72	3,289,816,562.02
资产总额	139,449,598,475.61	5,442,753,906.98	1,445,722,758.84	5,382,679,003.10	7,832,840,777.74	-43,146,161,403.40	116,407,433,518.87
负债总额	79,141,781,396.30	2,880,713,130.74	835,510,029.02	1,977,224,635.75	3,374,107,990.14	-8,669,588,757.18	79,539,748,424.77
对联营企业和合营企业的长期股权投资	2,888,445,281.65	33,599,329.85	11,453,836.20	92,941,184.71	113,591,226.63		3,140,030,859.04

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

(1) 重整投资计划执行完毕

2025 年 12 月 29 日，九州美谷科技股份有限公司收到襄阳中院送达的（2025）鄂 06 破 17 号之一《民事裁定书》，襄阳中院裁定终结九州美谷科技股份有限公司重整程序。公司子公司湖北九州产业园区运营管理有限公司参与重整投资的九州美谷科技股份有限公司重整计划执行完毕。

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,954,153,017.89	3,394,893,786.15
1 至 2 年	62,346,960.35	23,053,127.93
2 至 3 年	2,359,081.85	15,067,993.38
3 年以上	11,648,728.55	6,220,564.55
小计	5,030,507,788.64	3,439,235,472.01
减：坏账准备	21,376,075.38	14,069,212.21
合计	5,009,131,713.26	3,425,166,259.80

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	5,030,507,788.64	100.00	21,376,075.38	0.42	5,009,131,713.26	3,439,235,472.01	100.00	14,069,212.21	0.41	3,425,166,259.80
其中：										
账龄组合	459,680,903.50	9.14	21,376,075.38	4.65	438,304,828.12	249,473,818.97	7.25	14,069,212.21	5.64	235,404,606.76
同一控制下的关联方组合	4,570,826,885.14	90.86			4,570,826,885.14	3,189,761,653.04	92.75			3,189,761,653.04
合计	5,030,507,788.64	/	21,376,075.38	/	5,009,131,713.26	3,439,235,472.01	/	14,069,212.21	/	3,425,166,259.80

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	383,326,132.75	1,149,978.40	0.30
1至2年	62,346,960.35	6,981,238.94	11.20
2至3年	2,359,081.85	1,596,129.49	67.66
3年以上	11,648,728.55	11,648,728.55	100.00
合计	459,680,903.50	21,376,075.38	4.65

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款						
按组合计提坏账准备的应收账款	14,069,212.21	7,306,863.17				21,376,075.38
合计	14,069,212.21	7,306,863.17				21,376,075.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款的汇总金额为 1,996,055,161.01 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 39.68%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 0 元。

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	33,003,792,139.41	21,489,866,082.74
合计	33,003,792,139.41	21,489,866,082.74

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	32,863,029,503.52	21,318,902,282.74
1 至 2 年	17,796,596.97	7,799,158.32
2 至 3 年	2,762,156.55	46,141,266.33
3 年以上	129,201,960.43	132,350,172.20
小计	33,012,790,217.47	21,505,192,879.59
减：坏账准备	8,998,078.06	15,326,796.85
合计	33,003,792,139.41	21,489,866,082.74

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方	32,678,302,106.35	20,686,827,996.47
医院客户保证金	137,163,323.97	156,028,789.57
供应商折让	69,234,008.45	331,158,496.34
非关联公司的应收款项	58,734,887.47	96,955,141.21
供应商保证金	13,073,000.00	31,140,000.00
招标保证金	5,530,654.41	4,558,865.31
备用金借支	1,435,385.87	544,387.51
基层医疗机构保证金	50,000.00	50,000.00
代垫个人保险及住房公积金	4,694,342.84	5,984,369.46
其他	44,572,508.11	191,944,833.72
减：坏账准备	8,998,078.06	15,326,796.85
合计	33,003,792,139.41	21,489,866,082.74

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	15,326,796.85			15,326,796.85
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-4,875,792.81			-4,875,792.81
本期转回				
本期转销				
本期核销	-1,452,925.98			-1,452,925.98
其他变动				
2025年12月31日余额	8,998,078.06			8,998,078.06

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的其他应收款						
按组合计提坏账准备的其他应收款	15,326,796.85	-4,875,792.81		-1,452,925.98		8,998,078.06
合计	15,326,796.85	-4,875,792.81		-1,452,925.98		8,998,078.06

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,452,925.98

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
九州通医药投资(湖北)有限公司	15,448,782,737.10	46.80	合并范围内关联方	1年以内	
江苏九州通医药有限公司	2,093,008,943.66	6.34	合并范围内关联方	1年以内	
陕西九州通医药有限公司	1,021,713,692.89	3.09	合并范围内关联方	1年以内	
湖北九州通健康产业有限公司	997,051,220.09	3.02	合并范围内关联方	1年以内	
山东九州通医药有限公司	974,738,425.01	2.95	合并范围内关联方	1年以内	
合计	20,535,295,018.75	62.20	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	7,200,896,663.49		7,200,896,663.49	17,420,807,765.03		17,420,807,765.03
对联营、合营企业投资	1,848,740,221.49		1,848,740,221.49	1,755,080,005.07		1,755,080,005.07
合计	9,049,636,884.98		9,049,636,884.98	19,175,887,770.10		19,175,887,770.10

(1). 对子公司投资适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
湖北九州通供应链管理 有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
辽宁九州通医药有限公 司	744,334,487.77						744,334,487.77	
四川九州通医药有限公 司	570,000,000.00						570,000,000.00	
九州通医疗器械集团有 限公司	426,779,178.08						426,779,178.08	
西藏九州通医药有限公 司	237,796,800.00						237,796,800.00	
九州通医药集团物流有 限公司	348,360,436.20						348,360,436.20	
九医医疗科技集团有限 公司	814,806,500.00						814,806,500.00	
全擎健康产业（湖北） 有限公司	52,400,000.00		250,000,000.00				302,400,000.00	

九州通医药投资（湖北）有限公司	11,525,608,888.35			11,000,000,000.00			525,608,888.35
湖北九州产业园区运营管理有限公司	33,000,000.00		317,000,000.00				350,000,000.00
北京京丰制药集团有限公司	466,042,500.00						466,042,500.00
九州天润中药产业有限公司	371,761,400.00						371,761,400.00
上海九州通国际贸易有限公司	43,670,685.00						43,670,685.00
九州通医疗健康科技有限公司	144,418,153.11						144,418,153.11
湖北九州通高投长江产业投资基金管理有限公司	18,000,000.00						18,000,000.00
湖北高通投资基金管理有限公司	4,080,000.00						4,080,000.00
海南九州通医药有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00
北京京丰制药（山东）有限公司	230,723,528.51						230,723,528.51
武汉瑞仕昌达商贸有限公司	24,603,714.34						24,603,714.34
榕知科技（武汉）有限公司	116,247,272.08			28,274,000.00			87,973,272.08
北京均大制药有限公司	203,872,874.80		47,500,000.00				251,372,874.80
武汉利阳供应链有限公司	14,311,684.16						14,311,684.16
湖北九州云智科技有限公司	6,196,648.52						6,196,648.52
湖北九州通仁康医药有限公司	16,322.02		600,000.00				616,322.02

九信中药集团有限公司	623,060,600.00					623,060,600.00
湖北江汉九州通医药有限公司	6,700,000.00					6,700,000.00
湖北九州通合和康乐医药有限公司	10,200,000.00					10,200,000.00
湖北九州通惠康医药有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00
监利九州通医药有限公司	10,000,000.00			1,840,000.00		8,160,000.00
湖北九州通福君医药有限公司	10,200,000.00					10,200,000.00
湖北九州通长坂坡医药有限公司	10,200,000.00					10,200,000.00
黄冈九州通医药有限公司	25,000,000.00					25,000,000.00
荆门九州通医药有限公司	14,000,000.00					14,000,000.00
九州通惠达医药（湖北）有限公司	5,816,092.09		50,000.00			5,866,092.09
武汉市九盈创业投资基金合伙企业（有限合伙）	73,500,000.00					73,500,000.00
湖北九州东阳光医药有限公司			20,771,318.51	20,771,318.51		
金董秘科技（武汉）有限公司			5,600,000.00			5,600,000.00
好药师大药房连锁有限公司			184,352,898.46			184,352,898.46
湖北九州通品众医药有限公司			5,100,000.00			5,100,000.00
合计	17,420,807,765.03		830,974,216.97	11,050,885,318.51		7,200,896,663.49

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
湖北共创医药有限公司	107,704,329.86			1,590,050.00	131.43						109,294,511.29
湖北金融租赁股份有限公司	1,142,555,046.04			105,668,924.10	-4,926,003.11	-317,288.18	-14,400,000.00				1,228,580,678.85
攀枝花市花城医院管理有限公司	3,073,000.00			148,000.00							3,221,000.00
湖北通瀛投资基金管理有限公司	2,012,120.32			-387,806.36			-74,368.42				1,549,945.54
湖北通瀛股权投资基金合伙企业（有限合伙）	48,559,466.63		3,210,270.00	625,390.28			-5,457,638.00				40,516,948.91
首都建设—攀枝花市花城新区医院建设 PPP 项目私募股权投资基金	27,400,000.00			1,480,000.00							28,880,000.00
湖北九州东阳光医药有限公司	10,101,760.25		9,800,000.00	-190,441.74					-111,318.51		
杭州快快康付科技有限公司	24,967,075.25			-1,775,088.72							23,191,986.53
湖北通瀛企业管理咨询有限公司	1,395,328.67			334,981.67							1,730,310.34
湖北通瀛二期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	196,419,900.88			-2,550,604.86							193,869,296.02

同仁九州（苏州）医药有限公司	5,542,785.11		8,820,000.00	-2,197,015.96					5,474,230.85		
四川康兴医疗投资有限公司	58,000,000.00									58,000,000.00	
湖北九州医药供应链有限公司	127,349,192.06			1,076,071.53						128,425,263.59	
山东方明药业集团股份有限公司				1,284,125.42					30,196,155.00	31,480,280.42	
小计	1,755,080,005.07		21,830,270.00	105,106,585.36	-4,925,871.68	-317,288.18	-19,932,006.42		35,559,067.34	1,848,740,221.49	
合计	1,755,080,005.07		21,830,270.00	105,106,585.36	-4,925,871.68	-317,288.18	-19,932,006.42		35,559,067.34	1,848,740,221.49	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,374,872,801.32	20,931,193,218.25	21,383,167,945.10	19,923,315,374.37
其他业务				
合计	22,374,872,801.32	20,931,193,218.25	21,383,167,945.10	19,923,315,374.37

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分销分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类				
华中区域	22,374,872,801.32	20,931,193,218.25	22,374,872,801.32	20,931,193,218.25
合计	22,374,872,801.32	20,931,193,218.25	22,374,872,801.32	20,931,193,218.25

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,468,784,180.31	1,535,626,491.06
处置对子公司的长期股权投资产生的投资收益	-771,318.51	
权益法核算的长期股权投资收益	105,106,585.36	100,848,375.79
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,153,662.12	20,305,025.02
交易性金融资产在持有期间的投资收益	31,500.00	52,500.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	97,506,038.99	97,624,860.62
处置交易性金融资产取得的投资收益	-10,081,611.54	5,208,424.86
合计	1,659,421,712.49	1,759,665,677.35

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	571,515,229.49	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	144,070,980.05	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	46,059,186.33	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	5,440,243.92	
委托他人投资或管理资产的损益	-5,683,000.00	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	203,271.54	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-8,402,004.38	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,143,988.01	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-8,340,034.29	
减：所得税影响额	218,939,416.50	
少数股东权益影响额（税后）	9,772,462.78	
合计	507,008,005.37	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益适用 不适用

单位：元 币种：人民币

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.29	0.44	0.44
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.35	0.34	0.34

3、境内外会计准则下会计数据差异适用 不适用**4、其他**适用 不适用

董事长：刘长云

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 25 日

修订信息适用 不适用